



Wärtsilä Oyj Abp

Osavuosisikatsaus

Tammikuu – maaliskuu 2025

Liiketulos parani ja liikevaihto kasvoi vahvasti

Ellei toisin mainita, suluissa esitetyt vertailuluvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna.

Keskeistä kaudelta tammi–maaliskuu 2025

- Tilauskertymä oli vakaa 1 902 miljoonaa euroa (1 924)
- Palveluiden tilaukset kasvoivat 5% 992 miljoonaan euroon (949)
- Tilaukset kauden lopussa kasvoivat 17% 8 533 miljoonaan euroon (7 294)
- Liikevaihto kasvoi 18% 1 560 miljoonaan euroon (1 321)
- Tilaukset-laskutussuhde oli 1,22 (1,46)
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 29% 171 miljoonaan euroon (132), joka oli 11,0% liikevaihdosta (10,0)
- Liiketulos kasvoi 30% 165 miljoonaan euroon (127), joka oli 10,6% liikevaihdosta (9,6)
- Tulos/osake kasvoi 0,21 euroon (0,14)
- Liiketoiminnan rahavirta oli hyvällä tasolla, 190 miljoonaa euroa (258)

Avainluvut

MEUR	1–3/2025	1–3/2024	Muutos	2024
Tilauskertymä	1 902	1 924	-1%	8 072
josta palvelut	992	949	5%	3 812
josta laitteet	910	975	-7%	4 260
Tilaukset kauden lopussa	8 533	7 294	17%	8 366
Liikevaihto	1 560	1 321	18%	6 449
josta palvelut	884	833	6%	3 422
josta laitteet	676	489	38%	3 027
Tilaukset-laskutussuhde	1,22	1,46		1,25
EBITDA	207	162	28%	847
% liikevaihdosta	13,3	12,3		13,1
Vertailukelpoinen liiketulos	171	132	29%	694
% liikevaihdosta	11,0	10,0		10,8
Liiketulos	165	127	30%	716
% liikevaihdosta	10,6	9,6		11,1
Tulos ennen veroja	164	118	39%	687
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, EUR	0,21	0,14		0,85
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE)*, %	40,6	19,3		37,1
Liiketoiminnan rahavirta	190	258		1 208
Korolliset nettovelat kauden lopussa	-817	-79		-777
Nettovelkaantumisaste	-0,34	-0,04		-0,31
Omavaraisuusaste, %	35,2	34,8		37,4

*12 kk rullaavasti

Wärtsilä esittää raportoinnissaan tiettyjä Euroopan arvopaperi- ja markkinaviranomaisen (ESMA) antaman ohjeen mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät esitetään osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat.

Wärtsilän näkymät

Merenkulkuliiketoiminta

Wärtsilä ennakoii seuraavien 12 kuukauden (Q2/2025–Q1/2026) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella.

Energialiiketoiminta

Wärtsilä ennakoii seuraavien 12 kuukauden (Q2/2025–Q1/2026) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella.

Wärtsilä painottaa, että nykyiset merkittävät ulkoiset epävarmuustekijät vaikeuttavat tulevaisuuden ennusteiden tekemistä. Merkittävä geopolittinen epävarmuus, maailmankaupan muutokset ja tulleihin liittyvä epävarmuus aiheuttavat riskin investointipäätösten lykkäämisestä ja maailmantalouden hidastumisesta.

Håkan Agnevall, konsernijohtaja: Kasvu jatkui ja tulos parani lisääntyvän epävarmuuden keskellä

Vuoden 2025 ensimmäinen neljännes oli Wärtsilälle vahva. Wärtsilän liike-tulos parani ja liikevaihto kasvoi merkittävästi. Epävarmuus maailman talousnäkymissä kuitenkin lisääntyi neljänneksen loppua kohti. Maailmantalouden kasvun ennakoitaan hidastuvan kaupan esteiden voimistumisen ja laajenemisen sekä poliittisen epävarmuuden myötä.

Energiamarkkinoilla sähkön kysynnän kasvun odotetaan ruokkivan uuden voimalaitoskapasiteetin kysyntää. Kasvuun vastataan lähinnä uusiutuvalla energiantuotannolla, ja tuuli- ja aurinkovoiman kasvulle ennakoitaankin vuonna 2025 ennätyslukemia. Vaihtelevan uusiutuvan energian tuotannon osuus kasvaa sähköjärjestelmissä maailmanlaajuisesti. Tämä luo kysyntää myös tasapainottaville teknologioille, joissa Wärtsilällä on vahva tarjonta. Nykyiset kauppapoliittiset epävarmuudet aiheuttavat kuitenkin haasteita energiateknologian kansainvälisille toimitusketjuille.

Merenkulkumarkkinoilla aluskapasiteetin kysynnän kasvu on nyt maltillisempaa kuin vuonna 2024, jolloin nähtiin viimeisten 15 vuoden ennätyslukemat. Vaikka markkinatunnelma on yhä kokonaisuutena myönteinen, maailmankauppaan liittyvä epävarmuus näkyy vaihtelevina tunnelmina eri alussegmenteissä. Investoinnit uusiin aluksiin olivat neljänneksen aikana alemmalla tasolla kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Wärtsilän keskeisimmät asiakassegmentit – risteilyalukset, lautat ja offshore-alukset – suoriutuivat paremmin kuin markkina kokonaisuutena. Myös vaihtoehtoisissa polttoaineissa nähtiin tervettä piristymistä. Niitä käyttävien alusten osuus tilatusta aluskapasiteetista oli 65 % ensimmäisellä neljänneksellä.

Jatkoimme asiakkaidemme toiminnan tukemista kattavalla teknologia- ja palvelutarjoomalla molemmilla toimialoillamme. Esimerkiksi johtavan ranskalaisvarustamon CMA CGM:n tytäryhtiön, CMA Shipsin, kanssa solmimme elinkaarisopimuksen, joka koskee 14 suurta LNG-käyttöistä konttialusta. Wärtsilä tukee alusten toimintaa kattavalla palvelupaketilla, joka varmistaa luotettavan liikennöinnin kiintein, mahdollisimman edullisin kustannuksin. Pakettiin kuuluu Wärtsilän ainutlaatuinen Expert Insight -palvelu, joka tekoälyn avulla tehostaa ennakkoivaa kunnossapitoa ja vähentää käyttökustannuksia. Teknologian kehityksessä saavutimme merkittävän tavoitteen, kun julkistimme Wärtsilä 46TS -moottorin. Moottori on suunniteltu vaihtelevan uusiutuvan energian tuotannon tasapainottamiseen sekä tehokkaaseen perusvoimat tuotantoon, ja se pystyy käyttämään myös tulevaisuuden kestäviä polttoaineita. Ensimmäinen 46TS-moottoreiden toimitus Kazakhstan Caspian Offshore Industriesille on jo julkistettu.

Wärtsilän tilauskanta oli vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen lopussa kaikkien aikojen ennätystasolla, vaikka ensimmäisen neljänneksen tilauskertymä laski orgaanisesti 2 %. Laitetoimitusten tilauskertymä laski, mikä johtui ennen muuta energian varastointiliiketoiminnan tilausten laskusta. Moottorivoimalaitosten laitoimitusten tilauskertymä kasvoi 35 %. Palveluiden tilauskertymä kasvoi Merenkulku- ja Energia-liiketoimintojen lisääntyneen aktiviteetin tukemana. Liikevaihto

kasvoi orgaanisesti 18 % pääasiassa Merenkulku- ja Energia-liiketoimintojen laitemyynnin kasvun ansiosta.

Vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi 29 % 171 miljoonaan euroon, joka oli 11,0 % liikevaihdosta. Tulosta tukivat Merenkulun, Energian ja Portfolio-liiketoimintojen kasvu. Ensimmäisen neljänneksen liiketoiminnan rahavirta oli vankka, 190 miljoonaa euroa. Kuten olemme aiemmin todenneet, nykyiset negatiiviset nettokäyttöpääomasat ovat liiketoiminnallemme erittäin suotuisia ja odotamme niiden normalisoituvan. Jatkamme aktiivisia toimia nettokäyttöpääoman hallitsemiseksi, jotta se saadaan pysymään selvästi historiallisen keskitason alapuolella.

Ilmoitimme neljänneksen aikana, että energian varastointiliiketoiminnan strateginen arviointi on saatu päätökseen. Arvioinnin tuloksena Energia-liiketoiminta jaettiin kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia, joka keskittyy voimalaitosliiketoimintaan ja sen elinkaariliiketoimintaan ja Energian varastointi, joka keskittyy energian varastointiliiketoimintaan ja sen elinkaariliiketoimintaan. Energian varastoinnin erottaminen itsenäiseksi raportointisegmentiksi antaa paremman mahdollisuuden keskittyä tähän liiketoimintaan nopeasti kehittyvällä toimialalla. Wärtsilä on jatkossakin sitoutunut kehittämään Energian varastointia, joka jatkaa keskittymistään kannattavaan kasvuun, onnistuneisiin projektitoimituksiin ja ensiluokkaiseen suorituskykyyn sekä elinkaaren aikaisen liikevaihdon kasvattamiseen. 1.4.2025 alkaen Wärtsilällä on kolme raportointisegmenttiä: Wärtsilä Merenkulku, Wärtsilä Energia ja Wärtsilä Energian varastointi. Portfolio-liiketoiminta raportoidaan edelleen muina liiketoimintoina.

Merenkulku- ja Energia-liiketoiminnan kannattavuuden parantumisen tuloksena ja uuden organisaatorakenteen myötä Wärtsilä asetti uusia taloudellisia tavoitteita. Merenkulku- ja Energia-liiketoiminnoille, joilla on vahvoja synergioita toiminnoissaan, asetettiin yhdistetyksi taloudelliseksi tavoitteeksi 5 %:n vuotuinen orgaaninen kasvu ja 14 %:n liikevoittomarginaali. Energian varastoinnin tavoitteeksi asetettiin matala kaksinumeroinen vuotuinen orgaaninen kasvu ja 3–5 %:n liikevoittomarginaali. Strategian toteutusta jatketaan päämäärätietoisesti, ja meillä on selkeä suunnitelma, jolla päivitetty tavoitteet saavutetaan.

Ennakoimme seuraavien 12 kuukauden kysyntäympäristön olevan vertailukautta parempi sekä Merenkulku- että Energia-liiketoiminnoissamme. Kuten myös edellisellä neljänneksellä korostimme, nykyiset merkittävät ulkoiset epävarmuustekijät vaikeuttavat tulevaisuuden ennusteiden tekemistä.

Makrotalouden näkymien epävarmuudesta huolimatta sekä merenkulku- että energia-asiakkaamme keskittyvät jatkossakin edulliseen energiaan ja hiilineutraaliuteen. Wärtsilä tarjoaa joustavia ja tulevaisuudenkestäviä ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme saavuttamaan tavoitteensa niin ympäristön kuin taloudellisen kannattavuuden kannalta kestävästi. Olemme teknologiajohtajia kummallakin toimialallamme, ja vahva taseemme, maailmanlaajuinen verkostomme ja tasainen

palveluliiketoimintamme antavat meille vankat edellytykset vastata edessä oleviin haasteisiin.

Tilaukset, liikevaihto ja kannattavuus

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	Muutos	2024
Tilaukset	1 902	1 924	-1%	8 072
Tilaukset kauden lopussa	8 533	7 294	17%	8 366
Liikevaihto	1 560	1 321	18%	6 449
Vertailukelpoinen liikevaihto	171	132	29%	694
% liikevaihdosta	11,0	10,0		10,8
Liiketulos	165	127	30%	716
% liikevaihdosta	10,6	9,6		11,1

Tilauksetmuutos

MEUR	1-3/2025
2024	1 924
Orgaaninen	-2%
Yrityshankinnat ja -myynnit	0%
Valuuttakurssien vaikutus	1%
2025	1 902

Liikevaihdon muutos

MEUR	1-3/2025
2024	1 321
Orgaaninen	18%
Yrityshankinnat ja -myynnit	0%
Valuuttakurssien vaikutus	0%
2025	1 560

Kehitys tammi-maaliskuussa

Tilaukset oli vakaa. Palveluiden tilaukset kasvoi 5% erityisesti Marinen kasvun tukemana. Laitteiden tilaukset laski 7% johtuen erityisesti energian varastointiliiketoiminnan tilausten vähentymisestä. Moottorivoimalaitosten laiteostojen tilaukset kasvoi.

Kauden lopun **tilaukset** kasvoi 17% kaikkien aikojen ennätyslukemiin. Wärtsilän tämänhetkinen vuonna 2025 toimitettavaksi sovittu tilaukset on 4 172 miljoonaa euroa (3 864).

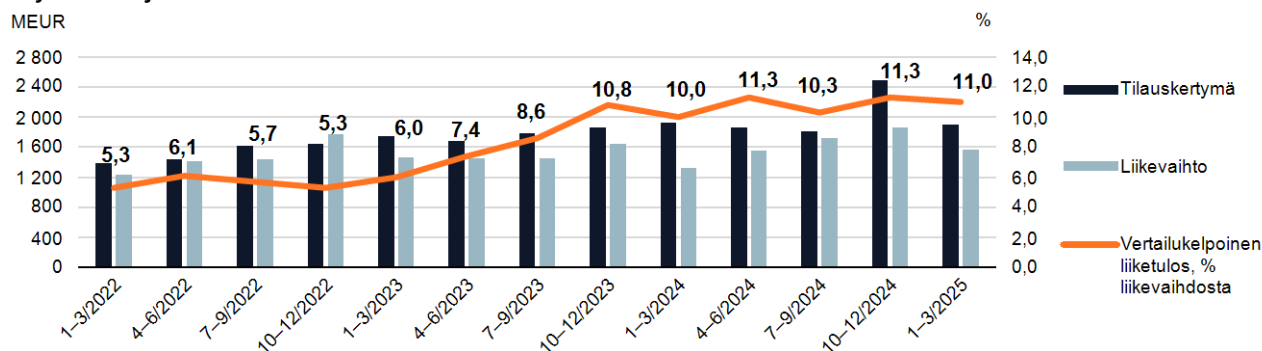
Liikevaihto kasvoi 18%. Palveluiden liikevaihto kasvoi 6% Marinen ja Energyn ja Portfolio Busineksen kasvun tukemana. Laitteiden liikevaihto kasvoi 38% Marine- ja Energy-liiketoimintojen tukemana. Wärtsilän liikevaihdosta 53% oli euromääräistä ja 33% Yhdysvaltain dollareissa. Loppuosaa liikevaihdosta jakautui usean valuutan kesken.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 171 miljoonaa euroa (132) eli 11,0% liikevaihdosta (10,0). Vertailukelpoista liikevaihtoa tukivat Marinen, Energyn ja Portfolio Busineksen tulokasvu.

Liiketulos oli 165 miljoonaa euroa (127) eli 10,6% liikevaihdosta (9,6). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -5 miljoonaa euroa (-5) ja ne liittyivät pääasiassa moottorituotannon uudelleenjärjestelyyn Euroopassa.

Rahoituserät olivat yhteensä -2 miljoonaa euroa (-9). Nettokorot olivat 4 miljoonaa euroa (0). Tulos ennen veroja oli 164 miljoonaa euroa (118). Verot olivat -41 miljoonaa euroa, mikä vastaa 24,9 prosentin efektiivistä verokantaa. Raportointikauden tulos oli 123 miljoonaa euroa (86). Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,21 euroa (0,14). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 26,4% (16,0) ja oman pääoman tuotto (ROE) 24,1% (14,3). Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) oli 40,6% (19,3) johtuen liikevaihdon kasvusta ja käyttöomaisuuden myönteisestä kehityksestä. Nykyinen negatiivinen käyttöomaisuuden taso on erittäin suotuista Wärtsilälle.

Kehitys vuosineljänneksittäin



Rahoitus, rahavirta ja investoinnit

MEUR	1–3/2025	1–3/2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta	190	258	1 208
Nettokäyttöpääoma	-770	-329	-787
Korolliset nettovelat kauden lopussa	-817	-79	-777
Nettovelkaantumisasaste	-0,34	-0,04	-0,31
Omavaraisuusaste, %	35,2	34,8	37,4
Oma pääoma / osake, EUR	4,07	3,58	4,29

Kehitys tammi–maaliskuussa

Liiketoiminnan rahavirta oli 190 miljoonaa euroa (258). Nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa -770 miljoonaa euroa (-787 vuoden 2024 lopussa). Saatujen ennakoiden määrä oli 1 006 miljoonaa euroa (898 vuoden 2024 lopussa).

Wärtsilä pyrkii jatkuvasti varmistamaan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla ja pitämällä käytettävissään riittävän määrän vahvistettuja ja vahvistamattomia luottolimiittejä. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan tasapainoisella ja riittävän pitkällä lainasalkulla.

Rahavaroja oli 1 550 miljoonaa euroa (1 554 vuoden 2024 lopussa). Lisäksi yhtiöllä oli 4 miljoonaa euroa myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviä rahavaroja (4 vuoden 2024 lopussa). Vahvistettuja ja käyttämättömiä luottolimiittisopimusohjelmia oli 644 miljoonaa euroa (644 vuoden 2024 lopussa).

Wärtsilän korolliset nettovelat olivat kauden lopussa yhteensä -817 miljoonaa euroa (-777 vuoden 2024 lopussa). Lyhytaikaista velkaa, joka erääntyy seuraavan 12 kuukauden sisällä, oli yhteensä 243 miljoonaa euroa. Pitkäaikaista velkaa oli yhteensä 479 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli 15 miljoonaa euroa myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvää korollista velkaa (15 vuoden 2024 lopussa).

Investoinnit

Aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät investoinnit olivat yhteensä 34 miljoonaa euroa (36) tammi–maaliskuussa. Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 41 miljoonaa euroa (35) sisältäen 12 miljoonaa euroa (12) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja.

Vuonna 2025 aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvien investointien ennakoidaan olevan samalla tasolla kuin poistot ja arvonalentumiset.

Liiketoimintaympäristö

Yleinen makrotaloudellinen ympäristö

Maailman talousnäkymät heikentyneet

OECD:n mukaan maailmantalouden näkymät alkoivat heikentyä vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Yritysten ja kuluttajien luottamus heikkenee ja talouspolitiikkaan liittyvät epävarmuudet lisääntyvät maailmanlaajuisesti. Maailmantalouden kasvuennusteita laskettiin kauppapolitiikassa tapahtuneiden muutosten, jatkuvien inflaatiopaineiden ja maailmantalouden pirstoutumiseen liittyvien huolien vuoksi. Heikkenevä näkymä liittyy epävarmuuden kasvuun. Lisääntyneiden kaupan esteiden sekä kauppapolitiikkaan liittyvän epävarmuuden ennakoidaan rajoittavan globaalia kasvua ja kauppavolyymejä. Toisaalta kaupan esteiden jääminen vähäisemmiksi tai niiden poistuminen sekä Euroopan ja Lähi-idän konfliktien rauhanomainen ratkaisu saattaisivat vähentää epävarmuutta sekä johtaa ennakoitua suurempaan talouskasvuun.

Merenkulkumarkkina

Kasvava epävarmuus heikensi uusien alusten kysyntää

Merenkulkumarkkinat pysyivät kokonaisuutena myönteisinä, mutta markkinatilanteen heikentyminen ja lisääntyneet geopoliittiset epävarmuudet vaikuttivat markkinatunnelmaan vuoden 2025 alussa. Keskimääräiset rahtihinnat laskivat vuoden 2024 tasolta mutta pysyivät edelleen selvästi pitkän aikavälin keskiarvoa korkeammalla. Aluskapasiteetin kysyntää ensimmäisellä neljänneksellä tukivat kauppavolyymien jatkunut kasvu sekä yhä jatkunut liikenteen ohjaaminen pois Punaisenmeren reitiltä. Aluskapasiteetin kysynnän kasvu on kuitenkin maltillisempaa kuin vuonna 2024, jolloin nähtiin viimeisten 15 vuoden ennätyslukemat. Kysynnän hidastunut kasvu yhdistettynä globaaliin kauppapolitiikkaan liittyvään epävarmuuteen sekä uusien alusten kysynnän kasvun ylittäneeseen tarjontaan johti markkinatilanteen jakautumiseen eri alussegmenteissä.

Jakautuneet näkymät, lisääntynyt epävarmuus ja varovaisuus liittyen Yhdysvaltojen ehdottamiin toimenpiteisiin, jotka koskevat Kiinaan kytköksissä olevia aluksia, saivat investointihalukkuuden heikkenemään ensimmäisellä neljänneksellä. Tammi-maaliskuussa raportoitiiin kaikkiaan 235 laivatilausta verrattuna vuodentakaiseen 368 tilaukseen.

Uusien alusten hinnat alenivat hieman ensimmäistä kertaa neljään vuoteen johtuen telakkakapasiteetin ja alustuotannon lisäämiseen tähtäävien toimien jatkumisesta sekä tilausvolyymien pienenemisestä. Telakkakapasiteetin käyttöasteet ovat korkeita ja telakoiden tilauskirjat ovat pitkiä. Tämä kertoo telakoiden kapasiteettipulan yhä jatkuvan. Clarksons Researchin mukaan maailman telakkakapasiteetti saavutti pohjalukeman vuonna 2020, jolloin se oli noin 60% vuoden 2011 huippulukemista. Telakkakapasiteetti on tällä hetkellä huippuun nähden noin 70%:n tasossa ja voi kasvaa 85%:iin vuoteen 2030 mennessä lähinnä Kiinan telakoiden käyttöön palauttamisten ja laajennusten myötä.

Merenkulun hiilineutraaliuteen tähtäävä sääntely on saanut varustamot investoimaan aluksiin, jotka pystyvät käyttämään vaihtoehtoisia polttoaineita tai jotka voidaan myöhemmin muuttaa vaihtoehtoisille polttoaineille sopiviksi. Ensimmäisellä neljänneksellä tilattiin 85 uutta vaihtoehtoisten polttoaineiden

käyttöön kykenevää alusta, mikä on 36% (32) kaikista alustilauksista ja 65% (45) aluskapasiteetista.

Jakautunut markkinatunnelma Wärtsilälle keskeisillä asiakassegmenteillä

Risteilysegmentin myönteistä markkinatunnelmaa tuki risteilykysynnän vahva kasvu. Myönteisen kehityksen myötä risteilyvarustamot ovat jatkaneet investointeja uusiin aluksiin kasvutavoitteidensa tukemiseksi. Palveluiden kysyntää tukivat vahvana jatkunut aktiivisen aluskapasiteetin kasvu sekä kiinnostus hyötysuhteen parantamiseen määräysten täyttämiseksi ja käyttökustannusten pienentämiseksi.

Lauttaliikennesegmentissä markkinatunnelma pysyi myönteisenä, mutta tunnelma on jakautuneempi. Taloudellisen toiminnan heikentynyt kasvu painaa joidenkin lauttaoperaattoreiden kasvunäkymiä sekä lyhyen aikavälin halukkuutta investoida uusiin aluksiin. Lauttaoperaattoreiden kiinnostus ylläpitää ja parantaa ikääntyvän kalustonsa tehokkuutta tuki palveluiden kysyntää.

Offshore-segmentissä öljy-yhtiöiden investointisuunnitelmia koskeva varovaisuus on viime kuukausina lisääntynyt johtuen öljyn kysyntään liittyvästä epävarmuudesta. Tämä näkyy offshore-kaluston kysynnän heikompana ja epätasaisena kasvuna. Viime kuukausina uusien alusten kysynnässä on ollut asteittaista kasvua lähinnä tilauskäyttöön tulevien OSV-tukialusten sekä merenalaiseen rakentamiseen tarkoitettujen alusten tilausten tukemana. Tilauksilla vastataan etenkin Brasilian ja Aasian markkinoiden kysyntään. Uuden kaluston kysynnän voimakkaampaa kasvua rajoittivat edelleen korkeat hinnat, rahoituksen heikko saatavuus sekä telakkakapasiteetin puute. Merituulivoimasektorilla tunnelmaan vaikuttivat poliittisen tuen epävarmuus useissa maissa sekä sijoittajien luottamusta nakertavat yhä jatkuvat kustannuspaineet. Tämä aiheutti projektien viivästymistä ja rajoitti kiinnostusta uusiin aluksiin. Kummankin offshore-sektorin alussegmentin palvelukysyntää tukivat korkeat käyttöasteet ja päivähinnat sekä kiinnostus tehokkuutta parantaviin jälkiasennuksiin.

LNG-alussegmentin markkinatunnelma pysyi selvästi edellisvuosia vaisumpana, koska aluskapasiteetin vahva kasvu selkeästi ylitti kysynnän kasvun. Tämä johti tilauskuljetushintojen sekä erityisesti iäkkäämpien höyryturbiinikäyttöisten alusten käyttöasteiden laskuun. Kuitenkin halukkuus tilata uutta aluskapasiteettia pysyi korkeana. Tätä selittää tarve hankkia lisäkapasiteettia vastaamaan LNG:n nesteytyskapasiteetin kasvua. Palvelukysyntää pitivät yllä aktiivisen aluskapasiteetin kasvu sekä jatkuva kiinnostus palvelusopimuksia kohtaan.

Konttialussegmentissä markkinatunnelma oli epävarmempi ja jakautuneempi. Aluskapasiteetin kysyntää tuki ensimmäisellä neljänneksellä yhä jatkunut liikenteen ohjaaminen pois Punaisenmeren reitiltä. Uudelleenreitityksen päättymisen potentiaaliset riskit, Yhdysvaltojen tulevaan tulli- ja satamamaksupolitiikkaan liittyvä epävarmuus ja kasvavat tarjontaan liittyvät riskit kuitenkin aiheuttivat tunnelman jakaantumista. Halukkuus investoida uusiin aluksiin säilyi verrattain vahvana, kun rahtilaivavarustamot jatkoivat alusten uusintasuunnitelmiansa toteuttamista. Palvelukysyntää tukivat aktiivisen aluskapasiteetin kasvu sekä varustamojen kiinnostus jälkiasennuksia kohtaan.

Energiamarkkina

Sähkön kysynnän kasvu tukee edelleen tuotantokapasiteetin kasvua

Kansainvälisen energiajärjestön IEA:n mukaan sähköntuotanto kasvoi vuonna 2024 maailmanlaajuisesti 4,2%. Uusiutuvat energialähteet ja maakaasu kattoivat merkittävän osan kasvaneesta kysynnästä. Sähkön kysynnän kasvuun vastataan lähinnä uusiutuvalla energiantuotannolla, ja sekä tuuli- että aurinkovoiman tuotantokapasiteetin ennakoidaan kasvavan vuonna 2025 enemmän kuin koskaan. Energiasiirtymän odotetaan jatkuvan nopeana, sillä tuuli- ja aurinkovoiman kapasiteettikasvuun keskeisin ajuri on taloudellinen kannattavuus.

Kohonneet geopoliittisen ympäristön riskit vaikuttivat vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä voimakkaasti energiamarkkinoihin. Yhdysvaltain politiikasta johtuva epäselvä ja epävarma tullitilanne aiheuttaa haasteita kaikille toimijoille, koska mahdolliset vaikutukset koskevat energiateknologian toimitusketjuja maailmanlaajuisesti. Tullimaksut vaikuttavat sekä suoraan että välillisesti kilpailuun Yhdysvalloissa, sillä tullien suuruuteen ja laajuuteen liittyvä epävarmuus voi aiheuttaa epäröintiä kaikkien sektoreiden toimijoissa.

Vaikka globaali makrotaloudellinen ympäristö on vaikeuttanut projektirahoituksen saantia, inflaation ja korkotason laskun odotetaan lisäävän investointipäätöksiä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. OECD ennakoi kuitenkin hiljattain inflaation jatkuvan aiemmin ajateltua sitkeämpänä.

Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä maakaasun hinnat laskivat hieman maailmanmarkkinoilla talvikauden jälkeen. Hintojen ennakoidaan laskevan vuosikymmenen jälkipuoliskolla, mutta lyhyellä aikavälillä on odotettavissa voimakasta hintojen heiluntaa. Litiumin hinnat olivat ensimmäisellä neljänneksellä vakaita. Vuoden 2025 jälkeen hintojen odotetaan nousevan.

Moottorivoimalaitoksissa laitteiden ja palveluiden kysyntä pysyi hyvällä tasolla. **Säätövoimatuotannon segmentissä** kysynnän keskeinen ajuri oli edelleen nopeasti etenevä siirtymä uusiutuvaan energiaan. McCoy Power Reportin ja Wärtsilän omien lähteiden mukaan säätövoimalaitosten kokonaismarkkina oli vuonna 2024 suurempi kuin yhtenäkkään aiempaan vuonna. Säätövoiman kysynnän ajureiden odotetaan kehittyvän myönteisesti myös vuonna 2025.

Perusvoimatuotannon segmentti on edelleen merkittävä voimalaitoskysynnän lähde. Polttomoottori on yhä tärkeä perusvoiman tuottaja erityisesti syrjäseuduilla ja kohteissa, joissa sähköverkon saatavuus on epävarmaa tai aikakriittistä. Perusvoimatuotannon kysynnän odotetaan pysyvän vakaana.

Energian varastoinnin kysyntä liittyy läheisesti energiajärjestelmässä uusiutuvien energialähteiden osuuden kasvuun, joka jatkuu nopeana. BloombergNEF ennustaa vuosittaisen yleishyödyllisen mittakaavan akkupohjaisen energiavarastointimarkkinan ylittävän 130 GWh vuonna 2025 ja 300 GWh ennen vuosikymmenen loppua. Nopeasti kasvavalla toimialalla myös kilpailu lisääntyy, mikä lisää samanaikaisesti sekä kannattavuuteen että tuotekehitykseen kohdistuvia paineita. Yhdysvaltain hallinnon asettamat tullit ovat vaikuttaneet uusien akkuvarastoinvestointeja koskeviin päätöksiin.

Kestävä kehitys

Kestävä kehitys on Wärtsilän strategian keskiössä

Wärtsilällä on laajan teknologiavalikoimansa ja erikoistuneiden palveluidensa ansiosta hyvät valmiudet auttaa asiakkaitaan hiilineutraaliuden tavoittelussa sekä varautumisessa sääntelyn tuomiin uusiin vaatimuksiin. Wärtsilän tutkimus- ja tuotekehitystoiminnot keskittyvät jatkossakin edistyskellisten ympäristöteknologioiden ja -ratkaisujen kehittämiseen. Wärtsilän tavoitteena on pystyä tarjoamaan vuoteen 2030 mennessä valmis tuotetarjooma hiilettömiä polttoaineita varten. Wärtsilä edistää asiakkaidensa pyrkimyksiä hiilineutraaliuteen ja tavoittelee hiilineutraaliutta myös omassa toiminnassaan vuoteen 2030 mennessä.

Turvallisuuden, monimuotoisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen on myös yksi Wärtsilän pitkän aikavälin kestävyysteemoista. Turvallisuus on Wärtsilälle erittäin tärkeä asia. Yhtiö on sitoutunut tarjoamaan sekä omille että yhteistyökumppaneidensa työntekijöille turvallisen ja terveellisen työympäristön. Inklusiivisen, sitoutumista ja hyviä tuloksia ruokkivan työkuultuurin rakentaminen on yksi Wärtsilän henkilöstöstrategian prioriteeteista. Wärtsilä on sitoutunut tukemaan YK:n Global Compact -aloitteen kymmentä ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskevaa peruseriaa.

Kestävän kehityksen tuloksia ja kohokohtia ensimmäisellä neljänneksellä

Wärtsilä edistää meriteollisuuden hiilineutraaliuskehitystä ottamalla keskeisen roolin EU:n tukemassa TwinShip-projektissa. Helmikuussa käynnistyneen nelivuotisen hankkeen tavoite on tuoda meriteollisuuden käyttöön luotettavaa tietoa fiksumpien, hiilineutraaliuteen keskittyvien päätösten tueksi. TwinShip-projektissa kehitetään ennen kaikkea päätöksentekoa tukeva järjestelmä (Decision Support System, DSS), joka tarjoaa reaaliaikaista tietoa alusten optimaaliseen suunnitteluun ja operointiin. DSS-järjestelmä ohjaa tekemään oikeita valintoja liittyen alusten kestäviin polttoaineisiin, teknologiaan ja käyttöprofileihin. Projekti tukee IMO:n vuoden 2023 kasvihuonekaasustrategiaa, joka asettaa tavoitteeksi muun muassa kasvihuonekaasujen nettonollapäästöt noin vuoteen 2050 mennessä.

Tulevaisuuden kestävien polttoaineiden kehittäminen etenee Wärtsilässä hyvin. Vuonna 2025 painopisteenä on rakentaa

infrastruktuuria, joka parantaa mahdollisuuksia testata tulevaisuuden polttoaineita käyttäviä moottoreita

Wärtsilän 12 viime kuukauden aikana toimittamista moottoreista megawatteina mitattuna 71% oli kykeneviä toimimaan vaihtoehtoisilla polttoaineilla Marine-liiketoiminnassa, kun taas 89% Energy-liiketoiminnassa oli kaasua- tai monipolttoaineisia.

Wärtsilän tavoite yhtiön oman toiminnan hiilineutraaliudesta vuoteen 2030 mennessä edistyy tasaisesti. Vuoden 2024 lopussa yhtiön scope 1 ja 2 -päästöt olivat vähentyneet 50% lähtötasosta (kolmen vuoden keskiarvo, 2019-2021). Toimenpiteitä omien päästöjen vähentämiseksi jatketaan vuonna 2025. Pääpaino on vihreän sähkön ostamisessa, aurinkopaneelien asentamisessa, vaihteellisessa siirtymisessä sähköautoihin ja moottoreiden T&K- ja tehdaskoeajoihin tarvittavan käyntiajan lyhentämisessä.

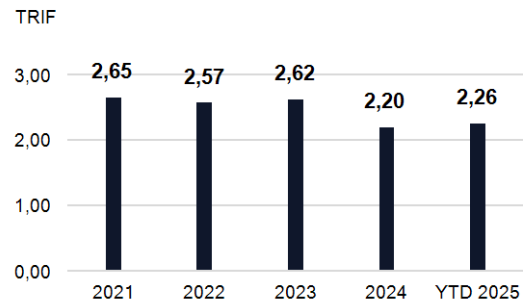
Vuoden 2024 lopussa Wärtsilä sisällytti Set for 30 -hiilineutraaliusohjelmaansa uuden tavoitteen, jonka mukaan yhtiö pyrkii vähentämään toimittajien kasvihuonekaasupäästöjä 25% vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2024 lähtötasoon. Tavoitteen piirissä ovat suorat toimittajamme (Tier 1) ja näiden scope 1- ja 2-päästöt, jotka ovat sidoksissa Wärtsilän vastaanottamiin toimituksiin. Wärtsilä aloitti vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä valmistelut lähtötasopäästöjen laskemiseksi ja tavoitteiden toteutumisen seuraamiseksi.

Wärtsilän nelivuotisen työterveys- ja työturvallisuusohjelman "Success Through Safety" toteuttaminen jatkuu. Ensimmäisellä neljänneksellä toimitusketjun hallinnan ja ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuus (EHS) -toimintojen henkilöstöä koulutettiin parannettuun urakoitsijoiden EHS-arviointiin. Tarkoituksena on lisätä osaamista EHS-asioista urakoitsijoiden arvioinnissa. Turvallisuus- ja hyvinvointikeskustelujen laadun parantamiseksi järjestettiin konserninlaajuinen koulutustapahtuma. Tavoitteena on edistää oppimista etulinjan työstä. "One Winning Team" turvallisuuskoulutuksia jatkettiin ja sen suoritti ensimmäisellä neljänneksellä maailmanlaajuisesti yli 1 000 henkilöä. Koulutuksen on suorittanut jo yli 4 200 työntekijää maailmanlaajuisesti, ja jatkamme sitoutuneesti koulutusohjelman toteuttamista. Tavoitteena on, että kaikki etulinjan työntekijät suorittavat koulutuksen vuoden 2025 loppuun mennessä.

Wärtsilän työturvallisuusindikaattorit

	1-3/2025	1-3/2024
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF), omat työntekijät	2,26	1,74
Turvallisuuskierrosten lukumäärä	2 180	2 390
Etulinjan työntekijöiden osuus, jotka ovat raportoineet vähintään yhden läheltä piti -tilanteen tai vaarahavainnon viimeisen 12 kuukauden aikana	67,2%	64,1%

Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)



Wärtsilän luokitukset alan keskiarvoa paremmat kaikissa olennaisissa ESG-indekseissä ja -listauksissa

Wärtsilän luokitukset olennaisimmissa kestävä kehityksen indekseissä ja listauksissa:

Luokitus	Asteikko	Wärtsilän tulos	Alan keskiarvo	Vuosi
CDP	D- – A	Ilmasto B Vesi C	Ilmasto C Vesi C	2024
Dow Jones*	0 – 100	62**	25	2024
Ecovadis	0 – 100 Pronssi – Platina	65 Hopea	–	2024
MSCI	CCC – AAA	AAA	AA	2024
Sustainalytics	100 – 0	24***	29	2024
FTSE Russell	1 – 5	3,5	2,2	2023

*Wärtsilä on listattu DJSI Europe -indeksissä **Persentiili alalla: parhaan 4%:n joukossa ***ESG-riski luokitellaan asteikolla 0–100, jossa 0 on paras ja 100 huonoin tulos

Raportointisegmentti: Wärtsilä Marine

Avainluvut

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	Muutos	2024
Tilaukset	937	916	2%	3 637
josta palvelut	593	568	4%	2 307
josta laitteet	344	348	-1%	1 329
Tilaukset kauden lopussa	3 489	3 008	16%	3 409
Liikevaihto	827	708	17%	3 053
josta palvelut	531	498	6%	2 050
josta laitteet	296	209	41%	1 002
Vertailukelpoinen liikevaihto	99	81	23%	360
% liikevaihdosta	12,0	11,4		11,8
Liiketoimintatulos	95	77	24%	364
% liikevaihdosta	11,5	10,8		11,9

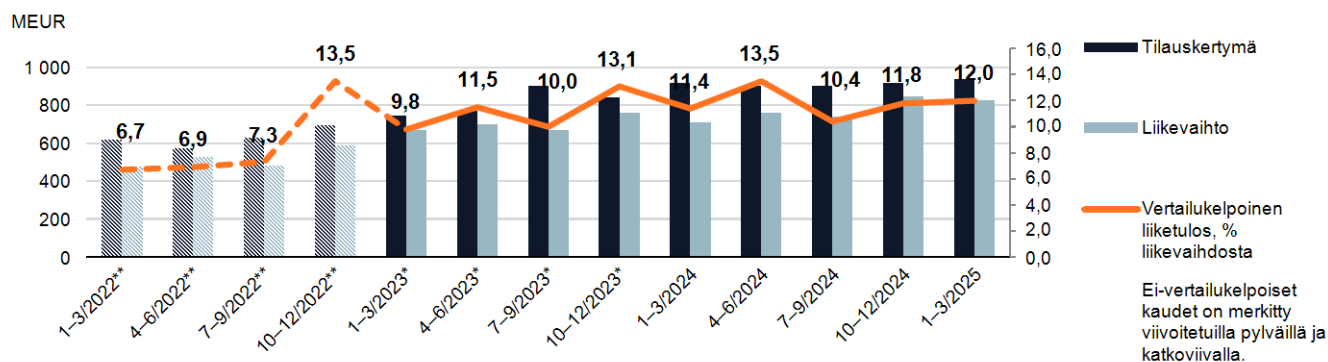
Tilauksetmuutos

MEUR	1-3/2025
2024	916
Orgaaninen	2%
Yrityshankinnat ja -myynnit	0%
Valuuttakurssien vaikutus	1%
2025	937

Liikevaihtomuutos

MEUR	1-3/2025
2024	708
Orgaaninen	16%
Yrityshankinnat ja -myynnit	0%
Valuuttakurssien vaikutus	1%
2025	827

Kehitys vuosineljänneksittäin



*Oikaistu vastaamaan 1.1.2024 voimaan astunutta organisaatorakennetta, jossa Exhaust Treatment- ja Shaft Line Solutions -liiketoimintayksiköt siirrettiin Marine Systemsistä Marine Poweriin ja Marine Power muutti nimensä Marineksi.

**Oikaistu vastaamaan muutunutta organisaatiota huomioiden Voyagen integroinnin Marine Poweriin sekä osan Voyage-liiketoimintojen siirtämisen Portfolio Business -liiketoimintaan (erilliseksi liiketoimintayksiköksi sulauttamisen jälkeen).

Taloudellinen kehitys tammi-maaliskuussa

Tilaukset oli vakaa. Palveluiden tilaukset kasvoi 4% kauppa-alussegmentin kasvaneen palvelukysynnän tukemana. Laitteiden tilaukset oli vakaa. Kauppa-alussegmentin laitetuotosten tilaukset kasvoi, mutta erikoisalus- ja lauttasegmenttien laitetuotosten tilaukset laski.

Liikevaihto kasvoi 17%. Palveluiden liikevaihto kasvoi 6% pääasiassa kauppa-alus-, merivoima- ja lauttasegmenttien tukemana. Laitteiden liikevaihto kasvoi 41% kauppa-alus-, lautta- ja erikoisalussegmenttien tukemana.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 99 miljoonaa euroa (81) eli 12,0% liikevaihdosta (11,4). Vertailukelpoista liikevaihtoa tukivat uusien alusprojektien katteiden paraneminen, kasvanut palveluvolyymi ja parempi operatiivinen vipuvaikutus. Liikevaihtoa heikensivät puolestaan päästövähennteknologioiden kehityksen tukemiseksi kasvatetut T&K-kustannukset sekä lakkojen vaikutus Suomessa. Vertailukelpoinen liikevoimamarginaali kasvoi epäsuotuisammasta laitteiden ja palveluiden välisestä liikevaihtojakaumasta huolimatta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -4 miljoonaa euroa (-4) ja ne liittyivät pääasiassa moottorituotannon uudelleenjärjestelyyn Euroopassa.

Raportointisegmentti: Wärtsilä Energy

Avainluvut

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	Muutos	2024
Tilaukertymä	656	774	-15%	3 366
josta palvelut	328	319	3%	1 291
josta laitteet	328	455	-28%	2 076
Tilaukertymä, voimalaitokset	625	538	16%	2 238
Tilaukertymä, energian varastointiliiketoiminta	31	236	-87%	1 128
Tilaukanta kauden lopussa	3 357	3 033	11%	3 413
Liikevaihto	543	452	20%	2 690
josta palvelut	303	291	4%	1 173
josta laitteet	241	161	49%	1 517
Liikevaihto, voimalaitokset	415	390	7%	1 897
Liikevaihto, energian varastointiliiketoiminta	128	62	106%	794
Vertailukelpoinen liike-tulos	58	50	16%	302
% liikevaihdosta	10,8	11,1		11,2
% liikevaihdosta, energian varastointiliiketoiminta, 12 kk rullaavasti	3,7	0,5		4,2
Liiketulos	58	50	16%	300
% liikevaihdosta	10,7	11,1		11,1

Tilaukertymä Energy

	1-3/2025	1-3/2024	Muutos
Kaasu, MW	475	260	83%
Öljy, MW	.	.	.
Varastointi, MWh	170	995	-83%
Muut*, MW	-	-	-

*Sisältää biopolttoainevoimalaitokset ja aurinkoenergalaitokset

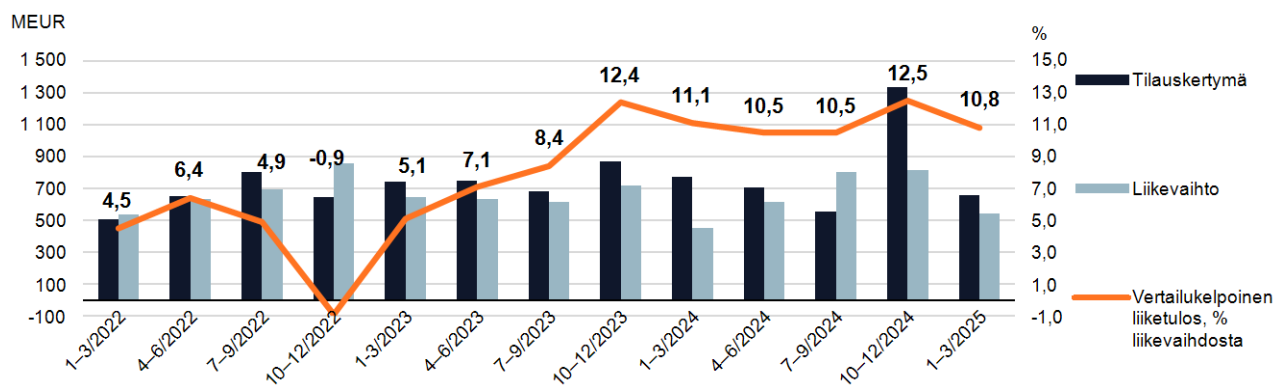
Tilaukertymän muutos

MEUR	1-3/2025
2024	774
Orgaaninen	-17%
Yrityshankinnat ja -myynnit	0%
Valuuttakurssien vaikutus	2%
2025	656

Liikevaihdon muutos

MEUR	1-3/2025
2024	452
Orgaaninen	20%
Yrityshankinnat ja -myynnit	0%
Valuuttakurssien vaikutus	0%
2025	543

Kehitys vuosineljänneksittäin



Taloudellinen kehitys tammi–maaliskuussa

Tilaukset laski 15%. Palveluiden tilaukset kasvoivat 3% kunnossapitojen ja päivitysprojektien kasvaneen aktiviteetin tukemana. Laitteiden tilaukset laskivat 28%.

Moottorivoimalaitosliiketoiminnan laiteostojen tilaukset kasvoivat, mutta energian varastointiliiketoiminnan tilaukset laskivat. Yhdysvaltain kauppapolitiikkaan liittyvä kasvava epävarmuus ja epäselvyydet ovat hidastaneet energian varastointiliiketoiminnan sopimusneuvotteluita.

Liiketoiminta kasvoi 20%. Palveluiden liiketoiminta kasvoi 4% kunnossapitojen kasvaneen aktiviteetin tukemana. Laitteiden liiketoiminta kasvoi 49% energian varastointiliiketoiminnan kasvaneen liiketoiminnan tukemana. Myös moottorivoimalaitosliiketoiminnan laiteostojen liiketoiminta kasvoi.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 58 miljoonaa euroa (50) eli 10,8% liikevaihdosta (11,1). Vertailukelpoista liikevaihtoa tukivat moottorivoimalaitosliiketoiminnan projektien kannattavuuden paraneminen ja kasvanut palveluvolyymi. Toisaalta tulosta heikensivät kasvaneet T&K-kustannukset. Valikoitu laajentuminen uusille markkinoille ja siihen liittyvät investoinnit heikensivät energian varastointiliiketoiminnan kannattavuutta. Vertailukelpoinen liikevaihtomarginaali laski johtuen epäsuotuisammasta laitteiden ja palveluiden välisestä liikevaihtojakaumasta sekä energian varastointiliiketoiminnan heikommasta kannattavuudesta.

Muut liiketoiminnot: Wärtsilä Portfolio Business

Wärtsilä Portfolio Business koostuu liiketoimintayksiköistä, joita johdetaan itsenäisesti. Tavoitteena on nopeuttaa yksiköiden tuloksenteokyvyn kasvua ja vapauttaa niiden koko potentiaali yritysmyyntien tai muiden strategisten vaihtoehtojen kautta. Portfolio Busineksen liiketoimintayksiköt ovat Automation, Navigation & Control Systems (ANCS), Gas Solutions, Marine Electrical Systems ja Water & Waste.

Joulukuussa 2024 Wärtsilä ilmoitti sopineensa Automation, Navigation and Control Systems (ANCS) -liiketoiminnan myynnistä ruotsalaiselle sijoitusyhtiö Solix Group AB:lle. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2025 toisen neljänneksen aikana tarvittavat hyväksynnät huomioiden.

Avainluvut

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	Muutos	2024
Tilaukertymä	309	234	32%	1 069
josta palvelut	71	61	16%	214
josta laitteet	238	173	38%	855
Tilaukanta kauden lopussa	1 686	1 252	35%	1 544
Liikevaihto	190	162	18%	706
josta palvelut	51	43	18%	198
josta laitteet	139	118	18%	508
Vertailukelpoinen liike-tulos	13	1	1170%	32
% liikevaihdosta	6,9	0,6		4,5
Liike-tulos	12	0	2588%	52
% liikevaihdosta	6,4	0,3		7,4

*Oikaistu vastaamaan organisaatiomuutoksia

Taloudellinen kehitys tammi-maaliskuussa

Tilaukertymä kasvoi 32% pääasiassa Gas Solutions -liiketoimintayksikön myönteisen kehityksen ansiosta. Palveluiden tilaukertymä kasvoi 16% ja laitetöimitusten tilaukertymä kasvoi 38%.

Liikevaihto kasvoi 18% kaikkien liiketoimintayksiköiden hyvän kehityksen ajamana. Palveluiden liikevaihto kasvoi 18% ja laitetöimitusten liikevaihto kasvoi 18%.

Vertailukelpoinen liike-tulos oli 13 miljoonaa euroa (1) eli 6,9% liikevaihdosta (0,6). Parantunut tulos on seurausta Gas Solutions- ja Automation, Navigation and Control Systems (ANCS) -liiketoimintayksiköiden hyvästä kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -1 miljoonaa euroa (-1).

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Yleinen makrotaloudellinen ympäristö

Sodat Ukrainassa ja Lähi-idässä ovat aiheuttaneet maailmanlaajuisia riskejä eri hyödykkeiden kysyntään ja tarjontaan. Pitkittyneet ja kasvaneet geopoliittiset jännitteet sekä kauppapoliittinen epävarmuus, jota ovat kärjistäneet viimeaikaiset Yhdysvaltojen kauppapolitiikkaan liittyvät ilmoitukset sekä ilmoitetut ja mahdolliset vastatoimet, ovat selvästi lisänneet riskejä globaalin jakautumisen syvenemisestä ja makrotalouden näkymien epävarmuutta. Globaalisti liiketoimintaan vaikuttavat yhä jatkuvat inflaatiopaineet, kauppavirtojen ja -volyymien muutokset, tiukempi rahapolitiikka, Kiinan taloutta koskevat huolet, lisääntyvä protektionismi, voimassa olevat ja suunnitellut Venäjän ja useiden maiden vastaiset pakotteet sekä nousevat jännitteet kansainvälisissä kauppasuhteissa. Kaikki nämä tekijät lisäävät globaaliin talouskasvuun liittyvää epävarmuutta. Minkä tahansa edellä mainitun tekijän kärjistyminen voi entisestään lisätä Wärtsilän tarjoamien laitteiden ja palveluiden kysyntään liittyvää epävarmuutta. Lisäksi geopoliittisen ympäristön arvaamattomuus sekä mahdolliset lisäpakotteet tai saarrot muodostavat riskin yhtiön asiakkasuuhteille ja kansainväliselle liiketoiminnalle. Datan käyttö lisääntyy merenkulussa ja laivanrakennuksessa sekä energiamarkkinoilla nopeasti, mikä tarkoittaa, että kyberuhat voivat aiheuttaa liiketoiminnalle erilaisia taloudellisia tai operatiivisia haittoja tai mainehaittoja. Muutoksilla sääntely-ympäristöön, rahoittajien politiikoihin tai markkinatunnelmaan voi olla kielteinen vaikutus Wärtsilän ja Wärtsilän asiakkaiden rahoituksen saatavuuteen ja hintaan. Tämän seurauksena Wärtsilän tuotteiden kysyntä voi heikentyä.

Merenkulkumarkkinat

Merenkulkumarkkinat

Merenkulku- ja laivanrakennusalaan kohdistuu kasvavaa painetta vähentää hiilipäästöjä, mikä on seurausta esimerkiksi EU Fit for 55 -ilmastolakipaketista, IMO:n kasvihuonekaasustrategiasta, vihreästä rahoituksesta sekä loppuasiakkaiden omista kestävyystavoitteista. Samaan aikaan kuljetusmatkat pidentyvät kasvaneiden geopoliittisten jännitteiden ja keskeisillä merireiteillä esiintyvien häiriöiden seurauksena. Paineet hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja pidentyvät kuljetusmatkat voivat yhdessä lisätä varustamoiden ja laivaoperaattoreiden kustannuksia, joita ei pystytä täysimääräisesti siirtämään loppuasiakkaille.

Voimistuneilla geopoliittisilla jännitteillä, muun muassa Yhdysvaltain kauppaedustajan Kiinaan kytkeytyville aluksille ehdottamilla satamamaksuilla, voi olla kielteinen vaikutus maailman talouskasvuun ja aluskapasiteetin kysyntään. Lisäksi ne voivat johtaa muutoksiin maailman laivanrakennustoiminnassa ja kauppamerenkulun reiteissä sekä kasvaviin inflaatiopaineisiin.

Telakkakapasiteetin rajallisuus, kestävien tulevaisuuden teknologioiden kehitykseen ja käyttöönottoon liittyvät epävarmuustekijät sekä hiilineutraaliuteen liittyvien kansainvälisten taloudellisten kannustimien epäselvyys voivat vaikuttaa varustamoiden ja laivayhtiöiden investointihalukkuuteen. Lisäksi tarve ajoittaa investoinnit optimaalisesti taloudellisen kannattavuuden ja

päästömääräysten noudattamisen suhteen voi myös vaikuttaa investointihalukkuuteen. Vaarana on, että merenkulussa ei saavuteta tavoiteltuja päästövähennyksiä.

Varustamoiden ja laivaoperaattoreiden sekä myös telakoiden mahdollisia kannattavuusriskejä ovat ihmisten matkustushalukkuuden ja -mahdollisuuksien heikentyminen, pitkäkestoisen korkean inflaation heikentämä tavaroiden ja palveluiden kysyntä, lisääntyvät globaalin kaupan esteet tai taantuma sekä polttoaine-, käyttö- ja rahoituskustannusten nousu. Pahasti velkaantuneet varustamot, operaattorit tai telakat eivät välttämättä kestä mahdollista riskiä, joka voi aiheutua odotuksia hitaammasta kysynnän kasvusta, rahoituskustannusten kasvusta tai luottoluokituksen laskusta.

Raakaöljyn pitkän aikavälin kysyntäkehitykseen liittyvä epävarmuus, öljyn hintavaihtelut sekä paine kehittää toimintaa kohti hiilineutraaliutta pakottavat isot öljy-yhtiöt arvioimaan uudelleen sekä etsintäinvestointejaan että operatiivisia kustannuksiaan. Tämä voi heikentää offshore-porausyksiköiden ja -tukialusten sekä niihin liittyvien säiliöalusten tulevaa kysyntää ja investointeja uuteen kalustoon jännösarvoon liittyvien huolien vuoksi.

Energiamarkkinat

Energiamarkkinoita luonnehti vahvasti siirtymä uusiutuviin energianlähteisiin, esimerkiksi tuuli- ja aurinkovoimaan. Tämän muutoksen nopeus on tärkein akkuvarastointi- ja säätövoimateknologioiden kasvua tukeva tekijä. Uudet tekniset innovaatiot sekä polttoaineiden ja raaka-aineiden hinnat ja saatavuus vaikuttavat Wärtsilän liiketoimintaan. Kaasun hinnan korkea taso ja vaihtelu vaikuttavat suoraan tuotevalikoimamme kilpailukykyyn muihin teknologioihin verrattuna, etenkin perusvoimatuoannossa. Samaan tapaan energia- ja sähkömarkkinoihin liittyvät poliittiset päätökset vaikuttavat suoraan ja välillisesti tulevaisuuden energiakapasiteettiin ja tuotantomuotojen jakaumaan. Esimerkiksi energia- ja ilmastosääntely voi nopeuttaa tai hidastaa energiasuhteita. Viime vuodet ovat korostaneet geopoliittisten jännitteiden vaikutusta energiamarkkinapolitiikkaan ja investointipäätöksiin. Tiettyjen maiden toimitusketjujen keskittyminen ja kireä kilpailutilanne aiheuttavat suoria riskejä Energy-liiketoiminnalle. Energiahyödykkeet ja energian toimitusketjut ovat olleet kauppapolitiikan keskiössä viime aikoina, mistä aiheutuu riskejä kaikille energiateknologioille. Vaikka Yhdysvaltain kauppapolitiikkaan liittyvien mahdollisten tuontitullien suuruuteen ja laajuuteen liittyy edelleen epävarmuutta, niillä voi olla vaikutuksia Wärtsilän Energy-liiketoiminnalle ja erityisesti sen toiminnalle Yhdysvalloissa. Kilpailu energiateknologioiden välillä ja sisällä aiheuttaa hintapaineita. Mihin tahansa edellä mainittuun tekijään liittyvällä epävarmuudella on taipumus viivästyttää investointipäätöksiä.

Oikeusjutut

Konserni on vastaajana eräissä oikeusjutuissa, jotka liittyvät sen normaaliin liiketoimintaan. Oikeusjutut koskevat muun muassa sopimus- ja muita vastuita, työsuhteasioita, omaisuusvahinkoja sekä sääntelyasioita. Konserni saa ajoittain erisuuruisia ja vaihtelevassa määrin perusteltuja korvausvaatimuksia. Eräs saaduista vaatimuksista on erityisen suuri. Konsernin periaatteisiin kuuluu varausten tekeminen vaatimusten sekä oikeudenkäyntien ja väliliesmenettelyjen varalta silloin, kun epäsuotuisa lopputulos on todennäköinen ja kulujen suuruus voidaan kohtuullisella varmuudella arvioida.

Vuosikertomus sisältää perusteellisemman kuvauksen
Wärtsilän riskeistä ja riskienhallinnasta.

Muut tiedot

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Wärtsilän varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.3.2025 Helsingin Messukeskuksen Siivessä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin 2024 ja toimielinten palkitsemispolitiikan, sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilivuodelta 2024.

Lue lisää varsinaisen yhtiökokouksen tekemistä päätöksistä Wärtsilän [verkkosivuilla](#).

Osingonjako

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen, että osinkoa maksetaan 0,44 euroa/osake. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,22 euroa/osake maksettiin 24.3.2025. Osingon toinen erä 0,22 euroa/osake maksetaan 24.9.2025.

Osakkeet

Wärtsilän osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä tammi–maaliskuussa 64 424 735 kappaletta. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 1 168 miljoonaa euroa. Wärtsilän osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten Turquoisessa, BATS Chi-X:ssä ja CBOE DXE:ssä. Näillä kaupankäyntipaikoilla osaketta vaihdettiin yhteensä 133 698 007 kappaletta.

Wärtsilän ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.3.2025 oli 589 436 960 kpl ja omien osakkeiden lukumäärä oli 2 286 430 kpl.

Strategiset projektit

Wärtsilä tekee aktiivista työtä liiketoimintoportfolion eteen strategian ja taloudellisten tavoitteiden tukemiseksi.

Energian varastointiliiketoiminnan strategisen arvioinnin päättäminen

31.3.2025 Wärtsilä tiedotti päättäneensä energian varastointiliiketoiminnan strategisen arvioinnin, joka aloitettiin 31.10.2023. Strategisen arvioinnin lopputuloksena Energy-raportointisegmentti erotettiin kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi. 1.4.2025 alkaen Wärtsilällä on kolme raportointisegmenttiä: Wärtsilä Merenkulku, Wärtsilä Energia ja Wärtsilä Energian varastointi. Portfolio-liiketoiminta raportoidaan edelleen muina liiketoimintoina. Raportointirakenteen muutos näkyy Wärtsilän taloudellisessa raportoinnissa vuoden 2025 toisesta neljänneksestä alkaen. Oikaistut taloudelliset tiedot vuodelle 2024 ja vuoden 2025 ensimmäiselle neljännekselle julkaistaan vuoden 2025 toisen neljänneksen aikana.

Muutokset Wärtsilän johtokunnassa

Muutoksen yhteydessä Tamara de Gruyterista tulee Energian varastointi -segmentin johtaja 1.4.2025. Hän jatkaa Wärtsilän johtokunnan jäsenenä ja raportoi Wärtsilän konsernijohtaja

Håkan Agnevallille. Samalla Tamara de Gruyter jättää nykyisen tehtävänsä Portfolio-liiketoimintojen johtajana.

Bernd Bertram, joka johtaa Wärtsilä Marinen Propulsion-liiketoimintayksikköä, aloittaa Portfolio-liiketoimintojen johtajana 1.4.2025 nykyisen roolinsa rinnalla. Roolissaan Portfolio-liiketoimintojen johtajana hän raportoi Wärtsilän konsernijohtaja Håkan Agnevallille, mutta hän ei ole johtokunnan jäsen. Anders Lindberg jatkaa Energia-segmentin johtajana.

Uudet taloudelliset tavoitteet

Merenkulku- ja Energia-liiketoiminnan selvän kannattavuuden parantumisen tuloksena ja uuden organisaatorakenteen myötä Wärtsilän hallitus on hyväksynyt yhtiön uudet yhdistetyt taloudelliset tavoitteet Merenkulku- ja Energia-liiketoiminnoille ja erilliset uudet taloudelliset tavoitteet Energian varastointi -liiketoiminnalle.

Merenkulku ja Energia, yhdistetyt taloudelliset tavoitteet

- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5 %
- Liikevoittomarginaali 14 %

Energian varastointi, taloudelliset tavoitteet

- Matala kaksinumeroinen vuosittainen orgaaninen kasvu
- Liikevoittomarginaali 3–5 %

Konsernin taloudelliset tavoitteet

- Nettovelkaantumisaste alle 0,5
- Osingonjako vähintään 50 % tuloksesta

Liikevoittomarginaalitavoitteet ovat pitkän aikavälin tavoitteita. Lyhyellä tähtäimellä on odotettavissa, että valikoitu laajentuminen uusille markkinoille ja siihen liittyvät investoinnit vaikuttavat Energian varastointi -liiketoiminnan kannattavuuteen negatiivisesti.

Aikaisemmin Wärtsilän taloudelliset tavoitteet koskivat koko yhtiötä ja olivat 5 prosentin vuosittainen orgaaninen kasvu, 12 prosentin liikevoittomarginaali, alle 0,5:n nettovelkaantumisaste ja osingonjako vähintään 50 prosenttia tuloksesta.

Automation, Navigation & Control Systems -liiketoiminnan myynti

Joulukuussa 2024 Wärtsilä ilmoitti myyvänsä Portfolio Business -liiketoiminnan osana raportoidun Automation, Navigation and Control Systems -liiketoimintansa (ANCS). Vuonna 2024 ANCS:n liikevaihto oli lähes 230 miljoonaa euroa. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2025 toisen neljänneksen aikana tarvittavat hyväksynnät huomioiden.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Maaliskuussa 2025 Wärtsilä julkisti päättäneensä energian varastointiliiketoiminnan strategisen arvioinnin, joka aloitettiin 31.10.2023. 1.4.2025 alkaen, Energy-raportointisegmentti erotetaan kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia, joka keskittyy voimalaitosliiketoimintaan ja sen elinkaariliiketoimintaan ja Energian varastointi, joka keskittyy energian varastointiliiketoimintaan ja sen elinkaariliiketoimintaan.

Wärtsilän osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2025

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS®-standardin 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta alla mainittuja uusia ja muutettuja IFRS®-tilinpäätösstandardeja. Kaikki luvut on

pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Tätä osavuositarkastusta ei ole tilintarkastettu.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaan edellyttää yrityksen johdolta harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varoihin ja velkoihin sekä muihin tietoihin, kuten ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka nämä jatkuvan arvioinnin alla olevat harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot pohjautuvat johdon kokemukseen menneestä sekä parhaaseen näkemykseen nykyhetken tapahtumista ja tulevasta, lopputulemat saattavat erota arvioista.

Olenneisimpia Wärtsilän johdon harkintaan perustuvia arvioita ja oletuksia edellyttäviä eriä ovat esimerkiksi myyntituottojen tuloutus erityisesti pitkäaikaisten hankkeiden ja sopimusten osalta, arvonalentumistestaus, myyntisaamisten, sopimukseen perustuvien varojen sekä vaihto-omaisuuden arvostaminen, vuokrasopimusten vuokra-aikojen määrittely, eläke-etuusvelvoitteet, takuuvarausten ja oikeudenkäynteihin liittyvien varausten kirjaaminen sekä epävarmat veropositiot. Lisäksi myytävänä olevien omaisuuserien arvostaminen edellyttää harkintaa.

Omat osakkeet ja omana pääomana maksettavat osakeperusteiset maksut

Vuoden 2025 alussa yhtiön hallussa oli yhteensä 2 642 575 omaa osaketta. Hankitut osakkeet käytetään Wärtsilä Oyj Abp:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisiin maksuihin. Vuoden aikana käytettiin 356 145 omaa osaketta osakeperusteisten maksujen maksamiseen, joten kauden lopussa niitä oli 2 286 430.

Wärtsilällä on pitkäaikaisia palkitsemisjärjestelmiä, jotka voidaan suorittaa osakkeina. Nämä mahdollisesti liikkeeseen

laskettavat osakkeet ja osakkeet, joihin ei ole vielä syntynyt oikeutta, lasketaan liikkeeseen, kun tietyt ennaltamääritellyt ehdot palkitsemisjärjestelmässä täyttyvät palkitsemisjärjestelmän ehdoissa asetetun aikaikkunan puitteissa. Jos suoritus tapahtuisi raportointipäivänä, siitä seuraisi 1 440 649 osakkeen liikkeeseenlasku. Näitä osakkeita pidetään potentiaalisina kantaosakkeina, joilla on laimentava vaikutus EPS:iin.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.2025	589 080 815
Osakkeina suoritettut osakeperusteiset maksut	356 145
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.3.2025	589 436 960
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	589 191 616
Laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	
Ehdollisesti liikkeeseen laskettavat osakkeet	977 469
Osakkeet, joihin ei ole vielä syntynyt oikeutta	463 180
Laimennetun EPS:in laskennassa käytettävä ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	590 632 264

Uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit

Konserni otti vuonna 2025 käyttöön seuraavat International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemat uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit:

Muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset tarkentavat sitä miten yhteisön tulee arvioida valuutan vaihdettavuutta sekä miten sen tulee määritellä avistakurssi vaihdettavuuden puuttuessa. Jos valuutta ei ole vaihdettavissa toiseen valuuttaan, yhteisön edellytetään arvioivan avistakurssin arvostuspäivänä. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muilla jo voimassa olevilla uusilla tai muutetuilla tilinpäätösstandardeilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai muihin esitettäviin tietoihin.

Konserni ottaa myöhemmin käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit:

Uusi tilinpäätösstandardi IFRS 18* (Presentation and Disclosure in Financial Statements) parantaa taloudellisen raportoinnin laatua edellyttämällä määriteltyjä välisummia tuloslaskelmaan ja johdon tunnuslukujen esittämistä sekä lisäämällä uusia periaatteita tiedon yhdistelyyn ja erittelyyn. Tilinpäätösstandardi ainoastaan muuttaa tilinpäätöksessä esitettävien tietojen esittämistapaa sekä lisää tilinpäätöksessä esitettävien tietojen määrää.

Muutokset* IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot selventävät, että rahoitusvarat tai -velat kirjataan tai poiskirjataan selvittämispäivänä ja mahdollistavat tiettyin edellytyksin sähköisellä maksujärjestelmällä maksettujen rahoitusvelkojen poiskirjaamisen aikaisemmin. Muutokset selventävät myös tiettyjen rahoitusvarojen rahavirtaominaisuuksien arvioimista, esimerkiksi ESG:hen liittyvien, sekä vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin. Muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muilla uusilla tai muutetuilla tilinpäätösstandardeilla, jotka eivät ole vielä voimassa, ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai muihin esitettäviin tietoihin.

* Euroopan komissio ei ole vielä hyväksynyt sovellettavaksi EU:ssa 31.3.2025.

Lyhennetty tuloslaskelma

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Liikevaihto	1 560	1 321	6 449
Liiketoiminnan muut tuotot	17	11	75
Kulut	-1 369	-1 172	-5 687
Tuotot nettopositioiden suojista	-5		
Poistot ja arvonalentumiset	-41	-35	-131
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	5	2	12
Liiketulos	165	127	716
Rahoitustuotot ja -kulut	-2	-9	-29
Tulos ennen veroja	164	118	687
Tuloverot	-41	-32	-180
Tilikauden tulos	123	86	507
Jakautuminen:			
emoyhtiön osakkeenomistajat	122	85	503
määräysvallattomat omistajat	1	1	4
	123	86	507
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos:			
Tulos/osake (EPS), laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,21	0,14	0,85

Lyhennetty laaja tuloslaskelma

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Raportointikauden tulos	123	86	507
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät		-1	-9
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä		-1	-7
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot			
emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus	-22	-2	31
Osakkuus- ja yhteisyritysten osuus laajasta tuloksesta	-1		1
Rahavirran suojaukset	41	-17	-63
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-8	4	9
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä	9	-17	-22
Raportointikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	9	-18	-29
Raportointikauden laaja tulos yhteensä	132	68	478
Laajan tuloksen jakautuminen:			
emoyhtiön osakkeenomistajat	132	67	474
määräysvallattomat omistajat		1	3
	132	68	478

Lyhennetty tase

MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	1 738	1 689	1 745
Aineelliset hyödykkeet	304	309	306
Käyttöoikeusomaisuuserät	238	263	251
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	45	35	41
Muut sijoitukset	17	18	17
Laskennalliset verosaamiset	168	216	175
Muut saamiset	42	50	45
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 551	2 581	2 581
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 622	1 538	1 483
Muut saamiset	1 943	1 928	1 892
Rahavarat	1 550	872	1 554
Lyhytaikaiset varat yhteensä	5 115	4 337	4 928
Myytävänä olevat omaisuuserät	188	5	184
Varat yhteensä	7 855	6 923	7 694
Oma pääoma			
Osakepääoma	336	336	336
Muu oma pääoma	2 062	1 770	2 189
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	2 398	2 106	2 525
Määräysvallattomien omistajien osuus	6	9	6
Oma pääoma yhteensä	2 404	2 115	2 531
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	201	230	215
Muut korolliset velat	278	476	409
Laskennalliset verovelat	62	64	57
Muut velat	401	351	359
Pitkäaikaiset velat yhteensä	942	1 121	1 041
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	43	44	43
Muut korolliset velat	200	46	99
Muut velat	4 124	3 597	3 847
Lyhytaikaiset velat yhteensä	4 367	3 687	3 990
Velat yhteensä	5 309	4 808	5 030
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	142		132
Oma pääoma ja velat yhteensä	7 855	6 923	7 694

Takuuvarauksiin liittyvät vertailukauden luvut on oikaistu vastaamaan kategorisointia pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin varauksiin. Lyhennetyssä taseessa varaukset esitetään muissa veloissa.

Lyhennetty rahavirtalaskelma

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta:			
Raportointikauden tulos	123	86	507
Oikaisut:			
poistot ja arvonalentumiset	41	35	131
rahoitustuotot ja -kulut	2	9	29
aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut		-1	5
osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-5	-2	-12
tuloverot	41	32	180
muut oikaisut, joilla ei ole rahavirtavaikutusta		3	15
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	202	162	856
Käyttöpääoman muutos	30	140	501
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	232	302	1 357
Rahoituserät ja verot	-42	-44	-149
Liiketoiminnan rahavirta	190	258	1 208
Investointien rahavirta:			
Nettoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-33	-34	-159
Tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeiden ja muiden sijoitusten myynnit			6
Rahavirta muista investoinneista			4
Investointien rahavirta	-33	-34	-149
Rahoituksen rahavirta:			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut ja muut muutokset	-43	-87	-124
Lyhytaikaisten lainojen muutos ja muut muutokset	-1	-3	-4
Maksetut osingot	-111	-82	-194
Rahoituksen rahavirta	-155	-171	-323
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	3	53	736
Rahavarat raportointikauden alussa*	1 557	819	819
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-7	-1	2
Rahavarat raportointikauden lopussa*	1 553	872	1 557

* Rahavarat sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat.

Lyhennetty laskelma oman pääoman muutoksista

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
					Etuuspoh- jaisen nettovelan uudelleen- määrittä- misestä johtuvat erät	Kertyneet voitto- varat		
MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto				
Oma pääoma 1.1.2025	336	61	-156	-23	-29	2 337	6	2 531
Raportointikauden laaja tulos yhteensä			-23	33		122		132
Liiketoimet emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa								
Maksetut osingot						-259		-259
Oma pääoma 31.3.2025	336	61	-180	10	-30	2 200	6	2 404

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
					Etuuspoh- jaisen nettovelan uudelleen- määrittä- misestä johtuvat erät	Kertyneet voitto- varat		
MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto				
Oma pääoma 1.1.2024	336	61	-188	31	-4	1 989	8	2 232
Raportointikauden laaja tulos yhteensä			-3	-14	-1	85	1	68
Liiketoimet emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa								
Maksetut osingot						-188		-188
Osakeperusteiset maksut						3		3
Oma pääoma 31.3.2024	336	61	-191	17	-6	1 888	9	2 115

Segmentti-informaatio

Wärtsilän raportoitavat segmentit ovat Marine ja Energy. Lisäksi Portfolio Business raportoidaan muina liiketoiminnoina.

Vuoden 2025 alussa johto on tarkistanut arviot, joita käytetään epäsuorien kustannusten ja hallintokulujen kohdistamisessa segmenteille ja muille liiketoiminnoille. 1. tammikuuta 2025

alkaen epäsuorat kustannukset ja hallintokulut kohdistetaan asiaankuuluvalla segmentille sekä muille liiketoiminnoille pääasiassa liikevaihdon, tilauskertymän sekä henkilöstömäärän mukaan. Muutoksella kohdistusperiaatteissa ei ole merkittävää vaikutusta segmentti-informaatioon.

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Liikevaihto			
Marine	827	708	3 053
Energy	543	452	2 690
Portfolio Business	190	162	706
Yhteensä	1 560	1 321	6 449
Poistot ja arvonalentumiset			
Marine	-27	-24	-101
Energy	-12	-8	-37
Portfolio Business	-3	-3	7
Yhteensä	-41	-35	-131
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista			
Marine	5	2	12
Yhteensä	5	2	12
Liiketulos			
Marine	95	77	364
Energy	58	50	300
Portfolio Business	12		52
Yhteensä	165	127	716
Liiketulos prosentteina liikevaihdosta (%)			
Marine	11,5	10,8	11,9
Energy	10,7	11,1	11,1
Portfolio Business	6,4	0,3	7,4
Yhteensä	10,6	9,6	11,1
Vertailukelpoinen liiketulos			
Marine	99	81	360
Energy	58	50	302
Portfolio Business	13	1	32
Yhteensä	171	132	694
Vertailukelpoinen liiketulos prosentteina liikevaihdosta (%)			
Marine	12,0	11,4	11,8
Energy	10,8	11,1	11,2
Portfolio Business	6,9	0,6	4,5
Yhteensä	11,0	10,0	10,8

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Eurooppa	493	464	2 099
Aasia	475	344	1 698
Amerikka	376	386	1 835
Muut	216	128	818
Yhteensä	1 560	1 321	6 449

Palveluiden liikevaihto

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Marine, palvelut	531	498	2 050
Energy, palvelut	303	291	1 173
Portfolio Business, palvelut	51	43	198
Yhteensä	884	833	3 422

Tuloksen määreet ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Vertailukelpoinen liikevaihto	171	132	694
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:			
Henkilöstön vähentämiseen liittyvät kulut			35
Arvon alentumiset ja alaskirjaukset	-2		19
Luovutusvoitot ja -tappiot omaisuuseristä			2
Muut kulut	-3	-5	-35
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-5	-5	23
Liikevaihto	165	127	716

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältää 4 miljoonaa euroa kuluja liittyen moottorituotannon uudelleenjärjestelyyn Euroopassa ja 2 miljoonaa euroa muita kuluja.

Myytävänä olevat omaisuuserät

Joulukuussa 2024 Wärtsilä ilmoitti myyvänsä Automation, Navigation & Control Systemsin (ANCS) ruotsalaiselle sijoitusyhtiö Solix Group AB:lle. Näin ollen Wärtsilä on luokitellut ANCS:n myytävänä oleviksi omaisuuseriksi.

Myytävänä olevat omaisuuserät on arvostettu kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon, kumpi näistä on alempi.

Kaupan täytäntöönpanon odotetaan toteutuvan vuoden 2025 toisen neljänneksen aikana tarvittavat hyväksynnit huomioiden. ANCS kuuluu Portfolio Businessiin.

Myyntitulojen jaottelu

Asiakassopimuksista johtuvia myyntituloja kirjataan sekä ajan kuluessa että yhtenä ajankohtana seuraaviin tulotyyppisiin jaoteltuna.

Liikevaihto tulotyypeittäin ja suoritevelvoitteiden täyttämisen ajankohta

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Yhtenä ajankohtana			
Tuotteet	431	420	1 616
Tuotteet ja palvelut	186	159	730
Projektit	436	338	1 762
Yhteensä	1 053	916	4 107
Ajan kuluessa			
Projektit	309	224	1 597
Pitkäaikaiset sopimukset	198	181	744
Yhteensä	508	405	2 341
Yhteensä	1 560	1 321	6 449

Tuotemyynnit koostuvat varaosien ja standardilaitteistojen myynneistä, joista tuotot kirjataan sillä hetkellä, kun tuotteiden hallinta luovutetaan asiakkaalle, yleensä tavaroiden toimittamisen yhteydessä.

Tuotteet ja palvelut -tyyppiset tulot liittyvät lyhytaikaisiin palvelusuorituksiin, joihin sisältyy palvelun ja laitteiden yhdistelmän toimittaminen. Tuotto kirjataan sillä hetkellä, kun palvelu suoritetaan.

Projekteja on sekä lyhyt- että pitkäaikaisia. Sopimusehdoista ja sopimuksen kestosta riippuen tuloutus tapahtuu joko ajan

kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Laajamittaisissa, insinööritekniikkaa vaativissa järjestelmä- tai laitetointituksissa, kuten voimaloissa ja kaasuratkaisujen toimitussopimuksissa, tuloutus tapahtuu ajan kuluessa. Räätelöidyt laitetointitukset tuloutetaan yhtenä ajankohtana kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle, yleensä toimituksen yhteydessä. Palvelutoimintaan liittyvistä projekteista, kuten modernisointi- ja parannusprojekteista, myyntituotot kirjataan ajan kuluessa.

Pitkääaikaiset sopimukset sisältävät pitkäaikaiset käyttö- ja huoltosopimukset, jotka tuloutetaan ajan kuluessa.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Aineettomat hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 745	1 675	1 675
Valuuttakurssimuutokset	-10	4	29
Lisäykset	21	21	106
Poistot ja arvonalentumiset	-16	-12	-39
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt	-2		-25
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	1 738	1 689	1 745
Aineelliset hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo 1.1.	306	307	307
Valuuttakurssimuutokset	-1		
Lisäykset	13	14	64
Poistot ja arvonalentumiset	-13	-11	-42
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt	-1	-1	-23
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	304	309	306

Vuokrasopimukset

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Maa-alueet ja rakennukset, käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	240	246	246
Valuuttakurssimuutokset	-1	-1	
Lisäykset	4	22	58
Poistot ja arvonalentumiset	-11	-11	-44
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt	-6	-2	-21
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	226	255	240
Koneet ja kalusto, käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	11	9	9
Lisäykset	3	1	9
Poistot ja arvonalentumiset	-1	-1	-6
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt			-1
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	12	9	11
Vuokrasopimusvelat			
Kirjanpitoarvo 1.1.	258	268	268
Valuuttakurssimuutokset	-1		
Lisäykset	6	23	62
Korkokulut	-1	-1	
Maksut	-13	-13	-49
Muut oikaisut	-6	-2	-8
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin omaisuuksiin			-15
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	244	275	258

Tuloslaskelmaan kirjatut määrät			
Poistot ja arvonalentumiset	-12	-12	-50
Korkokulut	-2	-2	-10
Kulut - lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-6	-7	-28
Kulut - arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset	-2	-2	-6
Muuttuvat vuokratulot	-3	-3	-8

Bruttoinvestoinnit

MEUR	1-3/2025	1-3/2024	2024
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	34	36	170
Yhteensä	34	36	170

Korolliset nettovelat

MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	201	230	215
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	278	476	409
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	43	44	43
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	200	46	99
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät korolliset velat	15		15
Korolliset velat yhteensä	737	796	781
Korolliset saamiset		-4	
Rahavarat	-1 550	-872	-1 554
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat	-4		-4
Korolliset saamiset yhteensä	-1 554	-876	-1 558
Korolliset nettovelat yhteensä	-817	-79	-777

Tunnuslukuja

	1-3/2025	1-3/2024	2024
Tulos/osake (EPS), laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,21	0,14	0,85
Oma pääoma/osake, euroa	4,07	3,58	4,29
Omavaraisuusaste, %	35,2	34,8	37,4
Nettovelkaantumisaste	-0,34	-0,04	-0,31
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	26,4	16,0	23,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	24,1	14,3	21,3
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	40,6	19,3	37,1

Tunnusluvut sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat ja velat.

Henkilöstö

	1-3/2025	1-3/2024	2024
Keskimäärin	18 437	17 871	18 110
Raportointikauden lopussa	18 490	17 909	18 338

Vastuusitoumukset

MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kiinteistökiinnitykset		10	10
Yrityskiinnitykset ja muut sitoumukset ja vakuudet	31	13	32
Yhteensä	31	23	42
Takaukset ja vastuusitoumukset			
samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	1 181	1 204	1 237
Vuokrasopimusvelkojen nimellisarvot			
Velat vuokrasopimuksista, joissa kohdeomaisuuserän arvo on vähäinen	11	12	13
Velat lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	2	3	3
Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin Wärtsilä on sitoutunut	14	1	14
Jäännösarvotakuu	104	90	104
Yhteensä	1 313	1 311	1 372

Johdannaisten nimellisarvo

MEUR	Kokonaismäärä	josta suljettu
Ei-toimitettavat termiinit (NDF)	10	
Koronvaihtosopimukset	168	
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset	155	
Valuuttatermiinit	2 592	1 252
Yhteensä raportointikauden lopussa	2 926	1 252

Lisäksi konsernilla oli kuparijohdannaisia 1 665 tonnia.

Käyvät arvot

Arvostus käypään arvoon raportointikauden lopussa:

MEUR	Tase-erien kirjanpito-arvot	Käypä arvo
Rahoitusvarat		
Muut sijoitukset (taso 3)	17	17
Muut saamiset, pitkäaikaiset (taso 2)	1	1
Johdannaiset (taso 2)	55	55
Rahoitusvelat		
Korolliset velat, pitkäaikaiset (taso 2)	479	477
Johdannaiset (taso 2)	34	34

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Maaliskuussa 2025 Wärtsilä ilmoitti päättäneensä energian varastointiliiketoiminnan strategisen arvioinnin, joka aloitettiin 31.10.2023. 1.4.2025 alkaen Energy-raportointisegmentti on erotettu kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia,

joka keskittyy voimalaitosliiketoimintaan ja sen elinkaariliiketoimintaan ja Energian varastointi, joka keskittyy energian varastointiliiketoimintaan ja sen elinkaariliiketoimintaan.

Kvartaalitunnuslukuja

MEUR	1-3/ 2025	10-12/ 2024	7-9/ 2024	4-6/ 2024	1-3/ 2024	10-12/ 2023	7-9/ 2023	4-6/ 2023	1-3/ 2023
Tilaukset									
Marine	937	918	902	901	916	844	902	771	744
Energy	656	1 335	553	705	774	868	679	750	744
Portfolio Business	309	239	348	248	234	144	207	166	252
Yhteensä	1 902	2 491	1 803	1 854	1 924	1 856	1 787	1 687	1 739
Tilaukset raportointikauden lopussa									
Marine	3 489	3 409	3 289	3 155	3 008	2 808	2 751	2 535	2 493
Energy	3 357	3 413	2 803	3 120	3 033	2 693	2 620	2 548	2 483
Portfolio Business	1 686	1 544	1 491	1 332	1 252	1 192	1 222	1 165	1 177
Yhteensä	8 533	8 366	7 583	7 607	7 294	6 694	6 594	6 249	6 153
Liiketoiminta									
Marine	827	847	739	759	708	759	671	701	669
Energy	543	817	804	617	452	720	613	633	645
Portfolio Business	190	190	175	179	162	165	168	120	151
Yhteensä	1 560	1 854	1 718	1 556	1 321	1 644	1 452	1 454	1 465
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	5	3	4	3	2	2	2	3	1
Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	207	250	230	205	162	173	151	146	125
prosentteina liikevaihdosta	13,3	13,5	13,4	13,2	12,3	10,5	10,4	10,1	8,6
Poistot ja arvonalentumiset	-41	-21	-38	-37	-35	-45	-34	-81	-33
hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5
Vertailukelpoinen liikevaihdosta	171	209	177	176	132	177	125	108	88
prosentteina liikevaihdosta	11,0	11,3	10,3	11,3	10,0	10,8	8,6	7,4	6,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-5	20	15	-8	-5	-49	-8	-42	4
Liiketulos	165	229	192	168	127	128	117	66	92
prosentteina liikevaihdosta	10,6	12,4	11,2	10,8	9,6	7,8	8,0	4,5	6,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-2	-11	-2	-8	-9	-8	-9	-12	-8
Tulos ennen veroja	164	219	190	160	118	120	107	53	84
Tuloverot	-41	-58	-47	-43	-32	-24	-25	-24	-23
Raportointikauden tulos	123	161	144	117	86	96	82	30	61
Tulos/osake (EPS), laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,21	0,27	0,24	0,20	0,14	0,16	0,14	0,05	0,09
Bruttoinvestoinnit	34	59	37	39	36	51	31	35	32
osakkeet ja yrityshankinnat						1			
Liiketoiminnan rahavirta	190	437	296	216	258	389	213	75	145
Nettokäyttöpääoma (WCAP) raportointikauden lopussa	-770	-787	-501	-420	-329	-169	43	134	105
Henkilöstö raportointikauden lopussa									
Marine	10 887	10 794	10 702	10 817	10 657	10 602	10 530	10 441	10 369
Energy	5 686	5 669	5 639	5 571	5 460	5 430	5 416	5 380	5 342
Portfolio Business	1 918	1 875	1 830	1 835	1 792	1 774	1 750	1 732	2 002
Yhteensä	18 490	18 338	18 171	18 224	17 909	17 807	17 696	17 553	17 713

Vertailukauden 2023 segmenttiluvut on oikaistu vastaamaan nykyistä organisaatorakennetta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liiketulos

liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – kulut – poistot ja arvonalentumiset +/- osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista

Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)

liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

Tulos/osake (EPS), laimentamaton

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva raportointikauden tulos

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin raportointikauden aikana

Tulos/osake (EPS), laimennettu

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva raportointikauden tulos

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin raportointikauden aikana + laimennusvaikutteisten potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärä

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Tietyt tuotot ja kulut esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä kun niillä on merkittävä vaikutus konsernin tuloslaskelmaan. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät muodostuvat uudelleenjärjestelyistä johtuvista tuotoista ja kuluista, jotka tähtäävät konsernin toiminnan kapasiteetin sopeuttamiseen. Niihin voi sisältyä myös muita tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella syntyneitä tuottoja ja kuluja, kuten arvonalentumisia, yrityshankintaan liittyviä kustannuksia, kolmansien osapuolten oikeudenkäynteihin liittyviä kirjattuja suorituksia tai aikaisemmin lopetettuihin liiketoimintoihin liittyviä ennakoimattomia velvoitteita.

Vertailukelpoinen liiketulos

liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Bruttoinvestoinnit

sijoitukset osakkeisiin ja yrityshankintoihin + sijoitukset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin

Korolliset nettovelat

pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat + pitkä- ja lyhytaikaiset muut korolliset velat – korolliset saamiset – rahavarat

Oma pääoma/osake

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa

Omavaraisuusaste

oma pääoma

oma pääoma ja velat – saadut ennakkomaksut

x 100

Nettovelkaantumisaste

korolliset velat – rahavarat

oma pääoma

Tilaukertymä

Raportointikauden aikana vastaanotettujen tilausten kokonaismäärä, jotka toimitetaan joko kuluvana raportointikautena tai sen jälkeen.

Tilaukanta

Asiakkaiden tekemien, mutta vielä toimittamattomien tilausten arvo. Palvelusopimusten osalta vain seuraavan 24 kuukauden odotettu liikevaihto sisältyy tilaukantaan.

Nettokäyttöpääoma (WCAP)

(vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + verosaamiset + muut korottomat saamiset)

– (ostovelat + saadut ennakot + eläkevelvoitteet + varaukset + verovelat + muut korottomat velat – osingonmaksuvelka)

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)

tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut, 12 kuukautta rullaavasti

oma pääoma ja velat – korottomat velat – varaukset, raportointikauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo

Oman pääoman tuotto (ROE)

raportointikauden tulos, 12 kuukautta rullaavasti

oma pääoma, raportointikauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo

Sitoutunut pääoma, (CE)

aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + muut sijoitukset + nettokäyttöpääoma (WCAP) – verosaamiset + verovelat

Sitoutuneen pääoman tuotto, (ROCE)

liiketulos, 12 kuukautta rullaavasti

sitoutunut pääoma (CE), raportointikauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo

24.4.2025

Wärtsilä Oyj Abp

Hallitus