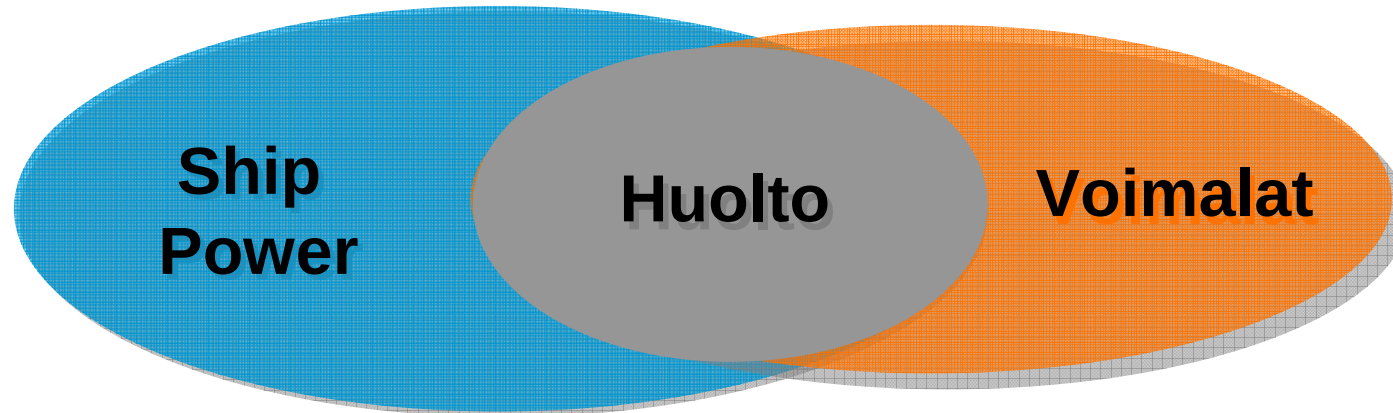


Wärtsilä 2003

Konsernijohtaja Ole Johansson

5.2.2004

Wärtsilä toimii kahdella markkinalla



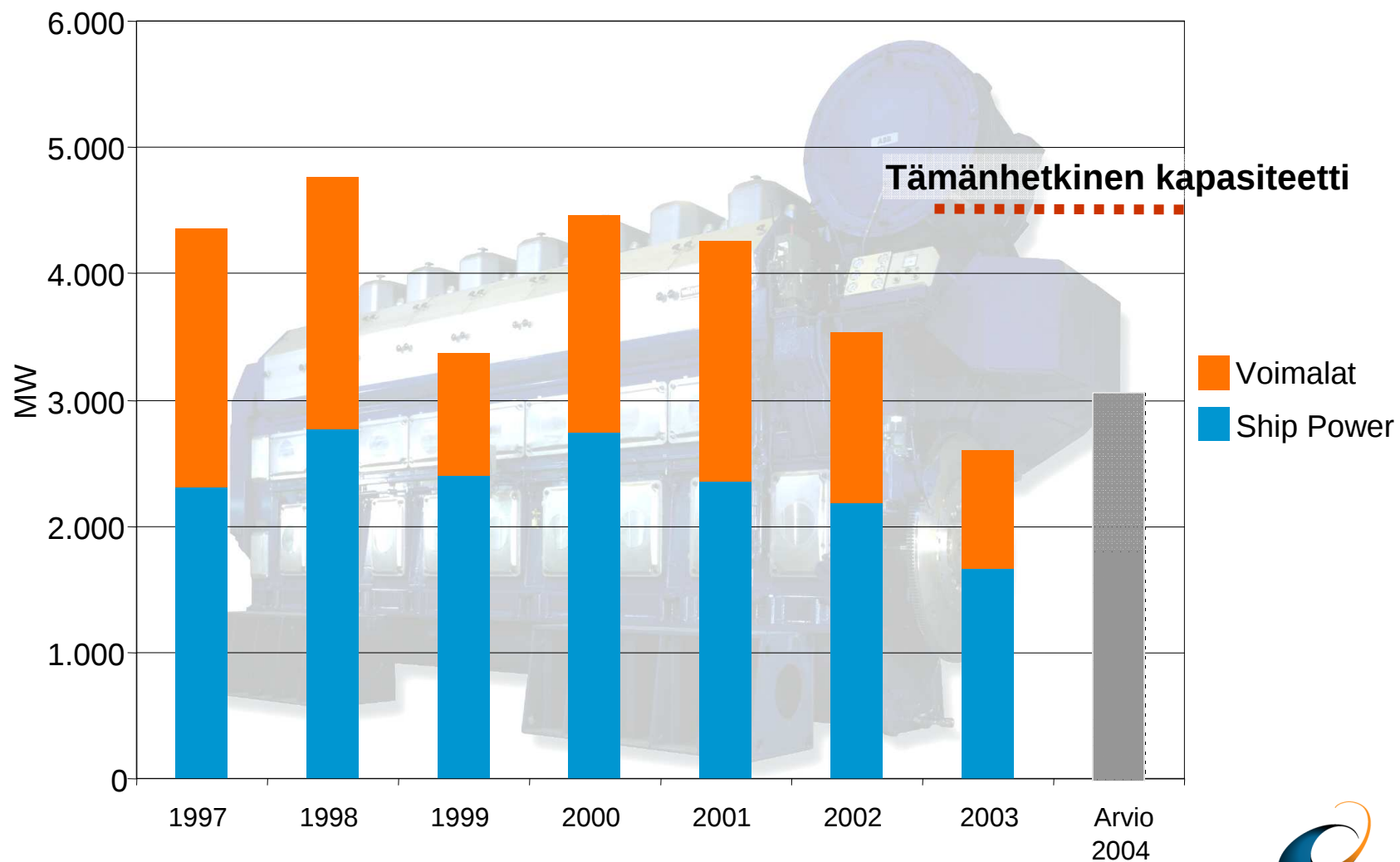
Wärtsilä on johtava laivojen voimajärjestelmien ja offshore-sovellusten toimittaja, jonka asiakkaita ovat varustamot ja telakat.

Olemme ainoa alan yritys, jolla on maailmanlaajuinen huoltoverkosto. Tarjoamme asiakkaille koko laivan koneiston huollon sen elinkaaren ajan.

Wärtsilä on merkittävä hajautetun energiantuotannon voimalaratkaisujen ja niiden käyttö- ja huoltopalvelujen toimittaja.

- Laivojen voimajärjestelmät ja huolto Wärtsilän kasvualue. Voimalatoiminnassa keskitytään harvempiin tuotteisiin
- Toiminnallinen kannattavuus parani merkittävästi
- Potkurien ja merimoottorien tuotantoa Kiinan kasvaville laivanrakennusmarkkinoille
- Ylikapasiteettia puretaan ja suhdanneherkkyyttä vähennetään tuotantoa keskittämällä, rakennejärjestelykulut 130 milj. euroa

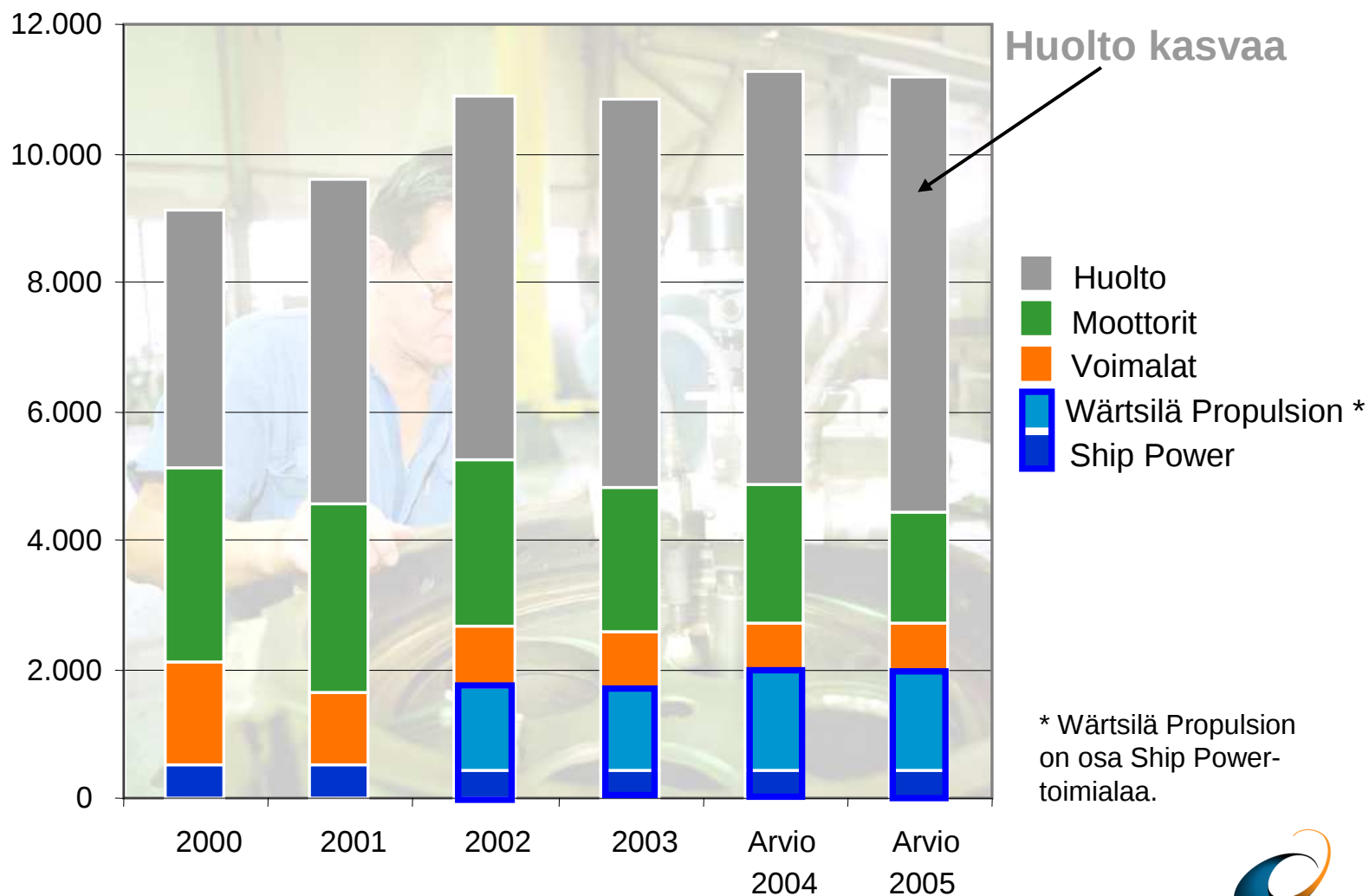
Moottorivalmistus ja kapasiteetti MW 1997-2004



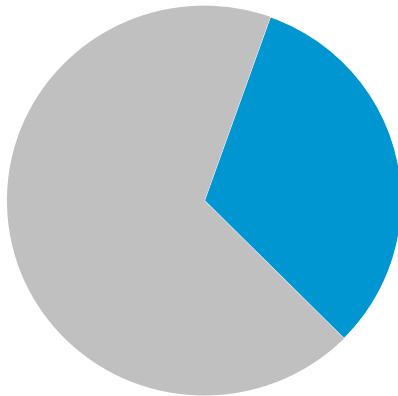
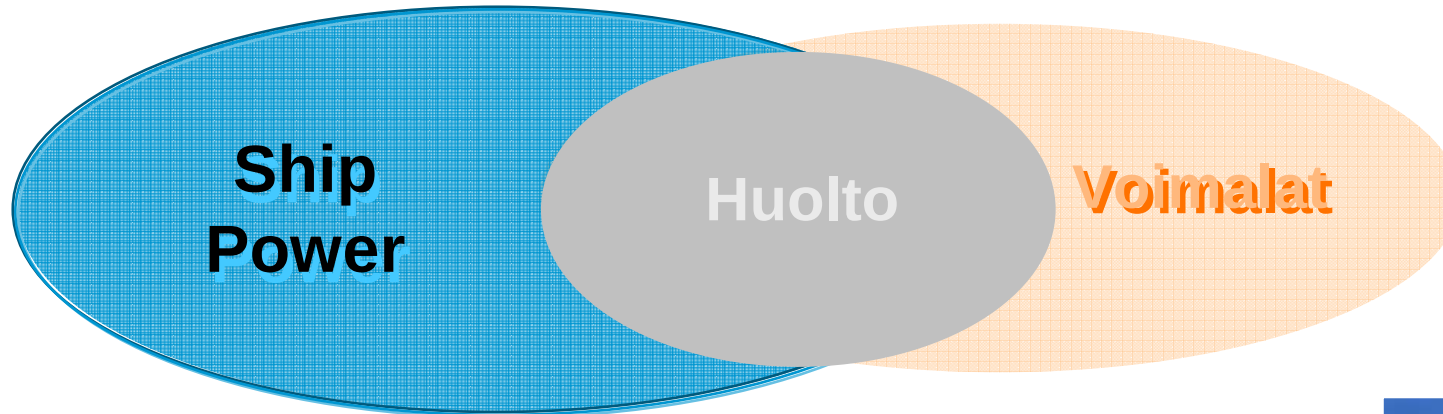
Keskinopeiden moottoreiden valmistus



Henkilöstön kehitys Power-toimialoilla 2000 - 2005



Wärtsilä toimii kahdella markkinalla



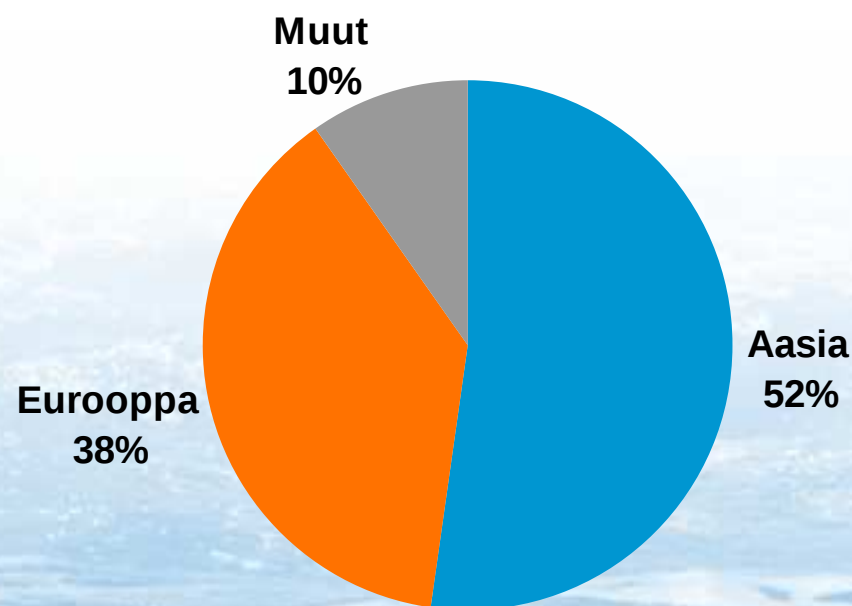
**Power-toimialojen
liikevaihto vuonna 2003
yhteensä 2.155,8 milj. euroa.**

■ Ship Power 32%



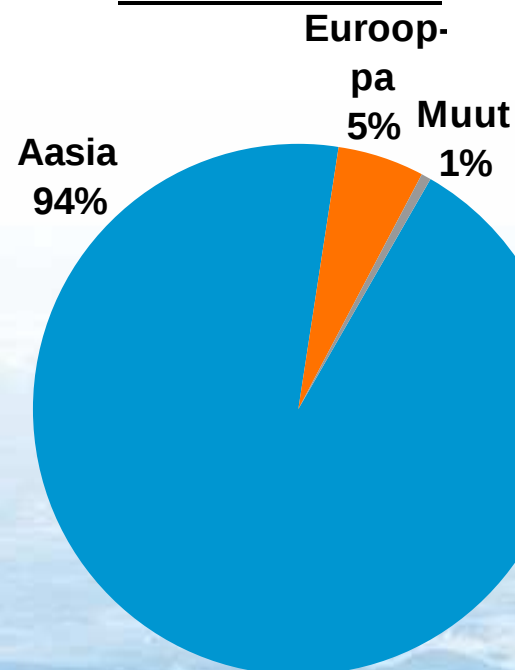
Tilaukset ja toimitukset maailman telakoille

Laivatoimitukset



Toimitukset yhteensä: 75 milj. dwt

Laivatilaukset



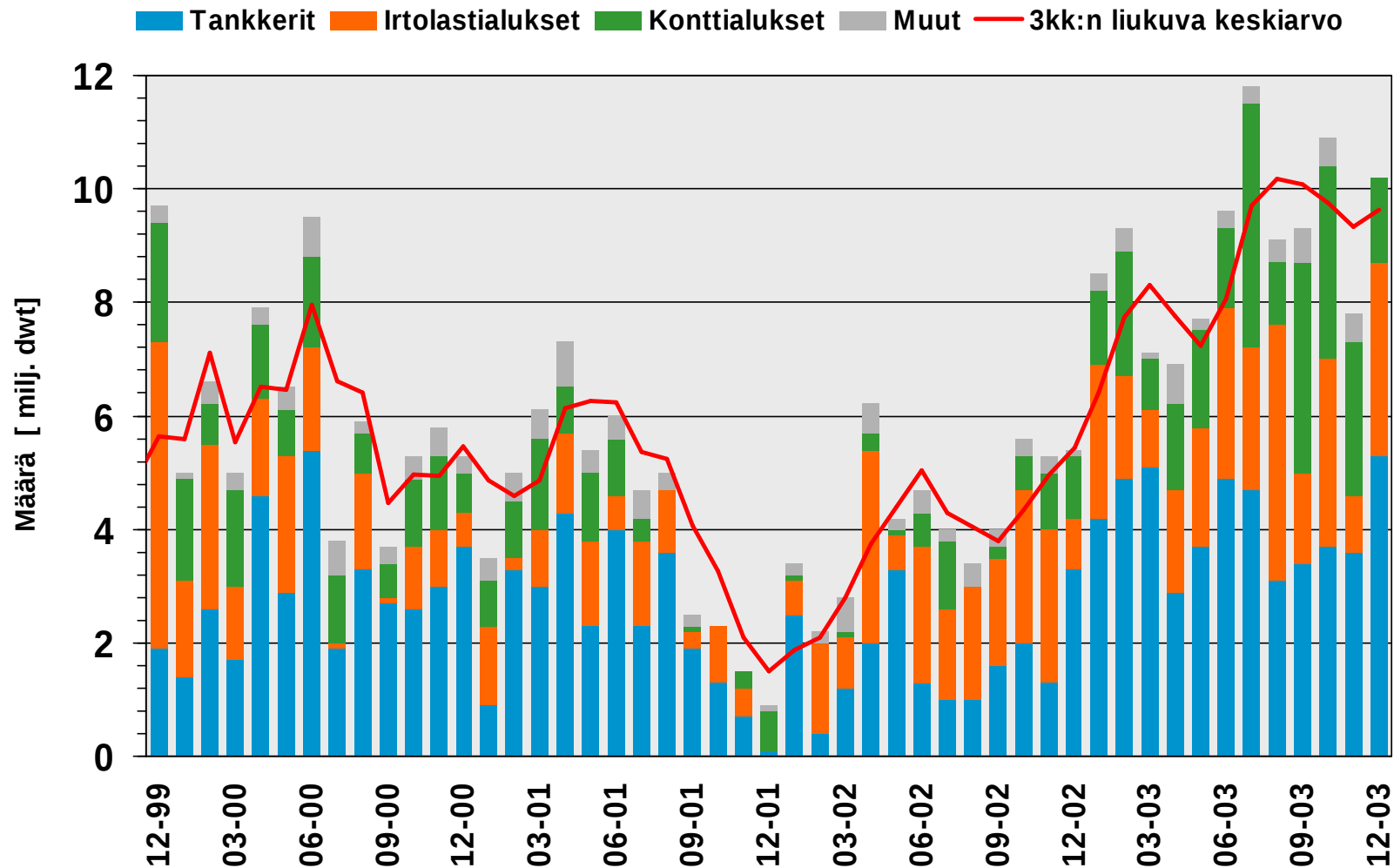
Tilaukset yhteensä: 76 milj. dwt

Heinäk. 2002 – kesäk. 2003

Lähde: Clarkson Research Studies ja Lloyd's Register-Fairplay

Tulos 2003 / 04SER007

Laivatilaukset



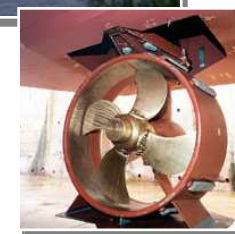
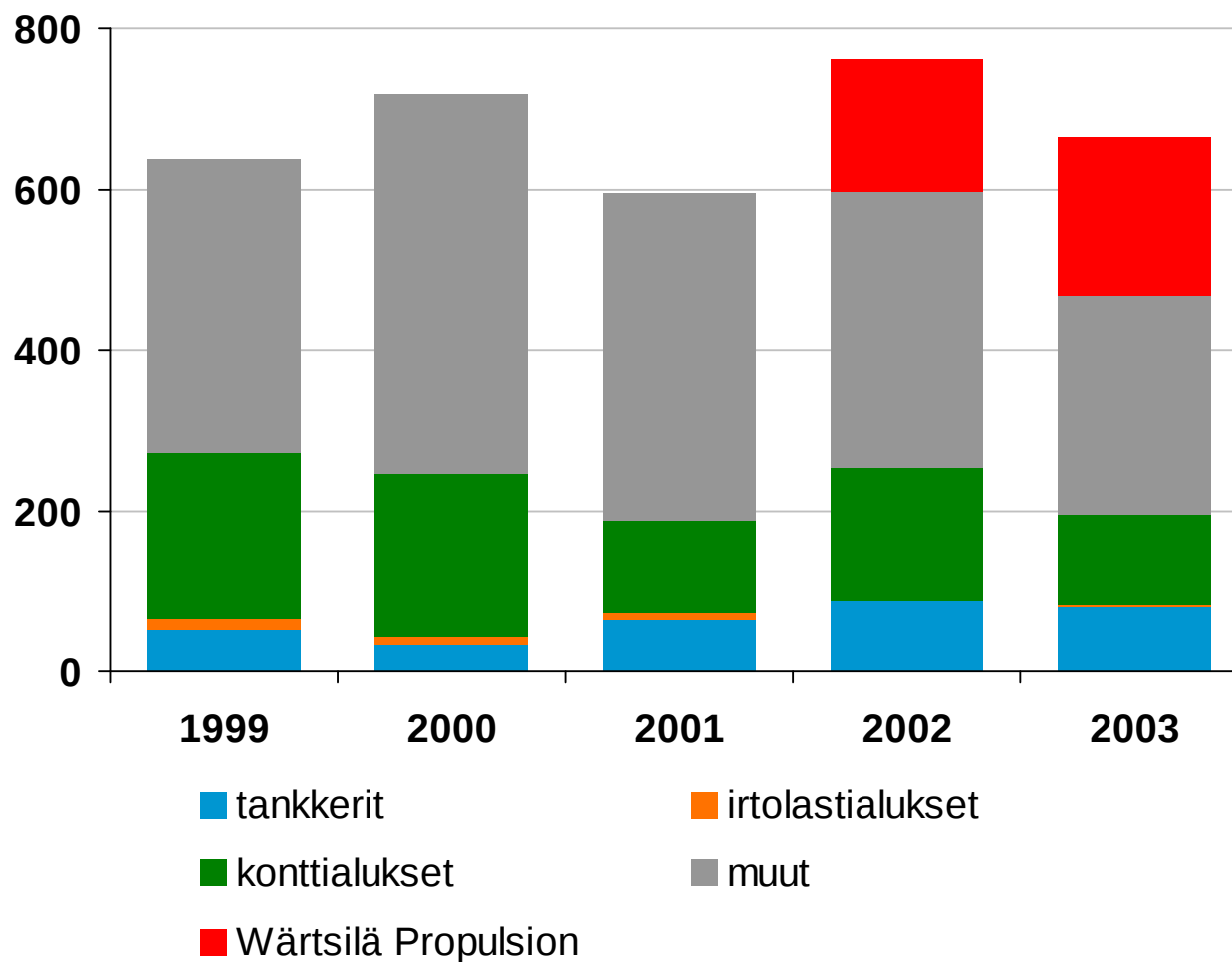
Lähde: perustuu Clarkson Research Studies'n dataan.

Huom! rahtialukset > 5.000 dwt

Tulos 2003 / 04SER007

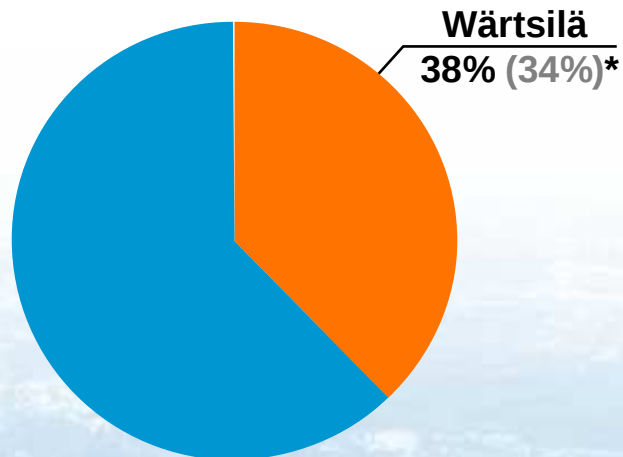
© Wärtsilä

Ship Power, liikevaihdon jakauma



Wärtsilän merimoottoreiden markkina-asema

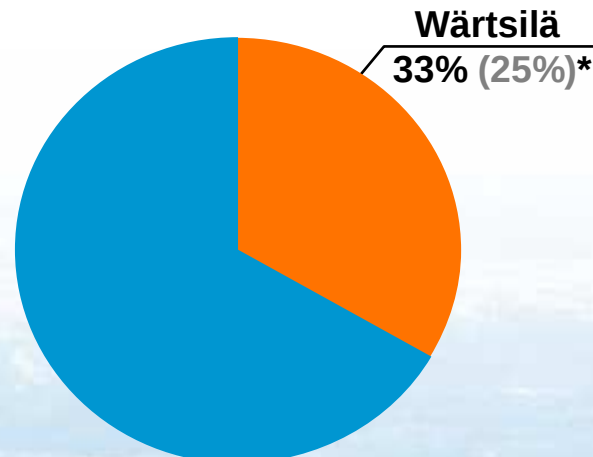
Keskinopeat päämoottorit



Kokonaismarkkinat:

3 182 MW *
(2 774 MW) *

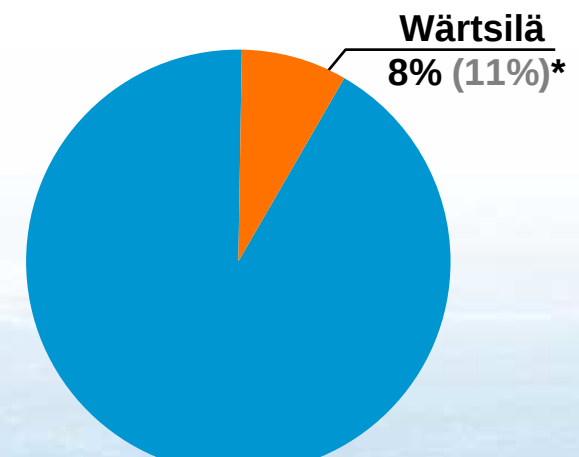
Hidaskäyntiset päämoottorit



Kokonaismarkkinat:

13 521 MW *
(7 521 MW) *

Apumoottorit



Kokonaismarkkinat:

3 431 MW *
(2 842 MW) *

Keskinopeat pääkoneet (sis. Diesel Electric), tilaukset kesäk. 02 – toukok. 03.

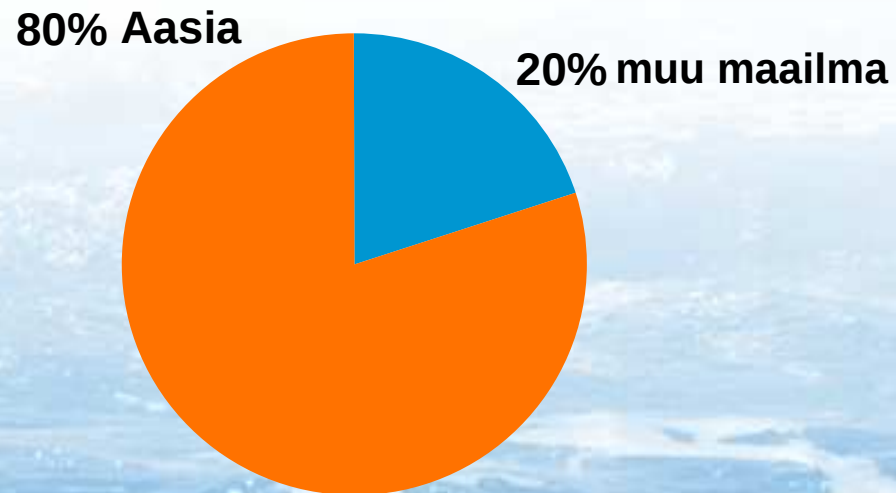
Huom! Dieselmoottorit ja kaasuturbiinit > 0.5 MW. Luvut sulkeissa kertovat viime vuoden vastaavan arvon.

* Arvio. Lähde: Diesel & Gas Turbine Worldwide - numero 11-03.

Tulos 2003 / 04SER007

Kiinteäsiipipotkurit (FPP)

- Kiinteäsiipipotkureita käyttävät laivat rakennetaan pääosin Aasiassa.



Lähde: CSSC ja Wärtsilä.
Tulos 2003 / 04SER007

Wärtsilä ja CSSC/CME yhdistävät voimansa

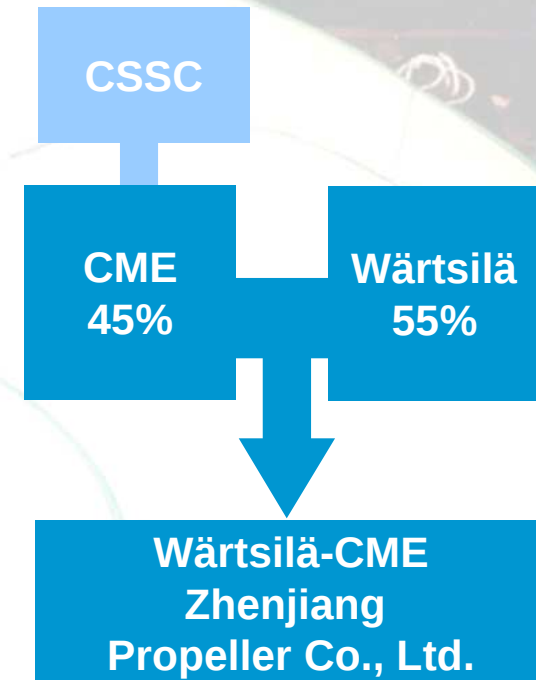
Wärtsilä-CME Zhenjiang Propeller Co., Ltd.

- yksi johtavista potkurivalmistajista Kiinassa
- markkinaosuus Kiinassa 35%
- tunnetut potkuri-tuotemerkit Lips ja Kaida

LIPS **FP PROPELLERS**

CSSC

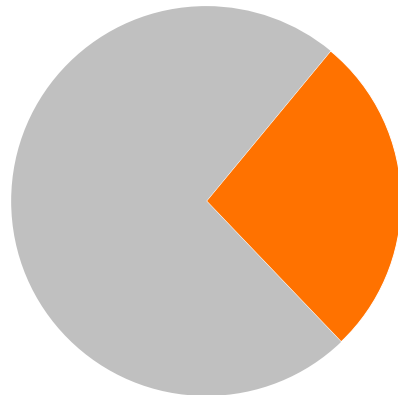
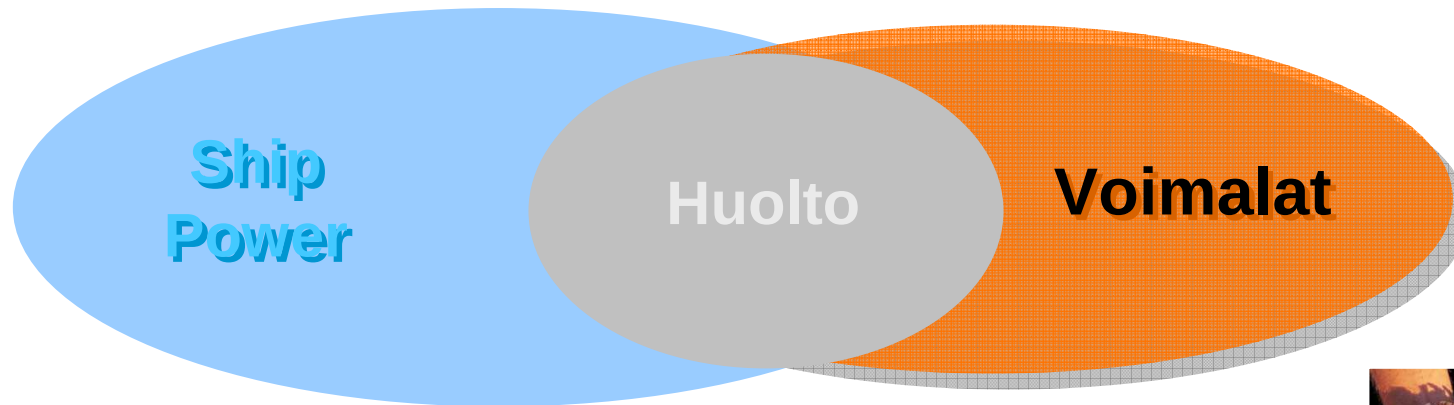
- johtava telakkakonserni Kiinassa
- 14 telakkaa



Ship Power

MEUR	Q4/2003	Q4/2002	muutos
Liikevaihto	176,5	268,2	-34,2%
Tilaukertymä	138,7	184,8	-24,9%
MEUR	2003	2002	muutos
Liikevaihto	686,1	772,9	-11,2%
Tilaukertymä	626,4	522,8	19,8%
Tilaukanta kauden lopussa	606,8	662,6	-8,4%

Wärtsilä toimii kahdella markkinalla



**Power-toimialojen
liikevaihto vuonna 2003
yhteensä 2.155,8 milj. euroa**

■ Voimalat 27%

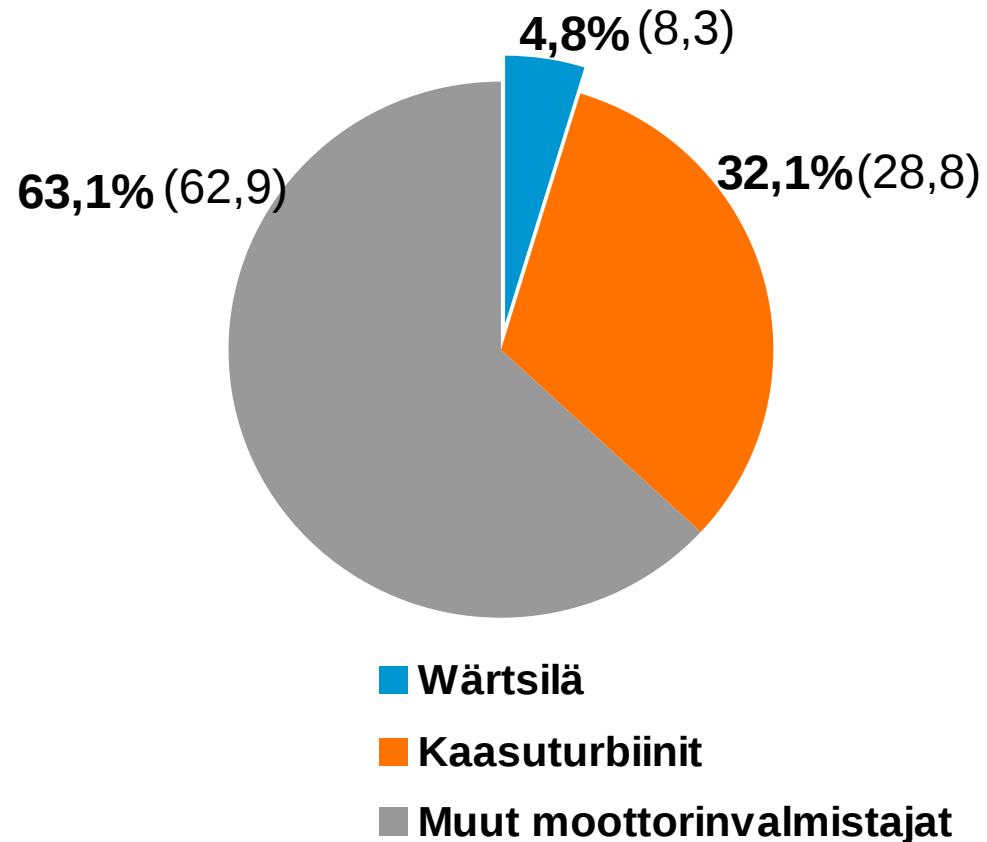


Wärtsilän voimalaliiketoiminnan painopiste



Moottori- ja kaasuturbiinitilaukset voimaloihin

Kokonaismarkkinat: 17 096 MW
(17 243 MW)



6/2002 – 5/2003.

Suluissa esitetyt luvut edelliseltä vastaavalta kaudelta.

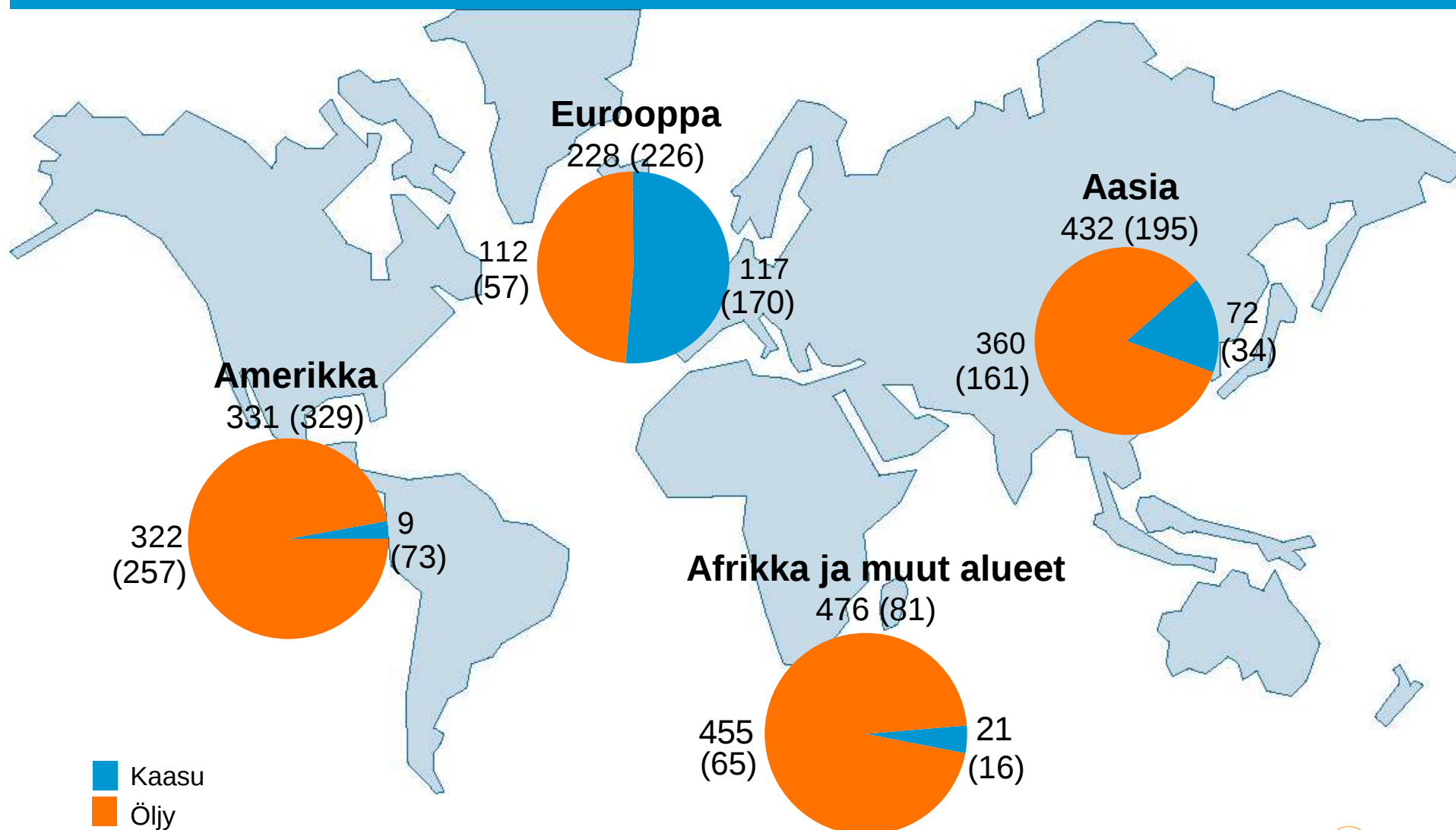
Yksikkökoko: 1-60 MW

Lähde: Diesel & Gas Turbine Worldwide, Wärtsilä

Tulos 2003 / 04SER007

© Wärtsilä

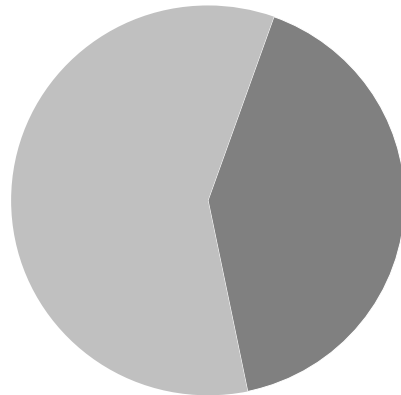
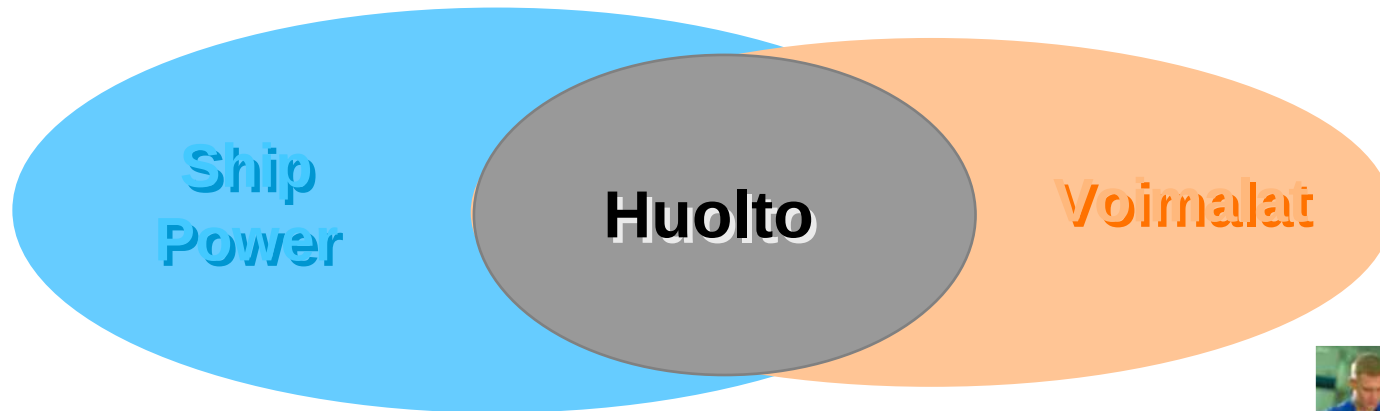
Voimalat, tilauskertymä 2003: 1.468 MW (832)



MEUR	Q4/2003	Q4/2002	muutos
Liikevaihto	261,2	165,5	57,8%
Saadut tilaukset	134,7	95,7	40,8%
Saadut tilaukset (MW)	293	139	110,3%
raskasöljy	232	92	150,7%
kaasu	61	47	30,4%
Biopower, MW _{th}	5	52	-90,4%

MEUR	2003	2002	muutos
Liikevaihto	577,5	666,0	-13,3%
Saadut tilaukset	639,3	427,9	49,4%
Saadut tilaukset (MW)	1.468	832	76,4%
raskasöljy	1.249	539	131,6%
kaasu	219	293	-25,2%
Biopower, MW _{th}	133	107	25,3%
Tilaukanta kauden lopussa	357,2	255,2	40,0%

Wärtsilä toimii kahdella markkinalla



**Power-toimialojen
liikevaihto vuonna 2003
yhteensä 2.155,8 milj. euroa**

■ Huolto 41%



Huolto - The total service provider

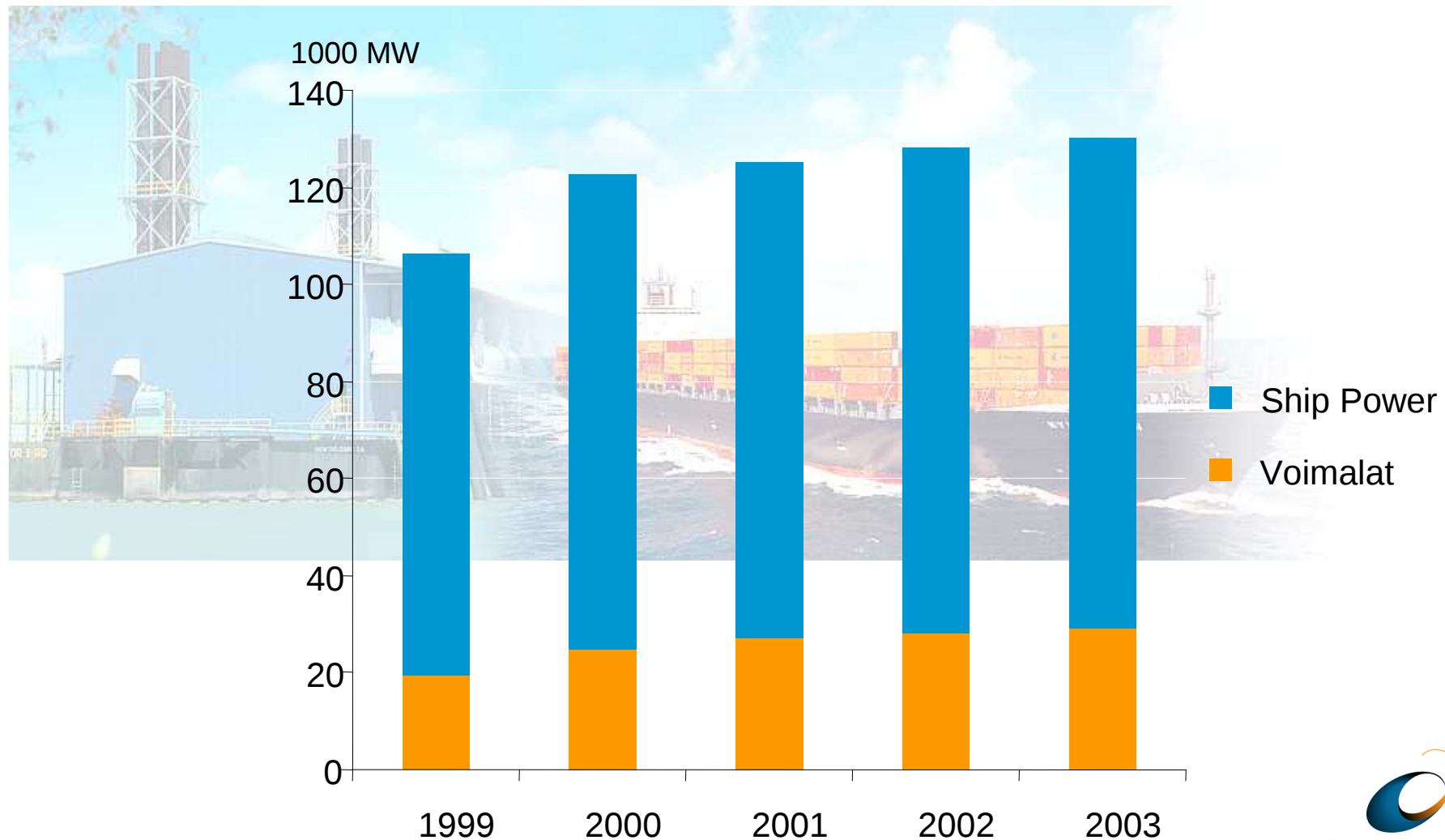
Tuotteet & Palvelut



- Käyttö- ja huoltosopimukset
- Kenttähuolto
- Tuoteverstaat ja laivojen kunnostus
- Tekninen huolto
- Koulutus
- Ohjelmistoratkaisut
- OEM-varaosat
- Kunnostus ja modernisointi
- Ciserv

Wärtsilän moottorikanta

Moottorikanta 130 GW



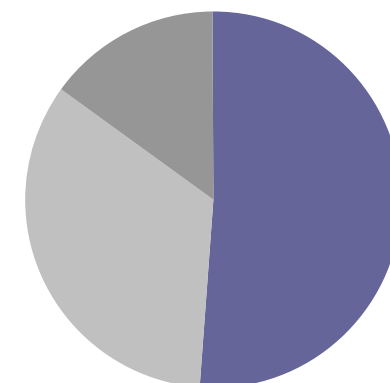
	Q4/2003	Q4/2002	muutos
Liikevaihto, MEUR	232,2	231,0	0,5%
	2003	2002	muutos
Liikevaihto, MEUR	885,5	843,4	5,0%
Henkilöstö kauden lopussa	5.993	5.644	6,2%
Pitkääaikaiset huoltosopimukset, MW	9.629	9.756	-1,3%
O&M-sopimukset (käyttö- ja huoltosopimukset), MW	2.289	2.056	11,3%



Avainlukuja, MEUR	Q4/2003	Q4/2002	muutos
Liikevaihto	51,6	52,5	-1,7%
Liiketulos	2,6	-0,5	
% liikevaihdosta	5,1%	-1,0%	

MEUR	2003	2002	muutos
Liikevaihto	202,7	200,4	1,2%
Toiminnallinen liiketulos	5,1	3,2	59,1%
% liikevaihdosta	2,5%	1,6%	
Liiketulos	0,7	3,2	
% liikevaihdosta	0,3%	1,6%	

**Imatra Steelin
liikevaihto
käyttöalueittain 2003**



- Kuorma-autot 51%
- Konepajateollisuus 34%
- Henkilöautot 15%

- Wärtsilä omistaa 7,6% Assa Abloyn osakekannasta.
- Omistuksen markkina-arvo on 261,9 milj. euroa (31.12.2003).
- Kirja-arvo konsernitaseessa on 67,4 milj. euroa.



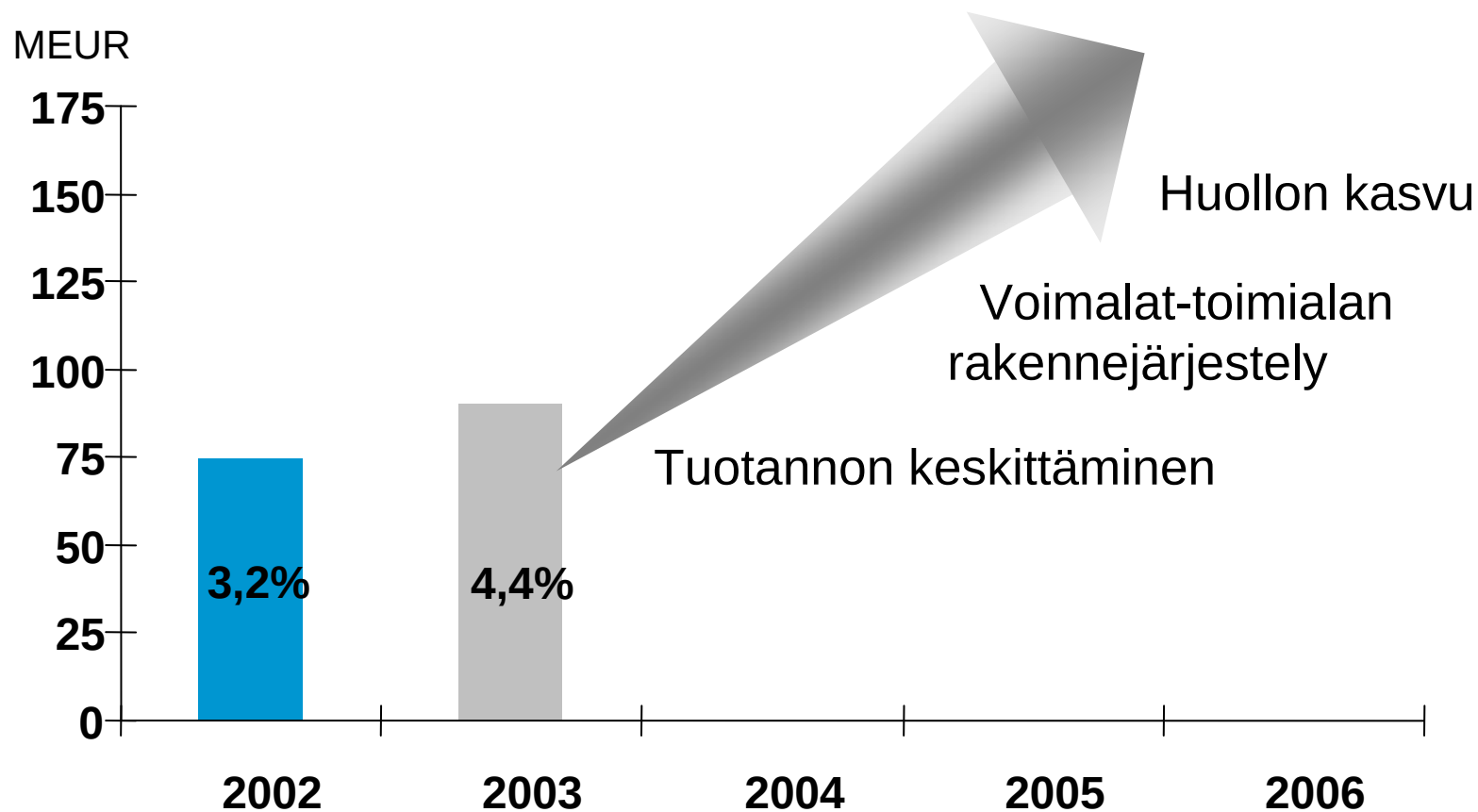
Power-toimialat

MEUR	Q4/2003	Q4/2002	Muutos
Liikevaihto	671,0	674,1	-0,5%
Liikevoitto	-84,2 ¹	24,5	
% liikevaihdosta	-12,6%	3,6%	
Tilaukertymä	490,6	529,0	-7,3%

MEUR	2003	2002	Muutos
Liikevaihto	2.155,8	2.319,9	-7,1%
Liikevoitto ennen varauksia	95,0	74,6	
% liikevaihdosta	4,4	3,2	
Liikevoitto	-35,0 ¹	74,6	
% liikevaihdosta	-1,6%	3,2%	
Tilaukertymä	2.148,7	1.882,8	14,1%
Tilaukanta kauden lopussa	1.245,0	1.206,6	3,2%

¹ Sisältää rakennejärjestelyvarauksen 130 milj. euroa.

Power-toimialojen kannattavuustavoite 7-8%



Wärtsilä-konsernin avainlukuja

MEUR	2003	2002	Muutos
Liikevaihto	2 357,5	2.519,0	-6,4%
EBITA ¹	127,0	100,6	26,2%
Toiminnallinen EBIT	100,0	77,8	28,5%
EBIT	-18,4	188,9	
Tulos ennen veroja	-34,4	170,4	
Tulos/osake, EUR	-0,66	2,05	

¹EBITA on liikevoitto ennen konsernin liikearvon poistoja.

Huom. Vuoden 2002 luvut sisältävät 111,1 milj. euroa kertaluonteisia Assa Abloyn myyntivoittoja.

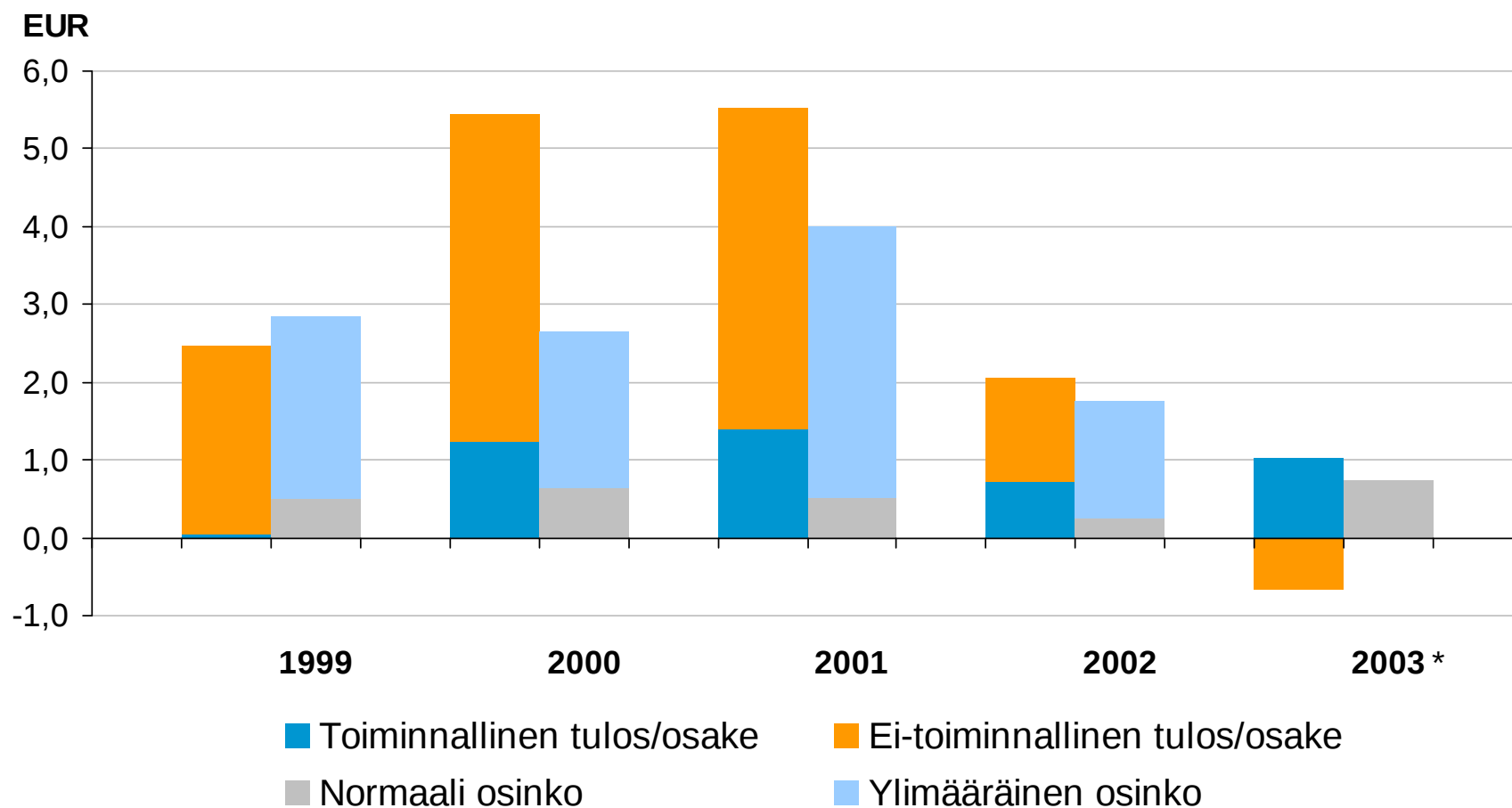
Kassavirta



TUOs 2003 / 04SER007

MEUR	2003	2002	muutos
Liiketoiminnan rahavirta	192,1	55,4	246,8%
Investointien rahavirta	-22,2	-286,5	
Rahoituksen rahavirta	-205,7	232,3	-188,6%
Likvidit varat kauden lopussa	150,0	185,8	-19,3%

Tulos ja osinko



* Hallituksen esitys

Power-toimialat

- Kysyntä perinteisillä matkustaja- ja matkustaja-rahtilaivojen markkinoilla piristyy
- Hidaskäyntisten moottoreiden markkinoilla ennätyskysynnän odotetaan hidastuvan
- Merkkejä voimalakysynnän elpymisestä
- Huollon kasvu jatkuu edellisen vuoden tasolla. Valuuttakurssien epäsuotuisa kehitys kasvattaa hintapaineita.
- Kapasiteetin leikkauksen vaikutukset näkyvät vuoden 2005 aikana
- Power-toimialojen liikevaihto kasvaa ja toiminnallinen kannattavuus paranee hieman
- Liikevoittotavoite 7-8% saavutetaan vuoden 2005 loppuun mennessä.

Imatra Steel

- Kysyntä paranee. Liikevaihto kasvaa. Tulos paranee investointien ja tervehdyttämistoimien ansiosta.



WÄRTSILÄ