

# Wärtsilä Oyj Abp Tulosesitys Q3 2025

Håkan Agnevall, konsernijohtaja

Arjen Berends, talous- ja rahoitusjohtaja



28.10.2025

## Liiketulos ja rahavirta kasvoivat

- Tilauskertymä pysyi vakaana ja oli 1 790 MEUR
  - Merenkulun tilauskertymä kasvoi 8 %
  - Energian tilauskertymä kasvoi 29 %
- Vahva tilauskanta (8 637 MEUR)
- Liikevaihto laski 5 % ja oli 1 632 MEUR
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 10 % ja oli 195 MEUR
  - 11,9 % liikevaihdosta
- Liiketulos kasvoi 20 % ja oli 230 MEUR
  - 14,1 % liikevaihdosta
  - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 35 miljoonaa euroa, ja ne liittyivät pääasiassa ANCS:n myyntiin
- Konsernin palveluliiketoiminnan tilaus-laskutussuhde reilusti yli yhden
- Vahva liiketoiminnan rahavirta (340 MEUR)

## Hyvä kehitys avainluvuihssa

| MEUR                                | 7-9/2025     | 7-9/2024 | MUUTOS | 1-9/2025     | 1-9/2024 | MUUTOS |
|-------------------------------------|--------------|----------|--------|--------------|----------|--------|
| <b>Tilauktertymä</b>                | <b>1 790</b> | 1 803    | -1 %   | <b>5 882</b> | 5 580    | 5 %    |
| josta palvelut                      | <b>864</b>   | 874      | -1 %   | <b>2 782</b> | 2 805    | -1 %   |
| josta laitteet                      | <b>926</b>   | 929      | 0 %    | <b>3 100</b> | 2 776    | 12 %   |
| <b>Tilaukanta</b>                   |              |          |        | <b>8 637</b> | 7 583    | 14 %   |
| josta toimitukset kuluvana vuonna   |              |          |        | <b>1 844</b> | 1 648    |        |
| <b>Liikevaihto</b>                  | <b>1 632</b> | 1 718    | -5 %   | <b>4 912</b> | 4 595    | 7 %    |
| josta palvelut                      | <b>821</b>   | 807      | 2 %    | <b>2 613</b> | 2 473    | 6 %    |
| josta laitteet                      | <b>811</b>   | 911      | -11 %  | <b>2 299</b> | 2 122    | 8 %    |
| <b>Tilauk-laskutussuhde</b>         | <b>1,10</b>  | 1,05     |        | <b>1,20</b>  | 1,21     |        |
| <b>Vertailukelpoinen liiketulos</b> | <b>195</b>   | 177      | 10 %   | <b>573</b>   | 485      | 18 %   |
| % liikevaihdosta                    | <b>11,9</b>  | 10,3     |        | <b>11,7</b>  | 10,5     |        |
| <b>Liiketulos</b>                   | <b>230</b>   | 192      | 20 %   | <b>582</b>   | 487      | 20 %   |
| % liikevaihdosta                    | <b>14,1</b>  | 11,2     |        | <b>11,9</b>  | 10,6     |        |

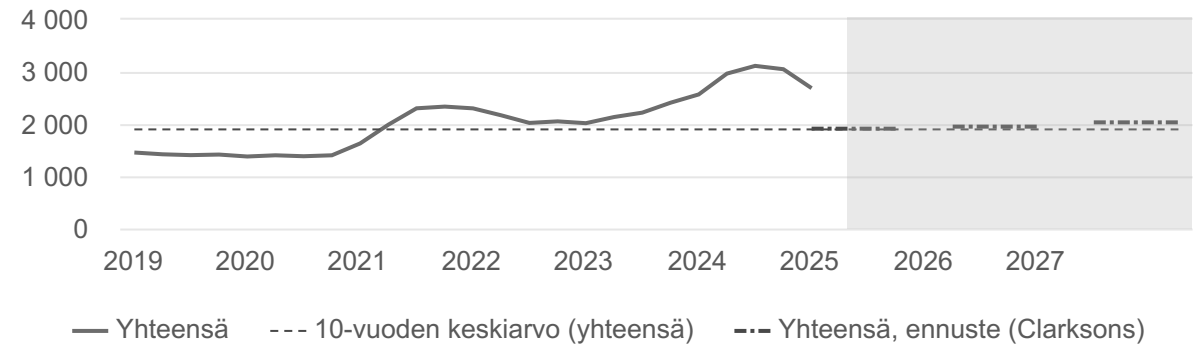
# Merenkulun markkinat: Uuden aluskapasiteetin kysyntä maltillista, mutta edelleen 10 vuoden keskiarvon tasolla

Vahvaa tilausaktiviteettia risteily-, kontti- ja LNG-bunkrausaluksissa

- Tarkastelujaksolla tilattujen alusten määrä laski 1 200:aan (1 723 vuoden 2024 vastaavalla jaksolla, pl. raportointikauden jälkeen tehdyt tilaukset).
- Sääntely-ympäristön epävarmuus, uusien alusten korkeat hinnat ja heikommat markkinaolosuhteet vaikuttivat negatiivisesti uuslaiteinvestointien kysyntään joissakin segmenteissä.
- Tilausmäärät ovat vaihdelleet eri alussegmenttien välillä, mutta tilaushalukkuus on edelleen vahva Wärtsilän keskeisillä segmenteillä, risteily-, kontti- ja LNG-bunkrausaluksilla.
  - Wärtsilän keskeisten segmenttien sopimusmäärien odotetaan pysyvän selvästi 10 vuoden keskiarvon yläpuolella, ja viimeisimmän ennusteen mukaan sopimusmäärät kasvavat 30 % vuosina 2025–2027.
- Telakkakapasiteetti jatkaa kasvuaan pääasiassa Kiinassa.
- Tammi-syyskuussa raportoitiin 259 uutta tilausta vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöön kykenevistä aluksista, mikä on 22 % (28) kaikista tilatuista aluksista ja 48 % (50) tilattujen alusten kapasiteetista.

## Alusten tilausten trendi

Alusten määrä (yhteensä)



Alusten määrä (Wärtsilän avainsegmentit)



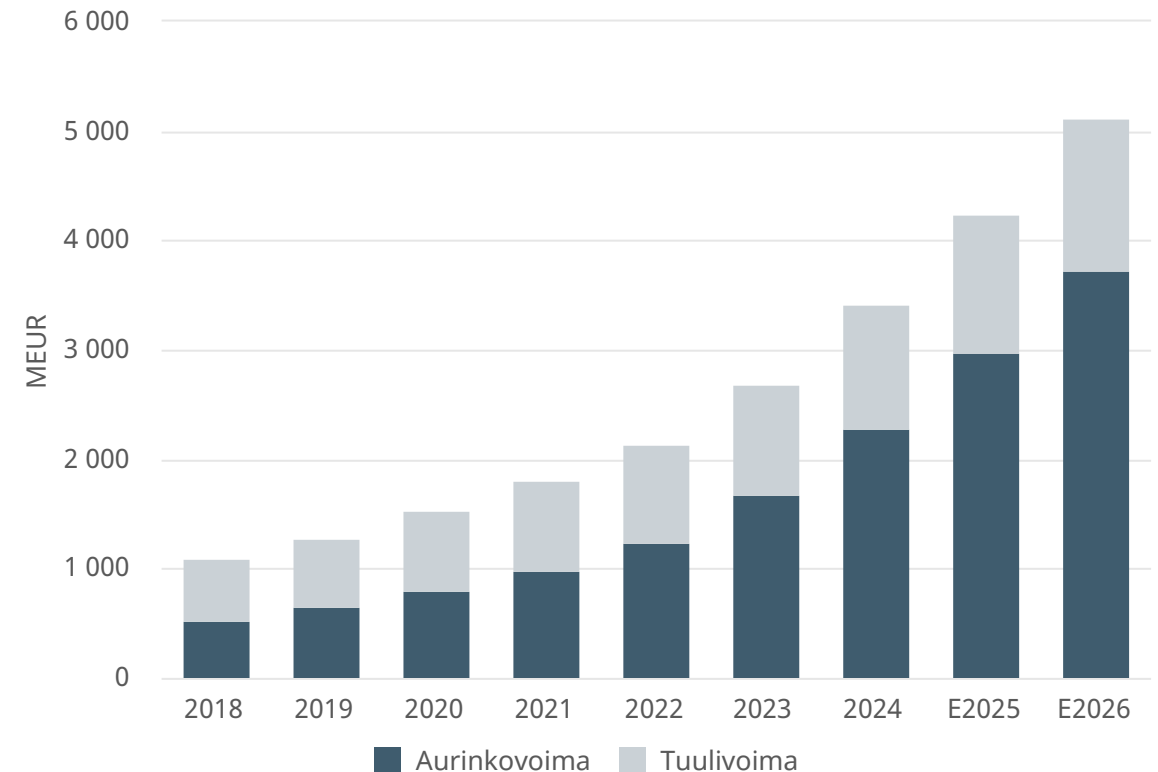
Lähde: Clarksons Research, 3. lokakuuta 2025 tilanteen mukaan (+2 000 DWT/GT, mukaan lukien offshore-alukset). Wärtsilän keskeisiin segmentteihin kuuluvat LNG-alukset, nestekaasualukset, risteily- ja lautta-alukset, offshore-alukset sekä erikoisaluksia. Graafien historialliset luvut perustuvat liukuvaan 12 kuukauden ajalle ja voivat muuttua sopimusten myöhästyneen raportoinnin vuoksi. Vaikutus on merkittävin viimeisimpien neljänneksen osalta, joten kahden viimeisen neljänneksen tietoja ei ole sisällytetty. Ennusteet ovat syyskuulta 2025.

# Energian markkinat: Kasvanut kysyntä vauhdittaa investointeja energiasiirtymään

Globaali energiasiirtymä etenee edelleen

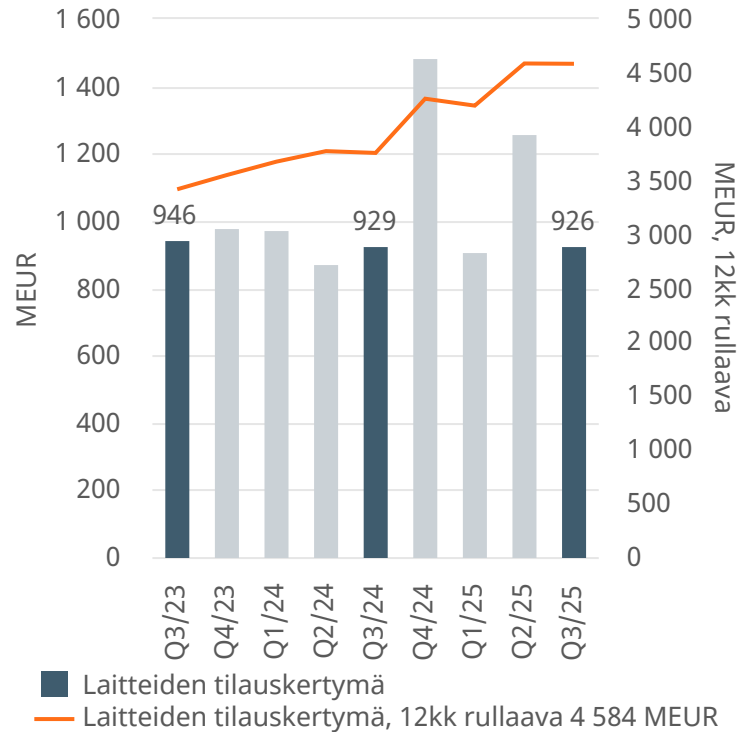
- IEA odottaa investointien uusiutuvaan energiaan, sähköverkkoihin ja energianvarastointiin saavuttavan jälleen uuden ennätyksen vuonna 2025 ja investoinnit fossiilisiin polttoaineisiin vähenevät. BNEF raportoi, että sekä tuuli- että aurinkoenergiainvestoinnit kasvoivat vuoden ensimmäisellä puoliskolla vuoden 2024 ensimmäiseen puoliskoon verrattuna.
- Energian makrotaloudelliseen kehitykseen vuonna 2025 ovat vaikuttaneet voimakkaasti geopoliittisen ympäristön kohonneet riskit.
- Moottorivoimalaitoksissa laitteiden ja palveluiden markkinakysyntä on ollut vahvaa. Perusvoimatuotannon kysynnän odotetaan pysyvän vakaana, ja datakeskusten tarjoamien kasvumahdollisuuksien odotetaan lisääntyvän. Säättövoiman kysyntäajurien odotetaan kehittyvän edelleen myönteisesti.
- Energian varastoinnin kysyntä liittyy läheisesti energiajärjestelmän uusiutuvien energialähteiden osuuden kasvuun, joka jatkuu nopeana. Yhdysvaltain markkinoilla on sääntely-ympäristöön liittyvää vastatuulta, vaikka useat kysyntätekijät ovat edelleen vahvoja ja datakeskukset saattavat luoda uusia mahdollisuuksia.

## Kehitys asennetussa tuulivoima- ja aurinkovoimakapasiteetissa

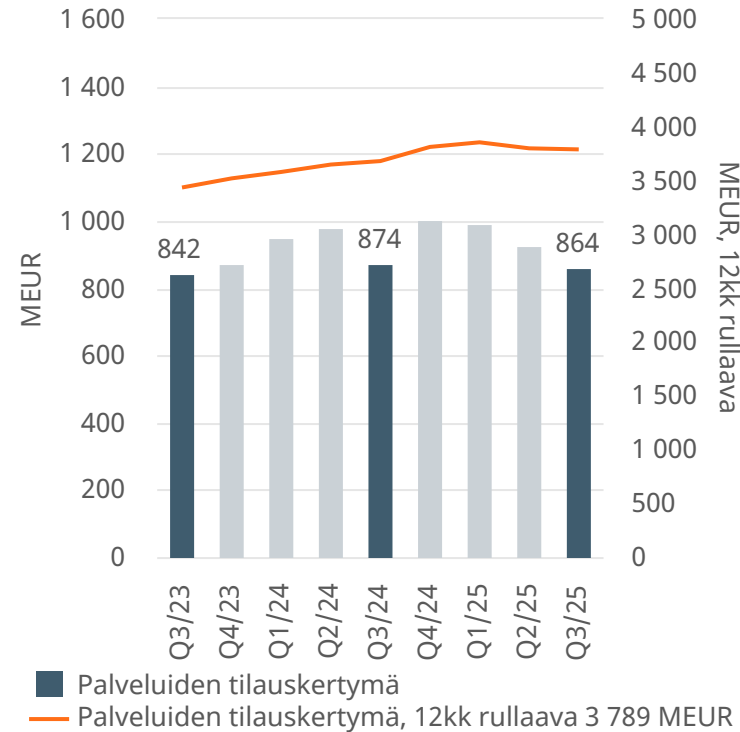


# Orgaaninen tilauskertymä kasvoi 6%

## Laitteet



## Palvelut



Tilaukertymä pysyi vakaana

Merenkulun  
tilaukertymä kasvoi 8 %

Energian tilaukertymä  
kasvoi 29 %

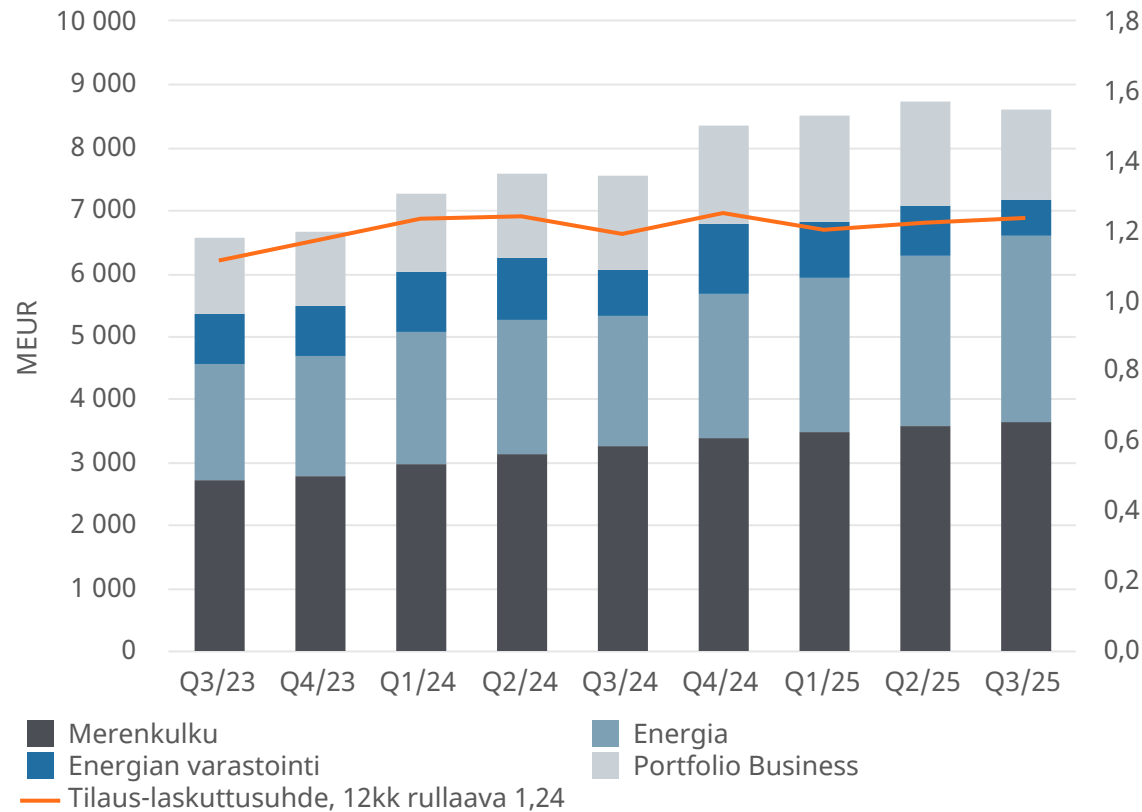
Energian varastoinnin  
tilaukertymä laski 79 %

Laitteiden tilaukertymä  
pysyi vakaana

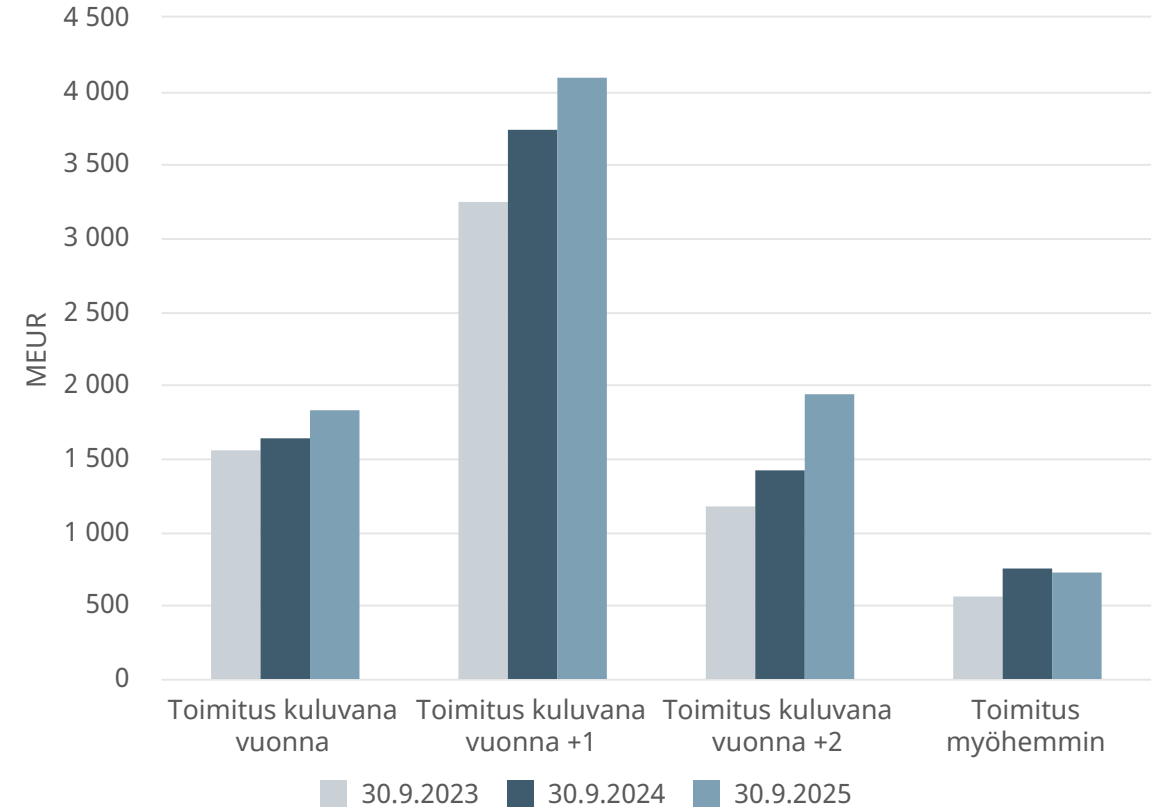
Palveluiden tilaukertymä  
pysyi vakaana

# Vahva tilauskanta, rullaava tilaus-laskutussuhde yhä reilusti yli 1:n

## Tilaukanta liiketoiminnoittain



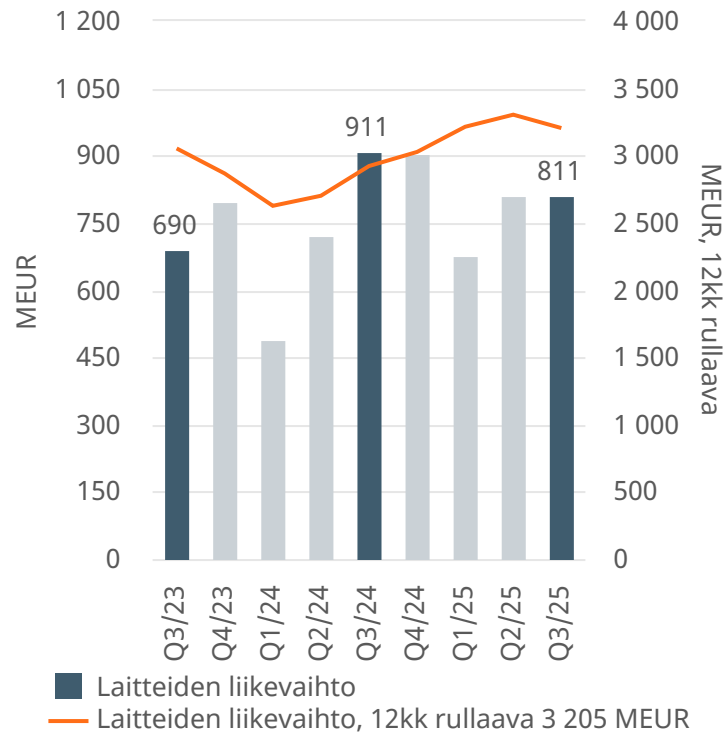
## Tilaukannan toimitusaikataulu



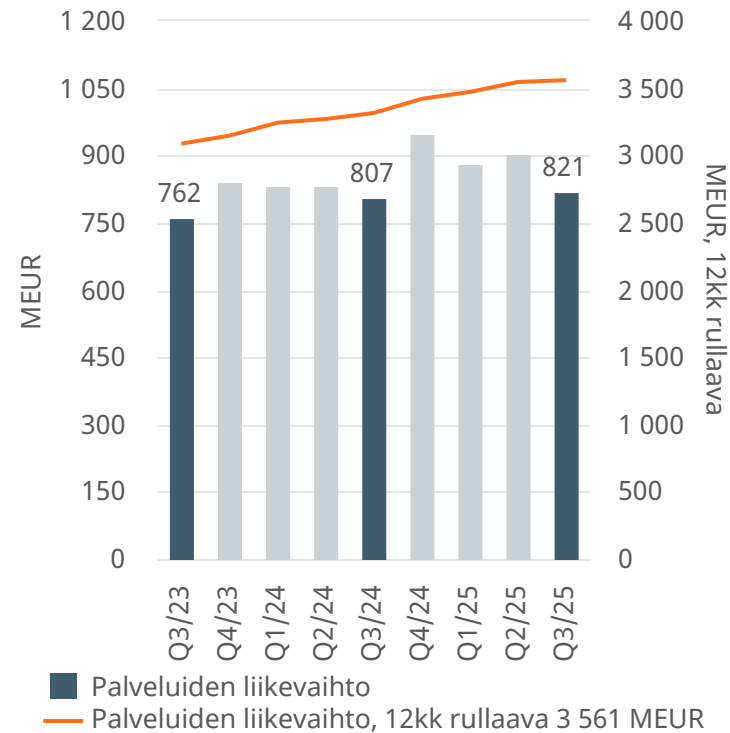
Vuoden 2023 taloudelliset luvut on oikaistu vastaamaan uudelleenmääriteltä organisaatiorakennetta Marine Systemsin raportointisegmentin lakkauttamisen jälkeen 1. tammikuuta 2024. Gas Solutions -liiketoimintayksikkö siirrettiin Portfolio Business -yksikköön divestoinnin vuoksi, ja Exhaust Treatment and Shaft Line Solutions -liiketoimintayksiköt siirrettiin Marine Systemsistä Marine Poweriin, minkä seurauksena Marine Powerin nimi muuttui Marineksi 1. tammikuuta 2024. Energia-raportointisegmentti on jaettu kahteen itsenäiseen raportointisegmenttiin 1. huhtikuuta 2025 alkaen: Energia ja Energian varastointi. Vertailuluvut on oikaistu vastaamaan uutta segmenttirakennetta.

# Orgaaninen liikevaihto pysyi vakaana

## Laitteet



## Palvelut



Liikevaihto laski 5 %

Merenkulun liikevaihto kasvoi 18 %

Energian liikevaihto laski 30 %

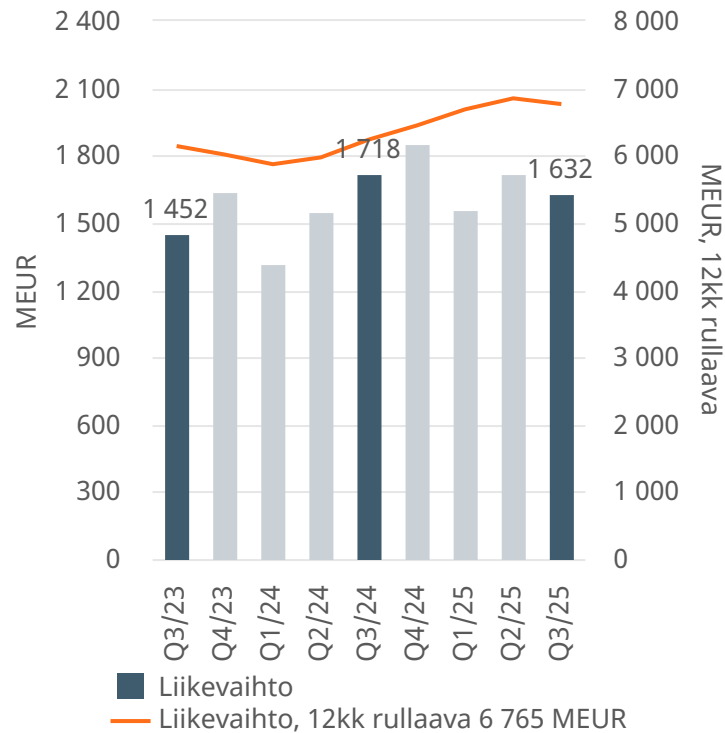
Energian varastoinnin liikevaihto laski 10 %

Laitteiden liikevaihto laski 11 %

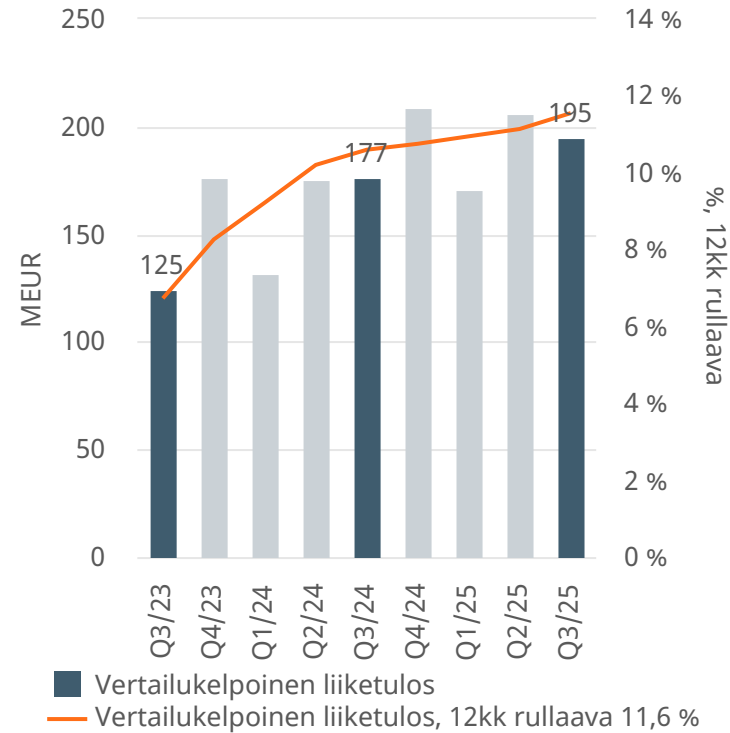
Palveluiden liikevaihto pysyi vakaana

# Kannattavuus parani edelleen

## Liikevaihto



## Vertailukelpoinen liike-tulos



Liikevaihto laski 5 %

Vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi 10 %

Vertailukelpoinen liike-tulosmarginaali 12kk rullaava 11,6 % (10,6)

## Teknologia- ja kumppanuuskohokohtia

Tuemme toimialojemme siirtymää kohti hiilineutraaliutta

### **Wärtsilän 217 MW:n monipolttoainemoottorit toimittavat luotettavaa sähköä Kentuckyn asukkaille**

- Wärtsilä toimittaa laitteet bruttoteholtaan 217 megawatin voimalaitokseen Kentuckyyn, Yhdysvaltoihin.
- Laitos tarvitaan lisäämään sähköverkkokapasiteettia, mikä auttaa East Kentucky Power Cooperativea (EKPC) vastaamaan kasvavaan kysyntään.
- Tilaus kirjattiin tilauskantaan vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä.

### **Wasalinen ja Wärtsilän tiivis yhteistyö jatkuu maailman suurimmalla merenkulun akkuhybridijärjestelmällä**

- Wärtsilä on valittu toteuttamaan sähköjärjestelmäintegraatiota Wasalinen Aurora Botnia -matkustaja-autolautan akkujärjestelmän merkittävään laajennusprojektiin.
- Kun projekti valmistuu, siitä tulee maailman suurin liikenteessä olevan aluksen akkuhybridijärjestelmä, lähes 13 MWh:n kapasiteetilla.
- Aurora Botnialla on käytössä useita integroituja Wärtsilän ratkaisuita, mukaan lukien neljä huipputehokasta Wärtsilä 31DF -moottoria.
- Tilaus kirjattiin tilauskantaan vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä.

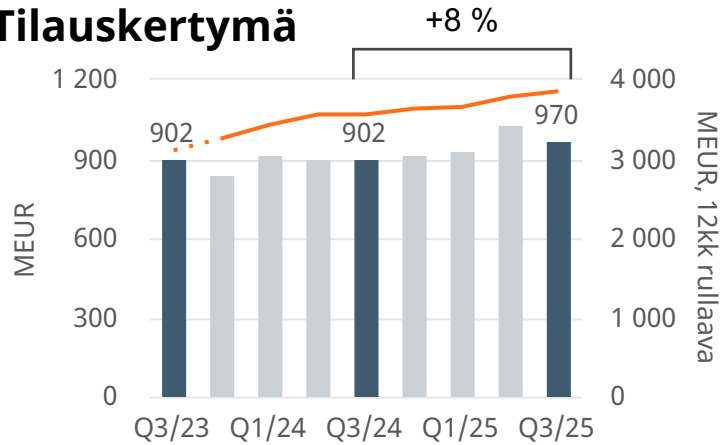
# Merenkulku



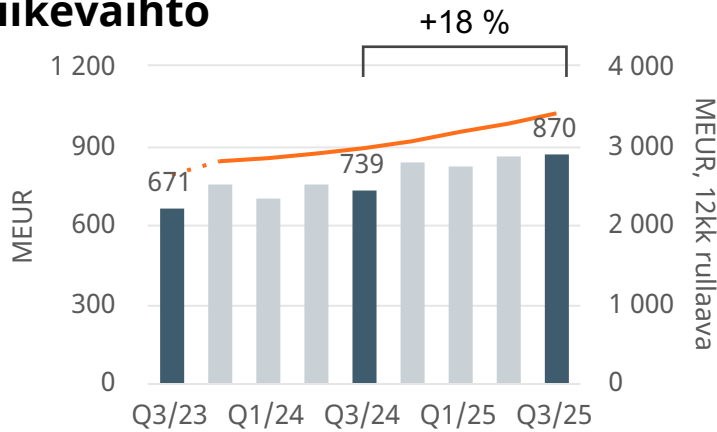
# Merenkulku: Tilauskanta, liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos kasvoivat

Laitteiden tilauskertymän kasvu jatkui

## Tilauskertymä



## Liikevaihto

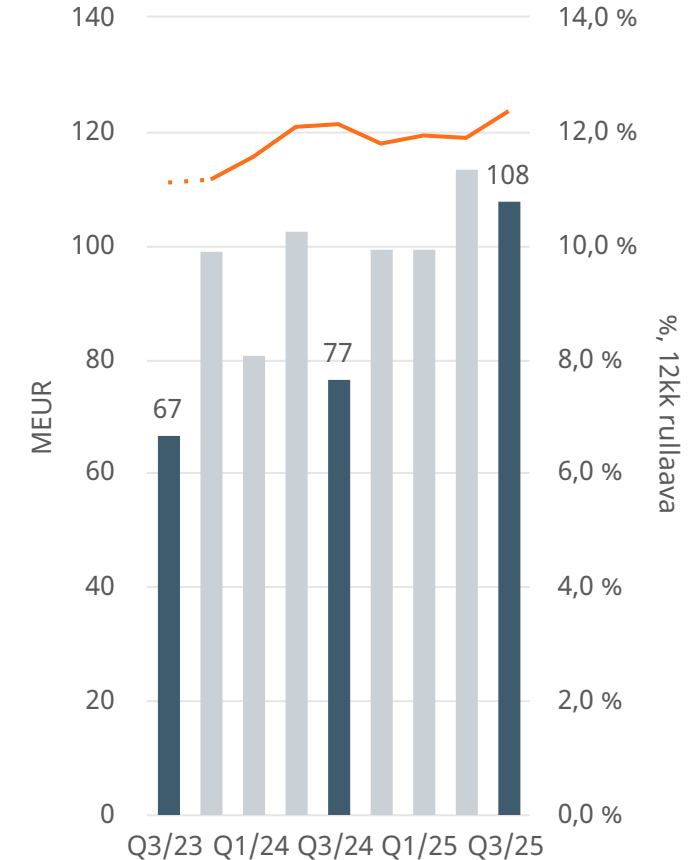


## Vertailukelpoinen liikevaihto

MEUR



## Vertailukelpoinen liikevaihto

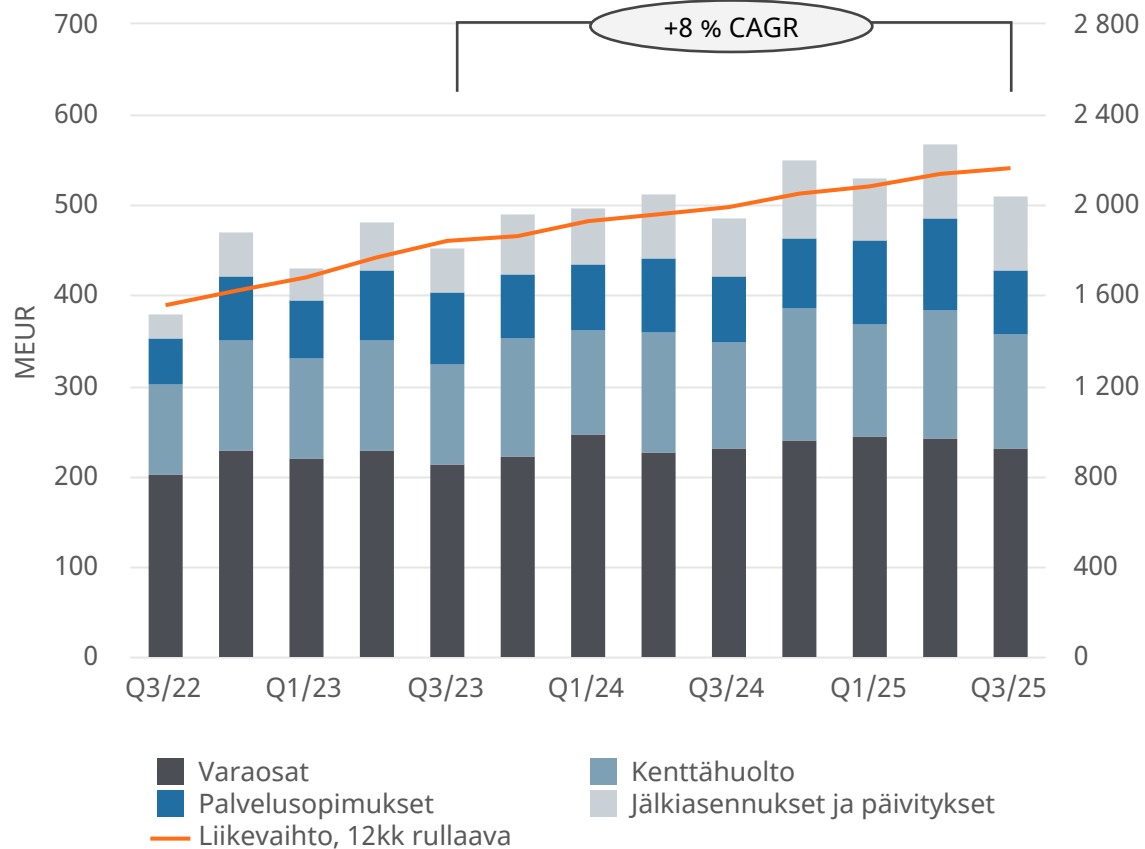


Vuoden 2023 taloudelliset luvut on oikaistu vastaamaan uudelleenmääriteltyä organisaatorakennetta Marine Systemsin raportointisegmentin lopettamisen jälkeen 1.1.2024 alkaen. Exhaust Treatment ja Shaft Line Solutions -liiketoimintayksiköt siirrettiin Marine Systemsistä Marine Poweriin, minkä seurauksena Marine Power muutti nimensä Wärtsilä Marineksi. Koska vuoden 2023 taloudellisia lukuja ei ole oikaistu nykyisen organisaatorakenteen huomioon ottamiseksi, ei-vertailukelpoiset luvut on merkitty katkoviivalla.

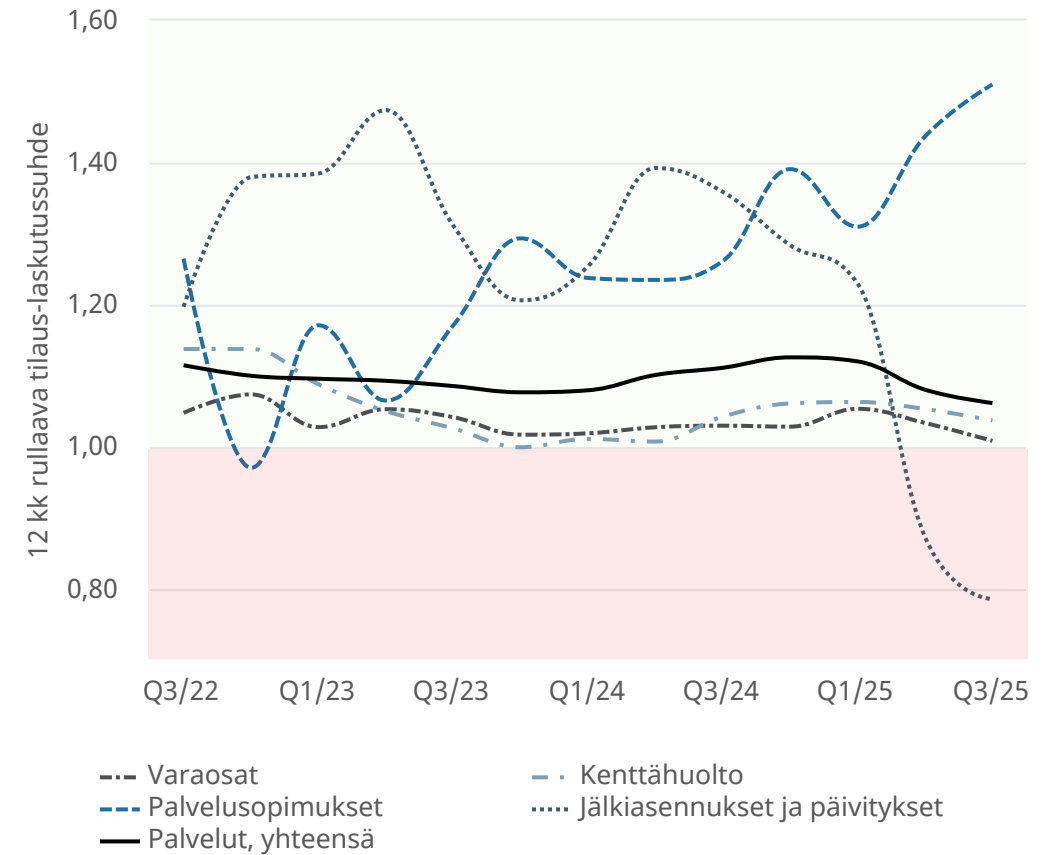
# Kokonaisuudessaan Merenkulun palveluiden tilaus-laskutussuhde selvästi yli 1

Vahvaa kasvua palvelusopimuksissa mutta jälkiasennusten ja päivitysten tilauskertymä laski

## Merenkulun palvelut, liikevaihto



## Merenkulun palvelut, tilaus-laskutussuhde



Vuoden 2023 tiedot oikaistu vastaamaan uudelleenmääriteltyä organisaatorakennetta 1.1.2024. Vuotta 2023 edeltävät luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia organisaatiomuutosten vuoksi.

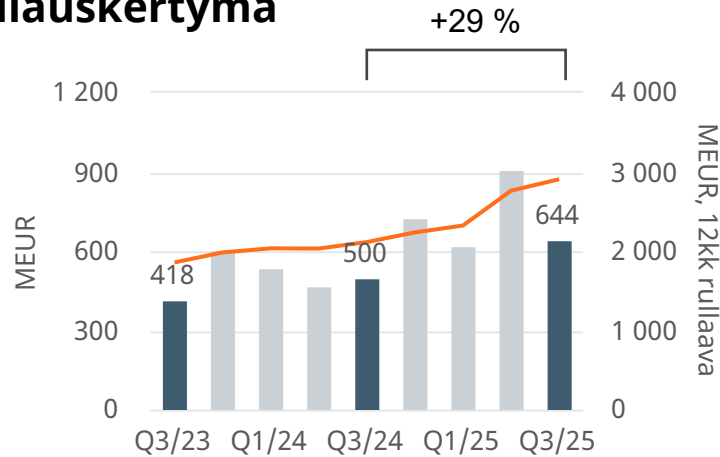
# Energia



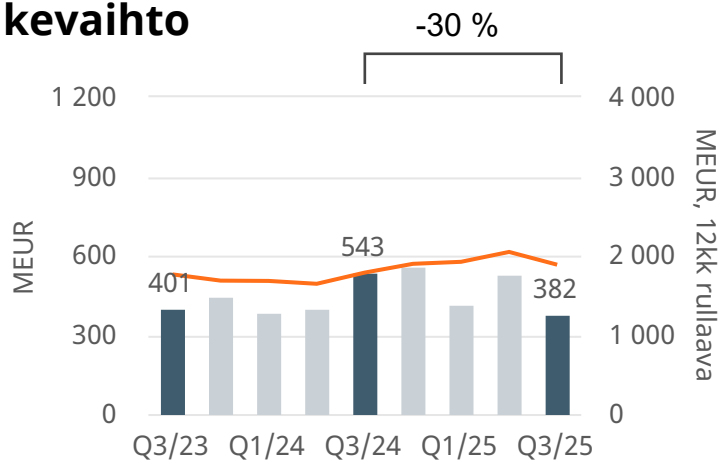
# Energia: Tilauskertymä kasvoi; liikevaihto laski toimitusten ajoituksen vuoksi

Laitteiden ja palveluiden tilauskertymien kasvu jatkui

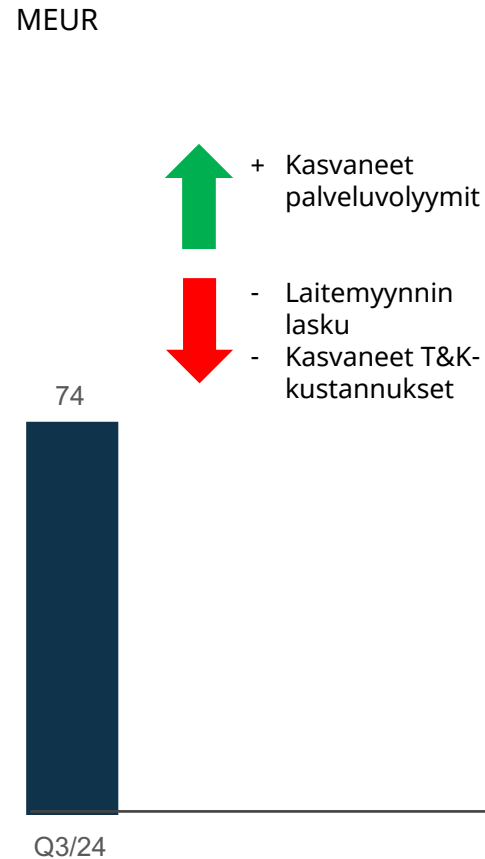
## Tilauskertymä



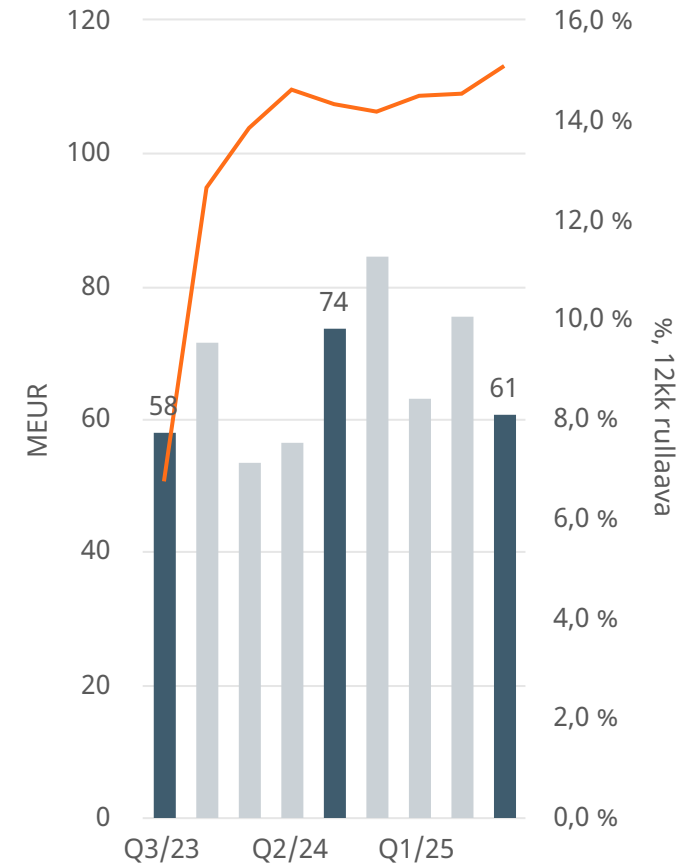
## Liikevaihto



## Vertailukelpoinen liikevaihto



## Vertailukelpoinen liikevaihto

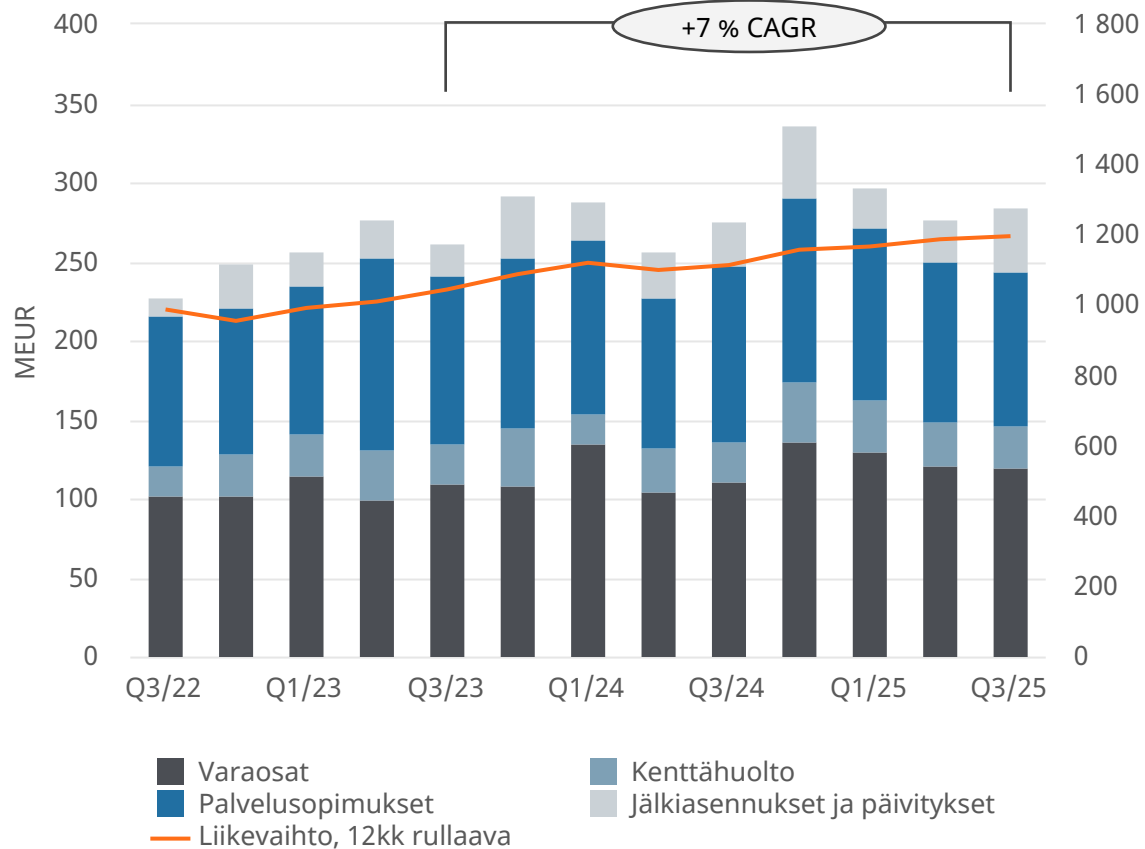


1. huhtikuuta 2025 alkaen Energia-raportointisegmentti on jaettu kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia ja Energian varastointi. Vertailuluvut on oikaistu vastaamaan uutta segmenttirakennetta.

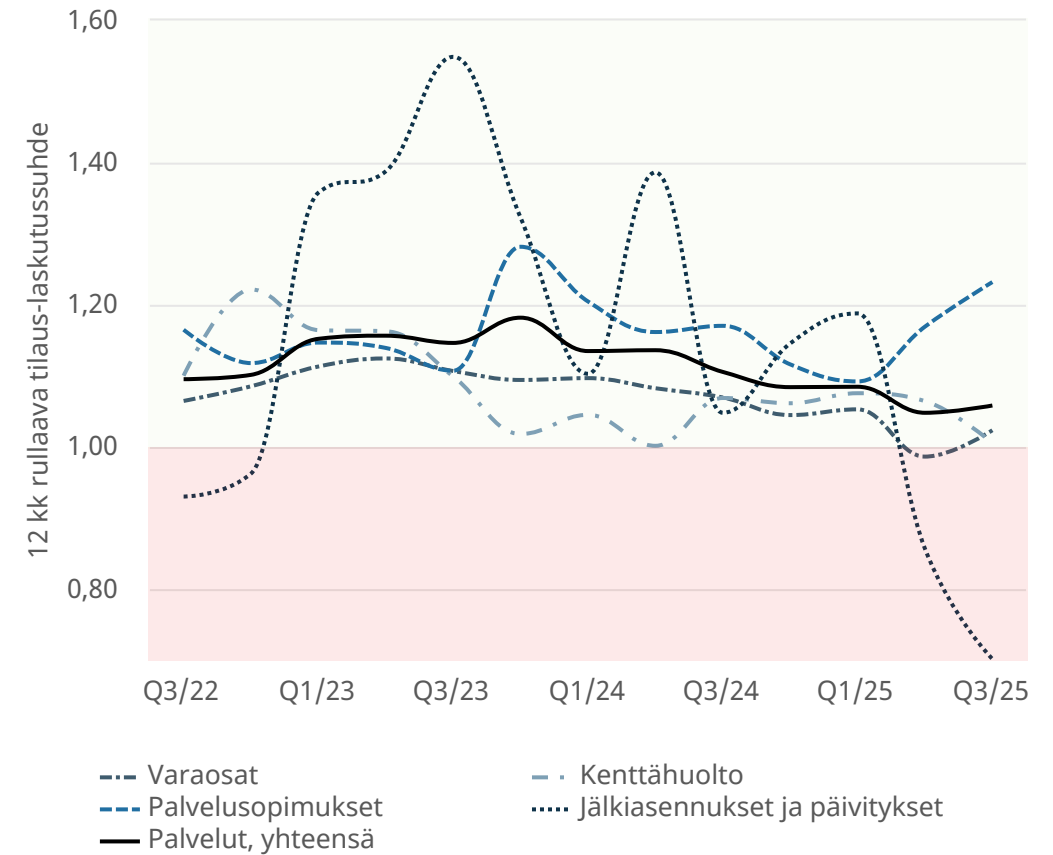
# Kokonaisuudessaan Energian palveluiden tilaus-laskutussuhde selvästi yli 1

Vahvaa kasvua palvelusopimuksissa mutta jälkiasennusten ja päivitysten tilauskertymä laski

## Energian palvelut, liikevaihto



## Energian palvelut, tilaus-laskutussuhde



1. huhtikuuta 2025 alkaen Energia-raportointisegmentti on jaettu kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia ja Energian varastointi. Vertailuluvut on oikaistu vastaamaan uutta segmenttirakennetta.

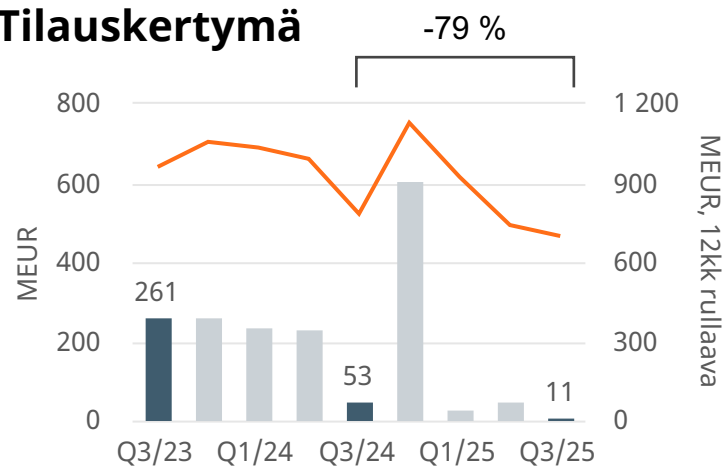
# Energian varastointi



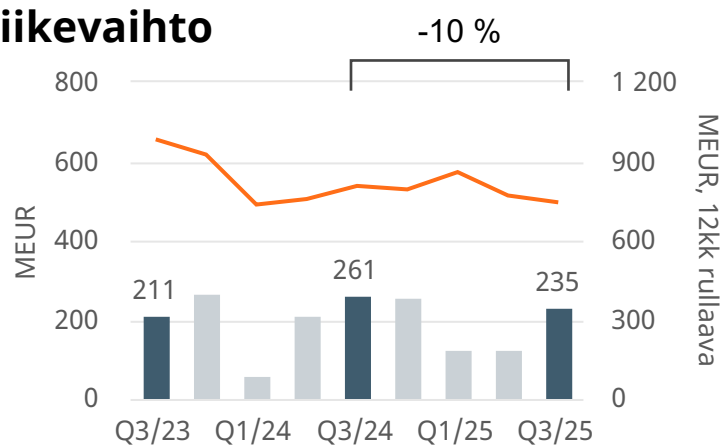
# Energian varastointi: Matala tilauskertymä Yhdysvaltojen tullien, sääntelymuutosten ja lisääntyneen kilpailun vuoksi

Vahva kannattavuus kolmannella neljänneksellä

## Tilauskertymä



## Liikevaihto



## Vertailukelpoinen liikevaihto

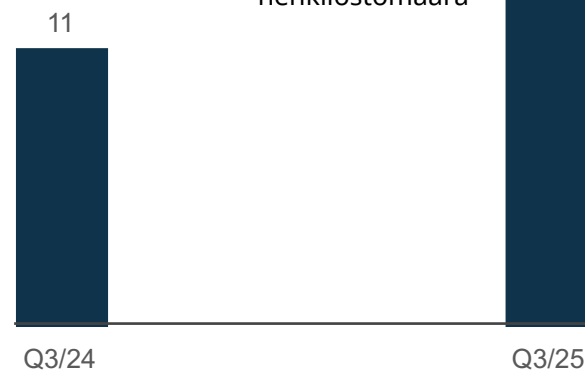
MEUR



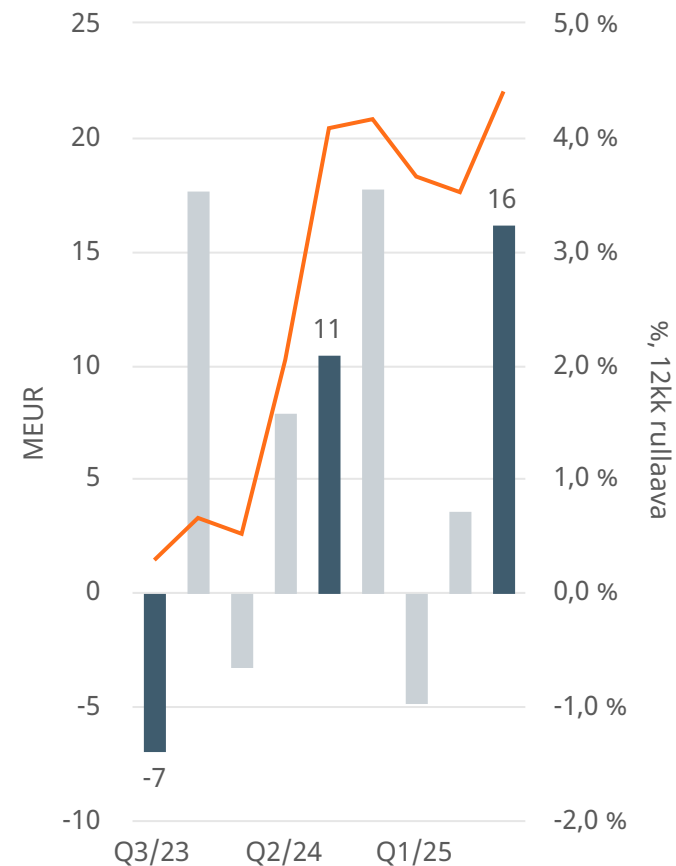
+ Vahva projektitoteutus  
+ Kasvaneet palveluvolyymit



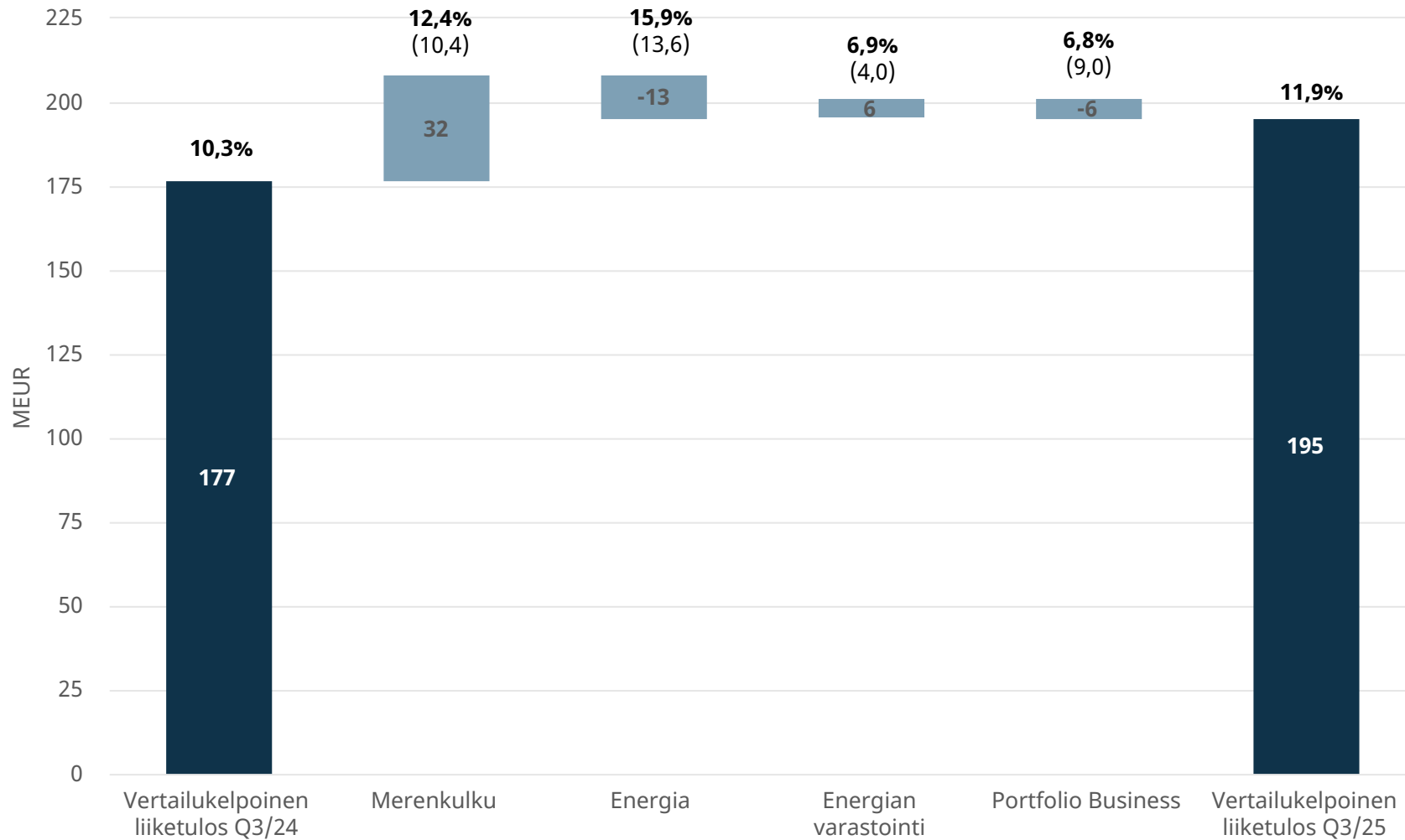
- Uusien markkinoiden, asiakaskunnan ja tuotevalikoiman myötä kasvanut henkilöstömäärä



## Vertailukelpoinen liikevaihto



# Vertailukelpoinen liike-tulos parani – parannusta Merenkulku- ja Energian varastointi -liiketoiminnoissa



Vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi 10 %

# Muut keskeiset talousluvut



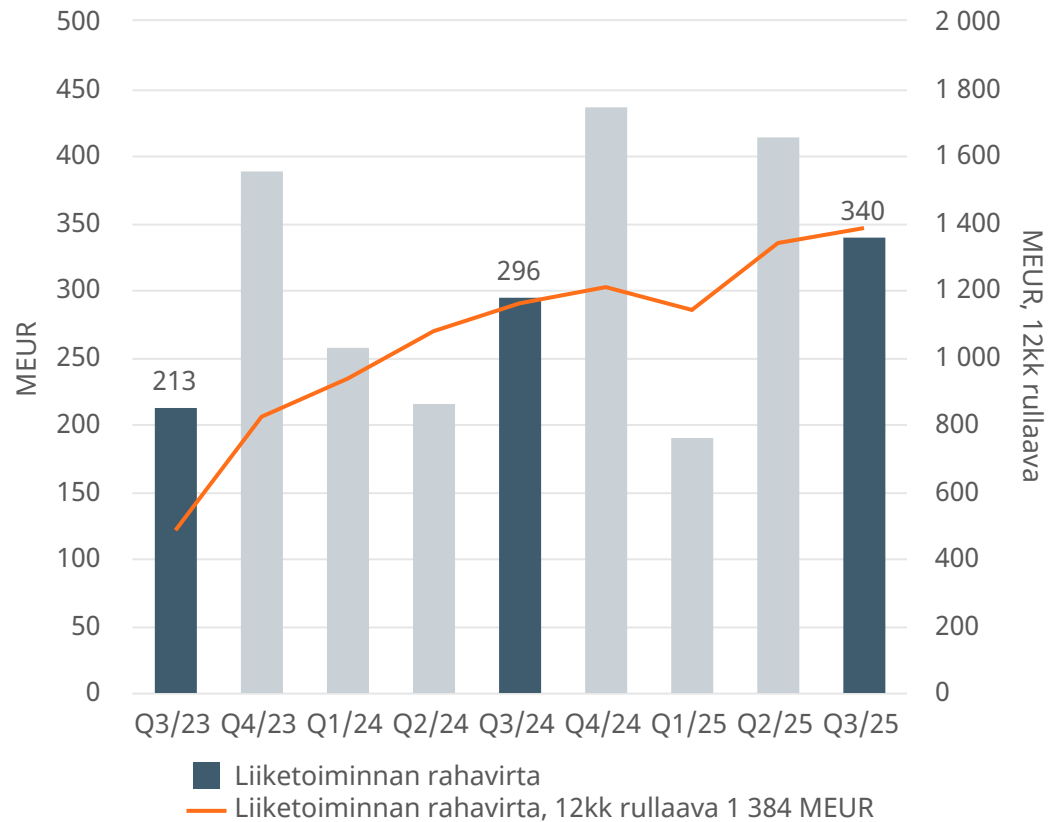
## Muut keskeiset talousluvut: Vahva liiketoiminnan rahavirta

| MEUR                                                  | 7-9/2025    | 7-9/2024 | 1-9/2025      | 1-9/2024 |
|-------------------------------------------------------|-------------|----------|---------------|----------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                       | <b>340</b>  | 296      | <b>946</b>    | 770      |
| <b>Nettokäyttöpääoma</b>                              |             |          | <b>-1 091</b> | -501     |
| <b>Korolliset nettovelat</b>                          |             |          | <b>-1 415</b> | -405     |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>273</b>  | 230      | <b>731</b>    | 597      |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %*</b>           |             |          | <b>51,1</b>   | 28,6     |
| <b>Nettovelkaantumisaste</b>                          |             |          | <b>-0,53</b>  | -0,17    |
| <b>Omavaraisuusaste, %</b>                            |             |          | <b>39,3</b>   | 36,9     |
| <b>Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, EUR</b> | <b>0,31</b> | 0,24     | <b>0,75</b>   | 0,58     |

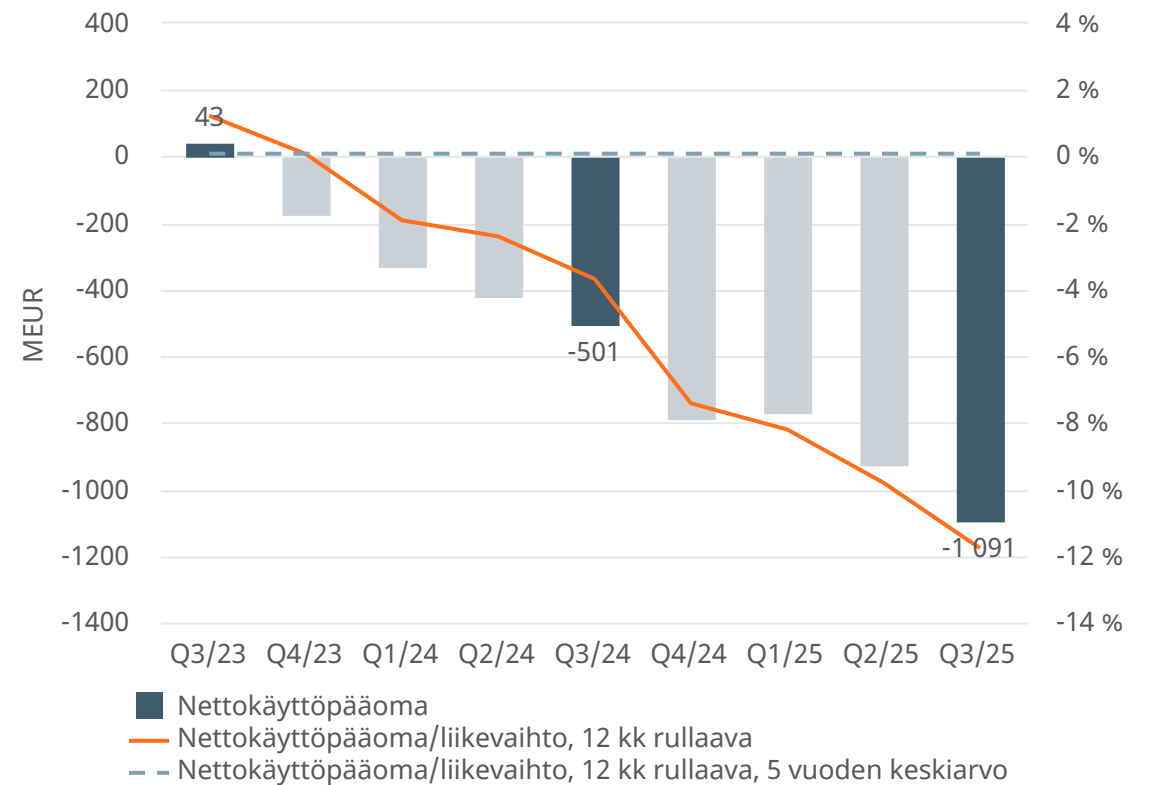
\*Viimeiset 12kk.

# Vahva liiketoiminnan rahavirta

## Liiketoiminnan rahavirta



## Käyttöpääoman suhde liikevaihtoon

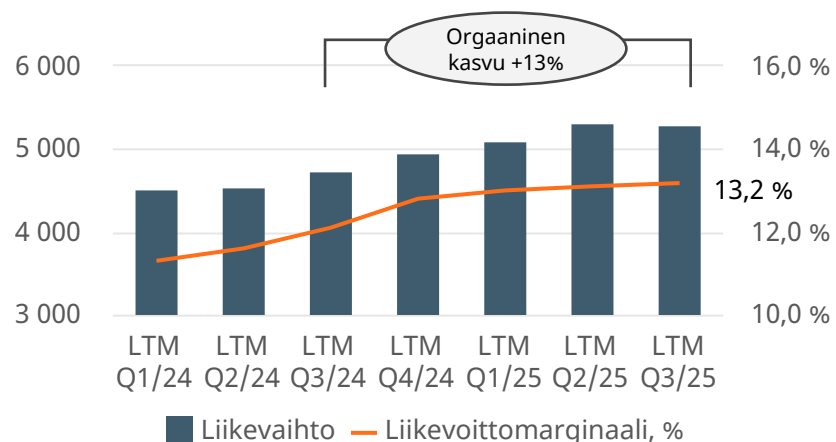


Keskimääräinen käyttöpääoma lasketaan ottamalla kauden aloitus- ja loppuarvon keskiarvo.

# Vankkaa edistystä Merenkulun ja Energian yhdistettyjen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa

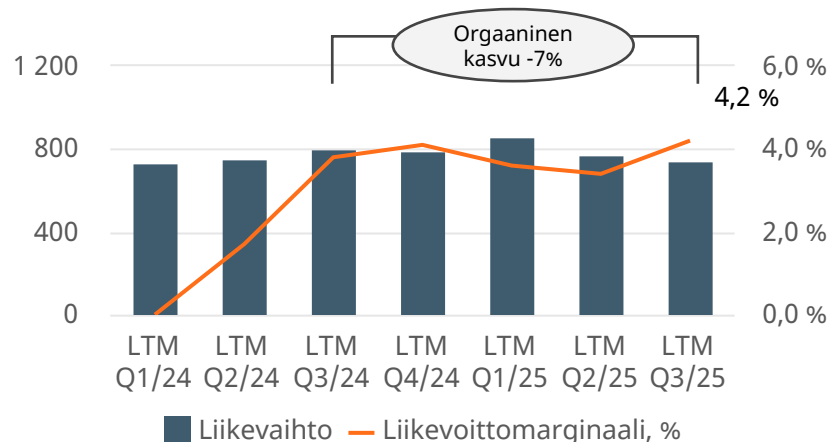
## Merenkulku ja Energia yhdessä

Liikevaihto ja liikevoittomarginaali (%), viimeiset 12 kk



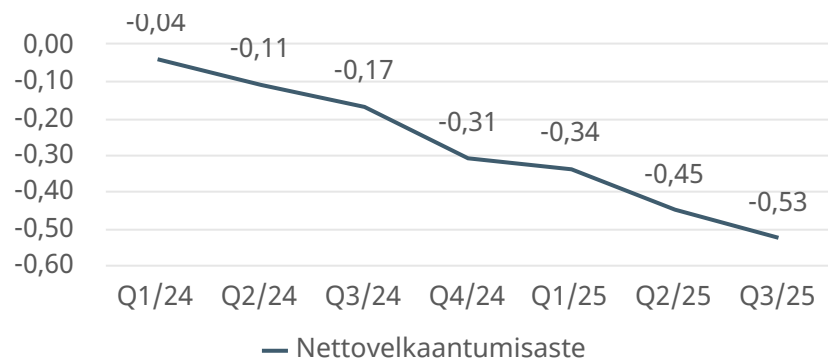
## Energian varastointi

Liikevaihto ja liikevoittomarginaali (%), viimeiset 12 kk



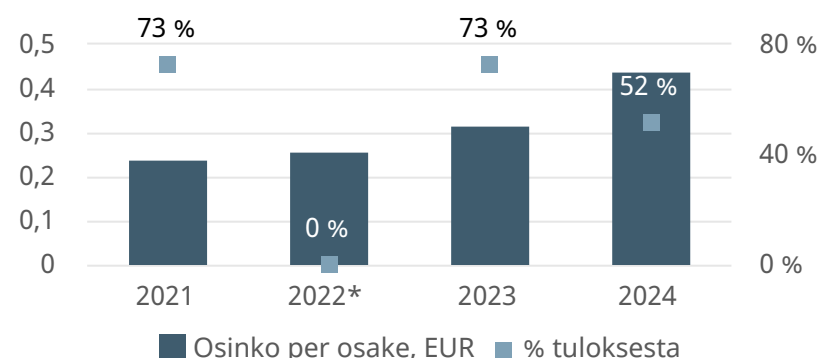
## Konserni

Nettovelkaantumisaste



## Konserni

Osingonjako



**Merenkulku ja Energia,**  
yhdistetyt taloudelliset  
tavoitteet

- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%
- Liikevoittomarginaali 14%

**Energian varastointi,**  
taloudelliset tavoitteet

- Matala kaksinumeroinen vuosittainen orgaaninen kasvu
- Liikevoittomarginaali 3–5%

**Konserni**

taloudelliset tavoitteet

- Nettovelkaantumisaste on alle 0,5
- Osingonjako vähintään 50% tuloksesta

\*Vuonna 2022 osinkoa maksettiin negatiivisesta osakekohtaisesta tuloksesta huolimatta

## **Tulevaisuudessa fokusoituneemmaksi, vakaammaksi ja kannattavammaksi yritykseksi**

Edistyminen Portfolio-liiketoimintojen divestoinneissa

**Kuten Q2/2025 ilmoitettiin, Automation, Navigation and Control Systems (ANCS) -liiketoimintayksikön myynti Solixille saatiin päätökseen 1. heinäkuuta.**

- Myynnillä oli 34 miljoonan euron positiivinen vaikutus tulokseen, joka on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä kolmannella neljänneksellä 2025. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto oli lähes 230 miljoonaa euroa vuonna 2024.
- ANCS ei enää vaikuttanut kolmannen neljänneksen lukuihin, ja konsernin tilauskanta on oikaistu vastaavasti (vaikutus noin -260 miljoonaa euroa).

**Kuten heinäkuussa 2025 ilmoitettiin, Wärtsilä myy Marine Electrical Systems -liiketoimintayksikön Vinci Energiesille.**

- Transaktion odotetaan toteutuvan vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä tarvittavat hyväksynnit huomioiden.

## Näkymät

### **Merenkulku**

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q4/2025–Q3/2026) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella.

### **Energia**

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q4/2025–Q3/2026) kysyntäympäristön olevan samankaltainen kuin vertailukaudella.

### **Energian varastointi**

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q4/2025–Q3/2026) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella. Nykyinen geopoliittinen epävarmuus vaikuttaa kuitenkin erityisesti tähän liiketoimintaan ja saattaa vaikuttaa kasvuun.

Wärtsilä painottaa, että nykyiset merkittävät ulkoiset epävarmuustekijät vaikeuttavat tulevaisuuden ennusteiden tekemistä. Merkittävä geopoliittinen epävarmuus, maailmankaupan muutokset ja tulleeihin liittyvä epätietoisuus aiheuttavat riskin investointipäätösten lykkäämisestä ja maailmantalouden hidastumisesta.



# Q&A

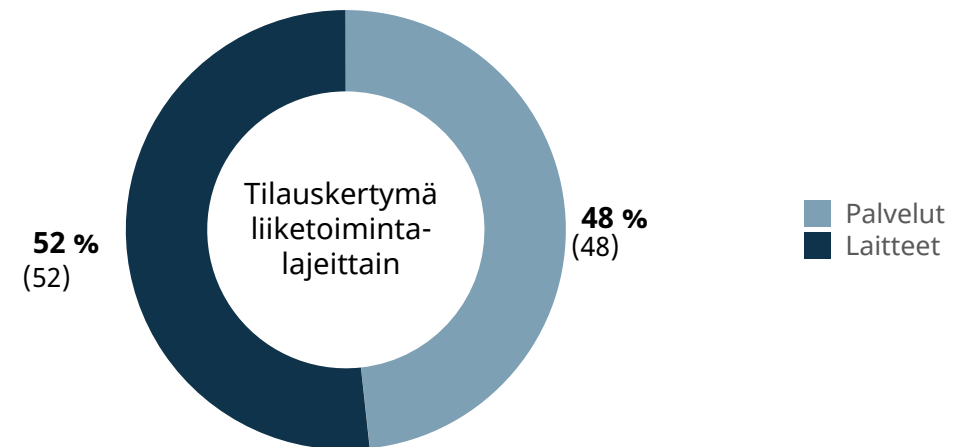
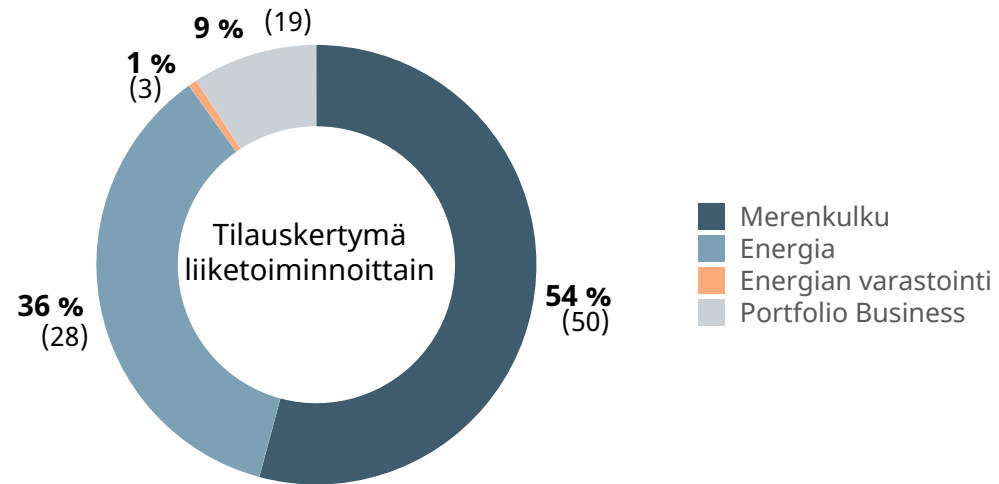
AMMONIA

Liite

WÄRTSILÄ

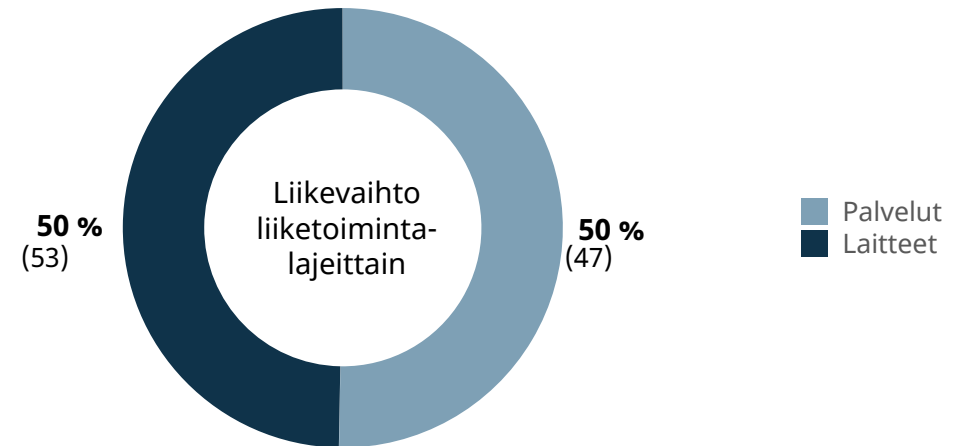
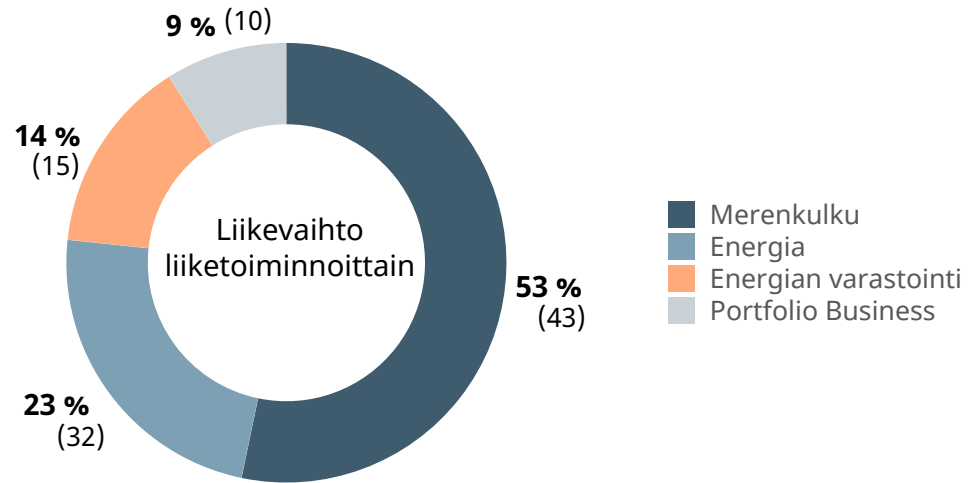
# Tilaukset

Kehitys kolmannella neljänneksellä



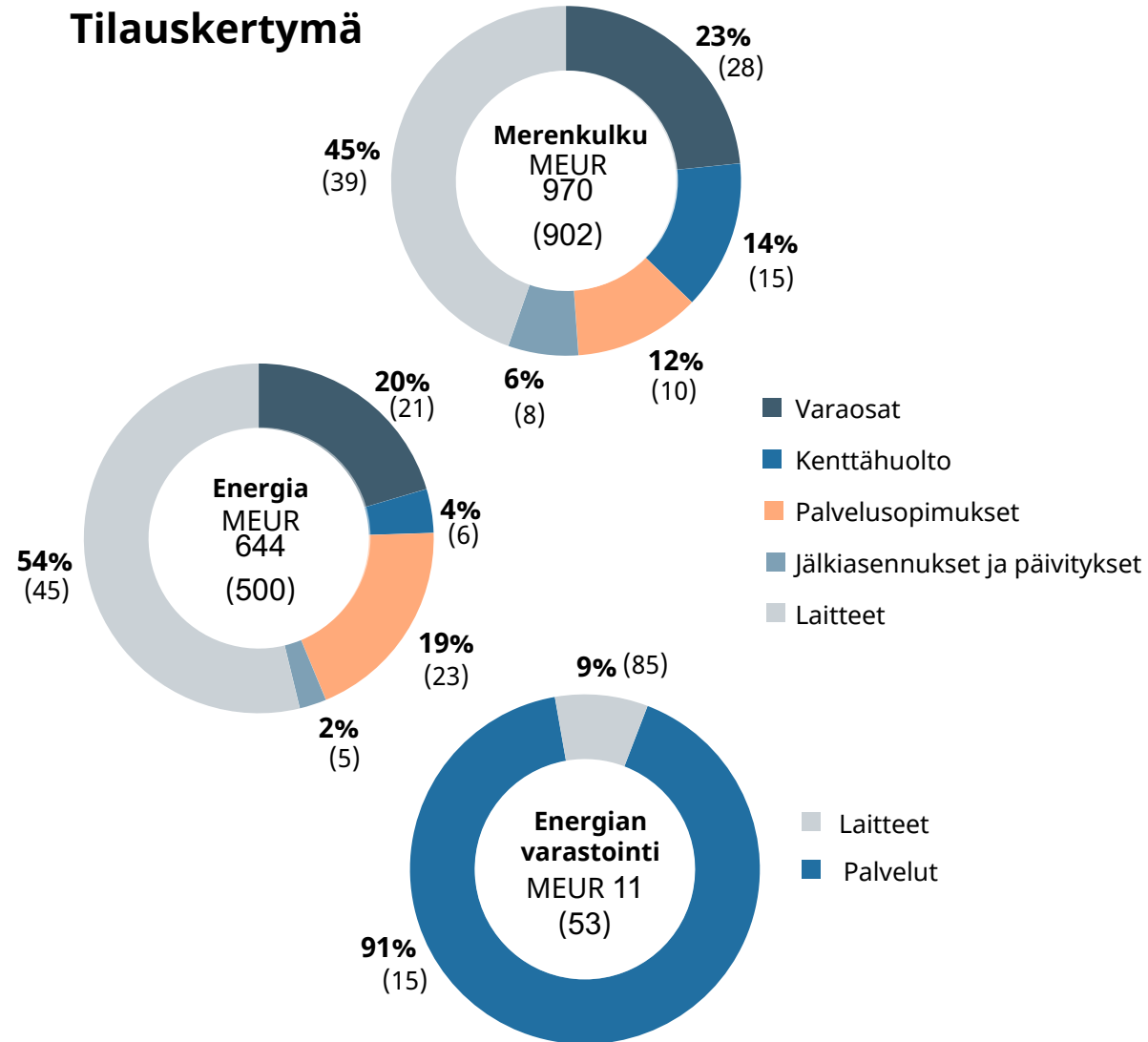
# Liikevaihto

Kehitys kolmannella neljänneksellä

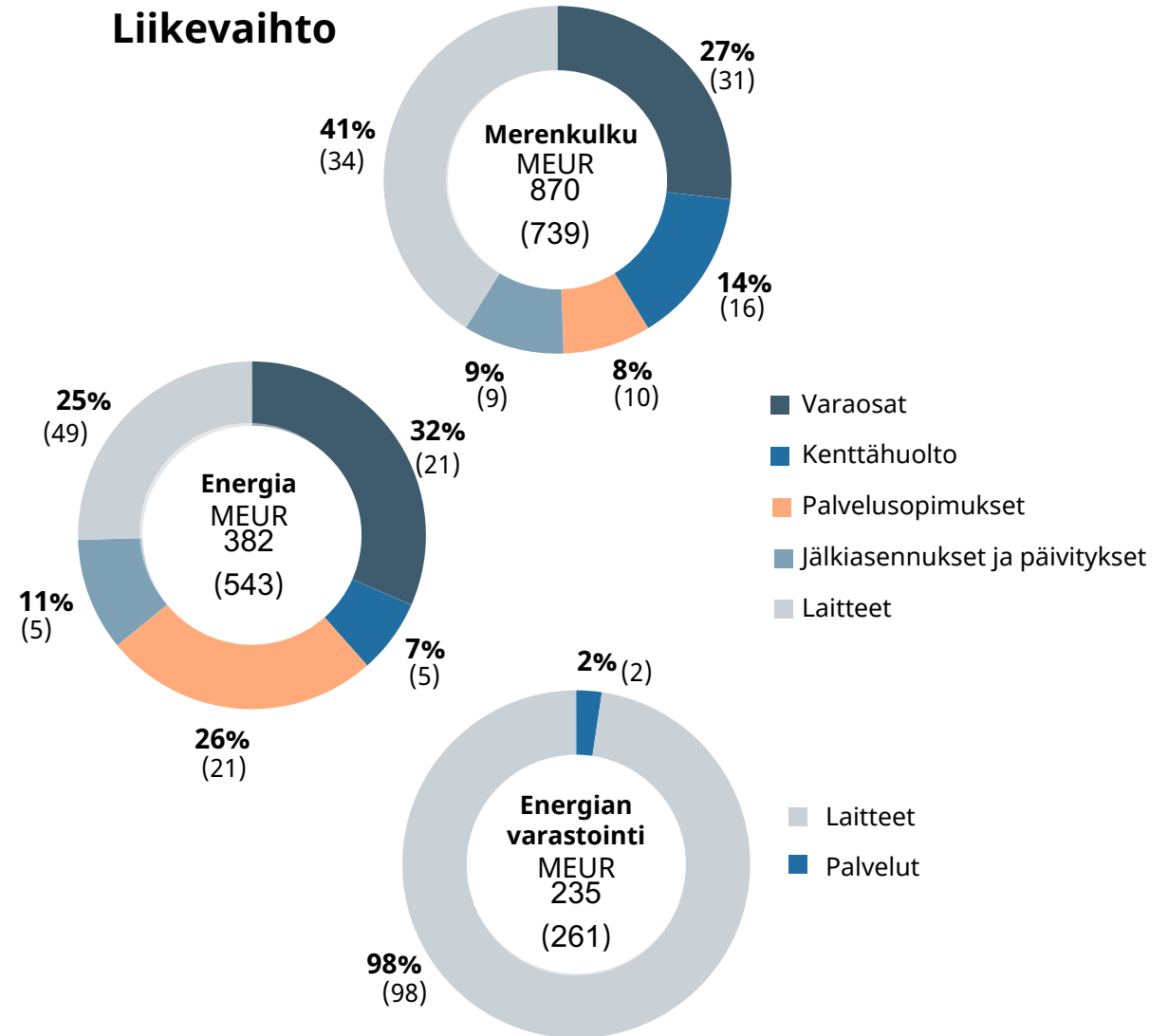


# Kehitys liiketoimintalajeittain kolmannella neljänneksellä

## Tilaukset



## Liikevaihto



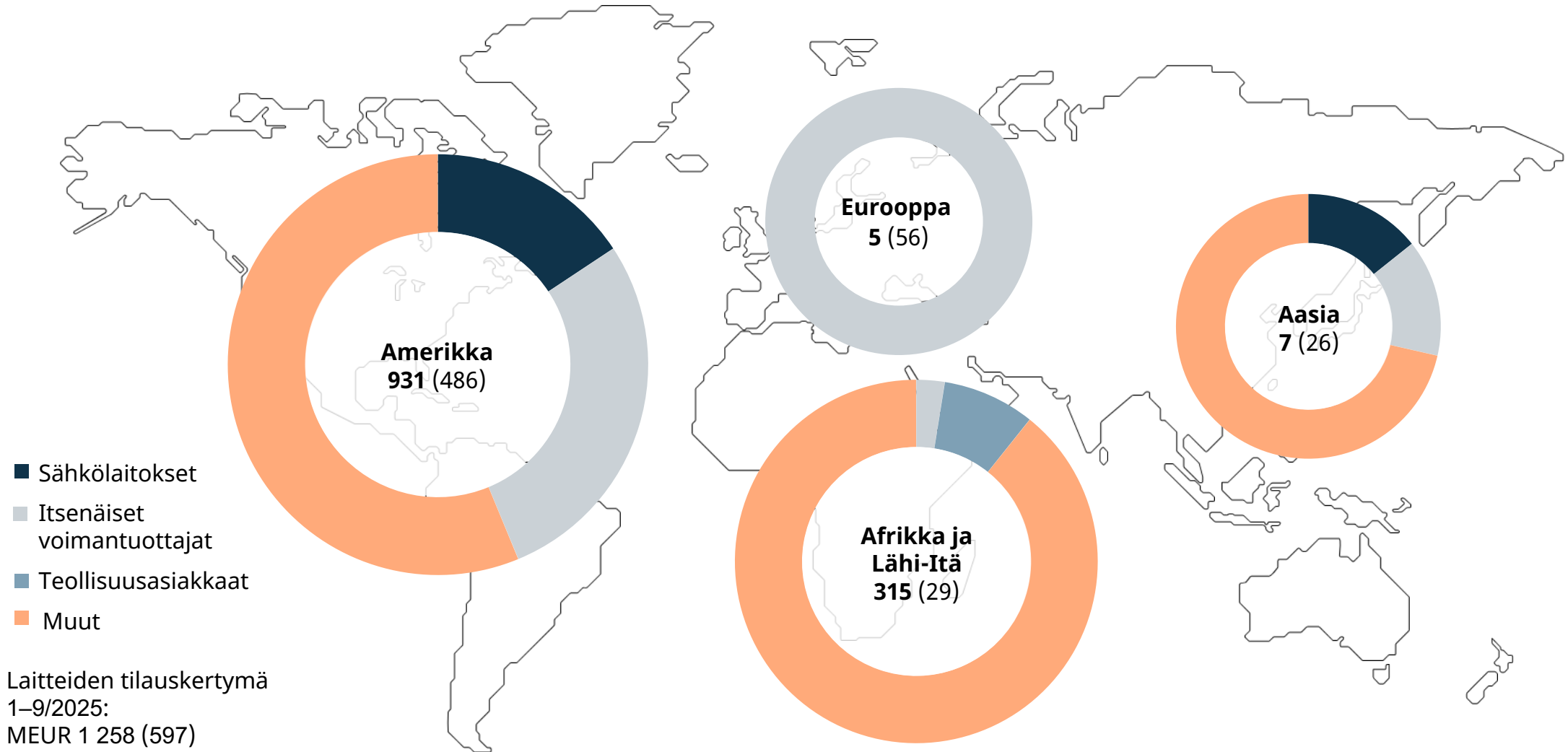
## Tammi-syyskuun tilauskertymä asiakassegmenteittäin

| Merenkulku      | Kaasunkuljetus<br>-alukset | Matkustaja-<br>alukset | Offshore        | Merivoimat     | Erikoisalukset | Kauppalaivat    | Muut          |
|-----------------|----------------------------|------------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| Laitteet        | 7% (6)                     | 34% (23)               | 7% (5)          | 13% (6)        | 5% (11)        | 30% (44)        | 4% (4)        |
| Palvelut        | 12% (13)                   | 25% (22)               | 15% (17)        | 9% (11)        | 11% (10)       | 26% (26)        | 2% (1)        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>10% (10)</b>            | <b>29% (22)</b>        | <b>12% (13)</b> | <b>10% (9)</b> | <b>9% (11)</b> | <b>28% (33)</b> | <b>2% (2)</b> |

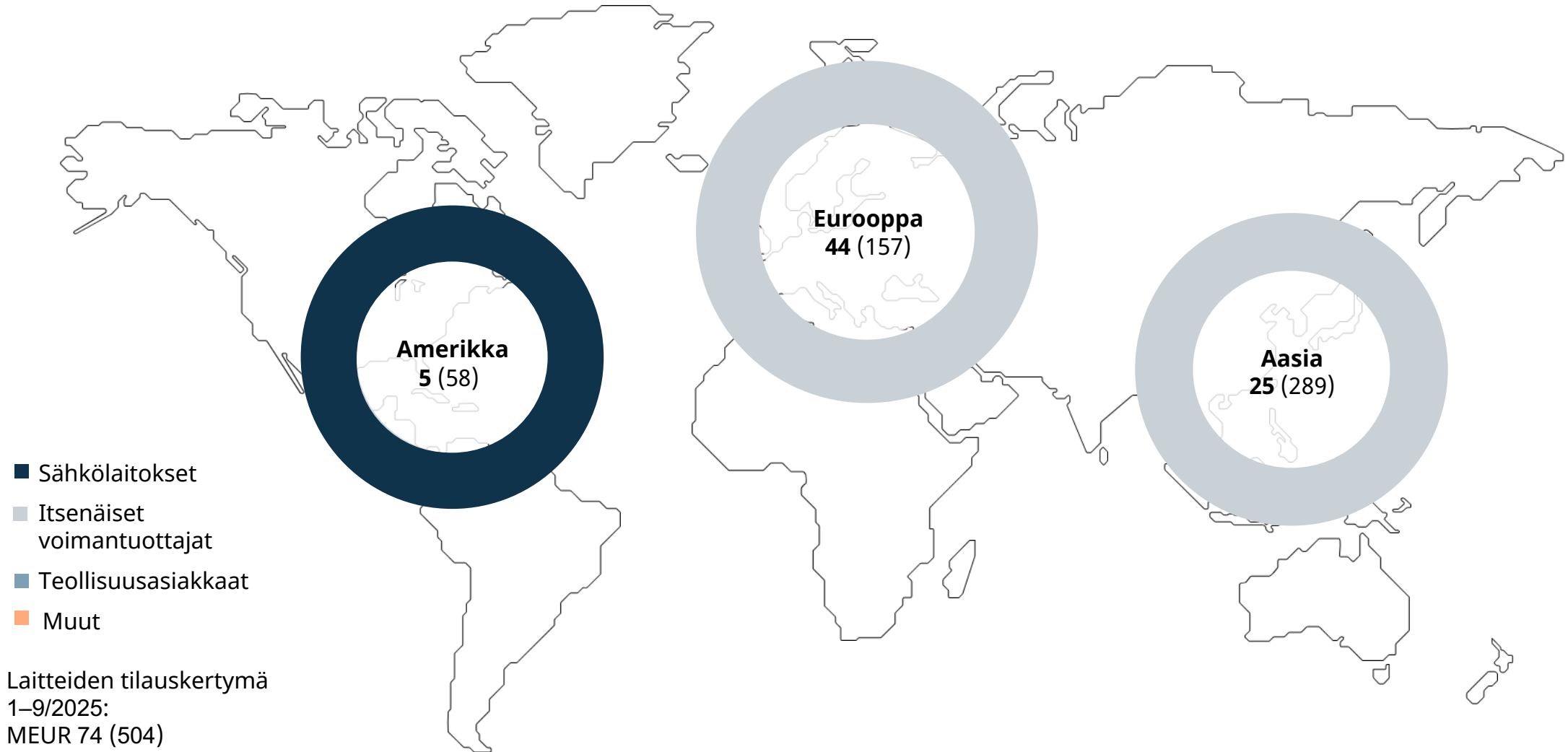
| Energia         | Sähkölaitokset  | Itsenäiset voimantuottajat | Teollisuusasiakkaat | Muut           |
|-----------------|-----------------|----------------------------|---------------------|----------------|
| Laitteet        | 12% (65)        | 22% (6)                    | 2% (1)              | 64% (28)       |
| Palvelut        | 41% (32)        | 25% (33)                   | 26% (23)            | 8% (12)        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>41% (32)</b> | <b>25% (33)</b>            | <b>25% (32)</b>     | <b>9% (12)</b> |

| Energian varastointi | Sähkölaitokset | Itsenäiset voimantuottajat | Teollisuusasiakkaat | Muut          |
|----------------------|----------------|----------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Yhteensä</b>      | <b>6% (56)</b> | <b>94% (44)</b>            | <b>0% (0)</b>       | <b>0% (0)</b> |

# Tammi-syyskuun Energia-liiketoiminnan laitetilaukset maailmanlaajuisesti



# Tammi-syyskuun Energian varastointi-liiketoiminnan laitetilaukset maailmanlaajuisesti





**WÄRTSILÄ**