

Wärtsilä Oyj Abp
Tulosesitys Q3 2026

Håkan Agnevall, konsernijohtaja
Arjen Berends, talous- ja rahoitusjohtaja

27.10.2026

© WÄRTSILÄ



Kannattavuus parani ja tilauskertymän vahva kehitys jatkui

- Tilauskertymä kasvoi 33 % ja oli 2 368 MEUR
- Palveluiden tilauskertymä kasvoi 11 % ja oli 950 MEUR
- Kaikkien aikojen korkein tilauskanta (9 876 MEUR)
- Palveluliiketoiminnan 12kk rullaava tilaus-laskutussuhde yli yhden (1,10)
- Liikevaihto kasvoi 7 % ja oli 1 493 MEUR
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 19 % ja oli 212 MEUR
  - 14,2 % liikevaihdosta
- Liiketulos kasvoi 4 % ja oli 222 MEUR
  - 14,9 % liikevaihdosta
- Liiketoiminnan rahavirta oli 583 MEUR
- Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 94 %

© WÄRTSILÄ

Hyvää kehitystä avainluvuissa

MEUR	7–9/2026	7–9/2025	MUUTOS	1–9/2026	1–9/2025	MUUTOS
Tilauskertymä	**2 368**	1 779	33 %	**7 302**	5 790	26 %
josta palvelut	**950**	854	11 %	**2 799**	2 765	1 %
josta laitteet	**1 418**	925	53 %	**4 503**	3 026	49 %
Tilauskanta				**9 876**	8 064	22 %
josta toimitukset kuluvana vuonna				**1 642**	1 570	
Liikevaihto	**1 493**	1 397	7 %	**4 497**	4 424	2 %
josta palvelut	**802**	815	-2 %	**2 444**	2 595	-6 %
josta laitteet	**691**	582	19 %	**2 054**	1 829	12 %
Tilaus-laskutussuhde	**1,59**	1,27		**1,62**	1,31	
Vertailukelpoinen liiketulos	**212**	179	19 %	**623**	558	12 %
% liikevaihdosta	**14,2**	12,8		**13,9**	12,6	
Liiketulos	**222**	214	4 %	**621**	568	9 %
% liikevaihdosta	**14,9**	15,3		**13,8**	12,8	

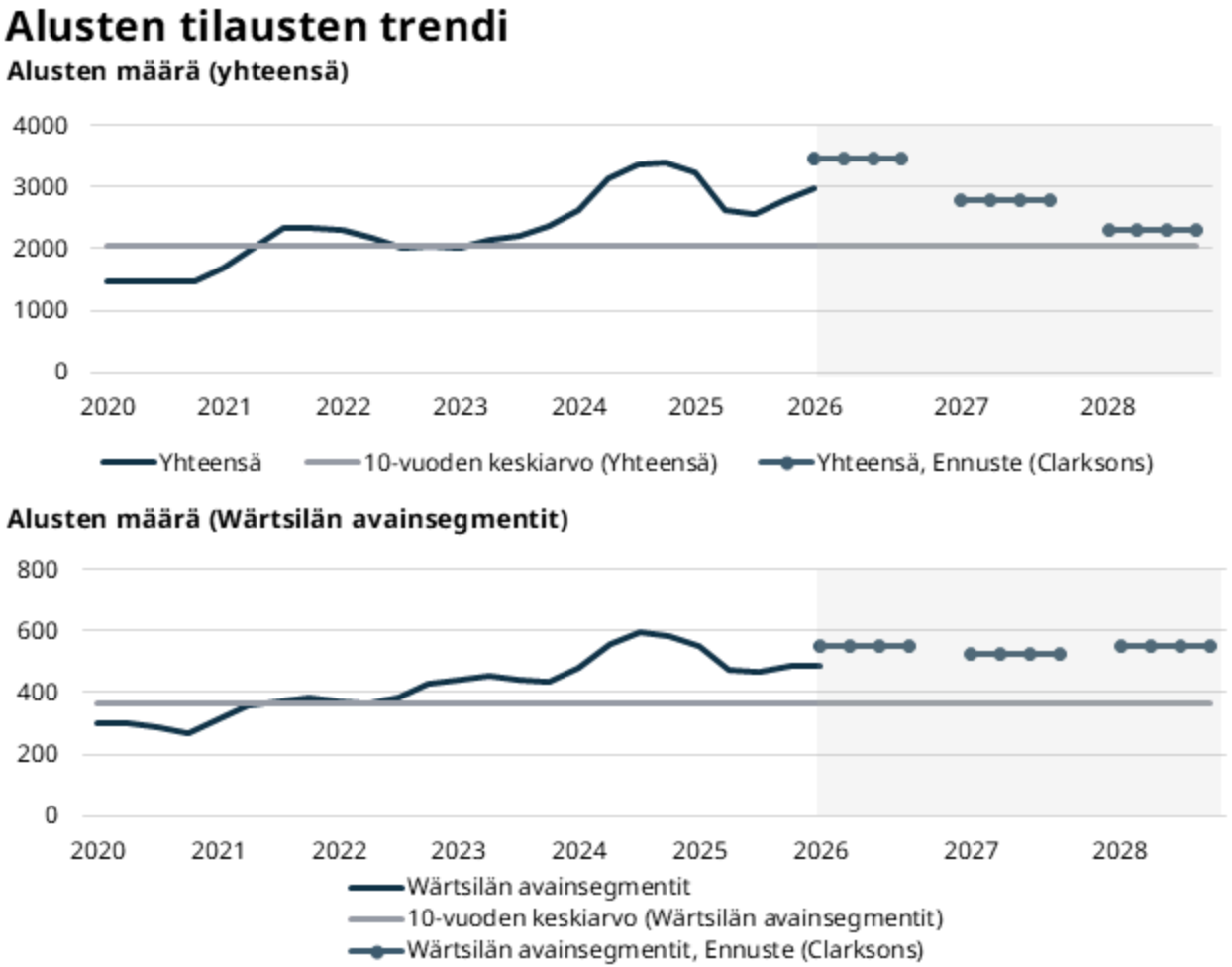
Kesäkuussa 2026 Energian varastointi -liiketoiminta luokiteltiin myytävänä olevaksi omaisuuseräksi ja lopetetuksi toiminnoksi, eikä sitä enää raportoida erillisenä raportointisegmenttinä. Tämän vuoksi vuoden 2025 ja vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon vertailukelpoiset taloudelliset tiedot on oikaistu vastaavasti.

© WÄRTSILÄ

Merenkulku: Markkinasentimentti säilyy myönteisenä Wärtsilän avainsegmenteissä

Merenkulkumarkkinat pysyivät vahvoina Lähi-idän konfliktin aiheuttamista makrotaloudellisista vastatuulista huolimatta

- Tarkastelujaksolla tilattujen alusten määrä kasvoi 2 552:een (1 200 vastaavalla jaksolla vuonna 2025, pois lukien sopimusten myöhäisestä raportoinnista johtuvat kirjaukset).
- Lähi-idän konflikti on pidentänyt laivareittejä, mikä tukee kysyntää ja parantaa tulosta.
- Markkinasentimentti säilyi myönteisenä, ja tilausaktiivisuus jatkui hyvällä tasolla Wärtsilän avainsegmenteissä. Näiden segmenttien sopimusaktiviteetin odotetaan pysyvän selvästi yli viimeisen kymmenen vuoden keskiarvon.
- Palvelutoiminnan markkinat pysyivät aktiivisina ja alusten kokonaiskäyttöaste pysyi hyvällä tasolla. Polttoaineiden hintojen nousu vähensi lyhyen aikavälin huoltomenoja joillakin segmenteillä, kun taas korkeammat rahtihinnat johtivat joidenkin huoltotoimintojen lykkäämiseen.
- Tammi–syyskuussa raportoitiin 446 tilausta uusille vaihtoehtoisia polttoaineita käyttäville aluksille. Ne vastasivat 17 % (22 %) kaikista tilatuista aluksista ja 30 % (48 %) tilattujen alusten kapasiteetista.



Lähde: Clarksons Research, tilanteen mukaan 5. lokakuuta 2026 (+2 000 DWT/GT, mukaan lukien offshore-alukset). Wärtsilän keskeisiin segmentteihin kuuluvat LNG-alukset, nestekaasualukset, risteily- ja lautta-alukset, offshore-alukset sekä erikoisalukset. Graafien historialliset luvut perustuvat liukuvaan 12 kuukauden ajalle ja voivat muuttua sopimusten myöhästyneen raportoinnin vuoksi. Vaikutus on merkittävin viimeisimpien neljännesten osalta, joten kahden viimeisen neljänneksen tietoja ei ole sisällytetty. Ennusteet ovat syyskuulta 2026.

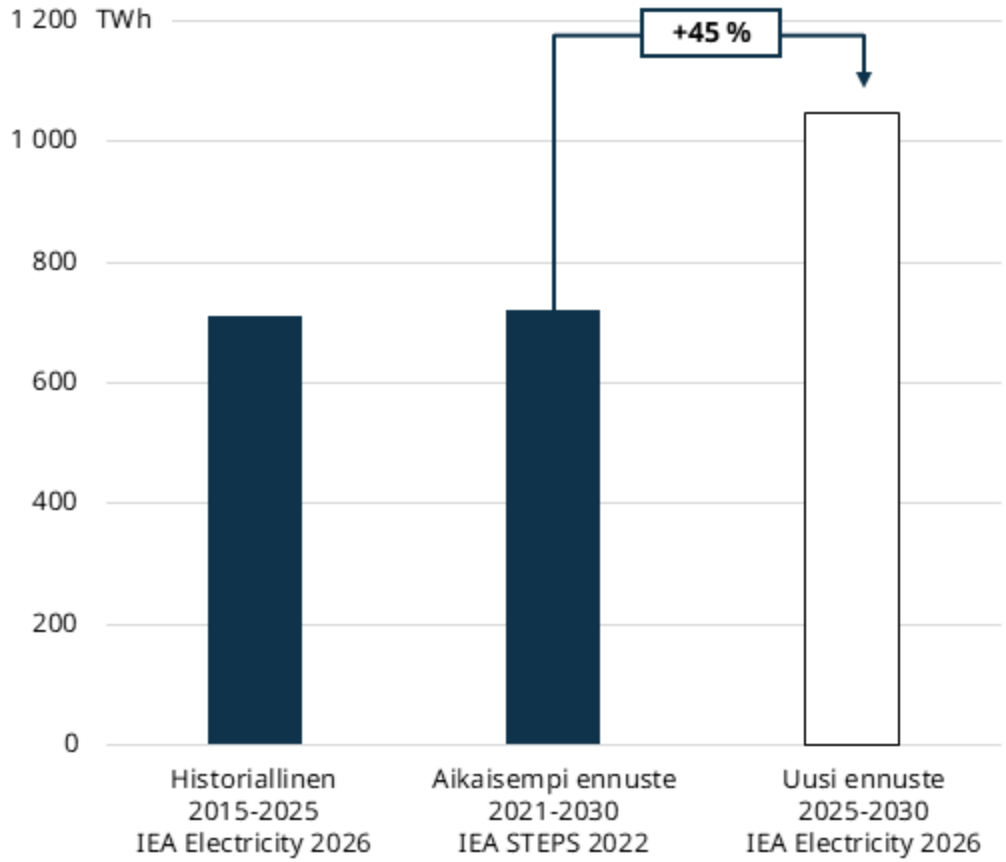
© WÄRTSILÄ

Energia: Kasvanut kysyntä vauhdittaa investointeja energiasiirtymään

Sähkön kysynnän kasvu ja tulevaisuuden ennusteet ovat lisääntyneet huomattavasti, mikä luo markkinamahdollisuuksia laitetoimittajille

- Viime aikojen makrotalouskehityksessä erottuu kaksi energiaan liittyvää pääteemaa: energiakuormien kasvu ja tullimaksuihin liittyvä, kasvava epävarmuus. Energiakuormien kasvun ajureihin kuuluvat teollisuuden, liikenteen, jäähdytyksen ja lämmityksen sekä datakeskusten sähköistäminen – kaikki rakenteellisen kasvun alaisia.
- Moottorivoimalaitoksissa laitteiden markkinakysyntä on ollut vahvaa. Perusvoimatuotannon segmentti on edelleen merkittävä voimalaitoskysynnän lähde, samalla kun säätövoiman kysyntäajurien odotetaan kehittyvän edelleen myönteisesti.
- Uusiutuvaan energiaan tehtävät investoinnit muokkaavat edelleen energiamarkkinoita, ja Kiinan ulkopuoliset investoinnit olivat ennätystasolla vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla.
- Wärtsilä näkee edelleen vahvaa kysyntää datakeskuksista, ja mahdollisuuksien myyntiputki kehittyy aktiivisesti. Kasvava asennettu kapasiteetti tukee samalla merkittävää elinkaaripalveluiden potentiaalia vuonna 2030 ja sen jälkeen.

Keskimääräinen vuosittainen sähkönkulutuksen kasvu

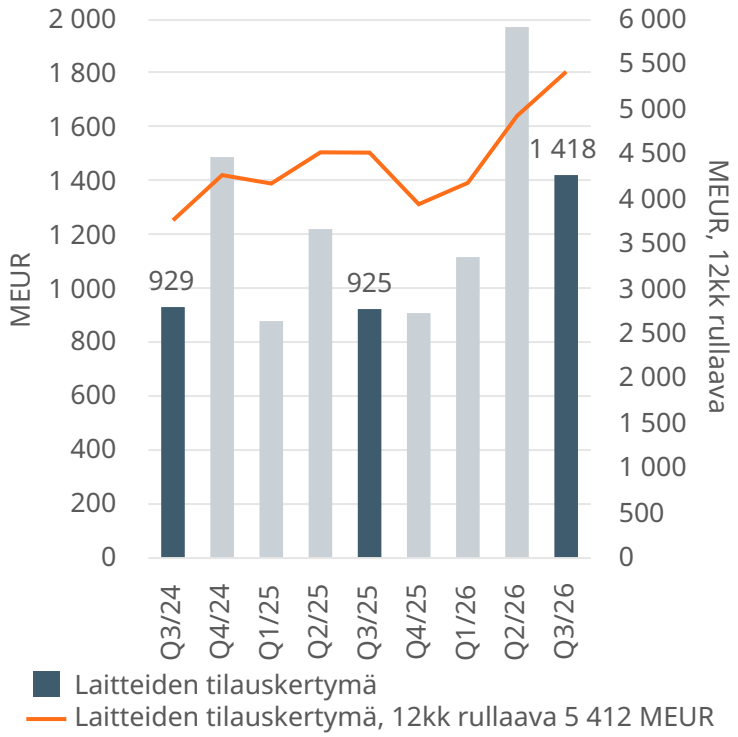


Lähteet: IEA:n Global Energy Review 2025, Electricity 2025, Electricity 2026 ja Renewables 2024 (IEA: Kansainvälinen energiajärjestö), BNEF:n uusiutuvan energian investointien seuranta 2H2026

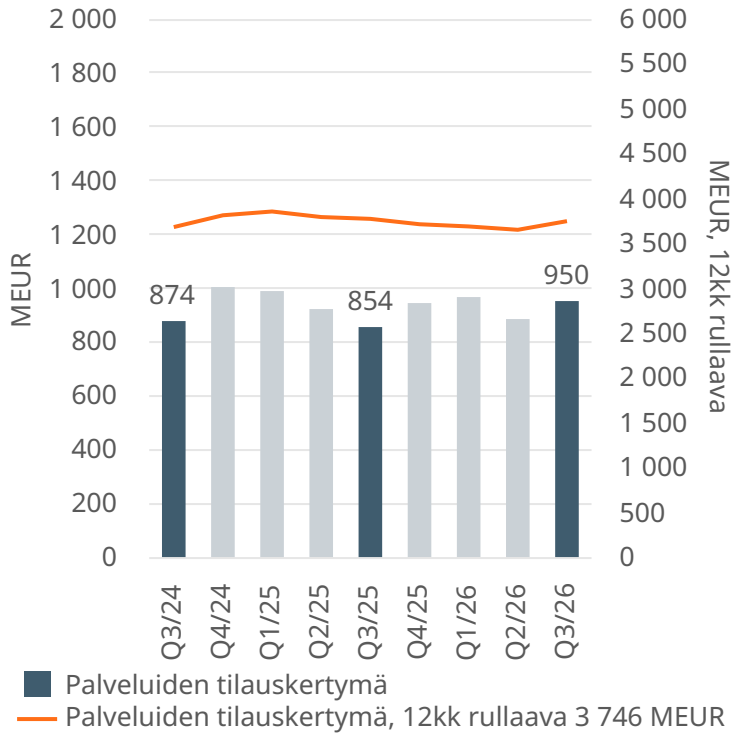
© WÄRTSILÄ

Orgaaninen tilauskertymä kasvoi 41 %

Laitteet



Palvelut



Tilauskertymä kasvoi 33 %

- Merenkulun tilauskertymä pysyi vakaana
- Energian tilauskertymä kasvoi 121 %

Laitteiden tilauskertymä kasvoi 53 %. Orgaaninen laitteiden tilauskertymän kasvu oli 66 %

Palveluiden tilauskertymä kasvoi 11 %. Orgaaninen palveluiden tilauskertymän kasvu oli 13 %

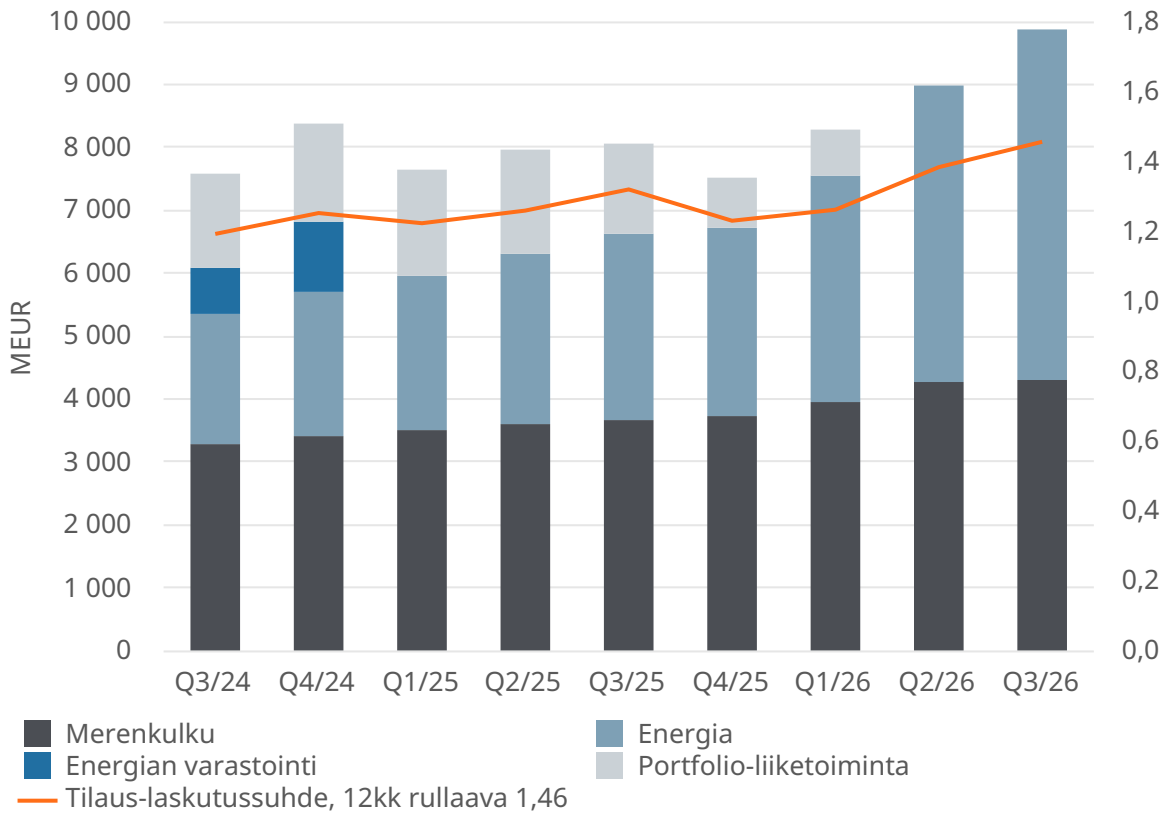
Orgaaninen kasvu ilman valuuttakurssivaikutuksia sekä yritysostojen ja -myyntien vaikutuksia. Vuosia 2025 edeltävien raportointikausien lukuja ei ole oikaistu huomioimaan Energian varastointi -liiketoiminnan luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuseräksi ja lopetetuksi toiminnoksi.

© WÄRTSILÄ

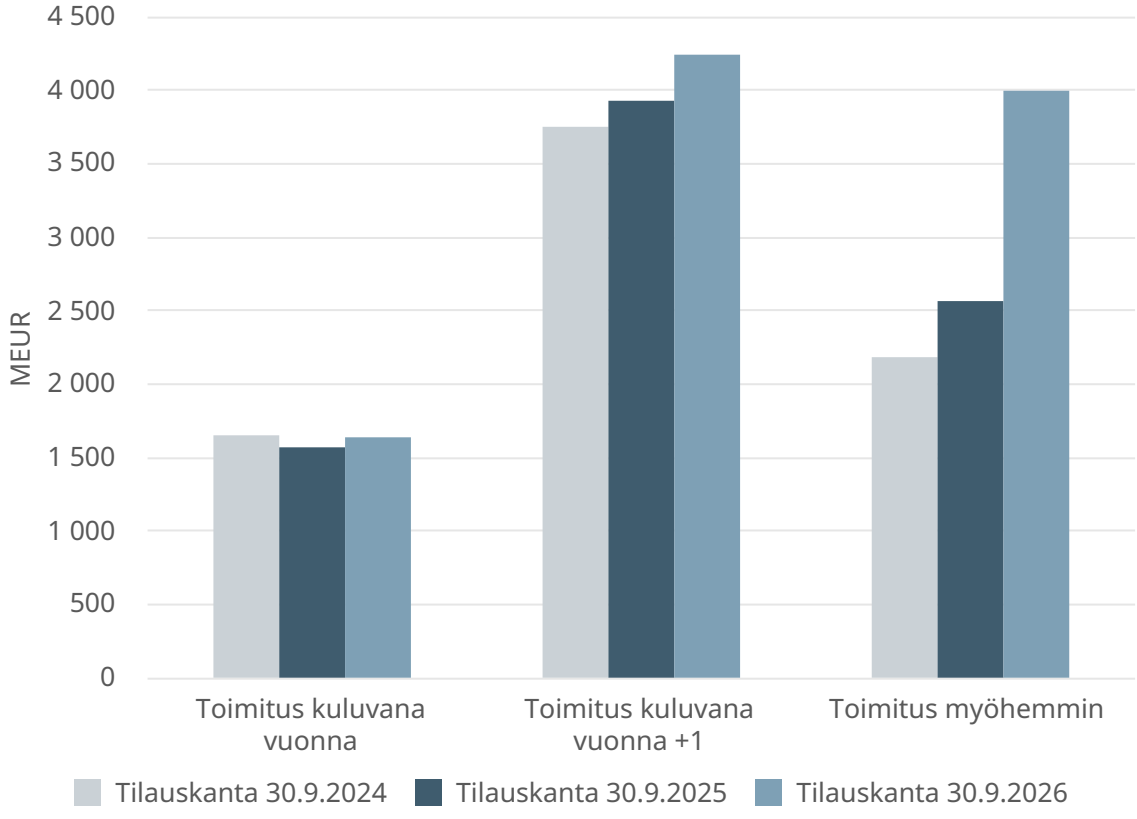
Vahva tilauskannan kehitys, ja rullaava tilaus-laskutussuhde pysyy yli yhden

Tilauskanta kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla Energian kehityksen ajamana

Tilauskanta liiketoiminnoittain



Tilauskannan toimitusaikataulu



Huom: Tilauskannan luvuista on poistettu Energian varastointi -liiketoiminnan vaikutus.

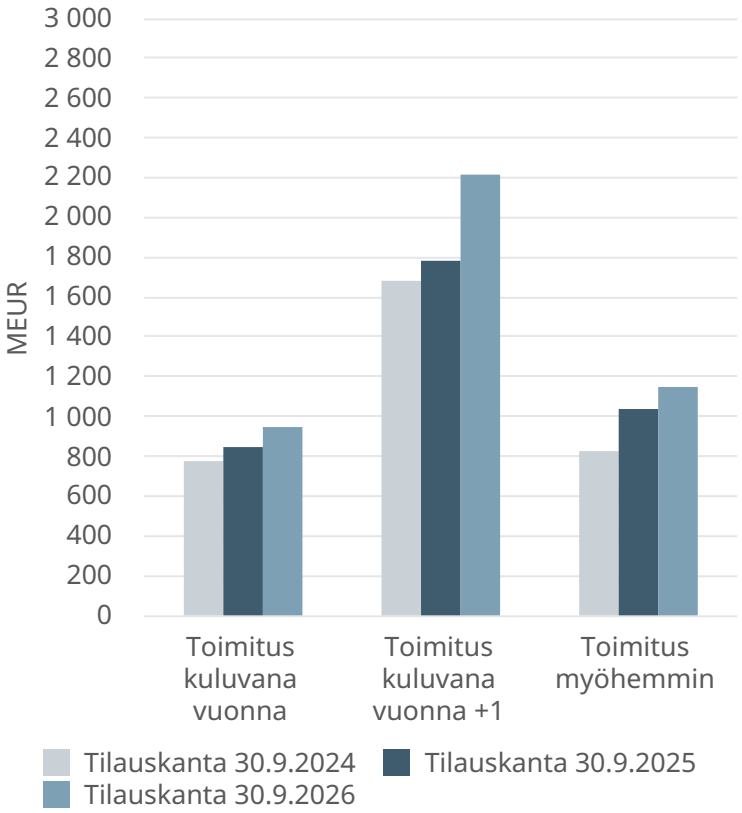
Tässä kaaviossa esitetyt tiedot perustuvat kunkin raportointijakson viimeisimpiin julkaistuihin taloudellisiin tietoihin. Wärtsilän organisaatio- ja raportointirakenteessa ajan mittaan tapahtuneiden muutosten vuoksi joitakin historiallisia lukuja on oikaistu. Tämän seurauksena kaikki esitetyt luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia eri ajanjaksojen välillä.

© WÄRTSILÄ

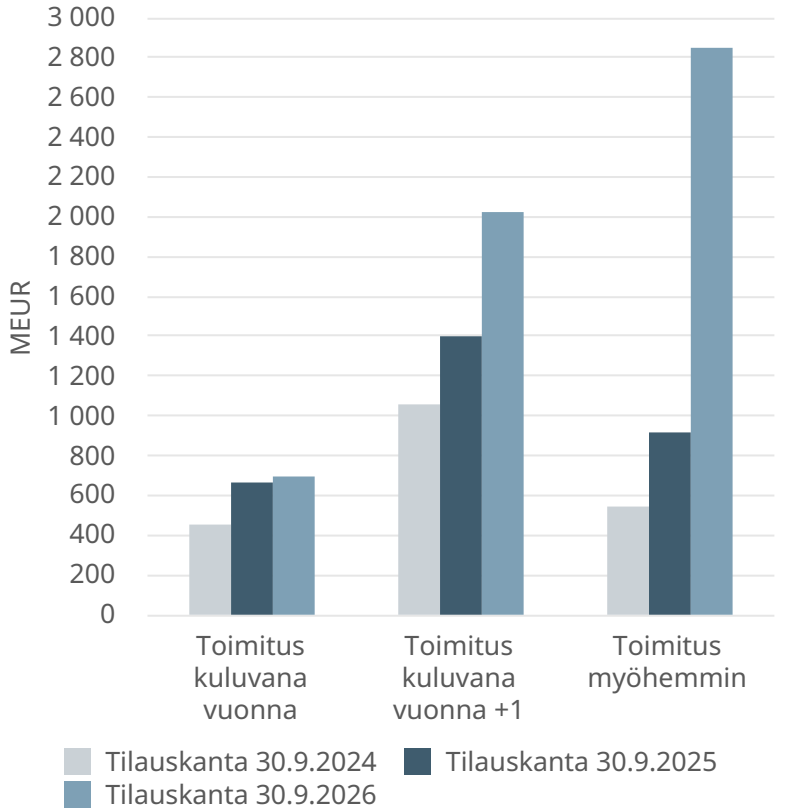
Nykyisen tilauskannan tuottama liikevaihto jakautuu pidemmälle tulevaisuuteen

Nykyisten tilauskantojen toimitusten ajallinen jakautuminen, MEUR

Merenkulku



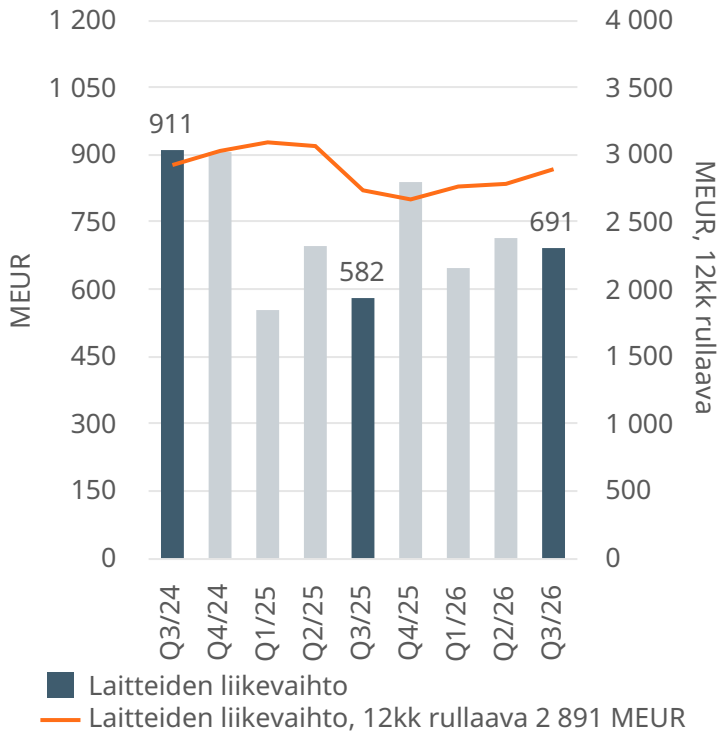
Energia



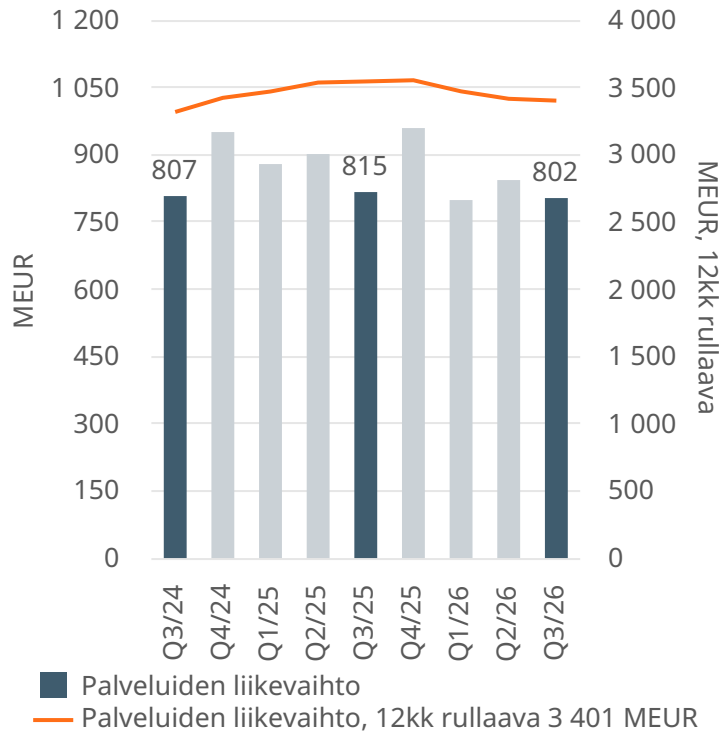
© WÄRTSILÄ

Orgaaninen liikevaihto kasvoi 16 %

Laitteet



Palvelut



Liikevaihto kasvoi 7 %

- Merenkulun liikevaihto kasvoi 5 %
- Energian liikevaihto kasvoi 52 %

Laitteiden liikevaihto kasvoi 19 %. Orgaaninen laitteiden liikevaihdon kasvu oli 39 %

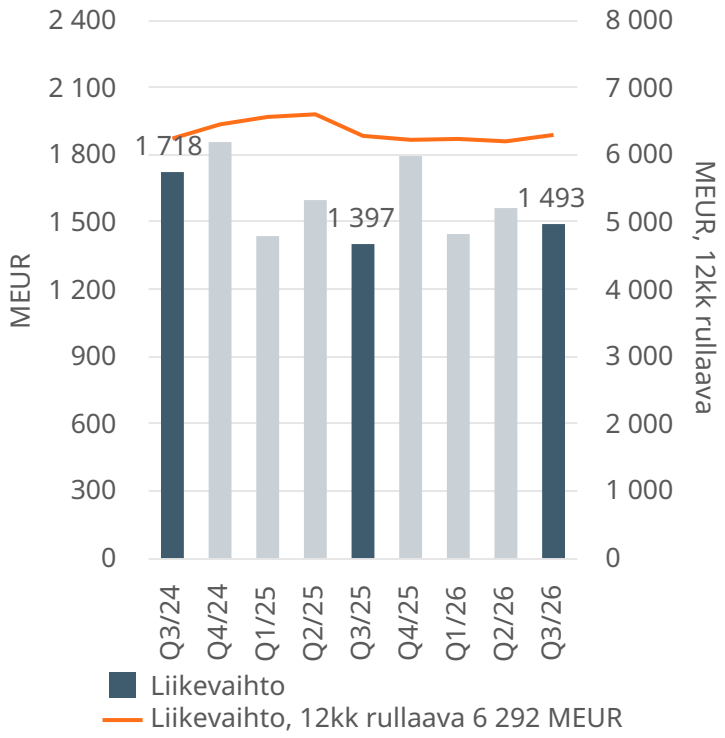
Palveluiden liikevaihto pysyi vakaana. Myös orgaaninen palveluiden liikevaihto pysyi vakaana.

Orgaaninen kasvu ilman valuuttakurssivaikutuksia sekä yritysostojen ja -myyntien vaikutuksia. Vuosia 2025 edeltävien raportointikausien lukuja ei ole oikaistu huomioimaan Energian varastointi -liiketoiminnan luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuseräksi ja lopetetuksi toiminnoksi.

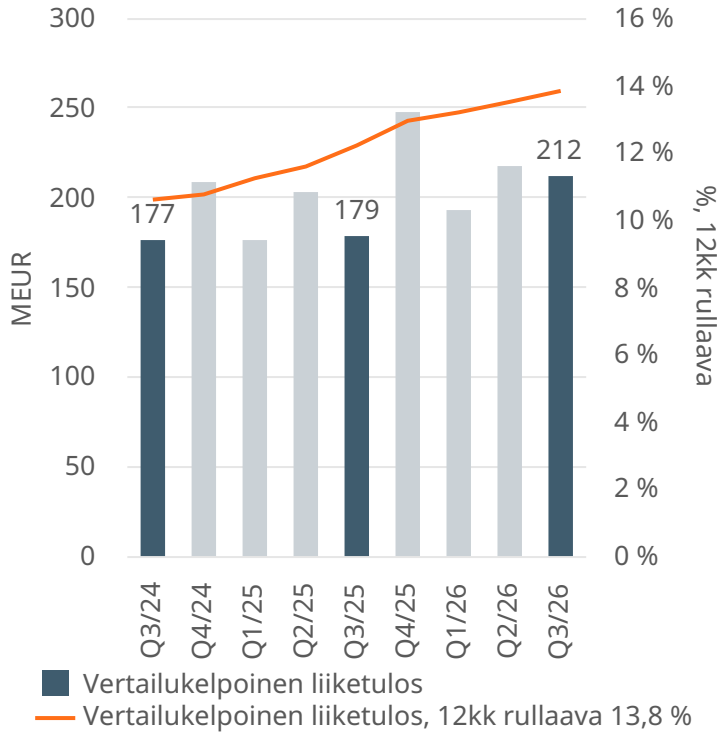
© WÄRTSILÄ

Kannattavuus parani edelleen

Liikevaihto



Vertailukelpoinen liiketulos



Liikevaihto kasvoi 7 %

Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 19 %

Vertailukelpoinen liiketulosmarginaali 12kk rullaava 13,8 % (12,2)

Vuosia 2025 edeltävien raportointikausien lukuja ei ole oikaistu huomioimaan Energian varastointi -liiketoiminnan luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuseräksi ja lopetetuksi toiminnoksi.

© WÄRTSILÄ



Teknologia- ja kumppanuuskohokohtia

Tuemme toimialojemme siirtymää kohti hiilineutraaliutta

Wärtsilä toimittaa moottoreita Australian historian suurimpaan moottorivoimalaitokseen maan energiamurroksen tukemiseksi

- Joustavia ja erittäin tehokkaita Wärtsilä 46TS -moottoreita toimitetaan Australian historian suurimpaan moottorivoimalaitokseen.
- 300 MW:n laitos tarjoaa kriittistä sähköverkon tasapainottamista ja järjestelmän käyttövarmuutta Australiassa.
- Wärtsilän moottoreiden tarjoama nopeasti käynnistyvä ja joustava kapasiteetti mahdollistaa uusiutuvan energian paremman integroinnin sähköjärjestelmään.
- Wärtsilä kirjasi tilauksen vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä.

Wärtsilä optimoi Aruban sähköntuotannon luotettavuuden ja kestävyyden integroiduilla ratkaisuilla

- Wärtsilä ja Karibianmerellä sijaitsevan Aruban energiayhtiö Water- en Energiebedrijf Aruba (WEB Aruba) ovat allekirjoittaneet sopimuksen saaren sähköntuotantojärjestelmän integroinnista, optimoinnista ja hallinnasta tavoitteenaan edistää tuotannon hiilineutraaliutta.
- Kokonaistoimitus kattaa suunnittelun, hankinnat ja rakennustyöt sekä palvelusopimuksen.
- Tilaus kirjattiin Wärtsilän tilauskantaan vuoden 2026 kolmannelle neljännekselle, ja lopullinen luovutus on suunniteltu vuoden 2028 toiselle neljännekselle.

© WÄRTSILÄ

Merenkulku

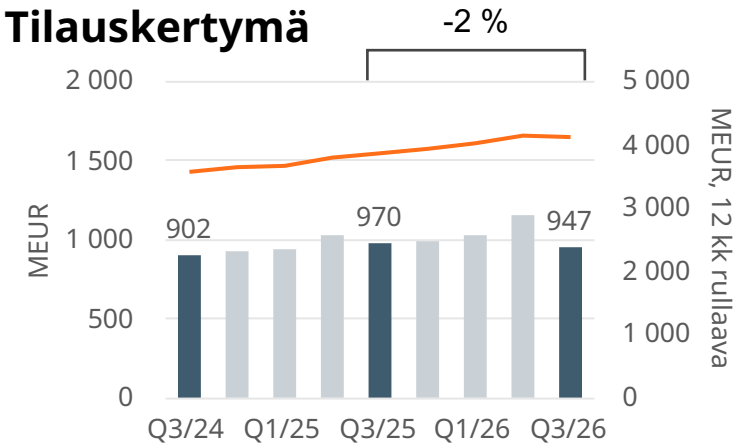


© WÄRTSILÄ

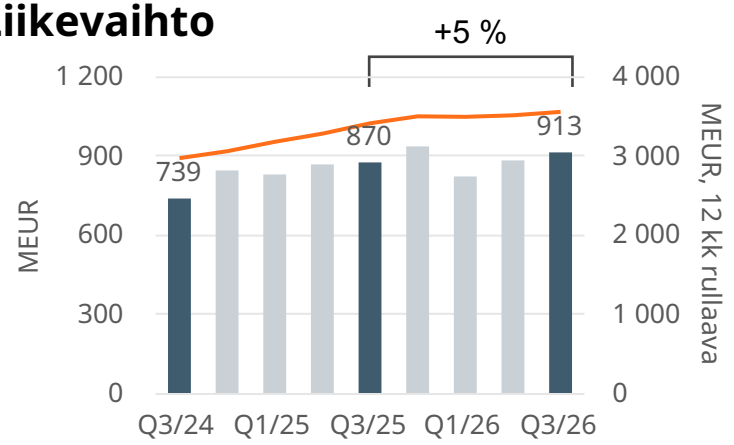
Merenkulku: Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi

Laitteiden tilauskertymä laski tilausten ajoitusten vuoksi, kun taas palveluiden tilauskertymä pysyi vakaana

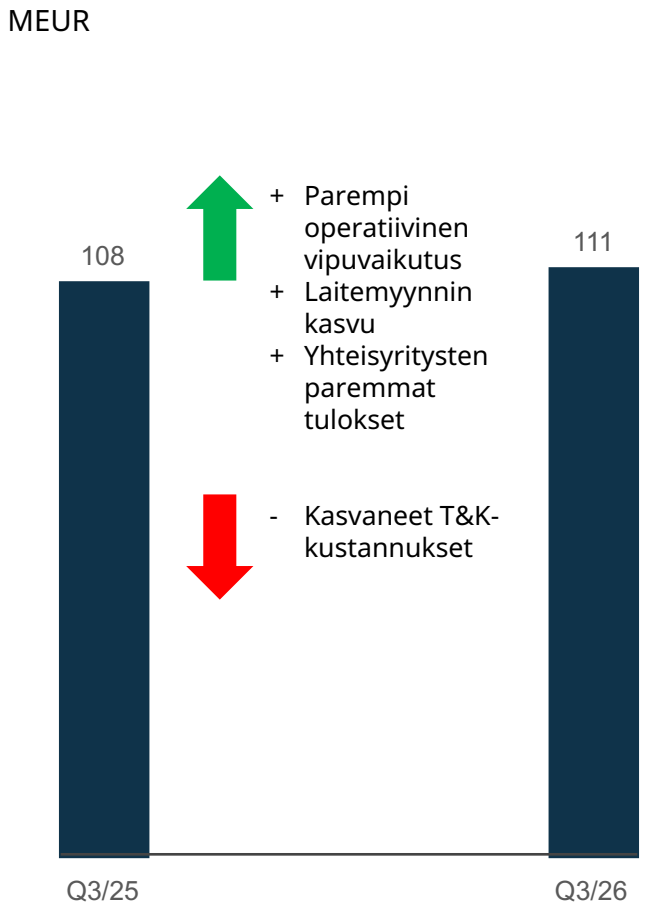
Tilauskertymä



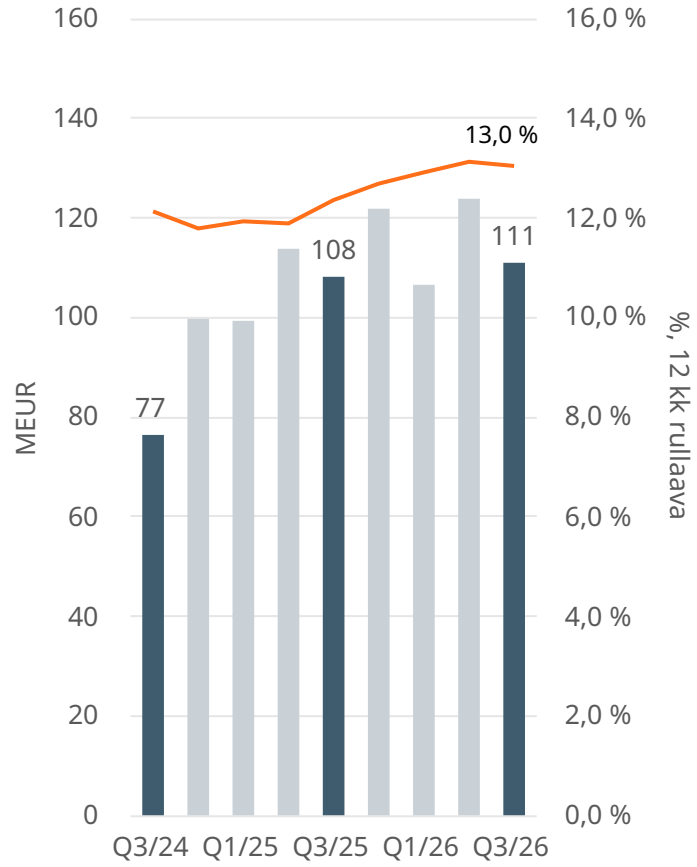
Liikevaihto



Vertailukelpoinen liiketulos



Vertailukelpoinen liiketulos



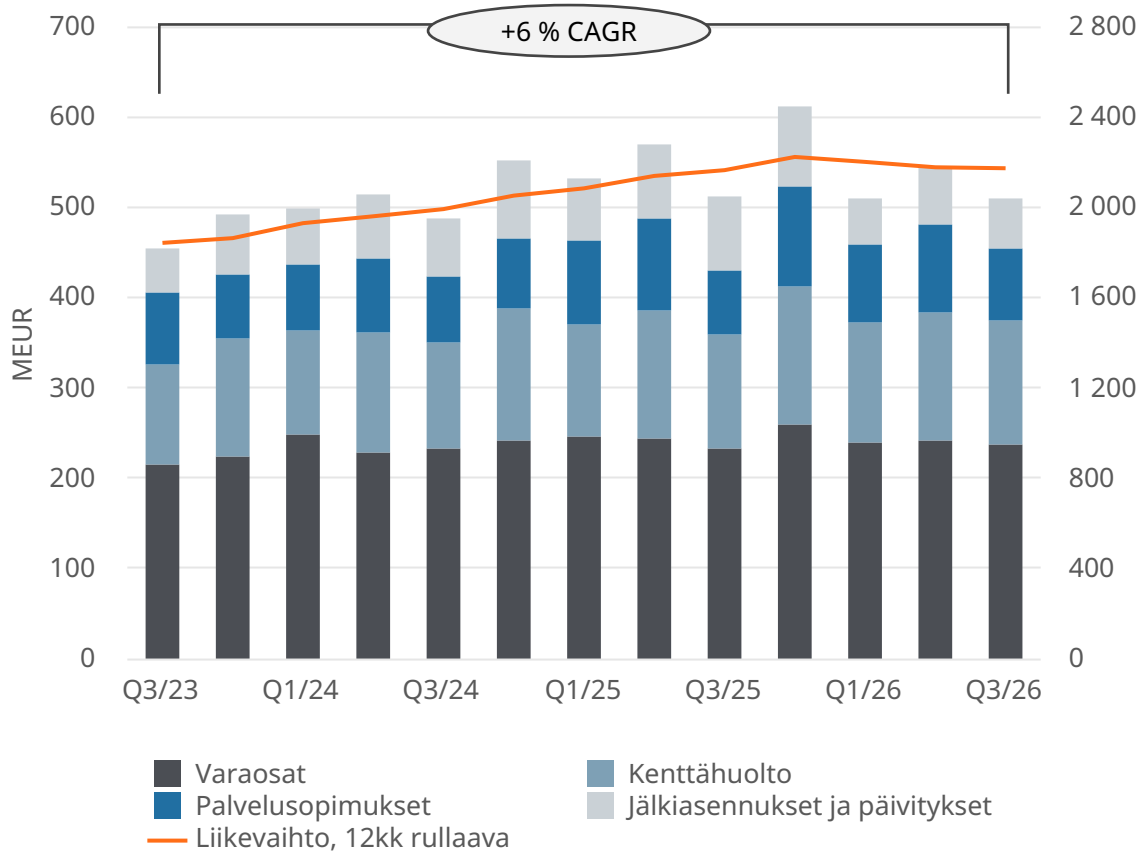
Tässä kaaviossa esitetyt tiedot perustuvat kunkin raportointijakson viimeisimpiin julkaistuihin taloudellisiin tietoihin. Wärtsilän organisaatio- ja raportointirakenteessa ajan myötä tapahtuneiden muutosten vuoksi joitakin historiallisia lukuja on oikaistu. Tämän seurauksena kaikki esitetyt luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia eri raportointijaksojen välillä.

© WÄRTSILÄ

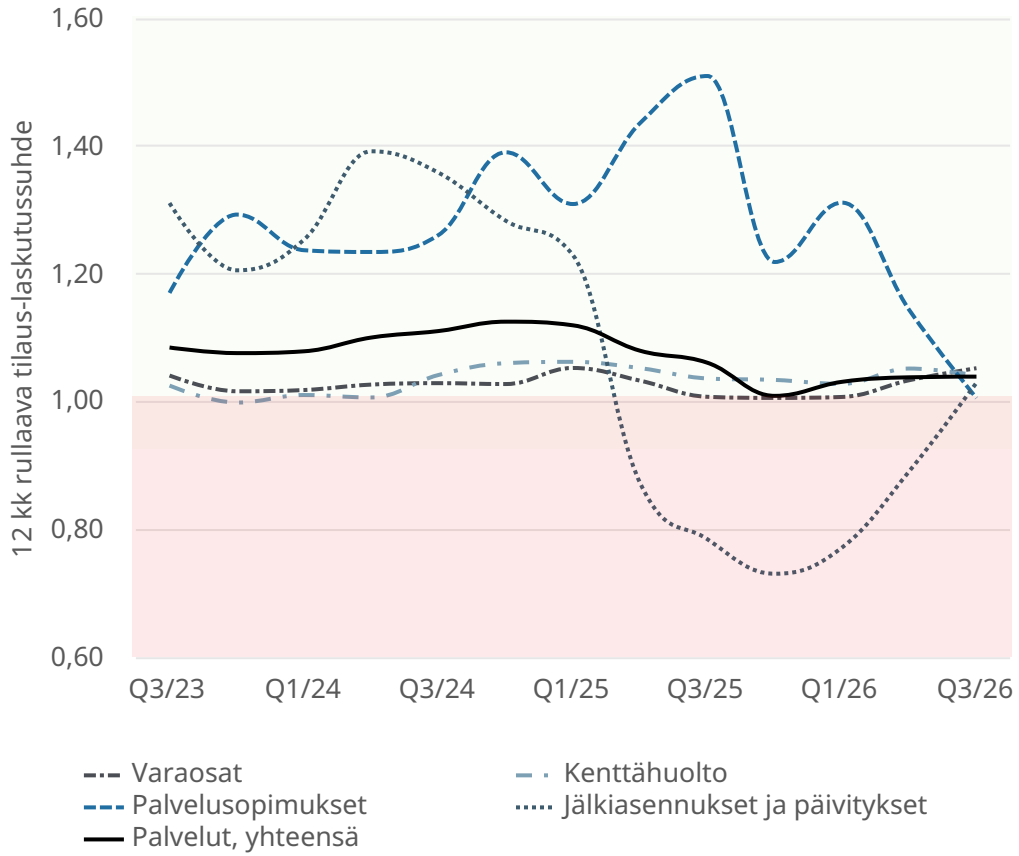
Koko Merenkulun palveluiden tilaus-laskutussuhde yli 1

Merenkulun palveluliiketoiminnan tilauskanta kasvoi 10 % verrattuna vuoden 2025 kolmanteen neljännekseen

Merenkulun palvelut, liikevaihto



Merenkulun palvelut, tilaus-laskutussuhde



Vuoden 2023 tiedot oikaistu vastaamaan uudelleenmääriteltyä organisaatiorakennetta 1.1.2024. Vuotta 2023 edeltävät luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia organisaatiomuutosten vuoksi.

© WÄRTSILÄ

Energia

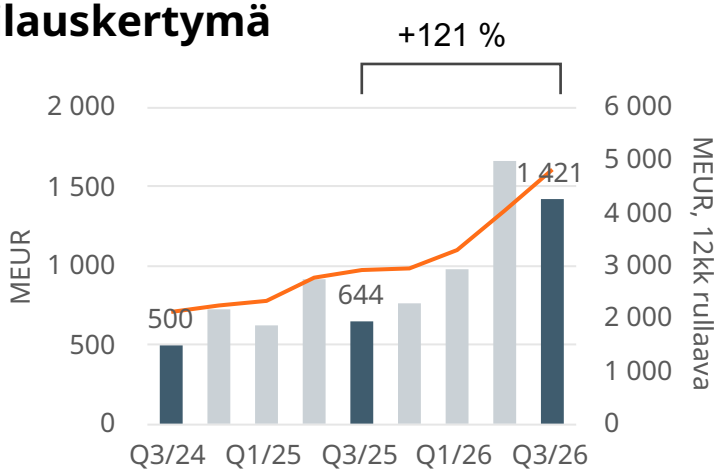


© WÄRTSILÄ

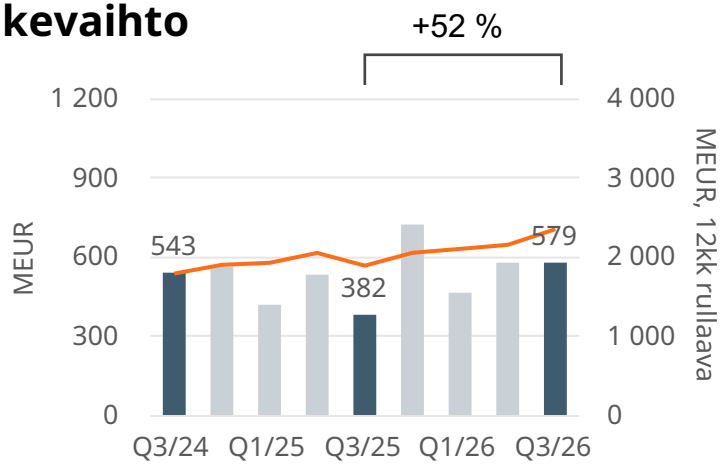
Energia: Tilauskertymä, liikevaihto ja vertailukelpoinen liiketulos kaikki kasvoivat

Laitteiden tilauskertymän kasvua tuki vahvana jatkunut datakeskusratkaisujen ja säätövoiman kysyntä

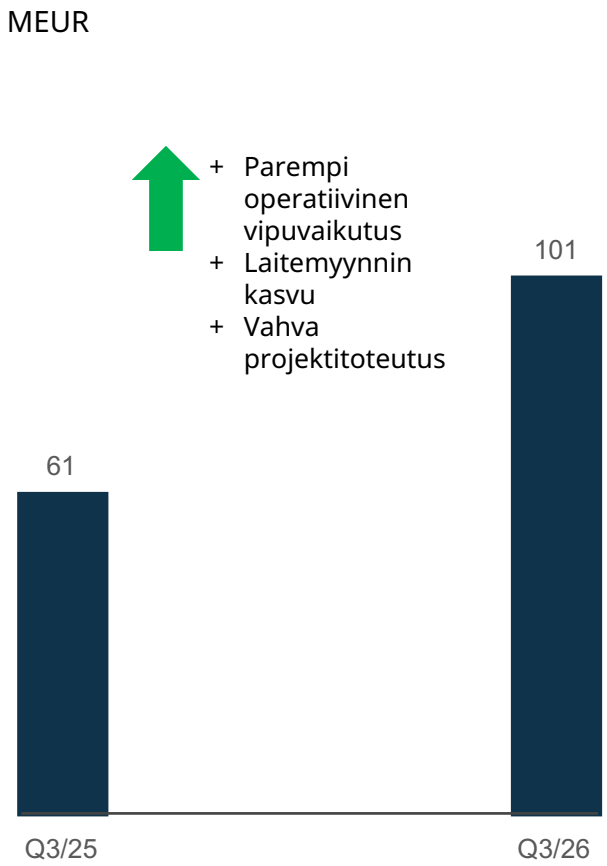
Tilauskertymä



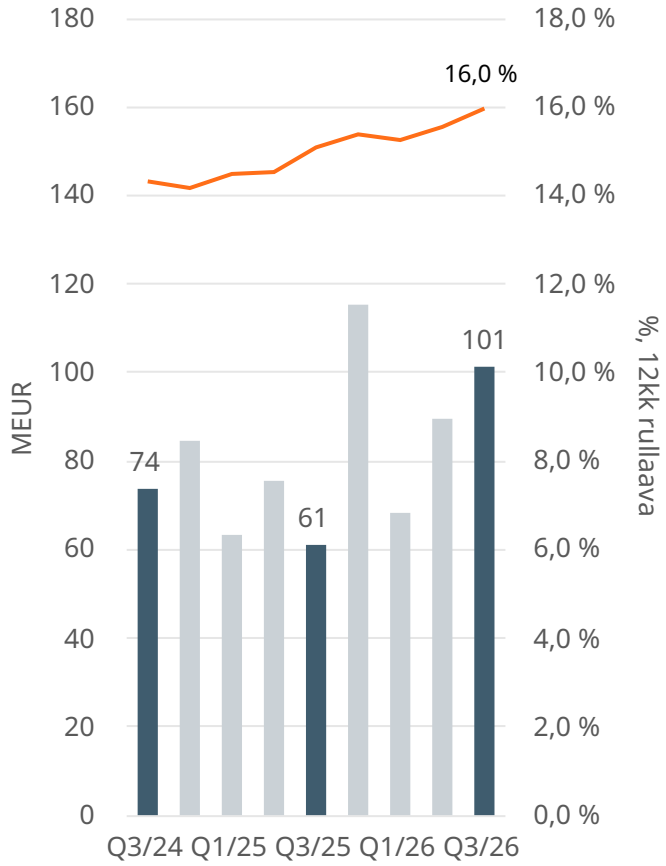
Liikevaihto



Vertailukelpoinen liiketulos



Vertailukelpoinen liiketulos



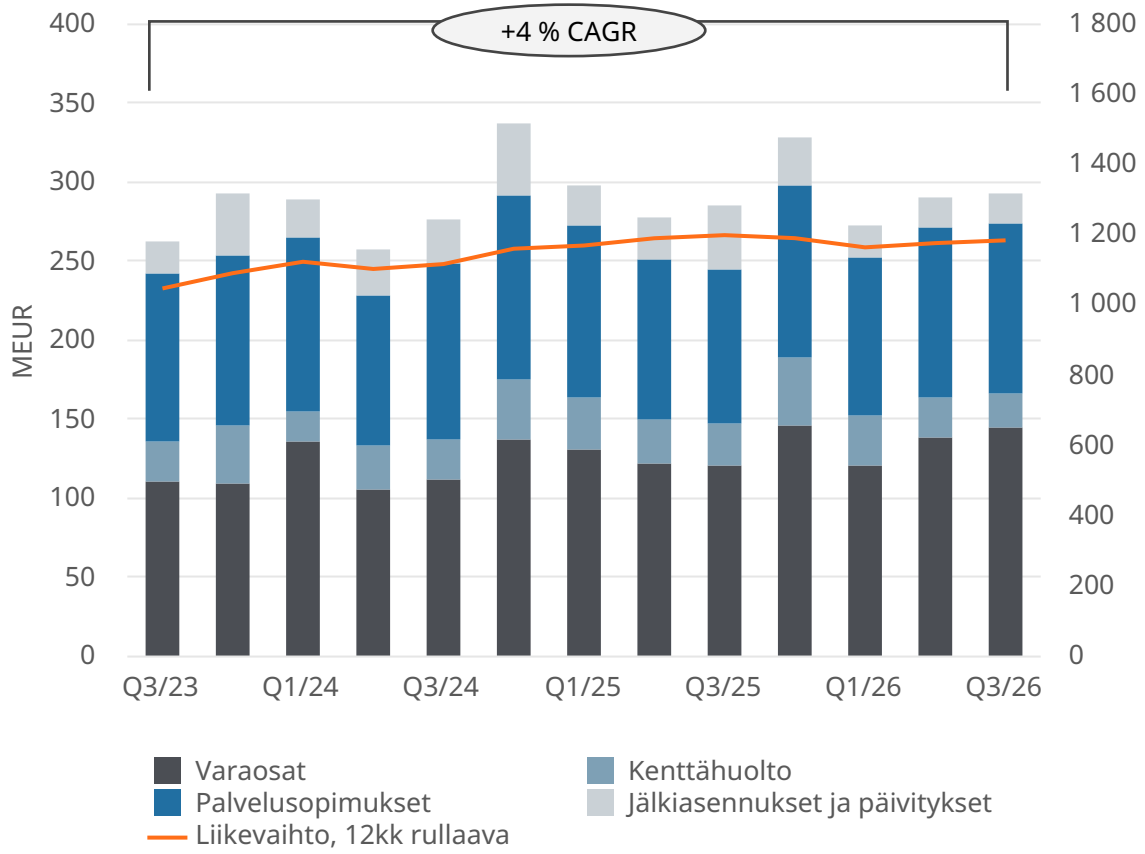
1. huhtikuuta 2025 alkaen Energia-raportointisegmentti on jaettu kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia ja Energian varastointi. Vertailuluvut on oikaistu vastaamaan uutta segmenttirakennetta.

© WÄRTSILÄ

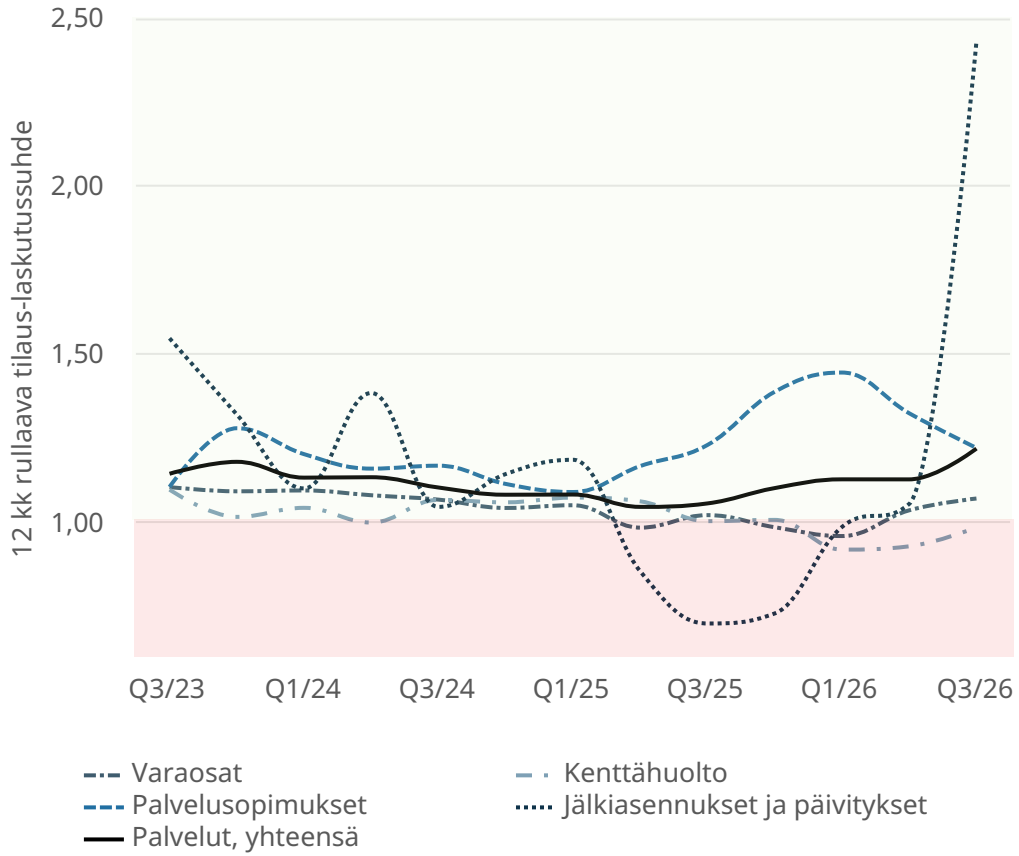
Koko Energian palveluiden tilaus-laskutussuhde yli 1

Energian palveluliiketoiminnan tilauskanta kasvoi 28 % verrattuna vuoden 2025 kolmanteen neljännekseen

Energian palvelut, liikevaihto



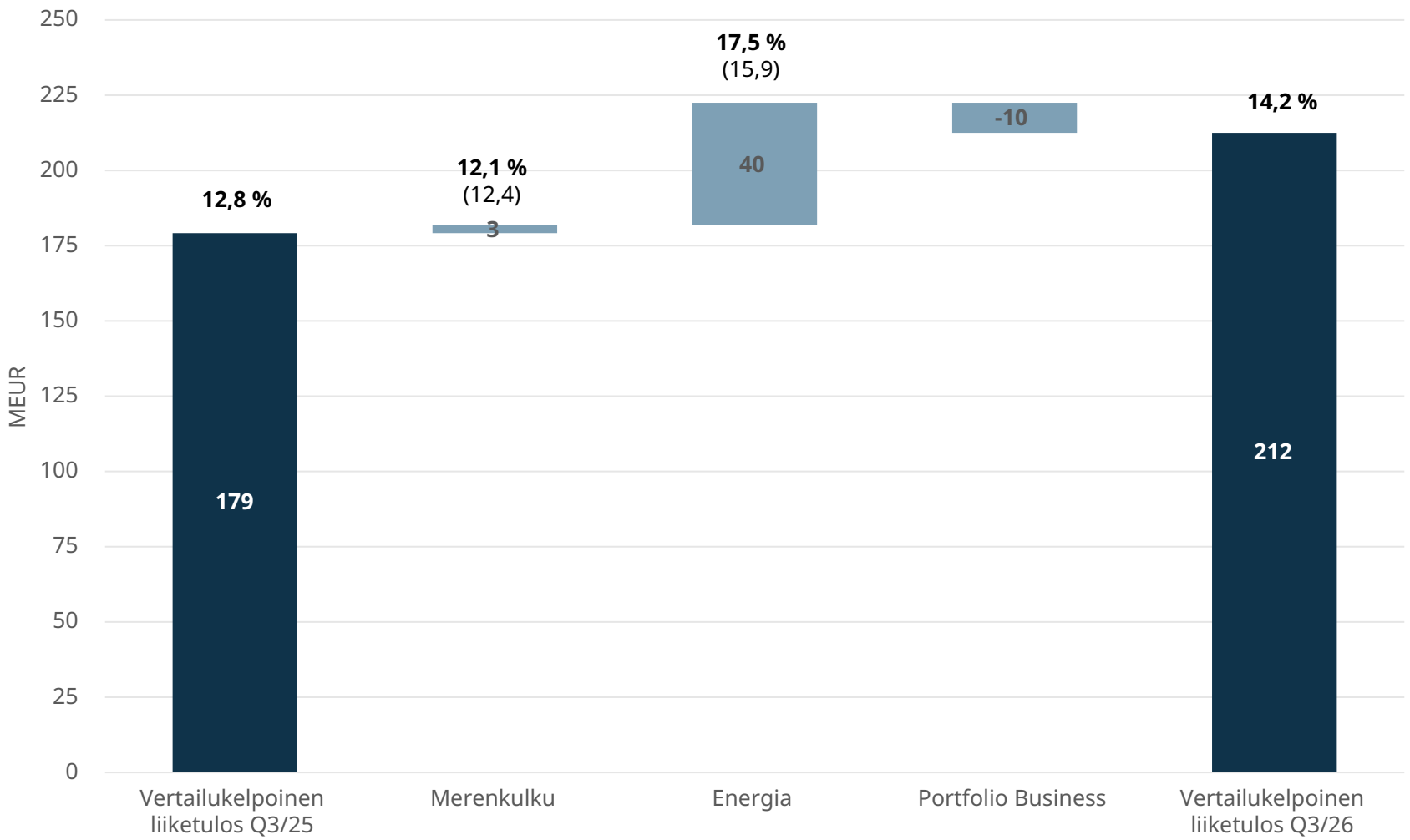
Energian palvelut, tilaus-laskutussuhde



1. huhtikuuta 2025 alkaen Energia-raportointisegmentti on jaettu kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia ja Energian varastointi. Vertailuluvut on oikaistu vastaamaan uutta segmenttirakennetta.

© WÄRTSILÄ

Vertailukelpoinen liiketulos parani



Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 19 %

© WÄRTSILÄ

Muut keskeiset talousluvut



© WÄRTSILÄ

Nettokäyttöpääoma pysyy poikkeuksellisen alhaisella tasolla

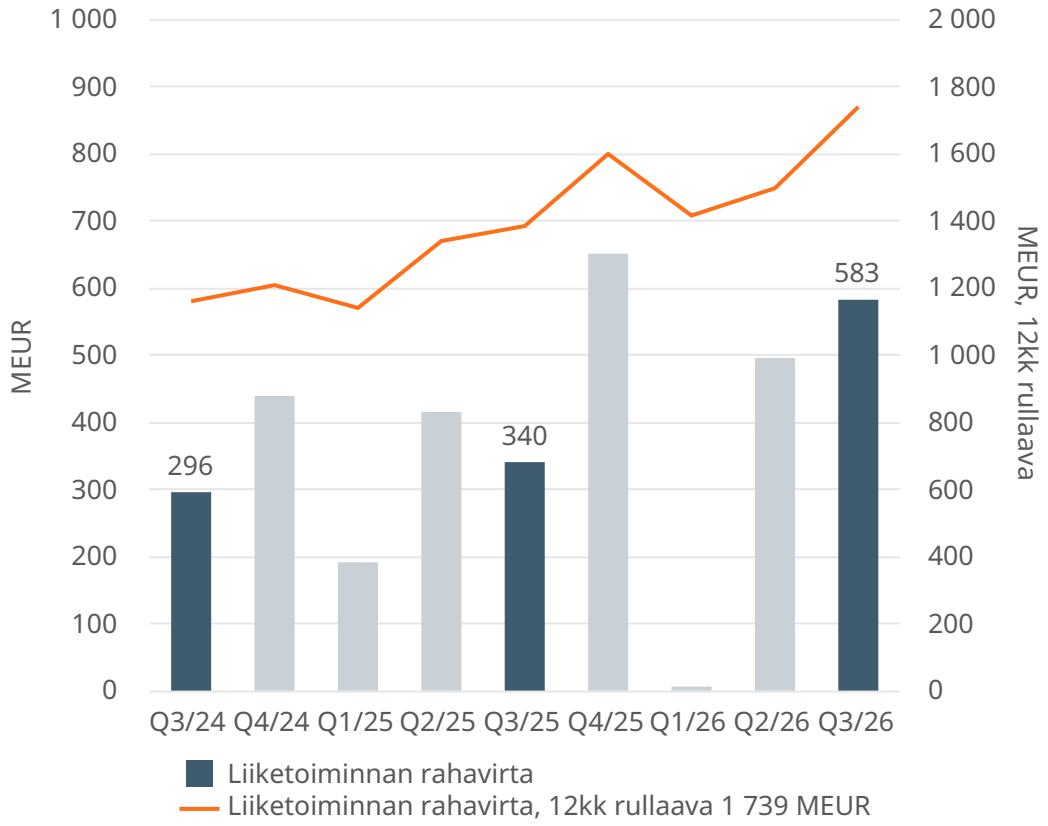
MEUR	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025
Liiketoiminnan rahavirta	**583**	340	**1 087**	946
Nettokäyttöpääoma			**-1 649**	-1 091
Korolliset nettovelat			**-2 165**	-1 415
EBITDA	**262**	253	**733**	706
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %*			**94,1**	51,1
Nettovelkaantumisaste			**-0,81**	-0,53
Omavaraisuusaste, %			**39,4**	39,3
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, EUR	**0,21**	0,31	**0,70**	0,75
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat toiminnot, EUR	**0,28**	0,29	**0,78**	0,73

*Viimeiset 12kk.

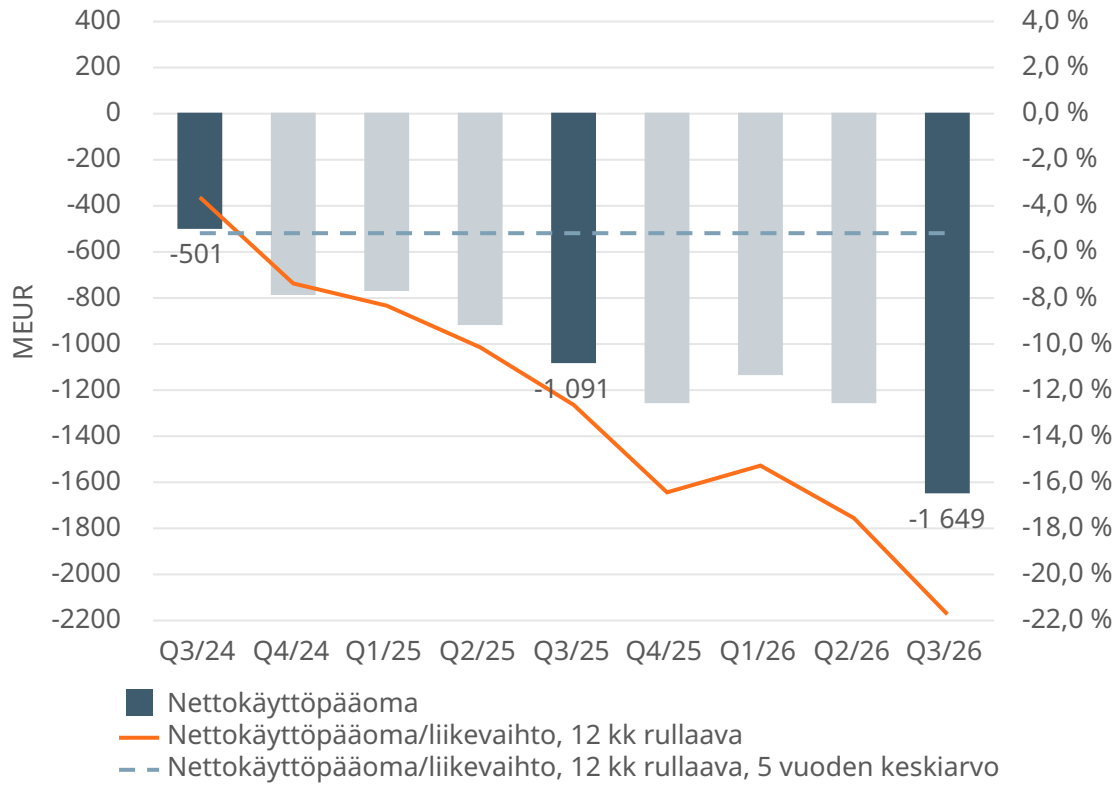
© WÄRTSILÄ

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi

Liiketoiminnan rahavirta



Nettokäyttöpääoman suhde liikevaihtoon



Keskimääräinen käyttöpääoma lasketaan ottamalla kauden aloitus- ja loppuarvon keskiarvo.

© WÄRTSILÄ

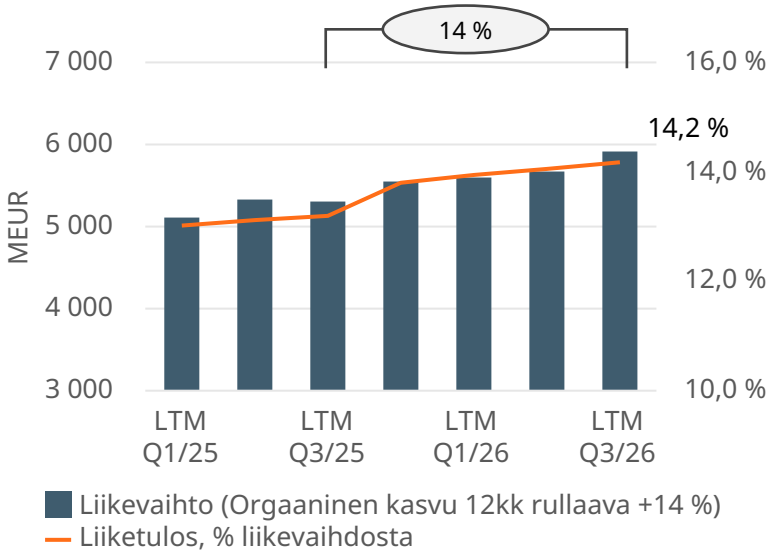
Merenkulun ja Energian yhdistetty liikevoittomarginaalitavoite on saavutettu

Taloudelliset tavoitteet

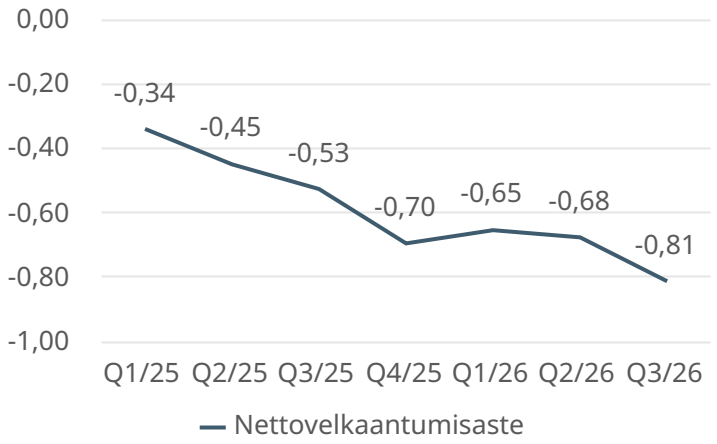
Merenkulku ja Energia yhdistetty
- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5 %
- Liikevoittomarginaali 14 %

Konserni
- Nettovelkaantumisaste on alle 0,5
- Osingonjako vähintään 50 % tuloksesta

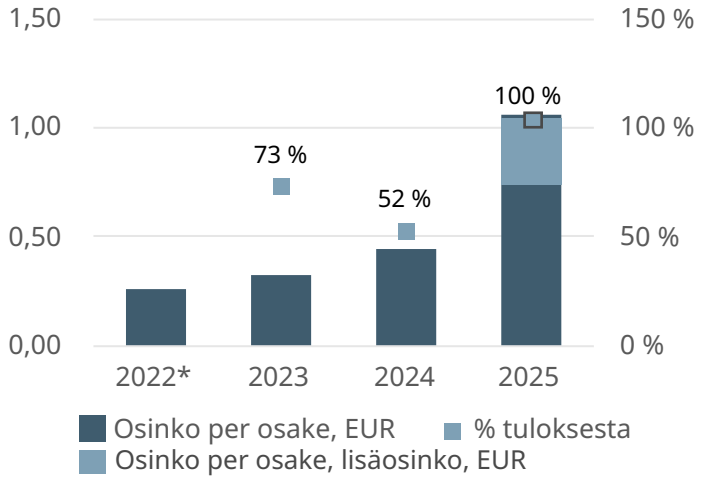
Merenkulku ja Energia yhdessä Liikevaihto ja liikevoittomarginaali (%), viimeiset 12 kk



Konserni Nettovelkaantumisaste



Konserni Osingonjako



*Vuonna 2022 osinkoa maksettiin negatiivisesta osakekohtaisesta tuloksesta huolimatta

Nykyiset Wärtsilän taloudelliset tavoitteet julkistettiin maaliskuussa 2025. Energian varastointi -liiketoiminnan raportointisegmentin päätyttyä 1.6.2026 Energian varastoinnille aiemmin asetetut taloudelliset tavoitteet eivät ole enää voimassa.

© WÄRTSILÄ



Näkymät

Merenkulku

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q4/2026–Q3/2027) kysyntäympäristön olevan samankaltainen kuin vertailukaudella.

Energia

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q4/2026–Q3/2027) kysyntäympäristön olevan samankaltainen kuin vertailukaudella.

Vahvan tilauskertymän jatkuttua usean neljänneksen ajan näkymät heijastavat edelleen vahvaa kysyntäympäristöä, erityisesti Energia-liiketoiminnassa.

© WÄRTSILÄ



© WÄRTSILÄ



Wärtsilä Pääomamarkkinapäivä

Pvm: 3. marraskuuta 2026

Aika: 14:00-17:30 EET

Paikka: Helsinki ja suoran webcast-lähetyksen kautta

Tapahtuman isännöi konsernijohtaja Håkan Agnevall yhdessä Wärtsilän johtokunnan jäsenten kanssa.

Pääomamarkkinapäivän jälkeen 4. marraskuuta 2026 järjestetään **vierailu Wärtsilän Sustainable Technology Hub -keskukseen Vaasassa**.

© WÄRTSILÄ

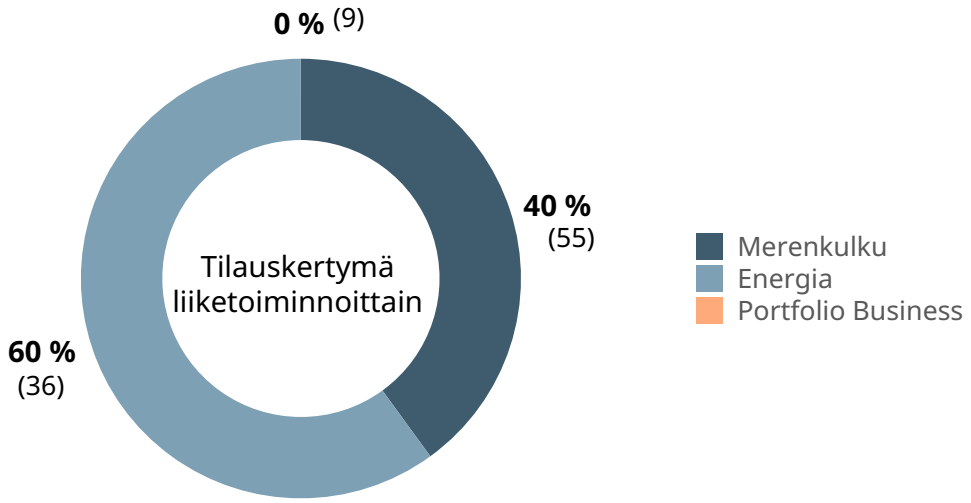
Liite

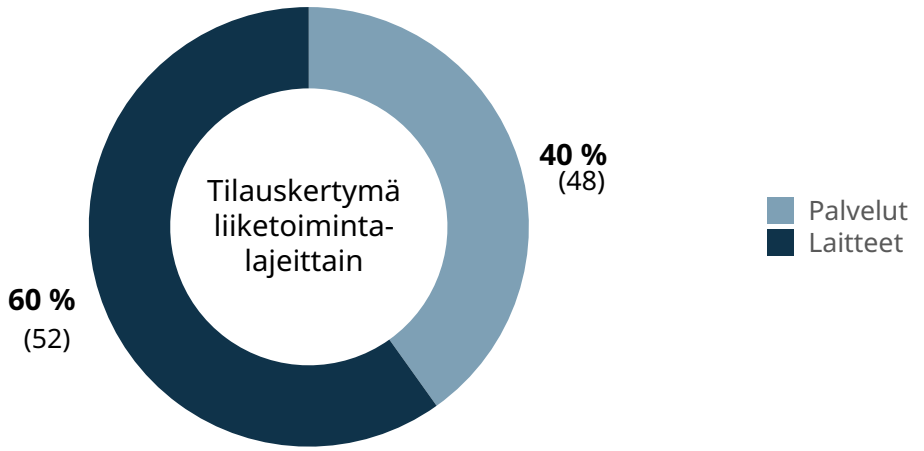


© WÄRTSILÄ

Tilauskertymä

Kehitys kolmannella neljänneksellä

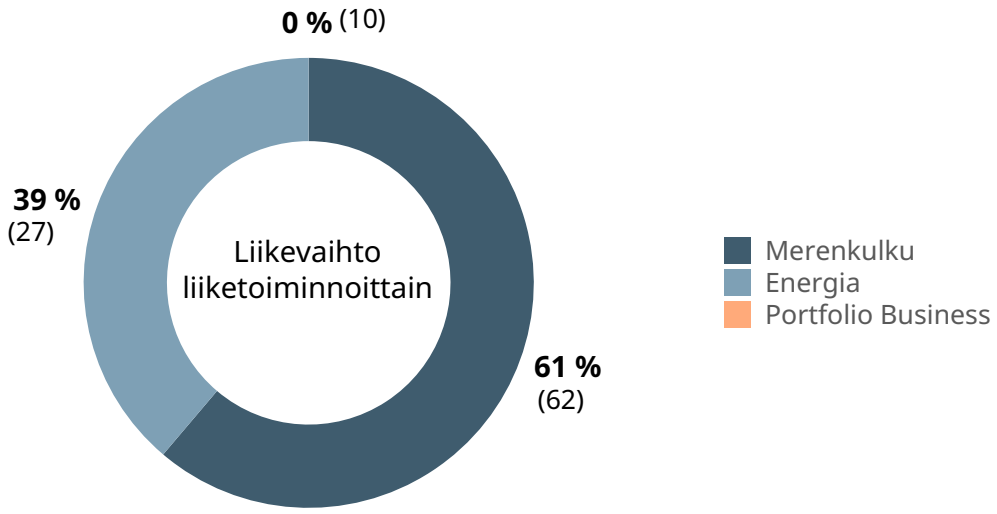


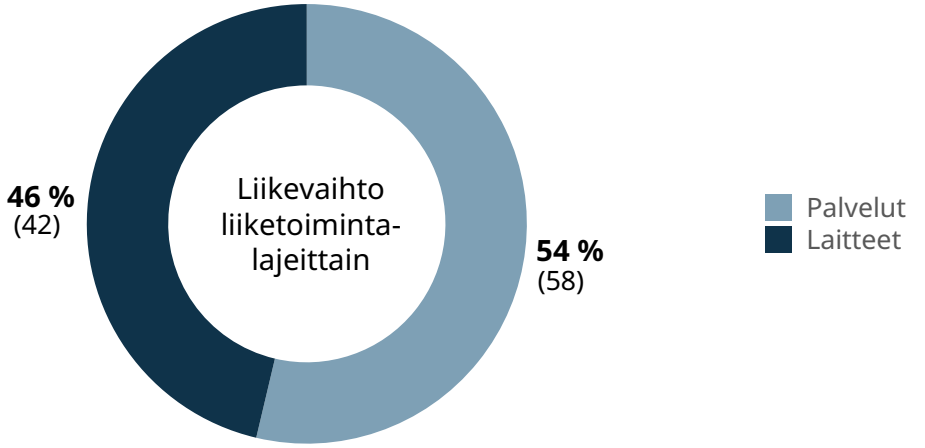


© WÄRTSILÄ

Liikevaihto

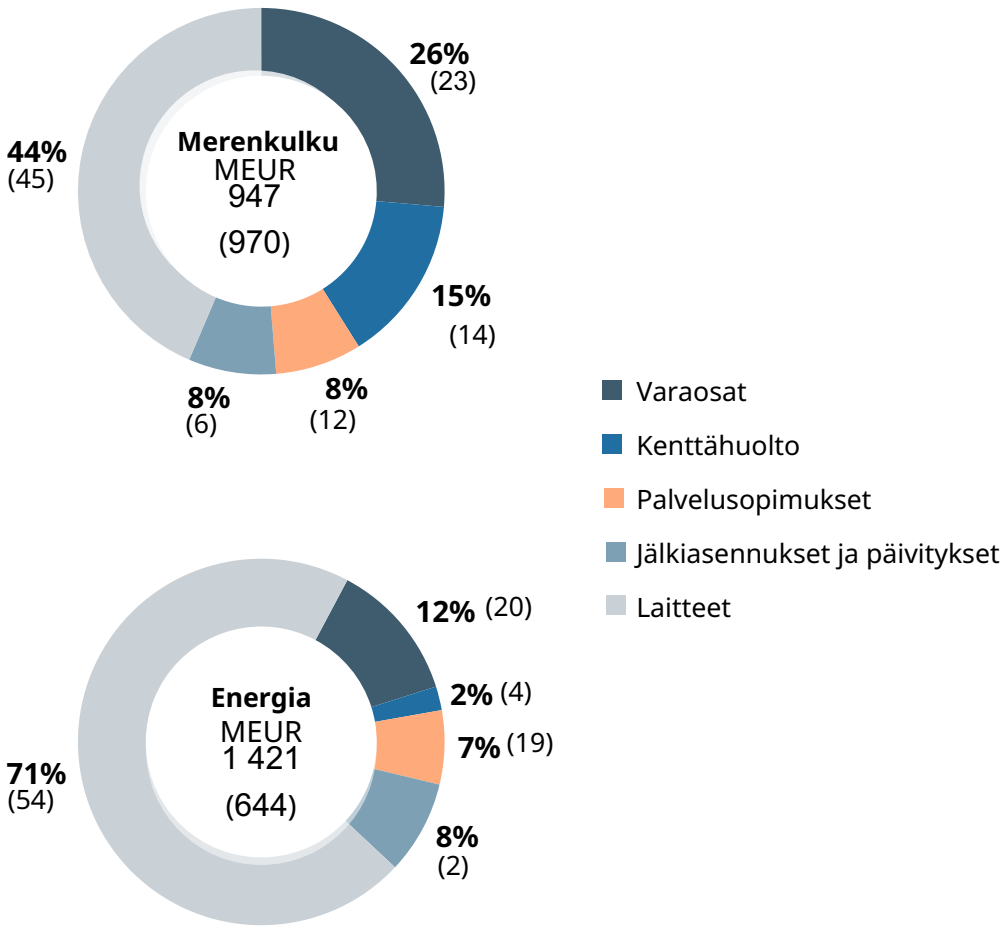
Kehitys kolmannella neljänneksellä





© WÄRTSILÄ

Tilauskertymän kehitys liiketoimintalajeittain kolmannella neljänneksellä

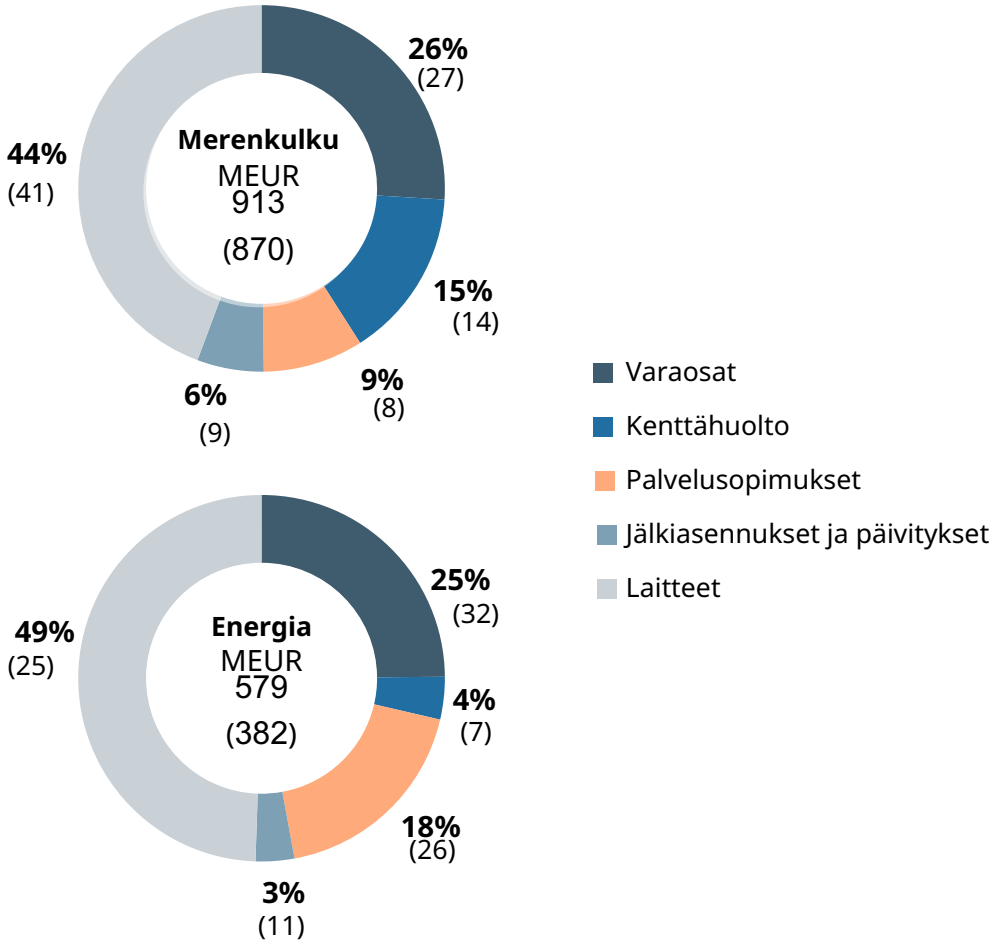


Tilauskertymän kasvu, %	7-9/2026 raportoitu muutos	7-9/2026 orgaaninen muutos
Konsernin tilauskertymä	**33 %**	**41 %**
josta palvelut	11 %	13 %
josta laitteet	53 %	66 %
Merenkulun tilauskertymä	**-2 %**	**-3 %**
josta palvelut	0 %	-1 %
josta laitteet	-5 %	-6 %
Energian tilauskertymä	**121 %**	**118 %**
josta palvelut	39 %	39 %
josta laitteet	190 %	186 %
Merenkulun ja Energian yhdistetty tilauskertymä	**47 %**	**45 %**
josta palvelut	14 %	13 %
josta laitteet	82 %	79 %

Orgaaninen kasvu ilman valuuttakurssivaikutusta ja yritysostojen ja -myyntien vaikutusta

© WÄRTSILÄ

Liikevaihdon kehitys liiketoimintalajeittain kolmannella neljänneksellä



Liikevaihdon kasvu, %	7-9/2026 raportoitu muutos	7-9/2026 orgaaninen muutos
Konsernin liikevaihto	**7 %**	**16 %**
josta palvelut	-2 %	0 %
josta laitteet	19 %	39 %
Merenkulun liikevaihto	**5 %**	**4 %**
josta palvelut	-1 %	-2 %
josta laitteet	13 %	12 %
Energian liikevaihto	**52 %**	**51 %**
josta palvelut	3 %	3 %
josta laitteet	195 %	192 %
Merenkulun ja Energian yhdistetty liikevaihto	**19 %**	**18 %**
josta palvelut	1 %	0 %
josta laitteet	52 %	51 %

Orgaaninen kasvu ilman valuuttakurssivaikutusta ja yritysostojen ja -myyntien vaikutusta

© WÄRTSILÄ

Tammi–syyskuun tilauskertymä asiakassegmenteittäin

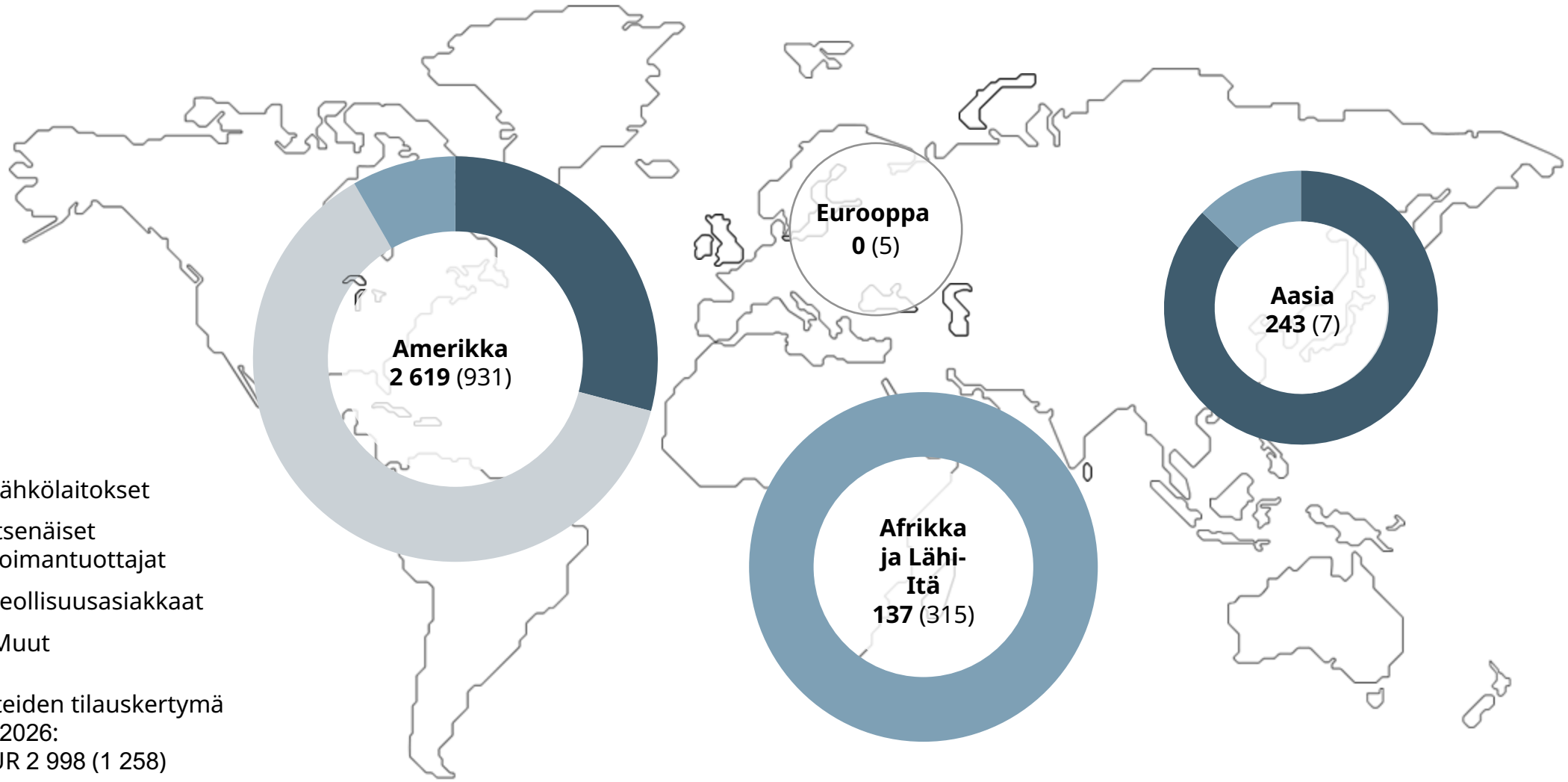
Merenkulku	Kaasunkuljetus -alukset	Matkustaja-alukset	Offshore	Merivoimat	Erikoisalukset	Kauppalaivat	Muut
Laitteet	8 % (7)	26 % (34)	10 % (7)	11 % (13)	6 % (5)	36 % (30)	3 % (4)
Palvelut	12 % (12)	22 % (25)	18 % (15)	12 % (9)	10 % (11)	25 % (26)	1 % (1)
Yhteensä	**10 % (10)**	**24 % (29)**	**15 % (12)**	**11 % (10)**	**8 % (9)**	**30 % (28)**	**2 % (2)**

Energia	Sähkölaitokset	Itsenäiset voimantuottajat	Teollisuusasiakkaat
Laitteet	32 % (35)	55 % (37)	13 % (28)
Palvelut	44 % (47)	30 % (23)	26 % (29)
Yhteensä	**35 % (40)**	**48 % (31)**	**16 % (28)**

Kolmannen neljänneksen aikana Wärtsilä päivitti Energia-liiketoiminnan asiakasluokituksen vastaamaan paremmin asiakkaiden nykyistä rakennetta ja asiakastyyppejä.

© WÄRTSILÄ

Tammi–syyskuun Energia-liiketoiminnan laitetilaukset maailmanlaajuisesti



Laitteiden tilauskertymä 1–9/2026:
MEUR 2 998 (1 258)

© WÄRTSILÄ


WÄRTSILÄ