

Wärtsilä

Kohti hiilineutraalia merenkulku- ja energia-alaa

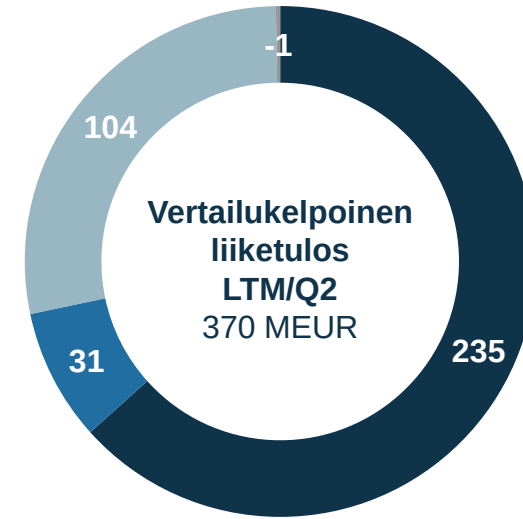
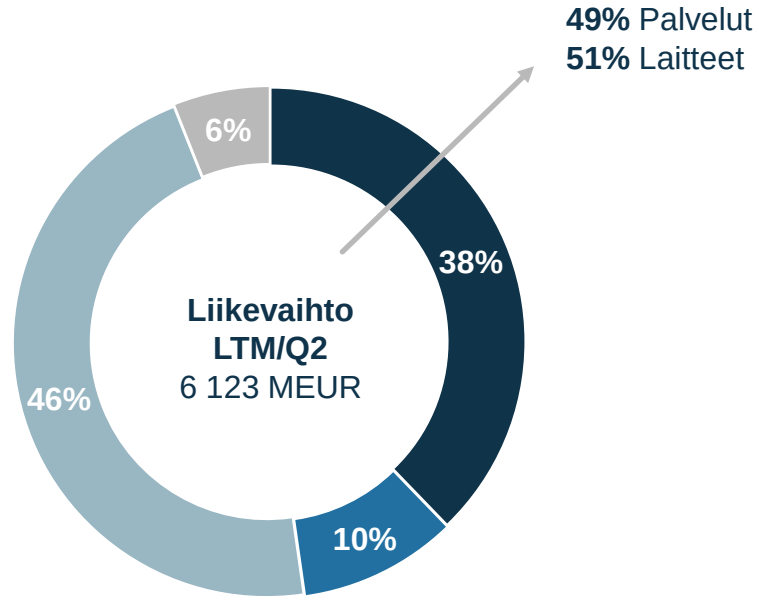
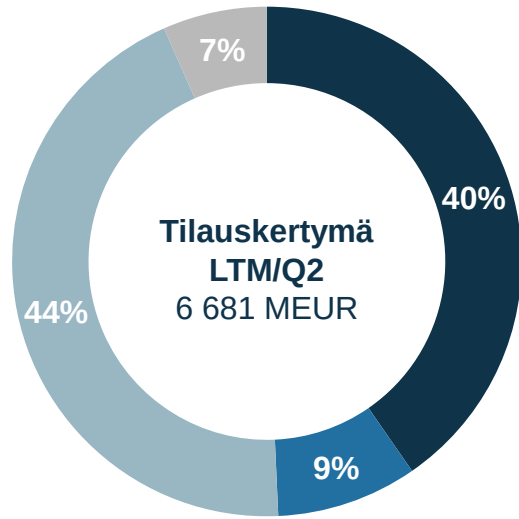
Syyskuu 2023

Wärtsilä lyhyesti



Kansainvälisesti johtava

merenkulku- ja energiamarkkinoiden kestävien ratkaisujen toimittaja



Marine Power
 Marine Systems
 Energy
 Portfolio Business

Toimialat
Merenkulku ja energia

Toimintoja yli
240 toimipisteessä

Henkilöstöä n.
17 500

Taloudelliset ja henkilöstöluvut ovat kesäkuulta 2023. Toimipisteitä koskevat luvut ovat joulukuulta 2022.

Markkinoiden perustekijöitä

MERENKULKU etenee ennennäkemättömän nopeasti kohti hiilineutraaliutta

Politiikat & sääntely

- IMO:n tavoite
- Pääoman saatavuus
- Hiilen hinta
- Vihreiden merikuljetusten kysyntä

Teknologia

- Hiilineutraalit ja hiilettömät polttoaineet
- Hiiltä sisältävät polttoaineet käytössä vielä pitkään
- Uudet päästöjä vähennysteknologiat
- Akku-, hybridi- ja energiansäästöratkaisujen yleistyminen
- Polttoainetehokkuus ja -joustavuus

Verkotetut ratkaisut & data

- Alukset datalähteinä
- Optimointiratkaisut
- Suorituskykyyn perustuvat sopimukset
- Kyberturvallisuus
- Autonomiset toiminnot



ENERGIANTUOTANTO siirtyy kohti 100-prosenttisesti uusiutuvaa tulevaisuutta

Politiikat & sääntely

- EU: hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä
- USA: hiilettömän sähköntuotanto 2035, nettonollapäästöt 2050
- Kiina: hiilineutraalius vuoteen 2060 mennessä

Teknologia

- Tuuli- ja aurinkovoima nousemassa nopeasti hallitseviksi energianlähteiksi
- Tuotannon vaihtelu vaatii säätövoimaa
- Tasapainottaviin voimaloihin kestävät polttoaineet
- Digitalisaatio
- Kyberturvallisuus

Energian kysyntä kasvaa

- Sähköntuotannon arvioitu kasvu 3X, uusiutuvien 8X 2050 mennessä ¹⁾
- Säätövoimamarkkinan arvioitu kasvu 10X 2030 mennessä ²⁾
- Hiili korvataan vähitellen
- Sähköjärjestelmien kompleksisuus kasvaa



**Arvonluontipotentiaalimme perustuu
kahteen strategiseen teemaan**

1

Muutos

Hiilineutraaliuteen pyrkiminen luo uusia
liiketoimintamahdollisuuksia

2

Suorituskyky

Olemme matkalla kohti
asetettuja tavoitteita



Muutos

Hiilineutraaliuteen pyrkiminen luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia

- Merenkulussa odotetaan ennennäkemätöntä murrosta jota kiihdyttävät sääntely ja vihreiden kuljetusten kysyntä.
- Myös energia-alalla on käynnissä valtava muutos, kun hiilineutraaliuteen pyrkiminen ja uusiutuvat energialähteet muuttavat perusteellisesti energian tuotantotapoja.
- Teknologiajohtajana meillä on merkittävää arvonluontipotentiaalia edistämään tätä muutosta.



3 Uuden Wärtsilä 32 metanolimoottorin lanseeraus



1 Kaasukäyttöiset moottorit tuottamaan säätövoimaa uudelle 100 MW voimalaitokselle Japanissa



2 Ensisijaiseksi toimittajaksi Australian suurimmista energian varastointiprojekteista

4 21 sataman digitalisointi Iso-Britanniassa



5 Wärtsilä rakentaa suuren tehtaan REEFUELin, ilmastoneutraalin Bio-LNGn tuotantoa varten



6 Onnistuneet vedyn sekoitustestit voimalaitoksessa

7 Hybridipropulsiojärjestelmät maailman suurimmille hybridialuksille



Suorituskyky

Matkalla asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen

Kolmen kärjessä maailmanmarkkinoilla

Taloudelliset tavoitteet:

- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%
- Liikevoittomarginaali 12%

Set for 30 -hiilineutraaliustavoitteet:

- Oma toiminta hiilineutraalia vuoteen 2030 mennessä
- Tuotevalikoima valmis hiilettömiä polttoaineita varten vuoteen 2030 mennessä



Selvät taloudelliset tavoitteet ja vankka sitoumus niiden saavuttamiseen



Vahvat pääoman käyttöperiaatteet ja aktiivinen tarjoaman hallinta



Merkittäviä mahdollisuuksia jälkiasennuksissa ja konversioissa



Laaja huoltoverkosto, hyvät edellytykset kasvuun sekä ei-sopimus pohjaisissa palveluissa että suorituskykyyn perustuvissa sopimuksissa

Painopisteet:

- Suorituskykyiset tiimit
- Ensiluokkainen suoritustaso ja vahva toteutus
- Jatkuva parantaminen
- Kustannusrakenne – toimenpiteitä tarpeen mukaan

Taloudelliset tavoitteet heijastavat kasvumahdollisuuksia ja parempaa kannattavuutta

	Tavoitteet
Liikevaihto	Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%
Kannattavuus	Liiketulosmarginaali 12%
Pääomarakenne	Nettovelkaantumisaste alle 0,50
Osinko	Vähintään 50% tuloksesta



Hyvät kasvumahdollisuudet palveluissa, energiassa ja merenkulussa laivatilausten elpyessä

Asennettu laitekantamme tarjoaa vahvan pohjan palveluiden kasvulle

Lähtökohta:
Liikevaihto 4 401 MEUR
(LTM Q3/2021)

Tärkeimmät ajurit

Energian varastointi

- Energian varastointi- ja sähköjärjestelmien optimointiratkaisujen nopeasti kasvava kysyntä



Palvelut

- Nykyisten asiakkaiden sitouttaminen
- Palveluiden piiriin kuuluvan laitekannan kasvu
- Hiilidioksidipäästöjä vähentävät jälkiasennukset
- Uudet liiketoimintamallit



Säätövoima

- Lisääntynyt kysyntä hiilivoimaloiden sulkemisten seurauksena
- Säätövoima ja energian varastointi täydentävät toisiaan



Laivatilausten elpyminen

- Etenkin risteilyalukset, matkustajalautat ja erikoistuneet alukset



Tavoite:
5% vuosittainen
orgaaninen kasvu

Kasvun mahdollistamiseksi tarvitaan rajoitettuja lisäinvestointeja

Saavutamme kannattavuustavoittemme säilyttäen T&K-investoinnit n. 3%:ssa liikevaihdosta

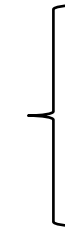
Lähtökohta:
Liikevoittomarginaali
5,9%
(LTM Q3/2021)

Tärkeimmät ajurit

- Palveluiden kasvu merenkulku- ja energialiiketoiminnoissa
- Säättövoiman kasvu
- Energian varastoinnin kasvu
- Voyagen käänne kannattavaksi ja digitaalinen kasvu
- Hinnoittelu
- Jatkuva parantaminen
- Kustannusinflaatio



>0%



Tavoite:
12% liiketulosmarginaali

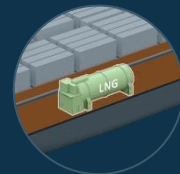
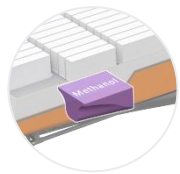
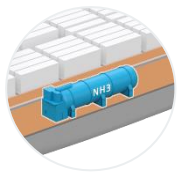
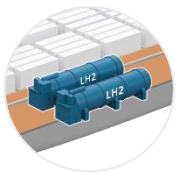
Kasvun mahdollistamiseksi tarvitaan rajoitettuja lisäinvestointeja

Kunnianhimoiset ilmastotavoitteet vuodelle 2030

**Tarjotaan tuotevalikoima, jolla on
valmius käyttää hiilettömiä
polttoaineita**

**Hiilineutraaliuden
saavuttaminen omassa
toiminnassa**

Polttoainekonversioilla on keskeinen rooli polttoainevaihdossa sekä olemassa olevilla että tulevan vuosikymmenen aikana rakennetuilla aluksilla. Polttoaineen valinta vaikuttaa aluksen rakenteeseen

Polttoainetyyppi	 Raskas polttoöljy @ 20°C	 Nestemäinen maakaasu @ -162°C	 Metanoli @ 20°C	 Ammoniakki @ -33°C	 Nestemäinen vety @ -253°C	 Puristettu vety @350bar	 Merenkulun akkuteline
Keskeisiä huomioita	Vakiosäiliöjärjestely	Kryogeeninen järjestelmä	- Lievästi myrkyllinen - Joustava säiliöjärjestely	- Myrkyllinen - Syövyttävä	- Erittäin reaktiivinen - Cryo järjestelmä	- Korkeapaine - Useiden säiliöiden järjestely	Meriolosuhteis-sa pienentää tiheyttä
Polttoaineen hintakerroin (per GJ)	1X	0.7X	2.2X-5.4X ²⁾	2.2X-4.5X ³⁾	2.7X-4.5X ³⁾	1.6X-2.6X ³⁾	1.3X-2.3X
Tuotantokustannusarvio 2025 ¹⁾							
Tankin kokokerroin	1X ⁴⁾	2.4X	1.7X	3.9X	7.3X	19.5X	~40X (tulevaisuuden potentiaali ~20X)

1) Lähteet: Maersk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping – Toimialan siirtymästrategia 2021, Wärtsilä-DNV yhteistyö; 2) e-metaanin polttoaineen hinnan odotetaan olevan e-metanolin hintaluokkaa; 3) polttoaineen hintaluokka kattaa sinisen, bion ja vihreän sähkön vastaavan; 4) Wärtsilän kokemuksiin perustuvat tankkien bruttoarviot

Taloudellinen kehitys 2023 toisella vuosineljänneksellä





Kannattavuus parani ja palveluliiketoiminnan kasvu jatkui

- Tilauskertymä kasvoi 17%
- Liikevaihto kasvoi 3%
- Hyvä kehitys palveluissa jatkui:
 - Palveluiden tilauskertymä kasvoi 13%
 - Palveluiden liikevaihto kasvoi 16%
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 26%
 - Kasvua tuki palveluiden ja energian varastoinnin hyvä kehitys
 - Marine Systems -liiketoiminnassa vaikuttavana tekijänä 19 miljoonan euron kustannusvaraus liittyen Gas Solutionsin merkittävään yksittäiseen kokonaistoimitukseen, joka kärsi alihankkijoiden laatuongelmista ja kustannusten noususta
- Liiketoiminnan rahavirta parani



Tervetuloa osallistumaan tuleviin sijoittajatapahtumiimme!

- Seuraava hiljaista kautta edeltävä puhelu talous- ja rahoitusjohtaja Arjen Berendsin kanssa järjestetään **5.10.**
 - Ilmoittautuminen IR-kalenterin kautta nettisivuillamme
- Järjestämme Pääomamarkkinapäivän Helsingissä **9.11.**
 - Ilmoittautuminen nettisivujemme kautta

Wärtsilän IR-sivut: <https://www.wartsila.com/fi/sijoittajat>

IR-blogi: <https://www.wartsila.com/fi/sijoittajat/ir-blogi>



WÄRTSILÄ