

WÄRTSILÄ OYJ ABP

# WÄRTSILÄN VUOSI 2021



#### WÄRTSILÄ LYHYESTI

Wärtsilä on kansainvälisesti johtava innovatiivisen teknologian ja elinkaari- ratkaisujen toimittaja merenkulku- ja energiamarkkinoilla. Panostamme kestävä teknologian ja palveluiden innovaatioihin auttaaksemme asiakkaitamme huomioimaan ympäristön ja parantamaan taloudellista suorituskykyään. Yli 200 toimipisteessä 68 maassa 17 000 omistautunutta ja ammattitaitoista työntekijäämme mahdollistavat toimialojemme siirtymän kohti hiilineutraaliutta ympäri maailmaa. [www.wartsila.com](http://www.wartsila.com)

Wärtsilän päämääränä on kehittää kestävä yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla.

## SISÄLTÖ

### Tämä on Wärtsilä 3

|                             |          |
|-----------------------------|----------|
| Katsaus Wärtsilään          | 4        |
| Avainluvut                  | 5        |
| Liiketoiminnot lyhyesti     | 7        |
| <b>Strategia</b>            | <b>8</b> |
| Markkinoiden perustekijöitä | 9        |
| The Wärtsilä Way            | 10       |
| Muutos ja suorituskyky      | 12       |
| Strategiset painopisteet    | 15       |
| Tavoitteet                  | 16       |
| Asiakasarvon tuottaminen    | 17       |

### Kestävä kehitys 21

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Kohokohdat 2021                | 22 |
| Kestävä kehitys Wärtsilässä    | 24 |
| Kestävän kehityksen tavoitteet | 27 |

### Taloudelliset tiedot 30

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Hallituksen toimintakertomus        | 31 |
| Konsernitilinpäätöksen päälaskelmat | 45 |

# TÄMÄ ON WÄRTSILÄ

# WÄRTSILÄLLÄ ON MERKITTÄVÄ ROOLI VÄHÄHIILISYYDEN TRANSFORMAATIOSSA



## PÄÄMÄÄRÄMME

KEHITTÄÄ KESTÄVÄÄ YHTEISKUNTAA TEKNOLOGIA- JA PALVELU-INNOVAATIOIDEN AVULLA



## YHTIÖN TAVOITTEET

### TALOUDELLISET TAVOITTEET

- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%
- Liikevoittomarginaali 12%

### SET FOR 30 -HIILINEUTRAALIUSTAVOITE

- Tuotevalikoima valmis hiilettömiä polttoaineita varten
- Oma toiminta hiilineutraalia

## ENERGIA

Vaihteleva energiantuotanto vaatii tasa-painottavia ratkaisuja. Säättövoima-markkinoiden arvioidaan kasvavan >10X vuoteen 2030 mennessä.

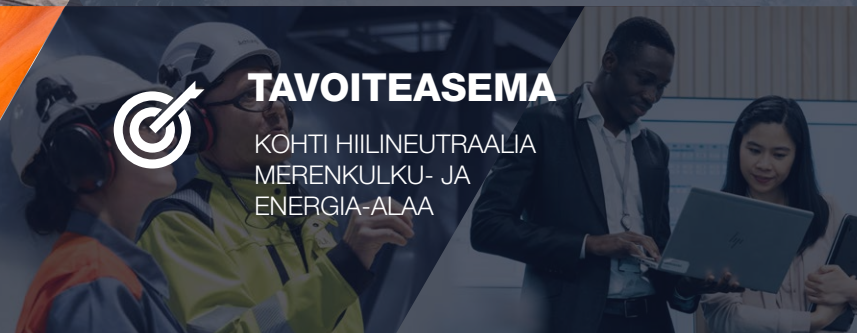
## MERENKULKU

Ennennäkemättömän nopea muutos, jota edistävät sääntelyt ja vihreiden kuljetusten kysyntä. 50% pienemmät kasvihuone-kaasupäästöt vuoteen 2050 mennessä.



## TAVOITEASEMA

KOHTI HIILINEUTRAALIA MERENKULKU- JA ENERGIA-ALAA



## JOHTAVA TARJOOMA TUKEE ASIAKKAIDEMME SIIRTYMÄÄ KOHTI HIILINEUTRAALIUTTA

HIILINEUTRAALIUDEN MAHDOLLISTAVAT POLTTOAINEJOUSTAVAT MOOTTORIT

AKKU-, ENERGIAANSÄÄSTÖ- JA PÄÄSTÖJENVÄHENNYS-TEKNOLOGIAT

SÄÄTÖVOIMA JA ENERGIAN VARASTOINTI

ENERGIATEHOKKUUS & SÄHKÖNTUOTANTO-JÄRJESTELMIEN OPTIMOINTI

ALAN LAAJIN HUOLTOVERKOSTO

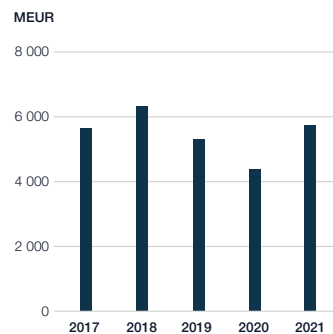
OPTIMAALISTA TOIMINTAA JA PALVELUA TUKEVAT DIGITAALISET RATKAISUT

# AVAINLUVUT

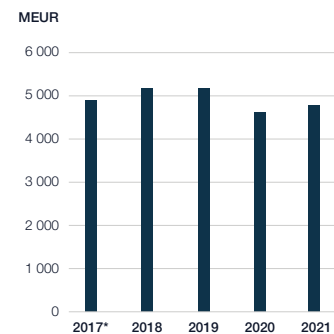
Tilaukset kasvoi 32% 5 735 miljoonaan euroon (4 359) vuonna 2021. Liikevaihto kasvoi 4% 4 778 miljoonaan euroon (4 604), josta palveluiden osuus oli 52%. Liiketulos kasvoi 34% 314 miljoonaan euroon (234), joka oli 6,6% liikevaihdosta (5,1). Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 30% 357 miljoonaan euroon (275), joka oli 7,5% liikevaihdosta (6,0). Hallitus esittää, että tilikaudelta 2021 jaetaan osinkoa 0,24 euroa osakkeelta, mikä on 73,2% osakekohtaisesta tuloksesta. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuusindeksi laski 1,55:een (2,03).



Tilaukset

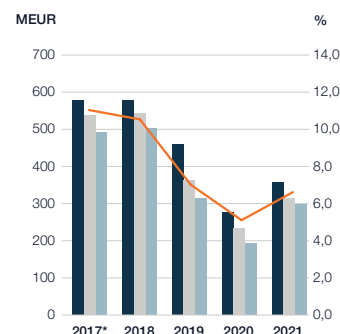


Konsernin liikevaihdon kehitys



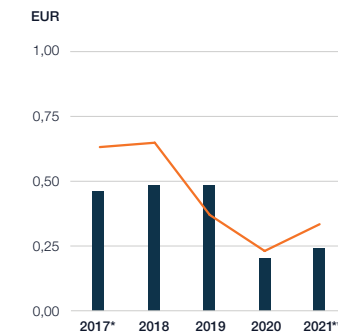
\* Oikaistu IFRS 15:n mukaisesti

Tulos



■ Vertailukelpoinen liiketulos  
■ Liiketulos  
■ Tulos ennen veroja  
— Liiketulos, %

Osinko/osake, tulos/osake

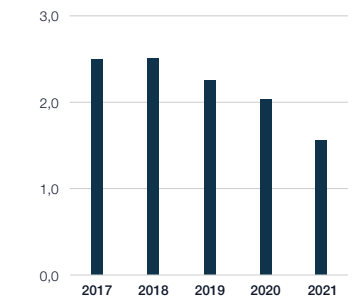


\* Oikaistu IFRS 15:n mukaisesti

\*\* Hallituksen esitys

Osinko/osake ja tulos/osake on vuoden 2017 osalta oikaistu vastaamaan kasvanutta osakemäärää.

Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuusindeksi



Henkilöstö

17 000

Myynti- ja palveluverkosto yli

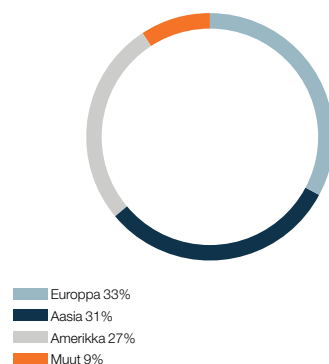
200 toimipisteessä

Toimintaa

68 maassa



Liikevaihto maantieteellisesti



**Wärtsilän liikevaihdon maantieteellinen jakauma kuvastaa maailmanlaajuisia toimintaamme.**

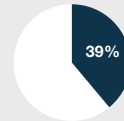
# LIIKETOIMINNAT LYHYESTI



## Wärtsilä Marine Power

Wärtsilä Marine Power johtaa meriteollisuutta kohti hiilineutraalia ja kestäväää tulevaisuutta. Valikoimamme moottoreita, propulsiojärjestelmiä, hybriditeknologioita ja integroituja voimansiirtojärjestelmiä tarjoaa sellaista tehokkuutta, luotettavuutta, turvallisuutta ja ympäristömyötisyyttä, jotka tukevat asiakkaiden menestystä. Tarjoamme asiakkaillemme suorituskykyyn perustuvia sopimuksia, elinkaariratkaisuja ja ylivertaisen maailmanlaajuisen merenkulku-alan asiantuntijaverkoston.

Osuus  
kokonais-  
liikevaihdosta



Henkilöstö

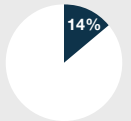
8 224



## Wärtsilä Marine Systems

Wärtsilä Marine Systems tukee asiakkaitaan toimittamalla korkealaatuisia tuotteita ja elinkaaripalveluita liittyen kaasun arvoketjuun, pakokaasujen käsittelylaitteistoihin, akselistoon, vedenalaisiin huoltopalveluihin sekä merenkulun sähköisiin integraatioihin. Tavoitteenamme on tarjota uusimmat ja tehokkaimmat ratkaisut, jotka Wärtsilän vision mukaisesti vievät asiakkaamme, yhteisömme ja planeettamme kohti turvallista ja kestäväää tulevaisuutta.

Osuus  
kokonais-  
liikevaihdosta



Henkilöstö

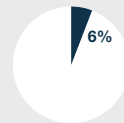
1 894



## Wärtsilä Voyage

Wärtsilä Voyage uudistaa laivaliikennettä ja satamien toimintaa hyödyntämällä uusinta digitaalista teknologiaa. Dataa ja tekoälyohjelmistoja hyödyntäen toimitamme reaaliaikaista tietoa laivojen toiminnasta ja energian käytöstä turvallisuuden, tehokkuuden ja luotettavuuden parantamiseksi sekä polttoaineen kulutuksen ja päästöjen vähentämiseksi. Ratkaisumme yhdistävät komentosilän, pilvipalvelut, päätöksenteon tukiratkaisut ja älykkään sataman ratkaisut. Olemme sitoutuneet luomaan digitaalisen merenkulun ekosysteemin, jossa alukset ja satamat ovat kytköksissä toisiinsa ja kaikki toiminnot ovat turvallisia ja kestäviä.

Osuus  
kokonais-  
liikevaihdosta



Henkilöstö

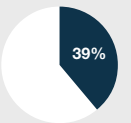
1 725



## Wärtsilä Energy

Wärtsilä Energy johtaa muutosta kohti tulevaisuutta, jossa sähkö tuotetaan sataprosenttisesti uusiutuvalla energialla. Autamme asiakkaitamme irtautumaan hiilenkäytöstä kehittämällä markkinoiden johtavia teknologioita. Näitä ovat nykyisillä ja tulevaisuuden polttoaineilla toimivat sähköjärjestelmää tasapainottavat voimalaitokset, hybridiratkaisut sekä energian varastointi- ja optimointiteknotologia, mukaan lukien GEMS-energianhallintajärjestelmä. Wärtsilä Energyn elinkaaripalvelut tukevat laitosten tehokkuutta, luotettavuutta ja suorituskykyä.

Osuus  
kokonais-  
liikevaihdosta



Henkilöstö

4 980

# STRATEGIA

# MARKKINOIDEN PERUSTEKIJÖITÄ

## MERENKULKU etenee ennennäkemättömän nopeasti kohti hiilineutraaliutta

### POLITIIKAT & SÄÄNTELY

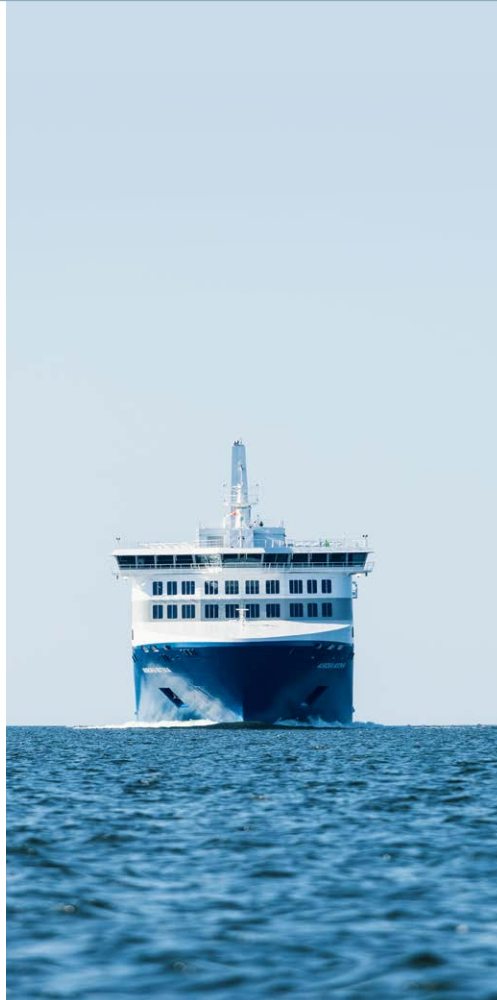
- IMO:n tavoite: laivaliikenteen kasvihuonekaasupäästöt puolitetaan vuoteen 2050 mennessä
- Pääoman saatavuus: EU:n taksonomia, Poseidon principles -periaatteet ja ESG-kriteerit
- Hiilen hinta: hiilisertifikaatit, esim. EU:n Fit for 55, IMO:n hiilivero ja paikallinen ympäristösääntely
- Vihreiden merikuljetusten kysyntää kasvattavat yritysten ympäristösitoumukset asiakkaitaan kohtaan ja sijoittajilta tuleva paine asettaa vastuullisuustavoitteita

### TEKNOLOGIA

- Fokuksessa hiilineutraalit ja hiilettömät polttoaineet; hiiltä sisältävät polttoaineet pysyvät käytössä vielä pitkään
- Uudet päästövähennysteknologiat, esim. hiilidioksidin talteenotto
- Akku-, hybridi- ja energiansäästöratkaisujen yleistymisen
- Fokuksessa polttoainetehokkuus ja -joustavuus

### VERKOTETUT RATKAISUT & DATA

- Alukset datalähteinä – järjestelmien monimutkaisuus kasvaa
- Optimointiratkaisuissa omaksutaan holistinen näkökulma koko kuljetusjärjestelmään
- Suorituskykyyn perustuvat sopimukset, joiden fokuksessa käyttöaika, luotettavuus ja polttoainetehokkuus
- Kyberturvallisuuden merkitys kasvaa
- Autonomisten toimintojen aste vaihtelee



## ENERGIANTUOTANTO siirtyy kohti 100-prosenttisesti uusiutuvaa tulevaisuutta

### POLITIIKAT & SÄÄNTELY

- EU: hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä
- USA: hiilettömän sähköntuotanto 2035, nettonollapäästöt 2050
- Kiina: hiilineutraalius vuoteen 2060 mennessä
- Maakohtaisten ilmastositoumusten tavoitetaso todennäköisesti kasvaa

### TEKNOLOGIA

- Tuuli- ja aurinkovoima nousemassa nopeasti hallitseviksi energianlähteiksi
- Tuotannon vaihtelu vaatii säätövoimaa
- Tasapainottaviin voimaloihin kestävät polttoaineet
- Digitalisaatio luo mahdollisuuksia energiakustannusten optimointiin
- Kyberturvallisuuden merkitys kasvaa

### ENERGIAN KYSYNTÄ KASVAA

- Sähköntuotannon arvioitu kasvu 3X, uusiutuvien 8X <sup>1)</sup>
- Hiili ja muut fossiiliset polttoaineet korvataan vähitellen energiantuotannossa
- Sähköjärjestelmien kompleksisuus kasvaa, kun mukaan tulee erilaista tuotantoa



<sup>1)</sup> 2050 mennessä. Lähde: IEA World Energy Outlook 2021 (Net Zero Emissions Scenario).

# THE WÄRTSILÄ WAY

Esittelimme marraskuussa 2021 päivitetyn strategiamme, The Wärtsilä Wayn, vastauksena kysymyksiin yhtiön tulevasta suunnasta: miksi, mihin ja miten. The Wärtsilä Way määrittelee päämäärämme, tavoiteasemamme, strategiset painopisteemme ja arvomme.

## MIKSI

Päämäärämme viitoittaa tietä eteenpäin: se kuvaa Wärtsilän olemassaolon tarkoituksen ja osoittaa suunnan, jonka mukaan jokainen wärtsiläläinen pystyy omalla työllään muuttamaan maailmaa. Wärtsilän päämäärä on ”Kehittää kestävää yhteiskuntaa teknologia- ja palvelu-innovaatioiden avulla”.

## MIHIN

Tavoiteasemamme, ”Kohti hiilineutraalia merenkulku- ja energia-alaa”, heijastaa kunnianhimoamme yrityksenä: mihin Wärtsilä haluaa pitkällä aikavälillä päästä. Wärtsilän tavoiteasema keskittyy asiakkaisiin, ihmisiin ja suorituskykyyn.

## MITEN

Strategiset painopisteet määrittelevät ne Wärtsilän keskeisimmät tekijät, joiden avulla tavoiteasemaan päästään. Ne asettavat yhtiölle suuntaviivat kannattavaan kasvuun ja muotoilevat selkeästi suurimmat mahdollisuudet, joilla on positiivinen vaikutus Wärtsilän suorituskykyyn.

Arvot yhdistävät kaikkia wärtsiläläisiä ja tuovat strategian eloon ohjaamalla käyttäytymistämme, kun työskentelemme yhdessä. Wärtsilän arvot ovat asiakkaan menestys, intohimo ja suorituskyky.



Arvot kuvaavat miten me Wärtsilässä haluamme käyttäytyä päivittäin, kun teemme töitä yhdessä. Ne kertovat, millaiseen vuorovaikutukseen ja käytökseen rohkaisemme.

## ARVOT

### ASIAKKAAN MENESTYS

- Menestymme auttamalla asiakkaitamme menestymään
- Ymmärrämme aidosti asiakkaidemme liiketoimintaa
- Kuuntelemme asiakkaitamme ja keskustelemme heidän kanssaan
- Olemme luotettavia ja tehokkaita

### INTOHIMO

- Olemme ylpeitä tekemästämme työstä ja annamme tunnustusta onnistumisista
- Innovoimme ja löydämme uusia tapoja luoda arvoa
- Arvostamme tiimityötä ja osallistamista
- Edistämme avoimuutta, kunnioitusta ja luottamusta
- Toimimme energisesti ja määrätietoisesti
- Edistämme kestävästä kehitystä

### SUORITUSKYKY

- Olemme sitoutuneet työturvallisuuteen ja työtapaturmien nollassa
- Otamme vastuun työstämme ja teemme kaikkemme, jotta lunastamme varmasti lupauksemme
- Kehitymme jatkuvasti ja opimme uutta joka päivä
- Toimimme Wärtsilän etujen mukaisesti
- Laatu on meille kunnia-asia
- Toimimme rehellisesti

## PÄÄMÄÄRÄMME

# Kehitämme kestävästä yhteiskuntaa

Muokkaamme alan markkinoita kehittämällä muutosvoimaisia ratkaisuja yhteistyön, kumppanuuksien ja markkinatuntemuksen avulla sekä osallistamalla aktiivisesti ekosysteemeihin.

Toimintojemme pitkän aikavälin ympäristö-, sosiaaliset ja taloudelliset vaikutukset ohjaavat yrityksen painopisteitä ja toimintaa. Olemme ylpeitä yrityksemme monimuotoisuudesta, yhtäläisistä mahdollisuuksista ja korkeista eettisistä standardeista.

Välitämme yhteisöistä, joissa toimimme, ja haluamme yhdessä vaikuttaa positiivisesti asiakkaisiimme ja yhteistyökumppaneihimme. Olemme sitoutuneet toimimaan yhteiskunnan hyväksi.

# teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla

Haluamme vastata muutostarpeen haasteisiin. Haluamme kehittää ideoita uusiksi ratkaisuihin ja uusiksi toimintatavoiksi.

Meidät tunnetaan alan ajatusjohtajana. Toimitamme tuotteita ja palveluita, jotka ovat luotettavia ja tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeita.

Uskomme, että kun asiakkaitamme menestyvät, myös me menestymme. Palvelemme asiakkaita ja yhteistyökumppaneita laitteiden koko elinkaaren ajan asiakkaiden kanssa yhteistyössä ja dataa hyödyntäen.

# MUUTOS JA SUORITUSKYKY

**WÄRTSILÄN STRATEGIAN POHJANA ON KAKSI TEEMAA: MUUTOS JA SUORITUSKYKY.**

Sekä merenkulun että energia-alan muutos kohti hiilineutraaliutta on kiihtymässä. Muutoksen toteutuminen vaatii lukuisia uusia teknologioita ja vaihtoehtoisia polttoaineita. Wärtsilä on tuloshakuinen toimija, jolla on hyvät edellytykset ajaa tätä murrosta.

Näiden avaintemojen johdattelemana aloitamme uuden vaiheen Wärtsilän kehityksessä kohti hiilineutraalia merenkulku- ja energia-alaa.

**1 MUUTOS – Hiilineutraaliuteen pyrkiminen luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia**

**2 SUORITUSKYKY – Vipuvoimaa markkinoiden elpymisestä ja kasvusta**



2002–2010

## VOIMANTUOTANNON ELINKAARIRATKAISUT

Laajentuminen propulsioratkaisuihin, huoltoon liittyvät yrityshankinnat



2011–2015

## KOKONAISRATKAISUJEN TOIMITTAJA

Laajentuminen ympäristöratkaisuihin, yritys-hankinnoilla sähkö- ja automaatio-osaamista



2016–2020

## ÄLYKÄS MERENKULKU JA 100% UUSIUTUVA ENERGIA

Digitaaliset ratkaisut, kokonaisvaltaiset arvoketjut, yritysmyynnit



2021–

## KOHTI HIILINEUTRAALIA MERENKULKU- JA ENERGIA-ALAA

Fokuksessa asiakkaat ja palvelut, teknologiajohtajuus, orgaaninen kasvu, jatkuva parantaminen

# MUUTOS

## HIILINEUTRAALIUTEEN PYRKIMINEN LUO UUSIA LIIKETOIMINTAMAHDOLLISUUKSIA

Hiilineutraaliuteen pyrkiminen muuttaa maailmaa ja luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä merenkulussa että energia-alalla. Merenkulussa odotetaan ennennäkemätöntä murrosta niin uusien alusten kuin jälkiasennustenkin kohdalla. Murrosta kiihdyttävät sääntely ja vihreiden kuljetusten kysyntä. Energia-puolella sähköntuotannon arvioidaan kasvavan kolminkertaiseksi ja uusiutuvan energian tuotannon kahdeksankertaiseksi vuoteen 2050 mennessä. Sääntövoimamarkkinoiden odotetaan kasvavan yli kymmenkertaiseksi vuoteen 2030 mennessä.

Wärtsilällä on hiilineutraaliutta edistävien ratkaisujen teknologiajohtajana, niiden kehityksen pioneerinä ja johtavana yhteisötyökumppanina merkittävä kyky luoda arvoa siirtymässä kohti hiilineutraaliutta. Kehitämme eturivissä kestäviä polttoaineteknologioita sekä hiilineutraaleille että hiilettömille polttoaineille, kuten biopolttoaineille, metanolille, ammoniakille ja vetyseoksille. Toimittamme myös teknologioita, joiden avulla fossiilisia polttoaineita pystytään hyödyntämään maksimaalisen energiatehokkaasti.

Wärtsilä on johtava toimija myös sähköntuotantojärjestelmien optimoinnissa, missä energian varastoinnilla ja sääntövoimaa tuottavilla voimaratkaisuilla on avainrooli. Merenkulkualalla Wärtsilä on edelläkävijä sähköisen voimansiirron ratkaisuisissa, hiilidioksidin talteenottoratkaisuisissa sekä merenkulun optimointiin liittyvissä digitaalisissa ratkaisuisissa. Solmimme myös kumppanuuksia pystyäksemme tarjoamaan täydentäviä teknologioita siirtymässä kohti hiilineutraaliutta.



**1** Merkittävän testausohjelman käynnistys, 100% ammoniakki -konsepti vuonna 2023, 100% vety vuonna 2025



**2** Wärtsilä 34SG Balancerin lanseeraus uusiutuvan energiantuotannon tasapainotustarpeisiin

**3** Ensimmäisen Wärtsilä GridSolv Quantumin toimitus Yhdysvaltoihin



**4** Ensimmäinen digitalisoitu satamakäynti Wärtsilä Navi-Portin avulla todellisissa olosuhteissa



# SUORITUSKYKY

Wärtsilällä on hyvät edellytykset hyödyntää markkinoiden elpymistä ja kasvua. Orgaanista kasvua edistävät hiilineutraaliuden tarjoamat mahdollisuudet ja palvelut. Orgaanista kasvua täydentävät mahdolliset kumppanuudet ja synergiaetuja tarjoavat pienten yritysten hankinnat.

Nykyinen asennettu laitekanta antaa vankan pohjan palveluliiketoiminnan kasvuille. Suorituskykyyn perustuvissa sopimuksissa on merkittävää kasvupotentiaalia sekä merenkulku- että energialiiketoiminnassa. Tätä tukee vahva tarjoomamme sekä ei-sopimus-pohjaisissa palveluissa että suorituskykyyn perustuvissa sopimuksissa. Samalla vihreä siirtymä tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia jälkiasennuksiin ja konversioihin.

Keskitymme ensiluokkaiseen suorituskykyyn ja vahvaan toteutukseen, joka perustuu liiketoimintojemme läpinäkyvyyteen ja vastuuseen. Kaikilla liiketoiminnoillamme on selkeä tulosvastuu, joten päätökset tehdään siellä, missä asiakasarvokin tuotetaan. Jotta kestäväällä arvon luomisella olisi pitkäjänteinen perusta, pyrimme rakentamaan suorituskykyisiä, jatkuvaan parantamiseen tähtäviä tiimejä. Uskomme, että näin saamme Wärtsilään parhaat osaajat ja saamme heidät sitoutumaan pitkäaikaisesti. Välitämme ihmisistä ja kehitämme heidän osaamistaan.

Strategian toteutusta tukevat vahva taseemme ja rahoitusrakenneemme. Wärtsilällä on selvät taloudelliset tavoitteet ja vankka sitoumus niiden saavuttamiseen. Selvät pääoman käyttöperiaatteet ja aktiivinen tarjoaman hallinta antavat hyvät edellytykset pitkäjänteiseen omistaja-arvon luomiseen.

## Kolmen kärjessä maailmanmarkkinoilla

### Taloudelliset tavoitteet:

- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%
- Liikevoittomarginaali 12%

### Set For 30 -hiilineutraaliustavoitteet:

- oma toiminta hiilineutraalia vuoteen 2030 mennessä
- tuotevalikoima valmis hiilettömiä polttoaineita varten vuoteen 2030 mennessä



**Selvät taloudelliset tavoitteet ja vankka sitoumus niiden saavuttamiseen**



**Vahvat pääoman käyttöperiaatteet ja aktiivinen tarjoaman hallinta**



**Merkittäviä mahdollisuuksia jälkiasennuksissa ja konversioissa**



**Laaja huoltoverkosto, hyvät edellytykset kasvuun sekä ei-sopimus-pohjaisissa että suorituskykyyn perustuvissa sopimuksissa**

### Painopisteet:

- Suorituskykyiset tiimit
- Ensiluokkainen suoritustaso ja vahva toteutus
- Jatkuva parantaminen
- Kustannusrakenne – toimenpiteitä tarpeen mukaan

# STRATEGISET PAINOPISTEET

1

## ERINOMAINEN ASIAKASARVON LUOMINEN

Kehitämme jatkuvasti kykyä vastata asiakkaiden tarpeisiin ja asiakasymmärrystä, jonka avulla teemme asiakkaistamme menestyjiä.

2

## SUORITUSKYKYISTEN JA HUIPPUTAITAVIEN TIIMIEN KEHITTÄMINEN

Houkuttelemme Wärtsilään huippuosajia ja luomme monimuotoisia tiimejä, joiden vahvuuksia ovat jatkuva oppiminen ja yhteistyö. Johtajamme näyttävät selkeän suunnan ja tukevat alaisiaan sekä vastuuttavat heitä toimimaan oma-aloitteisesti.

3

## HIILINEUTRAALIN MERENKULKU- JA ENERGIA-ALAN EDISTÄMINEN

Vauhditamme hiilineutraalin merenkulku- ja energia-alan kehitystä innovaatioiden, kohdennettujen investointien ja valikoivien kumppanuuksien avulla ja siirrymme samalla itse kohti hiilineutraalia liiketoimintaa. Tarjoamme optimointiratkaisuja ja olemme toimialojemme ajatusjohtaja.

4

## PALVELUJEN KASVUN HYÖDYNTÄMINEN

Teemme erinomaista tulosta transaktio- ja jälkiasennusliiketoiminnassa. Kasvatamme suorituskykyyn perustuvien sopimuksien osuutta.

5

## KOKONAISARVOKETJUN JATKUVA KEHITTÄMINEN

Parannamme jatkuvasti kokonaisliiketoimintaamme, jotta voisimme täyttää asiakkaidemme odotukset laadun, toimitusajan ja toimitustarkkuuden suhteen ja samalla yksinkertaistaa toimintojamme ja parantaa kilpailukykyämme. Hyödynnämme digitalisaatiota koko arvoketjussamme.



## TAVOITTEET

### LIKEVAIHTO

#### Tavoite

5%:n vuosittainen orgaaninen kasvu

#### Kehitys

Vuonna 2021 Wärtsilän liikevaihto kasvoi orgaanisesti 6% ja oli 4 778 miljoonaa euroa.

### KANNATTAVUUS

#### Tavoite

12%:n liikevoittomarginaali

#### Kehitys

Vuonna 2021 liikevoitto oli 314 miljoonaa euroa eli 6,6% liikevaihdosta.

### OSINKO

#### Tavoite

Jakaa vähintään 50% osakekohtaisesta tuloksesta osinkona.

#### Kehitys

Hallitus esittää, että tilikaudelta 2021 jaetaan osinkoa 0,24 euroa osakkeelta, mikä on 73,2% osakekohtaisesta tuloksesta.

### SET FOR 30 -HIILINEUTRAALIUSTAVOITTEET

- Valmiin tuotevalikoiman tarjoaminen hiilettömille polttoaineille 2030 mennessä
- Hiilineutraaliuden saavuttaminen omassa toiminnassamme 2030 mennessä

Wärtsilän Set for 30 -sitoumus julkaistiin lokakuussa 2021. Lue lisää Ilmastonmuutos ja ympäristö -osiosta.

### PÄÄOMARAKENNE

#### Tavoite

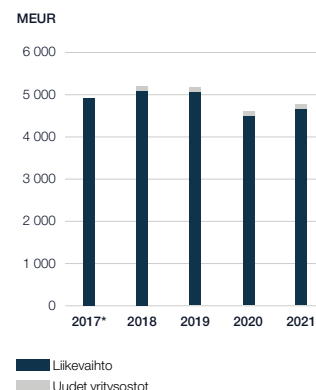
Nettovelkaantumisaste on alle 0,50.

#### Kehitys

Vuonna 2021 nettovelkaantumisaste oli 0,00.

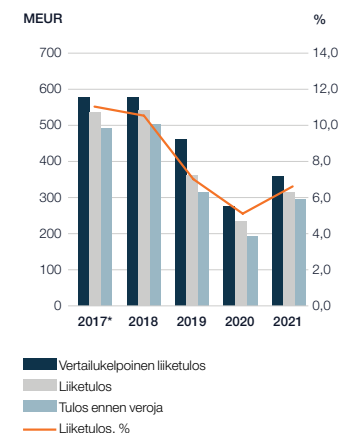
**Wärtsilä aikoo kasvaa olemalla edelläkävijä ja asiantunteva kumppani hiilineutraaliudessa. Edistämme muutosta toimialoillamme ja maailmassa samalla, kun turvaamme taloudellisen suorituskäyvyn ja luomme houkuttelevaa pitkäaikaista arvoa osakkeenomistajille.**

### Liikevaihto

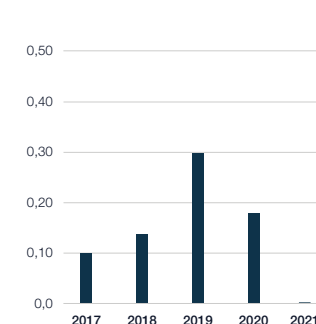


Keskimääräinen kasvu 2017-2021:  
Wärtsilän liikevaihto -0,1% orgaanisesti  
\* Oikaistu IFRS 15:n mukaisesti

### Tulos

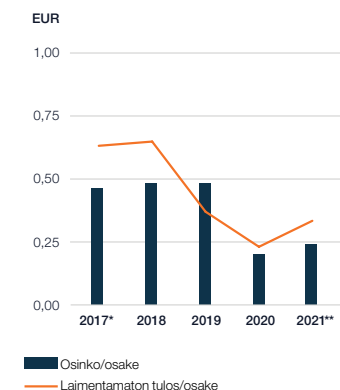


### Nettovelkaantumisaste



\* Vuonna 2021 nettovelkaantumisaste oli 0,00

### Osinko/osake, tulos/osake



\* Oikaistu IFRS 15:n mukaisesti  
\*\* Hallituksen esitys  
Osinko/osake ja tulos/osake on vuoden 2017 osalta oikaistu vastaamaan kasvanutta osakemäärää.

# ASIAKASARVOA MERENKULKUMARKKINOILLE

Hiilineutraaliuteen pyrkiminen muokkaa meriteollisuuden tulevaisuutta, sillä kasvihuonekaasujen päästöt on määrä puolittaa vuoteen 2050 mennessä. Wärtsilällä on hyvät valmiudet tukea asiakkaidemme siirtymää kohti hiilineutraaliutta polttoainejoustavuudella, hyötysuhteen optimoinnilla, päästönvähennysteknologioilla ja digitaalisilla palveluilla. Vuosi 2050 on vain yhden aluksen elinkaaren päässä, ja uusien alusten teknologisia valintoja tehdään nyt.

Wärtsilä kehittää ennennäkemätöntä valikoimaa moottoreita ja polttoainekaasun jakelujärjestelmiä, jotka auttavat varustamoita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä. Polttoainejoustavuus ja alusten hyötysuhde ovat kehitystoimenpiteiden kärjessä.

Wärtsilän monipolttoaineteknologia tarjoaa asiakkaillemme toteuttamiskelpoisen keinon päivittää aluksensa, aina siirtymävaiheen polttoaineista kestäviin, täysin vihreisiin polttoaineisiin. Wärtsilän moottoreissa voi jo nyt käyttää biopolttoaineita, metanolia ja jopa 25% vetyseoksia. Vuonna 2023 Wärtsilällä tulee olemaan valmis konsepti 100% ammoniakkin käyttöön, ja vuonna 2025 sitä seuraa konsepti 100% vedylle.

Wärtsilän optimointi- ja turvallisuusratkaisut tukevat reaaliaikaista päätöksentekoa auttamalla tekemään optimaalisia reittivalintoja ja operoimaan satamissa tehokkaasti, jolloin saavutetaan tuntuvia polttoainesäästöjä.

## VUODEN 2021 KOHOKOHTIA

### MAAILMAN ENSIMMÄINEN DIGITAALISESTI OHJATTU SATAMAANAJO

Wärtsilä toteutti yhteistyössä Tanger Medin satamaviranomaisen, Hapag-Lloydin ja Anglo-Eastern Ship Managementin kanssa maailman ensimmäisen digitaalisesti ohjatun satamaanajon Wärtsilän Navi-Port -järjestelmällä. Oikea-aikaisesti ajoitettu satamaan saapuminen säästää polttoainetta ja eliminoi ankkuroituna vietetyn ajan.

### HIILETTÖMIEN MOOTTORIPOLTTOAINEIDEN TESTAAMINEN

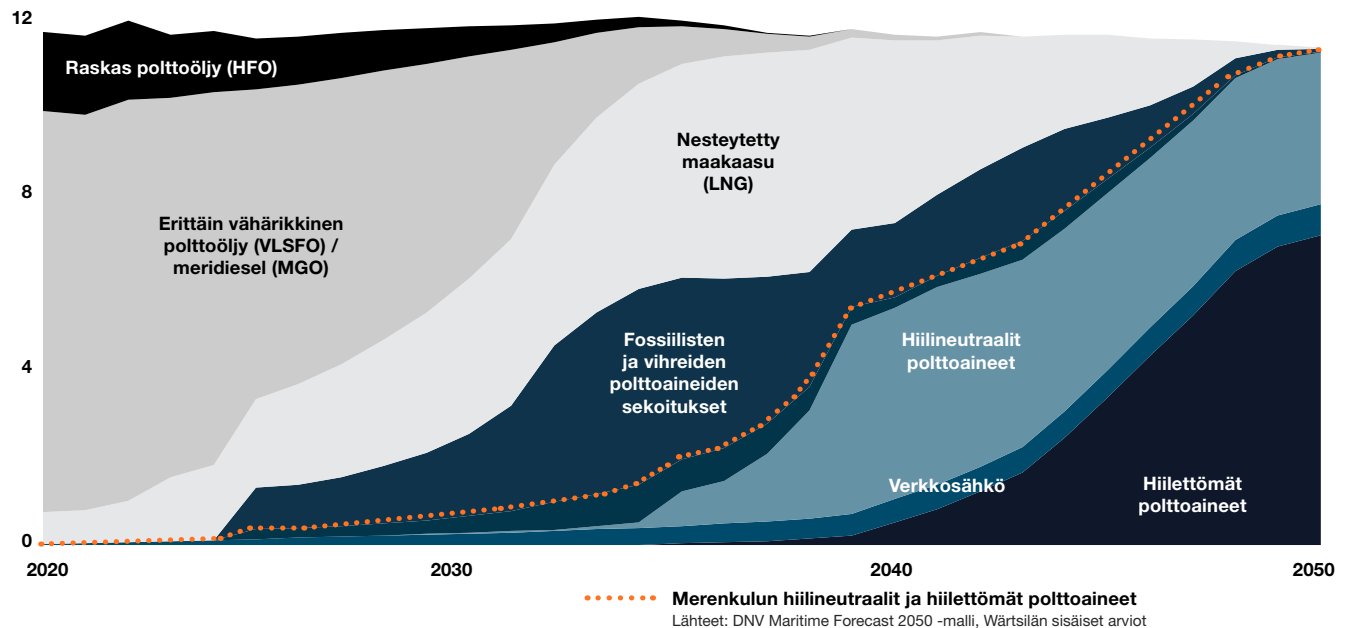
Wärtsilä käynnisti laajan testiohjelman, joka tähtää vedyllä ja ammoniakilla toimiviin hiilineutraaleihin ratkaisuihin. Testiohjelma Wärtsilän polttoainejoustavilla moottoreilla tekee yhtiöstä edelläkävijän vedyn ja ammoniakkin käyttöönotossa toimivina moottoripolttoaineina. Wärtsilällä ja Grieg Edgellä on käynnissä yhteistyöprojekti, jonka tavoitteena on vihreää ammoniakkaa kuljettava ja ammoniakikäyttöinen säiliöalus.

### HIILIDIOKSIDIN TALTEENOTTO

Wärtsilä kehittää hiilidioksidin talteenotto- ja varastointitekniologiaa merenkulkusektorilla yhtenä LINCCS-konsortion (Linking Carbon Capture and Storage) johtavista kumppaneista ja vahvistaa siten merenkulun siirtymistä kohti hiilettömyyttä.

## YHDESTÄ POLTTOAINEESTA USEISIIN POLTTOAINEISIIN

Eri tyyppisten polttoaineiden jakauma kohti hiilineutraaliutta 2050 (1,5°C:n skenaario), EJ



# ASIAKASARVOA ENERGIA- MARKKINOILLE

Wärtsilä tarjoaa joustavia voimalaitosratkaisuja sekä perusvoiman että säätövoiman tuotantoon tukeakseen optimoitua siirtymää kohti uusiutuvaa energiaa. Tuuli- ja aurinkovoiman saatavuus on luonnostaan vaihtelevaa, joten siirtyminen kohti 100-prosenttisesti uusiutuvaa energiaa vaatii tuekseen säätövoimaa. Markkinoiden johtavat teknologiamme mahdollistavat sen, että uusiutuvan energian osuutta sähköjärjestelmissä voidaan lisätä turvallisesti, laitteistot ottavat huomioon tulevaisuuden vaatimukset ja päästöjä voidaan vähentää. Syvällisen energiajärjestelmien ja tulevaisuuden teknologioita koskevan ymmärryksemme avulla tuemme asiakkaitamme matkalla kohti hiilineutraaleja toimintoja.

Tasapainottavat ratkaisumme tukevat verkon vakautta ja nostavat tai laskevat tarvittaessa tehoa energian varastointijärjestelmillä tai kaasumootoreilla. Tasapainottavat voimalat ja energian varastointi ovat toisiaan täydentäviä teknologioita. Joustavia moottorivoimaloitamme voidaan käyttää täysin synteettisellä ja hiilineutraalilla metaanilla ja metanolilla sekä vety-/maakaasuseoksilla 25 prosentin vetypitoisuuteen asti. Sataprosenttinen vetyratkaisu on lisäksi työn alla.

Uusiutuvien energialähteiden osuus energijakaumassa on kasvussa, joten säätövoimaa tarvitaan yhä enemmän. Energiajärjestelmien suunnittelulla voidaan saavuttaa miljardisäästöjä ja alentaa hiilidioksidipäästöjä nopeastikin. Luomme arvoa laajalla energijärjestelmien tuntemuksellamme sekä kokemuksellamme erityyppisten sähköntuotantomuotojen integroinnista. Ohjelmistoalustamme GEMS on alan johtava ratkaisu ja auttaa asiakkaitamme optimoimaan erilaisia sähköntuotantomuotoja ja saavuttamaan edullisimmat kokonaiskustannukset. Wärtsilä on tehnyt yli 150 maakohtaista ja energijärjestelmiä koskevaa selvitystä – meillä on hyvät edellytykset tukea asiakkaitamme etenemään etupainotteisesti kohti hiiletöntä energiantuotantoa.



## UUDEEN 2021 KOHOKOHTIA

### MODULAARISET ENERGIAN VARASTOINTIALUSTAT

Ensimmäiset Quantum-yksiköiden toimitukset takaavat turvallisen ja tehokkaan energiantuotannon mahdollisimman alhaisilla elinkaarikustannuksilla. Kyseessä on erilaiset alajärjestelmät integroiva modulaarinen alustamme energian varastointiin, lämmönhallintaan ja turvallisuus mukaan lukien.



### SÄÄTÖVOIMA MAHDOLLISTAA UUSIUTUVAN ENERGIAN LISÄÄMISEN NOPEASTI

Wärtsilä allekirjoitti sopimuksen verkon tasapainotukseen tarkoitetun 156 megawatin säätövoimalan toimituksesta Omaha Public Power Districtille. Uusi voimala antaa mahdollisuuden lisätä nopeasti uusiutuvan energian tuotantoa Nebraskan osavaltiossa Yhdysvalloissa.



# ASIAKASARVOA PALVELUILLA

Wärtsilällä on alansa johtava huoltoverkosto, mikä luo merkittäviä mahdollisuuksia tukea asiakkaiden menestystä erinomaisen käyttöasteen ja luotettavuuden sekä erilaisten elinkaairatkaisujen kautta. Verkostomme tuottaa ennaltaehkäisevää, optimoitua palvelua ja tarjoaa mahdollisuuden päivityksille ja etätuelle läpi asennusten koko elinkaaren. Ammattitaitoinen kenttähuoltohenkilöstömme pystyy auttamaan asiakkaitamme oikea-aikaisesti joka puolella maailmaa.

Wärtsilän kasvumahdollisuudet kaikissa suorituskykyyn perustuvissa sopimuksissa ovat merkittävät. Ei-sopimusperusteisissa palveluissa tuemme asiakkaitamme hyödyntämällä digitaalisia ratkaisuja asiakastiedon hankinnassa ja automatisoitujen uusien myyntimahdollisuuksien hallinnassa. Tarjoamme suorituskykyparannuksia optimoidun kunnossapidon ja suorituskykyyn perustuvien huoltosopimusten kautta, jolloin Wärtsilä jakaa operatiivisen riskin asiakkaan kanssa ja takaa asennusten suorituskyvyn hyödyntämällä etäyhteyksiä, dataa ja analytiikkaa.

Vihreän siirtymän odotetaan avaavan Wärtsilän asennetun moottorikannan piirissä jälkiasennus- ja konversiomahdollisuuksia yli 2,5 miljardin euron arvosta seuraavien 5–10 vuoden aikana.



## VUODEN 2021 KOHOKOHTIA



### KAASUKONVERSIOPROJEKTI SENEGALISSA

Senegalissa sijaitseva voimalaitos muutettiin toimimaan nesteytettyä maakaasua (LNG). Projekti edistää maan siirtymistä kohti puhtaampaa energiantuotantoa.



### MINIMAALINEN HIILI-JALANJÄLKI

Wärtsilä varmistaa maailman ympäristöystävällisimmän lautan optimaalisen suorituskyvyn ja minimaalisen hiilijalanjäljen.

# ASIAKASARVOA T&K-JOHTAJUUDELLA JA KUMPPANUUKSILLA

Wärtsilän näkemys on, että merenkulku- ja energia-alan siirtyminen kohti hiilineutraaliutta edellyttää useita erilaisia ratkaisuja. Eri soveluksiin ja eri puolilla maailmaa tarvitaan erilaisia ratkaisuja. Uusiin teknologioihin siirrytään vähitellen, ja käytössä on samanaikaisesti erityyppisiä polttoaineita. Keskitymme jatkossakin kehittämään tärkeimpiä teknologioitamme. Pystymme varmistamaan laajan ratkaisuvaihtoimen asiakkaillemme solmimalla kumppanuuksia teknologiatoimittajien kanssa.

Näemme jatkossakin vahvaa synergiaa sekä merenkulun että energian tutkimus- ja kehitystoiminnassa (T&K) ja uusien teknologioiden valmistuksen välillä. Wärtsilä aikoo myös jatkossa, läpi koko hiilineutraaliuteen pyrkivän siirtymän, pitää T&K-investointinsa noin 3 prosentissa liikevaihdosta.

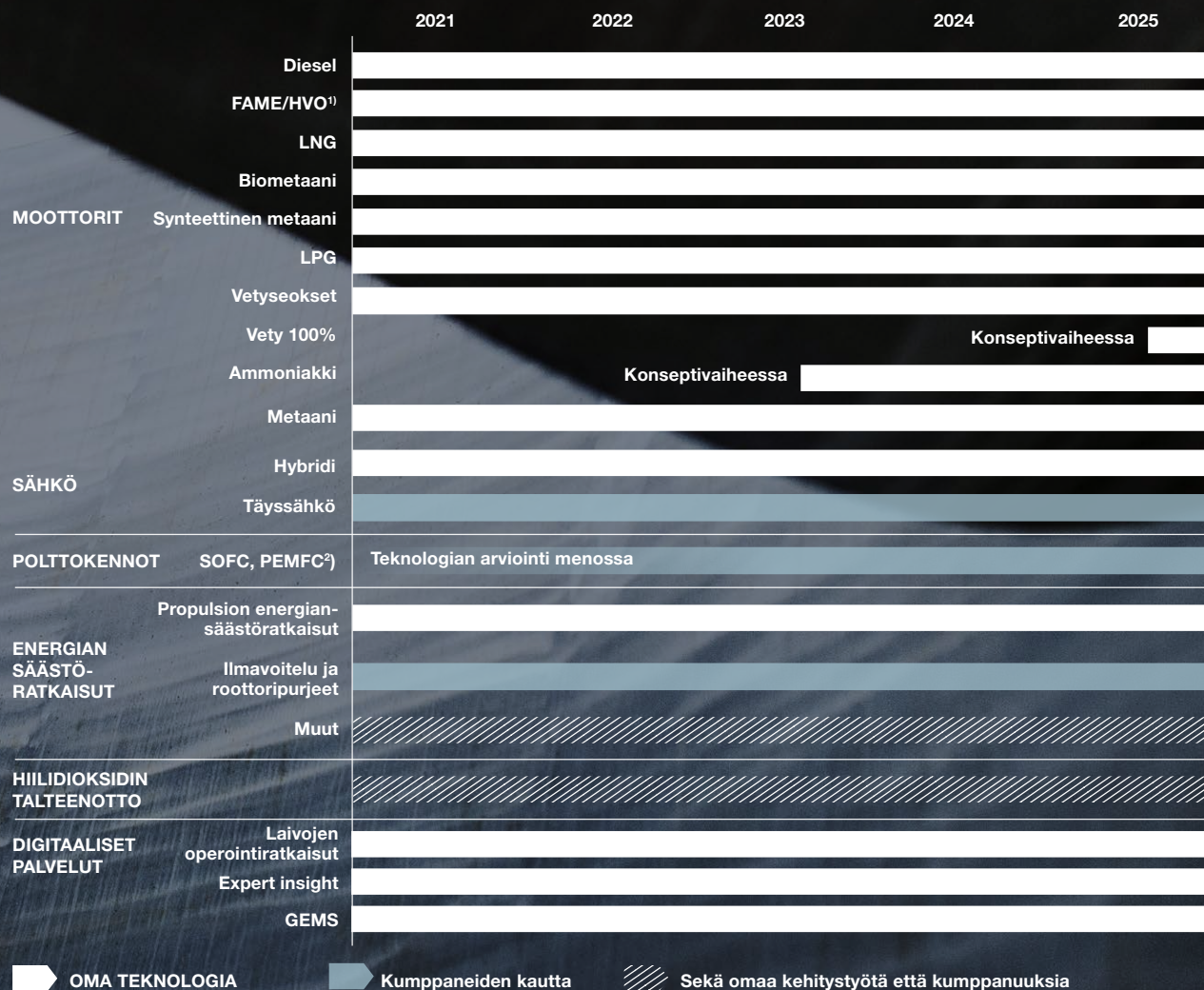
**Proaktiivinen dialogi asiakkaiden kanssa heidän teknologiasuunnitelmistaan**

**Kompetenssilla ja kokemuksella uskottavuus asiakasdialogiin ”kaikista” teknologioista**

**Kyky tarjota ratkaisut ”useimmista” teknologioista**

**Johtoaseman hyödyntäminen omissa keskeisissä teknologioissamme ja kumppanuudet täydentävissä teknologioissa**

## LAAJA RATKAISUTARJOOMA HIILINEUTRAALIUDEN TUEKSI



OMA TEKNOLOGIA

Kumppaneiden kautta

Sekä omaa kehitystyötä että kumppanuuksia

<sup>1)</sup> FAME, HVO: biodiesel

<sup>2)</sup> SOFC: kiinteäoksidipolttokenno, PEMFC: polttokennojen polymeerielektrolyyttikalvo

# KESTÄVÄ KEHITYS

## KOHOKOHDAT 2021



### WÄRTSILÄ TOINEN AGL ENERGY VERKON ENERGIANVARASTOINTISUUNNITELMIEN ENSISIJAISISTA TOTEUTTAJISTA

AGL Energy Limited, yksi Australian johtavista energiayhtiöistä, valitsi Wärtsilän yhdeksi kahdesta ensisijaisesta toimittajastaan toteuttamaan jopa 1 000 MW:n laajuisen verkon energianvarastointi- suunnitelman seuraavan viiden vuoden ajalle. AGL:n päätökseen valita Wärtsilä energianvarastointitekniikan kumppaniksi vaikuttivat Wärtsilän ainutlaatuisen energianvarastointi- ja hallintajärjestelmien ohella Wärtsilän ensiluokkainen suunnittelu-, hankinta- ja rakentamisosaaminen (EPC). Energian varastointitekniikka on avainasemassa Australian energiantuotannon siirtymässä perinteisten fossiilisten polttoaineiden käytöstä kohti puhtaampaa uusiutuvaa energiaa.

### WÄRTSILÄN MERILIIKENTEEN HALLINTA-JÄRJESTELMÄ LISÄÄ MERENKULUN TEHOKKUUTTA JA TURVALLISUUTTA KROATIAN VESILLÄ

Wärtsilä sai päätökseen Kroatian kansallisen Vessel Traffic Management & Information System (VTMIS) -järjestelmän laajan päivityksen, jossa on mukana uusi Sea Traffic Management (STM) -toiminto. STM sisältää reittien optimointipalvelut, kuten alusten välinen reittitietojen vaihto, tehostettu valvonta, satamakäyntien synkronointi ja talvinavigointi. STM:n täyden käyttöönoton tavoitteisiin vuoteen 2030 mennessä kuuluvat onnettomuuksien vähentäminen 50 prosentilla, laivamatkan kustannusten alentaminen 10 prosentilla ja laituripaikan odotusajan vähentäminen 30 prosentilla sekä polttoaineen kulutuksen vähentäminen 7 prosentilla ja vastaava kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen.

### WÄRTSILÄN OPTIMOITU ENERGIAN VARASTOINTIJÄRJESTELMÄ TUKEE BAHAMASAARTEN ILMASTOTAVOITTEITA

Wärtsilä toimittaa 25 MW:n / 27 MWh:n energian varastointijärjestelmän Bahamas Power and Light Companylle (BPL). Wärtsilä toimitti vuonna 2019 BPL:lle Bahamasaarille 132 MW:n voimalaitoksen, jossa on seitsemän Wärtsilä 50DF -monipolttoainemoottoria. Yhdessä uuden energian varastointijärjestelmän kanssa kokonaisuus muodostaa integroidun energiajärjestelmän, joka vastaa Bahamasaarten tarpeita ja parantaa huomattavasti sähköverkon tehokkuutta ja luotettavuutta. Joustavan voimantuotannon ja Wärtsilän kehittyneen GEMS Digital Energy Platform energianhallintajärjestelmän yhdistelmä on kokonaisuus, joka tukee Bahamasaarten hallituksen tavoitetta lisätä uusiutuvan energian, etenkin aurinkoenergian, osuutta 30 prosentilla vuoteen 2030 mennessä.

### WÄRTSILÄ SITOUTUU HIILINEUTRAALIUTEEN VUOTEEN 2030 MENNESSÄ

Wärtsilä julkisti sitoumuksensa kunnianhimoisiin Set for 30 -ilmastotavoitteisiin. Yhtiön tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä:

- sen oma toiminta on hiilineutraalia
- sen tuotevalikoima on valmis hiilettömiä polttoaineita varten.



### WÄRTSILÄ HYBRID SOLUTION MINIMOI UUDEN LAUTAN HIILIJALANJÄLJEN KANADASSA

Wärtsilä sai tilauksen integroidusta hybridipropulsioratkaisusta ro-ro-lautalle, joka liikennöi Kootenay-järvellä Brittiläisessä Kolumbiassa, Kanadassa. Valitsemalla Wärtsilän hybridiratkaisun perinteisen käyttövoiman sijasta liikennöitsijä hyötyy polttoaineenkulutuksen vähenemisestä samalla, kun myös pakokaasupäästöt pienenevät huomattavasti. Tämä on erittäin tärkeää aluksen luonnontilaisen liikennöintiympäristön suojelemiseksi. Lisäetuna on, että vähentämällä moottoreiden käyttöaikoja myös huoltovaatimuksia ja -kustannuksia saadaan vähennettyä.



### **WÄRTSILÄ TOIMITTA MAAILMAN SUURIMMAN BIO-LNG:N TUOTANTOLAITOKSEN**

Wärtsilä toimittaa biokaasun nesteytyslaitoksen norjalaiselle Biokraftille, joka on Scandinavian Biogas Groupin tytäryhtiö ja merkittävä toimija maailmanlaajuisilla biokaasumarkkinoilla. Laitos on laajennus Skognissa Norjassa sijaitsevaan, kapasiteetiltaan 25 tonnin tuotantolaitokseen, jonka Wärtsilä on myös toimittanut. Laajennuksen jälkeen laitoksen kapasiteetti on 50 tonnia päivässä, mikä tekee siitä ylivoimaisesti suurimman laatuaan maailmassa. Bio-LNG:tä on runsaasti saatavilla, ja se on uusiutuva energianlähde, jota käytetään ”vihreänä” polttoaineena kuljetus-, teollisuus- ja merenkulun sovelluksissa.

### **WÄRTSILÄ TUKEE NUORIA OSAAJIA AFRIKASSA STRATEGISESSA KUMPPANUUDESSA AMBITIOUS. AFRICAN KANSSA**

Wärtsilä solmi strategisen kumppanuuden Ambitious.African kanssa. Kyseessä on hanke, jonka tavoitteena on toimia siltana Afrikan ja Pohjoismaiden välillä. Kumppanit tekevät yhteistyötä saattaakseen yhteen opiskelijoita, yrittäjiä, startup-yrityksiä, rahoittajia ja eri sidosryhmiä molemmilta mantereilta voidakseen vastata yhteisiin haasteisiin uudenlaisen lähestymistavan avulla, jonka tavoitteena on tarjota tuleville sukupolville uusia mahdollisuuksia. Vuoden 2021 pääprojektit keskittyivät Marokon ja Nigerian paikallisyhteisöihin sekä yliopisto-opiskelijoihin Afrikassa ja Pohjoismaissa.

### **WÄRTSILÄ TUKEE EU:N JA WATERBORNE TECHNOLOGY PLATFORMIN KUMPPANUUTTA**

Euroopan komission ja Waterborne Technology Platformin välisestä ”Zero Emission Waterborne Transport” -kumppanuudesta solmittiin sopimus. Kumppanuuden tavoitteena on esitellä ennen vuotta 2030 päästöttömiä ratkaisuja kaikille tärkeimmille alustyypeille ja -palveluille, mikä mahdollistaa päästöttömät vesikuljetukset ennen vuotta 2050. Wärtsilä osallistui kumppanuussopimuksen valmisteluvaiheeseen ja tukee ohjelman sisäisiä prosesseja auttamalla määrittämään kumppanuuden strategiset tavoitteet, seuraamalla ja ohjaamalla sen etenemistä sekä varmistamalla kumppanuuden toimivuuden.

### **WÄRTSILÄ JA EIDESVIK OFFSHORE YHTEISTYÖHÖN MAAILMAN ENSIMMÄISESSÄ AMMONIAKKIKONVERSIOPROJEKTISSA**

Wärtsilä ja norjalaisvarustamo Eidesvik Offshore ASA allekirjoittivat urauurtavan yhteistyösopimuksen, jonka tavoitteena on muuttaa offshore-tukialuksen (OSV) käyttövoimaratkaisuksi ammoniakikäyttöiset polttomoottorit, mukaan lukien tarvittavat polttoainehuolto- ja turvallisuusjärjestelmät. Alustavasti vuoden 2023 loppuun mennessä valmistuvaksi suunniteltu projekti on maailmanlaajuisesti ensimmäinen laatuaan. Konversion jälkeen aluksessa voidaan käyttää 70 prosentista ammoniakikseosta, mikä vähentää merkittävästi aluksen hiilidioksidipäästöjä. Wärtsilä ja Eidesvik ovat kumppaneita myös EU-rahoitteisessa ShipFC-hankkeessa. Siinä huoltoalus Viking Energy varustetaan 2 MW:n polttokennolla, jonka polttoaineena on vihreä ammoniakki. Ammoniakikonversioprojekti nivoutuu myös yhteen Wärtsilän johtaman Zero Emissions Energy Distribution at Sea (ZEEDS) -projektiin kuuluvaan osaprojektiin, jossa kehitetään ammoniakikäyttöisiä uusia aluksia ja soveltuvien nykyisten alusten konvertointia.

### **WÄRTSILÄ JA LUT-YLIOPISTO TUTKIVAT HIILINEUTRAALIN SÄHKÖJÄRJESTELMÄN TOTEUTTAMISTA INTIASSA VUOTEEN 2050 MENNESSÄ**

Wärtsilä ja Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto (LUT) julkaisivat laatuaan ensimmäisen sähköjärjestelmätutkimuksen, jossa selvitettiin hiilineutraalin sähköjärjestelmän toteuttamista koko Intiassa vuoteen 2050 mennessä. Tutkimuksessa analysoitiin sähköjärjestelmän kehittämistä parhaiden toimintatapojen mukaisessa skenaariossa, jossa energiasektorin kasvihuonekaasupäästöt saavuttaisivat nollatason vuoteen 2050 mennessä siten, että käyttöön otetaan kattavasti kestävä energiaa ja joustavia teknologioita. Tutkimuksessa korostetaan, että Intia hyötyy sekä taloudellisesti että ympäristön kannalta siirtyessään kokonaan uusiutuville energianlähteillä tuotettuun sähköön joustavien teknologioiden taatessa järjestelmän luotettavuuden.

# KESTÄVÄ KEHITYS WÄRTSILÄSSÄ

## LÄHESTYMISTAPAMME KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN

Kestävä kehitys on Wärtsilän päämäärän ja strategian ytimessä. Ne muodostavat yhdessä arvojemme, periaatteidemme ja kestävän kehityksen tavoitteidemme kanssa rungon toimintojemme ja tuotteidemme kehittämiseksi. Kestävän kehityksen strategiaamme rakentuu kolmen toisiinsa läheisesti liittyvän pilarin varaan: taloudellinen vastuu, sosiaalinen vastuu ja ympäristövastuu. Tavoitteemme on olla kannattava yritys, joka edistää yhteiskunnan hyvinvointia olemalla kestävien ratkaisujen edelläkävijä ja noudattamalla korkeita eettisiä ja terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä normeja. Koska keskitymme toiminnassamme voimakkaasti merenkulku- ja energiamarkkinoiden päästöjen vähentämiseen, innovatiiviset ja tehokkaat ratkaisut ovat keskeinen osa pyrkimyksiämme kehittää vähähiilistä tulevaisuutta. Wärtsilän liiketoiminnot keskittyvät kehittämään ja tarjoamaan ratkaisuja ja palveluja, jotka maksimoivat laivastojen ja yksittäisten alusten, voimalaitosten ja kokonaisten järjestelmien ympäristösuorituskyvyn ja taloudellisuuden. Näitä pyrkimyksiä tehostaa elinkaari-datan, analytiikan ja tekoälyn hyödyntäminen.

Kestävän kehityksen tavoitteissamme esitetään painopistealueemme ja tietoa Wärtsilän saavuttamista tuloksista. Asetimme vuonna 2021 uudet tavoitteet ja teimme tavoitteenasetantaan konseptitasen muutoksia. Ensinnäkin siirryimme kiinteästä aikajanasta dynaamiseen tavoitteenasetantaan. Siten pystymme arvioimaan uudelleen tavoitteiden mielekkyyttä merkittävien muutosten yhteydessä ja lisäämään tarvittaessa uusia tavoitteita vuosittain. Toiseksi asetamme tavoitteet seuraavien kolmen pitkän aikavälin

**Asetimme vuonna 2021 uudet kestävän kehityksen tavoitteet kolmen pitkän aikavälin painopistealueen mukaisesti.**

## WÄRTSILÄN LÄHESTYMISTAPA KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN



painopistealueiden mukaisesti: Kohti hiilineutraaliutta, Parannamme turvallisuutta, monimuotoisuutta ja hyvinvointia sekä Aktiivinen ja vastuullinen yhteiskunnan jäsen.

Wärtsilä on valittu useisiin kestävän kehityksen indekseihin. Vuonna 2021 Wärtsilä valittiin kuudetta kertaa peräkkäin Dow Jonesin kestävän kehityksen indekseihin DJSI World ja DJSI Europe. Olemme myös mukana seuraavissa indekseissä: FTSE4Good Index -sarja, Ethibel Sustainability Index (ESI) Excellence Europe, MSCI ACWI ESG Leaders Index, S&P Europe 350 ESG Index, ECPI ESG -indeksit, OMX GES Sustainability Finland Index ja STOXX Global ESG Leaders Index. Lisätietoa on saatavilla verkkosivustollamme.

## KESTÄVÄN KEHITYKSEN HALLINNOINTI

Kestävää kehitystä hallinnoivat hallitus ja johtokunta. Hallitus valvoo kestävän kehityksen strategian toteutusta ja katselmoi vähintään vuosittain tärkeimmät kestävään kehitykseen liittyvät asiat. Wärtsilän johtokunta kantaa kokonaisvastuun yhtiön kestävän kehityksen mukaisesta toiminnasta ja hyväksyy konsernitason toimintaperiaatteet. Johtokunta ja hallitus arvioi Wärtsilän kestävän kehityksen tavoitteita ja edistymistä niiden suhteen vähintään kahdesti vuodessa. Jokaiselle tavoitteelle on nimetty tavoitteen omistaja, joka laatii toimintasuunnitelmat, valvoo toteutusta ja raportoi tuloksista. Liiketoimintojen johtoryhmät ja globaalit toiminnot varmistavat toimenpiteiden toteutuksen.

Vuonna 2021 Wärtsilän ylimmän johdon keskuudessa otettiin käyttöön uudet työskentelytavat. Johtokunta kokoontuu viikoittain ja kuukausittain, ja lisäksi toiminnassa on yhdeksän aihealueittain järjestettyä työryhmää, neljännesvuosittaiset liiketoimintakatsaukset ja globaalien toimintojen toimintokohtaiset katsaukset kolmesti vuodessa. Kestävän kehityksen asioita käsitellään yhteiskuntasuhteiden työryhmässä, jota tukee johtokunnan jäsenistä yhteiskuntasuhteiden ja lakiasioiden johtaja, sekä toimintokohtaisissa katsauksissa. Yhteiskuntasuhteiden työryhmässä käsiteltävät kestävään

kehitykseen liittyvät asiat valmistelee eri toimintojen edustajista muodostettu yhteiskuntasuhteiden ja kestävän kehityksen valiokunta. Valiokunta kokoontui viisi kertaa ja yhteiskuntasuhteiden työryhmä kaksi kertaa vuonna 2021.

Wärtsilän kestävän kehityksen toiminto vastaa johdon tarvitseman tiedon hankkimisesta, kehittämistarpeiden tunnistamisesta ja kestävän kehityksen ohjelmien koordinoinnista sekä toiminnan ohjeistamisesta. Toiminto toimii läheisessä yhteistyössä liiketoimintojen, henkilöstö-, lakiasia- ja määräystenmukaisuus-toimintojen sekä keskitetyn hankintatoiminnon kanssa. Lisäksi toiminto kerää ja kokoaa yhteen tytäryhtiöiltä kestävää kehitystä koskevat tiedot. Kestävän kehityksen johtaminen ja olennaiset aiheet

Wärtsilän kestävän kehityksen toimintaa johdetaan järjestelmällisesti kestävän kehityksen olennaiset aiheet ja vaikutukset kattavien konsernitason politiikkojen ja johtamisjärjestelmien ja käytäntöjen kautta. Johtamismalli kattaa olennaisten aiheiden hallintaan ja seurantaan käytetyt menettelytavat, prosessit ja järjestelmät.

| Toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                                                                                               | Johtamisalueet                                                                                                                                                                                                                                                       | Olennaiset aiheet                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Toimintaperiaatteet (Code of Conduct)</li> <li>Laatu-, ympäristö- ja työterveys- ja turvallisuuspolitiikka</li> <li>Ihmisoikeus- ja tasa-arvopolitiikka sekä oikeudenmukaiset työllisyyskäytännöt</li> <li>Wärtsilän sisäinen konsernikäsikirja</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Henkilöstöjohtaminen ja yrityskulttuuri</li> <li>Tuotesuunnittelu</li> <li>Ympäristöjohtaminen</li> <li>Työterveys- ja turvallisuusjohtaminen</li> <li>Vastuullinen liiketoiminta</li> <li>Toimitusketjun hallinta</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Päästöt</li> <li>Ympäristömääräysten noudattaminen</li> <li>Taloudelliset tulokset</li> <li>Koulutus</li> <li>Työterveys ja -turvallisuus</li> </ul> |

Toimintaperiaatteet luovat perustan yhtenäisille johtamiskäytännöille. Toimintaperiaatteemme (Code of Conduct) määrittelevät koko henkilöstöä sitovat säännöt ja ohjaavat liiketoimintamme vastuullisuutta koskevia päätöksiä. Laatu-, ympäristö- ja työterveys- ja työturvallisuuspolitiikka määrää yhtiön tuotteiden ja palvelujen

ympäristövaikutusten hallinnan periaatteet. Ihmisoikeuksia, tasa-arvoa ja oikeudenmukaisia työllisyyskäytäntöjä koskeva politiikka ohjaa yhtenäisesti kaikkien konserniyhtiöiden käytäntöjä, jotka koskevat ihmisoikeuksia ja työntekijöiden oikeuksia, tasavertaisia mahdollisuuksia, työhyvinvointia, häirinnän ehkäisyä sekä palkkausta. Konsernikäsikirja sisältää lisäksi mm. korruption torjuntaa, määräystenmukaisuusraportointia ja alihankinta- ja ostotoimintaa koskevia politiikkoja, joiden tarkoituksena on turvata asianmukaisen lainsäädännön noudattaminen sekä ohjata päivittäistä liiketoimintaa.

### KESTÄVÄN KEHITYKSEN RISKIEN HALLINTA

Wärtsilä määrittelee ja arvioi kestävän kehityksen riskinsä, mukaan lukien ilmastomuutokseen liittyvät riskit, vuosittain sekä

strategisissa että operatiivisissa riskikartoituksissa. Wärtsilä sai vuonna 2021 päätökseen ulkoisen yhteistyökumppanin kanssa toteutetun kestävän kehityksen riskien arviointiprojektin, jonka tavoitteena oli tunnistaa ja arvioida yhtiölle olennaisia strategisia ja operatiivisia kestävän kehityksen riskejä. Projektin yhteydessä järjestimme hallinnon työpajoja, arvioimme riskejä kyselyn avulla ja validoimme riskit hallinnolle, alueille ja toimitusketjun johdolle järjestetyissä työpajoissa. Projektin tulokset integroidaan Wärtsilän koko konsernin kattavassa yritysriskien hallintajärjestelmään. Wärtsilän strategiset sekä operatiiviset kestävän kehityksen riskit arvioitiin yleisesti ottaen mataliksi. Strategiset riskit arvioitiin kuitenkin hieman operatiivisia riskejä merkittävämmiksi. Projektin perusteella Wärtsilän keskeisimmät strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan eettisyyteen, sääntelyn noudattamiseen, asiakkaiden



**Saimme päätökseen riskien arviointiprojektin, jossa arvioitiin strategisia ja operatiivisia kestävän kehityksen riskejä.**

kestävän kehityksen vaatimusten ymmärtämiseen, rahoitukseen ja ilmastomuutoksen vaikutuksiin. Tärkeimmät operatiiviset riskit liittyvät tuotesuunnitteluun ja luonnonkatastrofeihin. Lisätietoa riskeistä on esitetty osiossa Riskit ja riskienhallinta.

## SIDOSRYHMÄSUHTEET

Sidosryhmäsuhteidemme aktiivinen hoitaminen on tärkeää liiketoimintamme kehityksen sekä tietojen vaihdon, kestävien suhteiden rakentamisen ja kestävän yhteiskunnan kehittämisen kannalta. Konsernitasolla olemme määritelleet merkittävimmiksi sidosryhmiksemme asiakkaamme, omistajamme, alihankkijamme, henkilöstömme ja laajasti ottaen koko yhteiskunnan. Wärtsilän tytäryhtiöt määrittelevät itse merkittävimmät sidosryhmänsä. Niihin kuuluvat edellä mainittujen lisäksi yleensä mm. tuotantolaitosten naapurusto, oppilaitokset ja viranomaiset. Teemme yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa monin tavoin, esimerkiksi tapaamisissa ja tapahtumissa, yhteisprojekteissa, viestintäkanavissa ja yhteistyöalustoilla. Lisätietoa sidosryhmätöinnistämme ja vuorovaikutuskanavistamme on saatavilla verkkosivustollamme.

Olemme myös mukana toiminnassa ja jäsenenä organisaatioissa, jotka ovat merkityksellisiä yhtiön liiketoimintastrategioiden ja markkinoiden kannalta. Osallistumme useiden kansainvälisten ja kansallisten järjestöjen toimintaan päivittäisen työmme, hallitus- ja työryhmätöinnin kautta sekä osallistumalla tapaamisiin, seminaareihin ja konferensseihin.

## TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Toimittajat ja liikekumppanit ovat tärkeä ja kiinteä osa Wärtsilän tuotteiden ja palveluiden kokonaisarvoa. Laajaan alihankkijaverkostoomme kuuluu noin 31 000 aktiivista alihankkijaa. Suurin osa keskeisistä alihankkijoistamme toimii Euroopassa.

Odotamme toimittajiemme noudattavan samoja korkeita juridisia ja eettisiä normeja sekä liiketapoja kuin me. Wärtsilä on asettanut toimittajilleen yleisiä lainsäädännön noudattamiseen, ympäristönäkökohtiin, laatuun, työterveyteen ja -turvallisuuteen, sosiaaliseen vastuuseen sekä kyberturvallisuuteen liittyviä vaatimuksia. Näiden vaatimusten noudattamista arvioidaan sekä uusia toimit-

tajia valittaessa ja perehdytettäessä että jatkuvassa toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessissa. Toimittajille asetetut yleiset vaatimukset sisältyvät vakioitoimussopimuksiimme. Lisäksi meillä on tuote- ja palvelukohtaisia vaatimuksia, joiden noudattamista arvioidaan osana edellä mainittua jatkuvaa toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessia.

Hyödynnämme toimittaja-arvioinneissa useita menetelmiä ja työkaluja, kuten online- ja offline-kyselyjä, globaaleja tietokantahakua ja paikan päällä tehtäviä arviointoja ja erilaisia auditointeja. Tunnistettujen riskien hallitsemiseksi laaditaan suunnitelmat yhdessä toimittajien kanssa. Arviointiprosessin päätteeksi suoritetaan toimittajan luokitus. Vastuulliset kategorian johtoryhmät suorittavat arvioinnin yhdessä Wärtsilän muiden toimintojen ja toimittajien kanssa. Lisätietoa toimittajien arviointiprosessista on saatavilla verkkosivustollamme.

## SITOUMUKSET JA PERIAATTEET

Wärtsilä on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen ja tukee sen kymmentä ihmisoikeus-, työvoima-, ympäristö- ja antikorruptioperiaatetta. Olemme sitoutuneet sovittamaan strategiamme, yrityskulttuurimme sekä päivittäisen toimintamme näiden periaatteiden mukaisiksi ja osallistumaan kestävästä kehityksestä edistäviin yhteistyöhankkeisiin. Toimintaperiaatteemme (Code of Conduct) ja lähestymistapamme kestäväan kehitykseen muodostavat pääasiallisen kehityksen Global Compact -periaatteiden toteutumiselle vaikutuspiirissämme.

Wärtsilä vaikuttaa myös positiivisesti useiden YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals, SDGs) toteutumiseen yhtiön päämäärän ja strategian, tavoitteiden, periaatteiden, aloitteiden, innovaatioiden ja kumppanuuksien kautta. Olemme sitoutuneet kehittämään yhdessä sidosryhmiemme kanssa ratkaisuja, jotka vastaavat YK:n kestävän kehityksen tavoitteissa määriteltyihin haasteisiin ja luovat samalla uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Meillä on tärkeä rooli erityisesti energia- ja merenkulkualojen ilmastotavoitteiden tukemisessa. Olemme käyneet läpi kaikki SDG:t ja niiden alatavoitteet ja määritelleet yhtiölle ensisijaiset tavoitteet. Niitä ovat etenkin SDG3 –

Terveyttä ja hyvinvointia, SDG7 – Edullista ja puhdasta energiaa, SDG8 – Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua ja SDG9 – Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja. Lisätietoa työstämisestä näiden SDG-teemojen parissa esitellään seuraavissa osiossa: Vastuullinen liiketoiminta, Ilmastomuutos ja ympäristö, Työterveys ja -turvallisuus ja Henkilöstö ja yrityskulttuuri.



Osallistumme myös useisiin vapaaehtoisin aloitteisiin, sopimusiin ja sitoumuksiin. Esimerkkejä näistä ovat Suomen teollisuuden energiatehokkuussopimus sekä ZEEDS-aloitteen ja Getting to Zero -koalition kaltaiset vastuullista liiketoimintaa edistävät yhteenliittymät. Kestävän kehityksen toiminnastamme voi lukea lisää myös seuraavista osioista: Konsernijohtajan katsaus, Strategia ja Vuosi 2021.

**"Olemme sitoutuneet tukemaan YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskevia perusperiaatteita."**

**Håkan Agnevall, konsernijohtaja**

# WÄRTSILÄN KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

## KOHTI HIILINEUTRAALIUTTA

### OMA TOIMINTA

#### TAVOITE

Hiilineutraaliuden saavuttaminen omassa toiminnassa.  
Tavoitevuosi: 2030

#### KEHITYS

Wärtsilän Set for 30 -ilmastotavoitteet julkistettiin lokakuussa 2021. Yksi tavoitteista on hiilineutraalius, jonka perustana on yhtiön omasta aloitteesta tehty analyysi tärkeimmistä tavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavista toimenpiteistä. Keinoihin sisältyvät energian säästäminen, vihreän sähkön osto, poltto-ainevaihdot, tehokkaampien teknologioiden hyödyntäminen sekä vaikeasti torjuttavien päästöjen kompensointi. Yksityiskohtainen toteutussuunnitelma ja -aikataulu ovat parhaillaan tekeillä.

#### TAVOITE

100-prosenttisesti uusiutuvan sähkön ostot Suomessa (liittyen Smart Technology Hubiin, STH). Tavoitevuosi: 2022

#### KEHITYS

Vuonna 2021 kartoitettiin vaihtoehtot vihreän sähkön ostoon ja valittiin sopivat ratkaisut.

#### TAVOITE

Vähennetään absoluuttista energiankulutusta (GWh) vähintään 7% vuoden 2015 tasosta. Tavoitevuosi: 2025

#### KEHITYS

Vuoden 2021 loppuun mennessä saavutettiin 8,7 GWh:n energiansäästöt, mikä on 29,2% vuoden 2025 lopputavoitteesta.

### TUOTTEET JA RATKAISUT

#### TAVOITE

Tarjotaan tuotevalikoima, jolla on valmius käyttää hiilettömiä polttoaineita. Tavoitevuosi: 2030

#### KEHITYS

Tämä tavoite sisältyy lokakuussa 2021 julkistettuihin Set for 30 -ilmastotavoitteisiin. Työ tavoitteen saavuttamiseksi on aloitettu ammoniakki- ja vetytesteillä, ja seuraavat vaiheet ovat kehitteillä.

#### TAVOITE

Vetykonseptin validointi – ensimmäisen testausvaiheen päättäminen demonstraatioon puhtaalla vedyllä. Tavoitevuosi: 2021

#### KEHITYS

Puhtaan vetykäytön ensimmäinen testausvaihe saatiin menestyksellisesti päätökseen yksisylinterisellä moottorilla.

#### TAVOITE

Ammoniakkikonseptin validointi – ensimmäisen testausvaiheen päättäminen demonstraatioon puhtaalla ammoniakilla. Tavoitevuosi: 2021

#### KEHITYS

Ensimmäinen testausvaihe saatiin onnistuneesti päätökseen polttoöljyn sekoitusasteella, jossa on jopa 70% ammoniakia ja 30% kevyttä polttoöljyä, sekä 75%:n moottori-kuormalla. Ensimmäiset testit puhtaalla ammoniakilla tehdään vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä.

#### TAVOITE

Next DF -pilotin asennus – vähennetään palamattoman metaanin osuutta yli 50%, jolloin kasvihuonepäästöt vähenevät 10% nykyisestä parhaan saatavissa olevan tekniikan (BAT) tasosta. Tavoitevuosi: 2022

#### KEHITYS

Wärtsilä eteni vuonna 2021 laboratoriotesteihin ja uuden palamiskonseptin validointiin, mihin sisältyy monipolttainemoottoreidemme (DF) edistysellinen suljetun kierron palamisenhallinta. Konsepti vähentää palamattoman polttoaineen määrää pakokaasussa (methane slip) 50% verrattuna nykyteknologiaan ja parantaa samalla hyötysuhdetta ja kuormituskapasiteettia osakuormalla. Uusi teknologia tulee saataville kaikkiin uusimman sukupolven DF-moottoreihin, mukaan lukien mallit W31, W46TS ja W25. Validointiprosessin seuraava ja viimeinen vaihe on W31DF-moottorin asennus M/S Aurora Botniaan.

#### TAVOITE

Ensimmäisen power-to-X- ja X-to-power-demoprojektin päättäminen. Tavoitevuosi: 2023

#### KEHITYS

Vantaan Energian kanssa allekirjoitettiin sopimus projektin esisuunnittelusta, ja projektin toteutus on käynnissä.

#### TAVOITE

Luodaan edellytykset uusiutuvan energian laajamittaisemmalle käyttöönotolle toimittamalla energiavarastoja, joiden suunniteltu kokonaiskapasiteetti on 1 000 MWh. Tavoitevuosi: 2022

#### KEHITYS

Vuonna 2021 käyttöönotettujen energianvarastointiprojektien kapasiteetti oli 205 MWh ja tilauskertymä oli yli 3 000 MWh.

## TURVALLISUUDEN, HYVINVOINNIN JA MONIMUOTOISUUDEN LISÄÄMINEN

### TURVALLISUUDEN LISÄÄMINEN

#### TAVOITE

Saavutetaan pitkän tähtäimen tavoite nollasta tapaturmasta. Pitkän aikavälin tavoite

#### KEHITYS

Vuonna 2021 konsernin poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuusindeksi oli 1,55, mikä oli asetettua tavoitetta (1,60) pienempi. Indeksiparanti 23% vuodesta 2020 (2,03).

Xcel Safety 2022 -ohjelma eteni vuoden aikana esimerkiksi etulinjan henkilöstön Champions in Safety -koulutusten sekä vastaavien Wärtsilän johtajille suunnattujen koulutusten käynnistymisen muodossa. Safehands-kampanja tuotti tulosta: käsi-  
vammoihin johtaneet tapaturmat vähenivät 50% vuoteen 2020 verrattuna. Turvallisuuspäivän teema, Every Step Matters, korosti liukastumisten, kompastumisten ja kaatumisten välttämisen merkitystä.

Ennaltaehkäisevien turvallisuustoimenpiteiden raportointi lisääntyi Wärtsilässä merkittävästi, johdon turvallisuuskierrosten määrä kasvoi 44% ja läheltä piti- ja vaaritalanteiden raportointi kasvoi 3% verrattuna edellisvuoteen.

#### TAVOITE

Urakoitsijoiden EHS-ohjelman (ympäristö, terveys & turvallisuus) käynnistäminen, sis. vaatimukset, toimeenpano, konsultaatiot, auditoinnit, mittarit, tavoitteidenasetanta ja raportointi. Tavoitevuosi: 2022

#### KEHITYS

Urakoitsijoiden ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasiat olivat johtamisjärjestelmien auditointien painopiste vuonna 2021. Yhtiöön perustettiin liiketoimintorajat ylittävä projektitiimi koordinoimaan kehitystyötä ja käynnistämään urakoitsijoiden EHS-ohjelma.

#### TAVOITE

Kunnianhimoisen turvallisuusfilosofian omaksuminen Smart Technology Hubissa. Tavoitevuosi: 2022

#### KEHITYS

Uudet tilat on suunniteltu tukemaan optimaalisia materiaalivirtoja ja turvallista toimintaa kaiken aikaa. Tuotantoautomaation tasoa nostettiin kautta linjan, ja turvallisuutta parannettiin minimoimalla komponenttien manuaalinen käsittely. Uusien testaustilojen työ-, kemikaali- ja paloturvallisuutta on parannettu; tilat kalustetaan ja otetaan käyttöön vuoden 2022 aikana.

Entistä turvallisuustietoisempia asenteita ruokitaan panostamalla Smart Technology Hubiin siirtyvän henkilöstön koulutukseen ja perehdytyksiin. 100% Safety -konseptissa korostetaan jatkuvaa turvallisuutta ja onnistumisista oppimista. Esimiesten sitoutumista korostetaan nostamalla turvallisuusaiheita esiin kokouksissa ja turvallisuuskierroksilla.

Uuden turvallisuuskonseptin omaksumista tuetaan kiinnittämällä erityishuomiota uusien tilojen turvallisuusvarustuksen visualisointiin.

## TURVALLISUUDEN, HYVINVOINNIN JA MONIMUOTOISUUDEN LISÄÄMINEN

### HYVINVOINTI JA MONIMUOTOISUUS

#### TAVOITE

Saavutetaan yli 80%:n työntekijöiden sitoutuneisuusindeksi. Tavoitevuosi: 2023

#### KEHITYS

Wärtsilän tuoreimmassa My-Voice-henkilöstökyselyssä lokakuussa 2020 sitoutuneisuusindeksi oli 72,7%. Seuraava henkilöstökysely on suunniteltu vuodelle 2022.

#### TAVOITE

Henkilöstön kehittäminen – kehityskeskustelujen kattavuus 100%. Tavoitevuosi: 2023

#### KEHITYS

Vuoden 2021 loppuun mennessä 91% yhtiön työntekijöistä oli käynyt kehityskeskustelun.

#### TAVOITE

Monimuotoisuus – kasvatetaan naisten osuus henkilöstöstä 20%:iin. Tavoitevuosi: 2023

#### KEHITYS

Vuonna 2021 naispuolisten työntekijöiden osuus oli 17,4%.

#### TAVOITE

Saavutetaan miesten ja naisten palkkatasa-arvotavoite (100%). Tavoitevuosi: 2023

#### KEHITYS

100-prosenttinen palkkatasa-arvo saavutettiin vuonna 2021\*.

\*Perusteena työssä käyvä henkilöstömäärä kokonaisaikaavastaavina (FTE, täysiaikainen työsuhte, työaika 100%) lukuun ottamatta harjoittelijoita ja ylintä johtoa.

## AKTIIVINEN JA VASTUULLINEN YHTEISKUNNAN JÄSEN

#### TAVOITE

Varmistetaan sitoutuminen toimintaperiaatteisiin koko organisaatiossa – toimintaperiaatekoulutuksen kattavuus 100%. Tavoitevuosi: 2022

#### KEHITYS

Vuoden 2021 lopussa toimintaperiaatekoulutuksen oli suorittanut 94% koko henkilöstöstä.

#### TAVOITE

Uutta sisältöä eettistä yrityskulttuuria koskevaan keskusteluohjelmaan. Tavoitevuosi: 2022

#### KEHITYS

Uuden keskusteluohjelman suunnittelu aloitettiin vuonna 2021 uusien teemojen kartoituksella.

#### TAVOITE

Käynnistetään uudistettu korruption torjunnan koulutusohjelma. Tavoitevuosi: 2022

#### KEHITYS

Korruption vastainen politiikka tarkistettiin vuonna 2021. Uudistettu koulutusohjelma suunnitellaan ja käynnistetään vuonna 2022.

Tämä on Wärtsilä / Kestävä kehitys / Taloudelliset tiedot

# TALOUDELLISET TIEDOT

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## LIIKETOIMINTAMALLI

Wärtsilä toimittaa merenkulku- ja energiamarkkinoille innovatiivisia teknologioita ja elinkaariratkaisuja. Energiatieteellisyydessä Wärtsilä tarjoaa voimajärjestelmien optimointiin muun muassa tulevaisuuden polttoaineilla toimivia säätövoimaratkaisuja, hybridiratkaisuja sekä energian hallinta- ja varastointijärjestelmiä joko yksittäisasennuksina tai kokonaisratkaisuin. Merenkulkualan tarjonta käsittää voimantuotanto- ja propulsiojärjestelmät, liikennöintiratkaisut, pakokaasujen käsittelysovellukset sekä kaasuja akselitoratkaisut. Wärtsilä kykenee yhdistämään merenkulkualan tuotteensa suuremmiksi integroiduiksi järjestelmiksi ja ratkaisuksi. Wärtsilän palveluvalikoima kattaa kaiken varaosista ja teknisistä asiantuntijapalveluista suorituskykyperusteisiin sopimuksiin, jotka varmistavat laitosten maksimaalisen elinkaaren sekä paremman hyötysuhteen ja suorituskyvyn. Yhtiö pyrkii maksimoimaan asiakkaidensa ympäristösuorituskyvyn ja taloudellisen tuloksen keskittymällä kestävä kehityksen mukaisiin innovaatioihin teknologioissa ja palveluissa.

Wärtsilän yli 200 toimipistettä 68 maassa käsittävä myynti- ja palveluverkosto tarjoaa paikallisen tuen koko maailmanlaajuiselle asiakaskunnalle. Wärtsilä toimii ensisijaisesti tytäryhtiöiden ja strategisten yhteisyritysten kautta. Yhtiön tuotantomalli perustuu kokoonpanoon, joten pitkäjänteiset suhteet maailmanlaajuiseen toimittajaverkostoon ovat erittäin tärkeitä. Wärtsilällä on noin 1 200 suoraa maailmanlaajuisia materiaali-toimittajaa. Wärtsilän henkilöstöön kuuluu noin 17 000 työntekijää, jotka edustavat 130 kansallisuutta. Rekrytoimalla ja pitämällä yhtiössä parhaat mahdolliset osaajat Wärtsilällä on edellytykset olla ensisijainen yhteistyökumppani asiakkaille sekä kiinnostava työnantaja nykyisille ja uusille työntekijöille. Wärtsilä on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaansa vastuullisesti ja odottaa toimittajiensa ja liikekumppaneidensa noudattavan yhtä korkeita juridisia ja eettisiä normeja ja toimintatapoja.

## STRATEGIA

### Strategian toteutus vuonna 2021

Vuonna 2021 Wärtsilän kehityksessä käynnistettiin uusi vaihe. Yhtiön arvionlontopotentialia pohjautuu jatkossa kahteen strategiseen teemaan: Muutos ja Suorituskyky. Muutos viittaa hiilineutraaliuden synnyttämiin uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin, jotka perustuvat sähköntuotannon, säätövoiman ja vihreän merenkulun kasvuun. Suorituskyvyn keskiössä on markkinoiden elpymisen ja kasvun hyödyntäminen, jota tukevat vahva strategian toteutus, jatkuva parantaminen ja yhtiön sitoutuminen sekä taloudellisiin että kestävä kehityksen tavoitteisiin. Wärtsilän päämäärä kehittää kestävä yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla on vahvasti kytköksissä Muutos- ja Suorituskyky-teemoihin. Yhtiön viisi strategista painopistealuetta keskittyvät asiakasarvoon, suorituskykyisiin tiimeihin, hiilineutraaliuteen, palveluiden kasvuun ja jatkuvaan parantamiseen.

Liiketoimintaan kohdistuneista koronavirukseen liittyvistä häiriöistä huolimatta Wärtsilän sitoutuminen tutkimus- ja kehitystoimintaan pysyy muuttumattomana. Vuonna 2021 otettiin uusia edistysaskeleita moottoriteknologian kestävyden varmistamiseksi pitkälle tulevaisuuteen maailmanlaajuisen hiilineutraaleihin energia- ja merenkulkumarkkinoihin tähtäävän suuntauksen mukaisesti, kun Wärtsilä käynnisti laajan testiohjelman kohti vedyllä ja ammoniakilla toimivia hiilettömiä ratkaisuja. Wärtsilä odottaa saavansa valmiiksi puhtaalla ammoniakilla toimivan moottorikonseptin vuonna 2023 ja puhtaalla vedyllä toimivan moottorikonseptin vuoteen 2025 mennessä.

Vaikka hiilineutraaliustavoitteeseen liittyy vielä paljon työtä, Wärtsilä tarjoaa jo nyt hiilineutraaliutta tukevia ratkaisuja ja teknologioita, jotka mahdollistavat kokonaan uusiutuviin energianlähteisiin perustuvat energijärjestelmät ja polttoainejoustavuuden. Wärtsilä Energy lanseerasi vuonna 2021 34SG Balancer -ratkaisun, joka soveltuu optimaalisesti uusiutuvan energiantuotannon markkinoille, ja toimitti ensimmäiset yksiköt uudesta modulaarisesta Quantum-energianvarastointiratkaisusta. Wärtsilä Marine Power päivitti suosittu 20DF-

monipolttoainemoottorin entistä tehokkaammaksi ja polttoainetaloudellisemmaksi. Samalla palamattoman metaanin osuus laski peräti 40%. Wärtsilä Marine Systems edistää hiilidioksidin talteenottoa ja varastointia merenkulkusektorilla yhtenä johtavista kumppaneista LINCCS-konsortiossa ja tukee siten merenkulun hiilineutraalisyökyä. Wärtsilä Voyage käynnisti maailmanlaajuisia kumppanuuksia ja projekteja, jotka tukevat alus- ja satamapalvelujen optimointia ja kestävä merenkulkua. Digitaaliset Navi-Port ja Field Operations Solution -järjestelmät auttavat optimoimaan laivamatkan siten, että alus saapuu satamaan oikea-aikaisesti, ankkurointiaika lyhenee ja polttoaineen kulutus sekä kasvihuonekaasujen päästöt vähenevät.

Wärtsilälle yhteistyö sidosryhmien kanssa on olennaisen tärkeää kehitettäessä markkinoiden muuttuviin vaatimuksiin vastaavia teknologioita. Yhteishankkeisiin ekosysteemiimme kanssa sisältyi hiilineutraalien polttoaineiden käytön tehostamiseen tähtääviä sopimuksia sekä voimantuotannossa että merenkulussa ja merenkulun eri toimintojen turvallisuuden ja tehokkuuden parantamista.

Vuonna 2021 Wärtsilä julkisti sitoumuksensa kunnianhimoisiin hiilineutraaliustavoitteisiin. Yhtiön tavoitteena on saavuttaa hiilineutraalius omassa toiminnassaan ja pystyä tarjoamaan hiilettömille polttoaineille valmis tuotevalikoima vuoteen 2030 mennessä. Uudet tavoitteet alleviivaavat Wärtsilän sitoutumista kestäväan tulevaisuuteen. Yhtiö haluaa tukea asiakkaitaan ja koko merenkulku- ja energiasektoreita niiden matkalla kohti hiilineutraaliutta. Wärtsilän tuotteet ja ratkaisut vastaavat tiukimpiinkin ympäristövaatimuksiin, ja näillä sektoreilla käytettävien moottoreiden polttoainejoustavuus on tärkeä muutoksen mahdollistaja. Luonnollisesti Wärtsilän on tehtävä osansa ja minimoitava oma ympäristöjalanjälkensä.

Henkilöstön terveys ja turvallisuus on Wärtsilälle aina erittäin tärkeää, mikä korostuu entisestään maailmanlaajuisen koronapandemian myötä. Wärtsilän monimuotoiseen henkilöstöön kuuluu maailmanlaajuisesti tuhansia ihmisiä, jotka työskentelevät kentällä tai asiakkaiden tiloissa. Globaali kriisiitiimi ja maakohtaiset johtoryhmät auttoivat edelleen yhtiötä varmistamaan, että

matkustaminen oli mahdollista siten, että turvallisuus- ja varotoimet tulivat huomioituksi. Lisäksi Wärtsilä perusti globaalin hyvinvointivaliokunnan tavoitteenaan parantaa henkilöstön terveyttä, turvallisuutta ja hyvinvointia tehokkaalla ihmisten johtamisella, toiminnalla ja hyvinvointilähtöisellä kulttuurilla. Yhtiön tavoitteena on yhä poissaoloon johtavien työtapaturmien nollataso maailmanlaajuisesti. Vuonna 2021 poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuusindeksi oli 1,55 (2,03) eli 24% alhaisempi kuin edellisvuonna.

Taloudelliset tavoitteet ja toteuma vuonna 2021

Vuonna 2021 Wärtsilä julkisti uudet taloudelliset tavoitteet. Niihin kuuluvat 5 prosentin orgaaninen kasvu vuositasolla ja 12 prosentin suhteellinen liiketulos. Lisäksi tavoitteena on pitää nettovelkaantumisaste alle 0,50:ssä ja jakaa osinkona vähintään 50% osakekohtaisesta tuloksesta yli suhdannesykliin.

Vuonna 2021 Wärtsilän liikevaihto kasvoi orgaanisesti 6%. Liiketulos oli 314 miljoonaa euroa eli 6,6% liikevaihdesta. Nettovelkaantumisaste oli 0,00. Hallituksen osinkoehdotus 0,24 euroa osaketta kohti on 73,2% osakekohtaisesta tuloksesta.

UUOSI 2021

Liiketoimintaympäristö

Merenkulkumarkkinat

Kysyntä merenkulku- ja laivanrakennusmarkkinoiden eri alussegmenteillä oli vaihtelevaa vuonna 2021. Katsauskaudelle tammi-joulukuu kirjattiin kaikkiaan 1 855 sopimusta uusien alusten rakentamisesta (815 vastaavalla ajanjaksolla vuonna 2020 lukuun ottamatta kauden jälkeen raportoituja tilauksia) pitkälti konttialustilausten siivittämänä. Kontti-, kaasunkuljetus-, ja

irtolastialussektoreilla kasvava ja patoutunut kysyntä sekä logistiset häiriöt ovat johtaneet rahtitonnistopulaan sekä nostaneet tuotot ja uusien alusten tilaukset koronaa edeltävää tasoa korkeammalle. Uusien alusten tilausten kasvu on pidentänyt isompien telakkakonsernien tilauskirjoja. Ne ovat onnistuneet torjumaan raaka-ainekustannusten nopean nousun vaikutuksia nostamalla uusien alusten hintoja. Korkeat tuotot ja rahtitonniston kysyntä ovat kuitenkin johtaneet esimerkiksi rikkipesureiden jälkiasennusten ja muiden kuivatelakointia vaativien toimenpiteiden lykkäyksiin. Samaan aikaan koronarokotusohjelmien edistyminen ja matkustusrajoitusten purkaminen keskeisillä risteilymarkkinoilla ovat edelleen tukeneet risteilyalusten palauttamista liikenteeseen. Omikronvariantin vaikutukset jatkossa aiheuttavat kuitenkin yhä epävarmuutta. Uusien risteilyalusten kysyntä on edelleen rajallista ja käyttöasteet yhä alhaisemmat kuin vuonna 2019.

Wärtsilälle tärkeimmät segmentit, erikoistuneet alukset, ovat toipuneet pandemian aiheuttamasta myllerryksestä vaihtelevasti. Risteilyalusten uudelleenaktivointi eteni vuoden toisella puoliskolla, kun laivayhtiöt jatkoivat liikennöintiä. Joulukuun lopussa noin 70% risteilyaluskapasiteetista oli käytössä, kun syyskuun lopussa luku oli noin 50% ja kesäkuun lopussa noin 20%. Matkustajalautamarkkinoilla jatkuu myönteinen suuntaus, vaikka koronarajoitukset rajoittavat yhä jossain määrin hieman alusten kysynnän hienoisen nousun ja lisääntyneiden romutusten myötä. Esimerkiksi meritulivoimaiden asennustöissä käytettävien alusten kysyntä on parantunut johtuen toiminnassa olevien meritulipuistojen vahvasta kasvusta. Nesteytetyn maakaasun (LNG) kuljetusalusten markkinatilanne on hyvällä tasolla, sillä LNG:n varastotasot ovat ennätysalhaiset, mikä tukee LNG-kauppaa ja tonniston kysyntää kaasun hinnan vahvasta noususta

huolimatta. Konttialusten markkinaolosuhteet ovat jatkuneet poikkeuksellisen hyvinä. Satamaruuhkat, laajat logistiset häiriöt ja vahva kysyntä ovat johtaneet jälleen ennätyskellisiin rahti- ja tilauskuljetushintoihin sekä uusien alusten tilauksiin. Säiliö- ja etenkin raakaöljyalusmarkkinoilla haasteet jatkuivat.

Vallitsevana suuntauksena on edelleen ympäristöhuolien korostuminen, kun poliittiset päättäjät, lastinomistajat ja rahoittajat kiristävät sääntelyä ja julkaisevat tiukempia kannanottoja tarkoituksenaan painostaa merenkulkualaa toimimaan nopeammin kuin Kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n nykyiset tavoitteet edellyttävät. Heinäkuussa Euroopan komissio esitti ehdotuspaketin (Fit for 55) kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi vähintään 55% vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Yksi monista ehdotuksista koski meriliikenteen sisällyttämistä päästökauppajärjestelmään vuodesta 2023 lähtien. FuelEU Maritime -aloite puolestaan tähtää puhtaampien teknologioiden ja kestävien vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöönottoon rajoittamalla alusten käyttämän energian kasvihuonekaasuintensiteettiä. Paineet löytää keinoja pysäyttää ilmastomuutos kasvavat maailmanlaajuisesti, minkä johdosta varustamoiden on pohdittava erilaisia vaihtoehtoja, kuten alempia ajonopeuksia, energiaa säästäviä laitteita, laivaliikenteen optimointiratkaisuja, hybridi- ja täyssähkövoimajärjestelmiä sekä vaihtoehtoisia polttoaineita. Siirtyä puhtaampiin polttoaineisiin on jo käynnistynyt. Tammi-joulukuun katsauskaudella tehtiin 384 tilausta vaihtoehtoisia polttoaineita käyttävistä aluksista, mikä on 21% (17%) kaikista katsauskauden uusien alusten tilauksista. LNG on suosituin valinta, ja sen suosio vain kasvaa, vaikka muutkin vaihtoehtoiset polttoaineet yleistyvät hiljalleen. Korkea- ja vähärikkisten polttoaineiden hintaero kasvoi läpi vuoden 150 dollariin tonnilta. Rikkipesuriasennusten kysyntä painottui yhä uusiin aluksiin. Vuonna 2021 tilauksia tehtiin 231 alukseen maailmanlaajuisesti. Rikkipesureiden jälkiasennusten kysyntä oli yhä vaimeaa.

Energiamarkkinat

Koronaviruspandemiasta ja sitä seuranneesta investointiympäristön heikkenemisestä huolimatta nestepolttoaineita ja kaasua hyödyntävien voimalaitosten maailmanmarkkinat elpyivät vuoden 2021 loppua kohti. Vaikka markkinatilanne on paranemassa, asiakkaat lykkäävät edelleen investointeja pandemian keston, kehitykseen ja taloudellisiin vaikutuksiin liittyvän epävarmuuden vuoksi. Elpyminen vie

Taloudelliset tavoitteet

|                                                                            | Kehitys vuonna 2021 | Kehitys vuonna 2020 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Liikevaihdon orgaaninen kasvu 5%                                           | 6%                  | -9%                 |
| Suhteellinen liiketulos 12%                                                | 6,6%                | 5,1%                |
| Nettovelkaantumisaste alle 0,50                                            | 0,00                | 0,18                |
| Osingonmaksu vähintään 50% osakekohtaisesta tuloksesta yli suhdannesykliin | 73,2%*              | 88,2%               |

\*Hallituksen ehdotus

todennäköisesti aikaa rokoteohjelmien edetessä hitaasti monilla ydinmarkkinoillamme. Lisäksi energia- ja ilmastopolitiikan kehittämis- ja arviointityö eri puolilla maailmaa kunnianhimoisempien hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamiseksi sekä sähköyhtiöiden investointistrategioiden päivitystyö aiheuttavat epävarmuutta ja viivästyksiä päätöksenteossa. Kansalliset sitoumukset ja nettopäästötömyystavoitteet kattavat valtaosan maailman kasvihuonekaasupäästöistä, mutta yksityiskohtaiset suunnitelmat ja strategiat päästöjen leikkaamiseksi jo tällä vuosikymmenellä ovat vielä kesken. Energian varastoinnin kysyntä on jatkunut hyvällä tasolla johtuen kasvavasta lyhytaikaisen joustavan kapasiteetin tarpeesta sähköjärjestelmissä, joissa uusiutuvien energialähteiden osuus on suuri. Erilaisten joustavien ratkaisujen, kuten energian varastoinnin ja säätövoimalaitosten, tarpeen odotetaan jatkossa kasvavan samalla, kun epäsäännöllisen uusiutuvan energian osuus sähköjärjestelmissä kasvaa. Hallitusten ja rahoituslaitosten energia-alalle kohdistamilla elvytystoimilla on tarkoitus tukea investointeja vihreään energiaan, mutta näiden suunnitelmien toteuttaminen laajemmassa mittakaavassa on vielä kesken. Palveluiden kysyntä oli hyvällä tasolla. Asiakkaat osoittivat edelleen kiinnostusta pitkäaikaisia sopimuksia kohtaan, mikä vakauttaa liiketoimintaa, jossa laitetilaukset ovat tyypillisesti harvoja ja isoja.

Wärtsilän osuus enintään 500 MW:n laitosten markkinasegmentistä laski 5 prosenttiin (6) samalla, kun maailmanlaajuiset maakaasu- ja nestevoimalaitosten tilaukset kasvoivat 10% 19,2 gigawattiin syyskuussa 2021 päättyneellä 12 kuukauden ajanjaksolla (17,4 GW kesäkuun lopussa). Globaali tilausmäärä sisältää kaasuturbiinit ja Wärtsilän toimitukset, joissa voimakone on kooltaan vähintään 5 MW. Tiedot ovat peräisin McCoy Power Report julkaisusta.

### Tilaukset ja tilauskanta

Wärtsilän tilaukset vuonna 2021 kasvoivat 32% 5 735 miljoonaan euroon (4 359) edellisvuoden alhaisiin tilaustasoihin nähden. Tilauksien laskutussuhde oli 1,20 (0,95). Palveluiden tilaukset kasvoivat 17% 2 656 miljoonaan euroon (2 267) heijastellen merenkulkumarkkinoiden piristymistä. Laitteiden tilaukset kasvoivat 47% 3 079 miljoonaan euroon (2 091) energian varastointiratkaisujen vahvan kysynnän ja joidenkin merkittävien voimalaitostilausten ansiosta.

Vuoden lopun tilauskanta kasvoi 16% 5 859 miljoonaan euroon (5 057) tiettyjen liiketoimintayksiköiden myynneistä huolimatta.

Wärtsilän tämänhetkisestä tilauskannasta on määrä toimittaa vuoden 2021 aikana 3 763 miljoonaa euroa (3 298).

### Liikevaihto ja liike-tulos

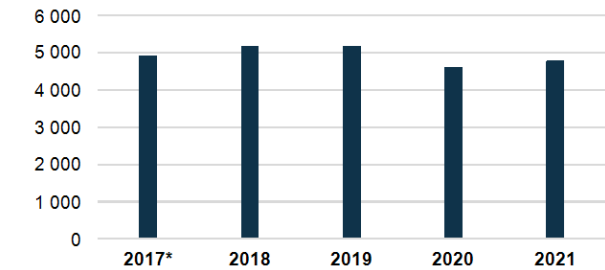
Wärtsilän liikevaihto vuonna 2021 kasvoi 4% 4 778 miljoonaan euroon (4 604) edellisvuoteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 11% 2 499 miljoonaan euroon (2 255) heikkoon vertailuvuoteen nähden. Laitteiden liikevaihto laski 3% 2 279 miljoonaan euroon (2 349). Wärtsilän liikevaihdosta noin 60% oli euromääräistä ja 25% Yhdysvaltain dollareissa. Loppuosa liikevaihdosta jakautui usean valuutan kesken.

Liiketulos oli 314 miljoonaa euroa (234) eli 6,6% liikevaihdosta (5,1). Kannattavuuden paranemisen taustalla oli suotuisampi liikevaihdon jakauma laitteiden ja palveluiden kesken sekä palvelukapasiteetin korkeampi käyttöaste. Liiketulosta rasittivat kuitenkin yhä koronapandemian siivittämä kustannusten nousu ja henkilöstön käyttöön liittyvät haasteet, tehtaisten kapasiteetin alhainen käyttöaste, hankinta- ja logistiikkakustannuksiin kohdistuva paine sekä Wärtsilä Energyssä ensimmäisellä vuosineljänneksellä suoritun perusteellisen projektiriskiarvion perusteella tehty noin 20 miljoonan euron nettovaraukset. Vertailukelpoinen liike-tulos oli 357 miljoonaa euroa (275) eli 7,5% liikevaihdosta (6,0). Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 43 miljoonaa euroa (41) lähinnä yritysmyynteihin, rakennejärjestelyihin ja toiminnan laajuuden muutoksiin liittyviä kuluja. Vertailukelpoinen oikaistu EBITA oli 388 miljoonaa euroa (308) eli 8,1% liikevaihdosta (6,7). Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot olivat 31 miljoonaa euroa (33).

Rahoituserät olivat yhteensä -18 miljoonaa euroa (-43). Nettokorot olivat yhteensä -11 miljoonaa euroa (-10). Tulos ennen veroja oli 296 miljoonaa euroa (191). Verot olivat yhteensä 103 miljoonaa euroa (58), mikä vastaa 34,7 prosentin efektiivistä verokantaa (30,3). Tilikauden tulos oli 193 miljoonaa euroa (133). Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa (0,23). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 9,7% (7,1) ja oman pääoman tuotto (ROE) 8,6% (5,8).

### Konsernin liikevaihdon kehitys

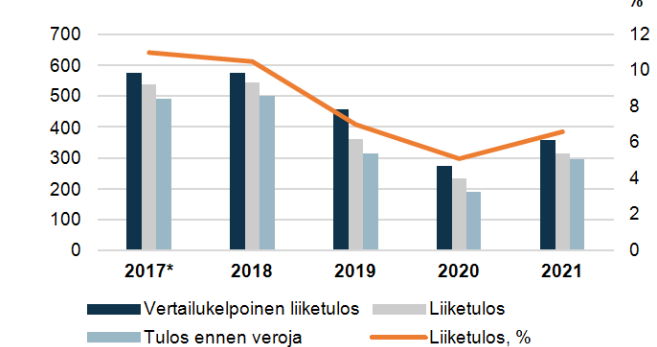
MEUR



\*Oikaistu IFRS 15:n mukaisesti

### Tulos

MEUR



\*Oikaistu IFRS 15:n mukaisesti

### Toimitetut megawattit

|                                | 2021  | 2020  | Muutos |
|--------------------------------|-------|-------|--------|
| Marine Power                   | 1 315 | 1 257 | 5%     |
| Energy                         | 1 402 | 1 172 | 20%    |
| Wärtsilän toimitukset yhteensä | 2 717 | 2 429 | 12%    |
| Yhteisyritysten toimitukset    | 250   | 274   | -9%    |
| Toimitukset yhteensä           | 2 967 | 2 703 | 10%    |

## Rahoitus ja rahavirta

Wärtsilän liiketoiminnan rahavirta oli vuonna 2021 731 miljoonaa euroa (681), ja sitä tuki suotuisa nettokäyttöpääoman kehitys. Nettokäyttöpääoma oli vuoden lopussa -100 miljoonaa euroa (257). Saatujen ennakoiden määrä oli 498 miljoonaa euroa (452). Yhtiöllä ei ollut myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviä ennakoita (38).

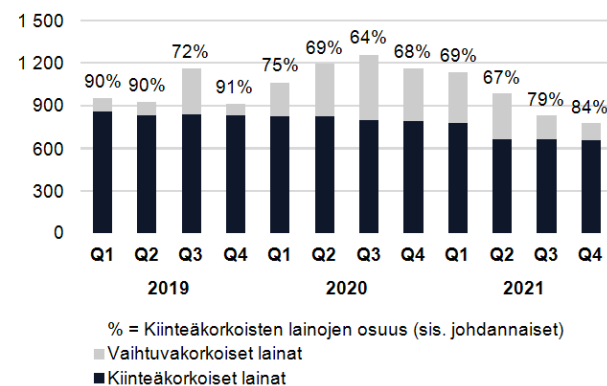
Wärtsilä pyrkii jatkuvasti varmistamaan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla ja pitämällä käytettävissään riittävän määrän vahvistettuja ja vahvistamattomia luottolimiittejä. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan tasapainoisella ja riittävän pitkällä lainasalkulla.

Rahavaroja oli vuoden lopussa 964 miljoonaa euroa (919). Yhtiöllä ei ollut myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviä rahavaroja (14). Vahvistettuja ja käyttämättömiä luottolimiittisopimusohjelmia oli 650 miljoonaa euroa (660).

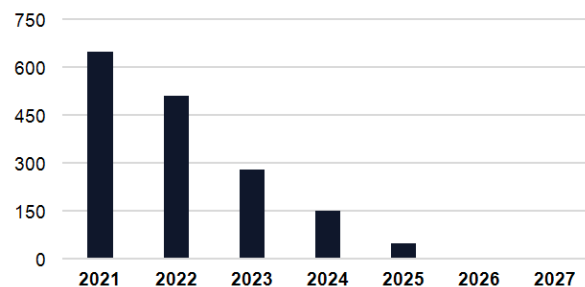
Wärtsilällä oli vuoden lopussa korollisia lainoja yhteensä 973 miljoonaa euroa (1 327). Lyhytaikaisia lainoja, jotka erääntyvät seuraavan 12 kuukauden sisällä, oli yhteensä 121 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia lainoja oli yhteensä 851 miljoonaa euroa.

Korollisen lainapääoman nettomäärä oli 4 miljoonaa euroa (394). Nettovelkaantumisaste oli 0,00 (0,18) ja omavaraisuusaste 38,6% (38,1). Osakekohtainen oma pääoma oli 3,92 euroa (3,68).

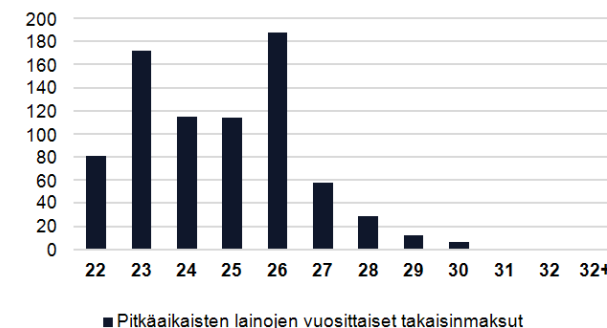
## Lainat MEUR



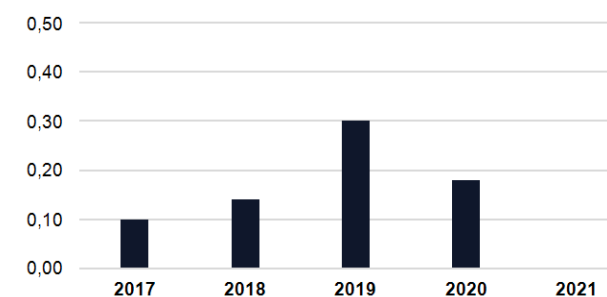
## Vahvistetut luottolimiittisopimukset (kauden lopussa) MEUR



## Pitkäaikaisten lainojen erääntymisprofiili MEUR



## Nettovelkaantumisaste



## Investoinnit

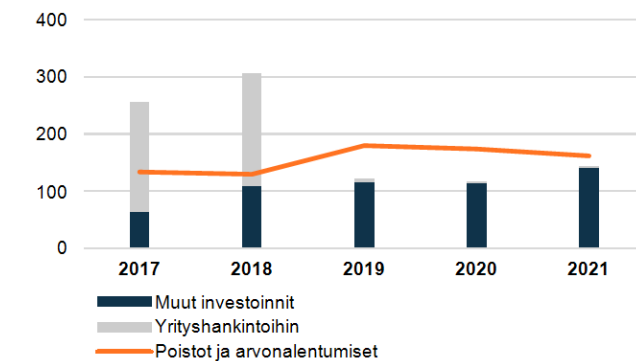
Aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät investoinnit olivat yhteensä 142 miljoonaa euroa (115) vuonna 2021. Merkittävässä roolissa oli uuden tutkimus-, tuotekehitys- ja tuotantokeskuksen Smart Technology Hubin rakentaminen Vaasaan.

Yrityshankintoihin tai osakkeisiin liittyvät investoinnit olivat yhteensä 1 miljoonaa euroa (2). Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 162 miljoonaa euroa (174) sisältäen 47 miljoonaa euroa (47) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja ja arvonalentumisia.

Vuonna 2022 aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvien investointien odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin poistot ja arvonalentumiset.

## Bruttoinvestoinnit

MEUR



## Innovaatiot, tutkimus ja kehitys

Wärtsilä on sitoutunut tukemaan meri- ja energiateollisuuksien ympäristöjalanjäljen minimointia. Investoinnit tutkimukseen ja kehitykseen ovat keskeisiä Wärtsilän tulevaisuuden aseman turvaamiseksi ja jatkuvat markkinoilla vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta. Keskeisiä tutkimus- ja kehitysalueita ovat vaihtoehtoisten, kaupallisesti elinkelpoisten puhtaiden polttoaineiden käytön kehittäminen tulevaisuuden ratkaisuja varten sekä asiakkaiden toimintojen liitettävyyden, tehokkuuden, kestävyys ja turvallisuuden parantaminen digitaalisten ratkaisujen käyttöä lisäämällä. Elinkaariratkaisujen avulla Wärtsilä pystyy pelkän laitteiden kunnossapidon ja käytön sijasta

tarjoamaan taatun suorituskyvyn, joka perustuu yhteisesti sovittuihin tavoitetasoihin. Tutkimukseen ja tuotekehitykseen liittyvät kulut olivat vuonna 2021 yhteensä 175 miljoonaa euroa (153) eli 3,7% liikevaihdosta (3,3).

Maaliskuussa Wärtsilä ilmoitti, että se on toteuttanut laaja-alaista tutkimus- ja kehitystyötä selvittääkseen tapoja, joilla hiilidioksidin talteenottoa ja varastointia (carbon capture and storage, CCS) voidaan kehittää ja skaalata merenkulkualalla. Kehitystoiminnan vauhdittamiseksi Wärtsilä on ottamassa käyttöön 1 MW:n suuruisia pilottilaitosta testaustiloissaan Mossissa, Norjassa. Tämän pilottilaitoksen avulla Wärtsilä voi testata CCS-teknologioita eri skenaarioissa ja olosuhteissa. Wärtsilä nostaa näin esiin pakokaasujen puhdistusjärjestelmien mahdollisuudet suoraan vähentää merenkulkualan hiilidioksidipäästöjä lähitulevaisuudessa teknologian kehittyessä. Tämä antaa laitevalmistajille mahdollisuuden suunnitella ja modernisoida rikkipesureita siten, että ne ottavat hiilidioksidin talteen jo pakokaasun syntyvaiheessa. Wärtsilän hiilidioksidin talteenottoa koskevaa tutkimusta ja kehitystä vahvistettiin entisestään lokakuussa, kun Wärtsilä ja norjalainen varustamo Solvang ASA sopivat CCS-järjestelmän täysimittaisesta jälkiasennuksesta yhteen Solvengin etyleeninkuljetusalukseen, 21 000 m<sup>3</sup>:n Clipper Eosiin.

Maaliskuussa Wärtsilä lanseerasi sähköverkon tasapainotusteknologian osana tuotetarjoomaa, jonka tarkoituksena on nopeuttaa energiamurrosta kustannustehokkaasti. Tarjooma koostuu voimalaitoksista sekä energian varastointi- ja hallintajärjestelmistä. Tarjooman ensimmäisen voimalaitosratkaisun voimanlähteenä on päivitetty Wärtsilä 34SG Balancer -moottori, joka on optimoitu uusiutuvan perusvoiman tuotannon markkinoille. Moottori saavuttaa täyden tehon kahdessa minuutissa, ja se voi nykyisin käyttää polttoaineenaan maakaasua, biokaasua, synteettistä metaania tai vetysekoitusta.

Kesäkuussa Wärtsilä ja luokituslaitos RINA kertoivat uudesta laivapropulsiojärjestelmästä, joka mahdollistaa pienemmän määrän koneita, pienemmät pääomakustannukset, yksinkertaisemman toiminnan ja optimoidun polttoaineenkulutuksen kustannusten alentamiseksi ja päästörajojen noudattamiseksi. Perinteisesti alusten suunnittelussa on käytetty 2-tahtimoottoreita propulsiota varten ja 4-tahtimoottoreita sähkövoiman tuotantoon. Wärtsilän ja RINAn konseptissa tarvitaan kuitenkin vain kaksi 4-tahtista monipolttoainemoottoria, ja sähkövoima voidaan saada akuista tai pienestä monipolttoainegeneraattorista silloin, kun alus ei ole

käynnissä. Tässä mallissa, jossa on LNG-polttoaineella toimivat Wärtsilän 31DF-moottorit, voidaan päästä jopa 50 prosentin vähennykseen EEDI-suunnitteluindeksin viitetason arvosta ja saavuttaa välittömästi IMO:n vuoden 2030 tavoitteet.

Kesäkuussa Wärtsilä ilmoitti esittelevänsä Power-to-X-osaamistaan Dubain maailmannäyttelyssä yhteistyössä Soletair Powerin ja Q Powerin kanssa. Esittely-yksikkö tekee synteettistä polttoainetta sisäilman hiilidioksidista. Power-to-X-teknologiaa voidaan pitää tärkeänä askelena kohti hiilineutraaleja polttoaineita ja eri teollisuudenalojen hiilineutraaliuden saavuttamista.

Kesäkuussa Wärtsilä ja Schneider Electric ilmoittivat kehittäneensä yhdessä ainutlaatuisen, kokonaisvaltaisen sähköjärjestelmän referenssisuunnitelman. Se on tarkoitettu erityisesti litiumkaivoksiin, joita ei ole kytketty sähköverkkoon. Ratkaisu edistää kestävää litiumin tuotantoa, sillä se optimoi energian tehokkaan toimituksen ja käytön, hyödyntää mikroverkkoja ja mahdollistaa uusiutuvien energianlähteiden käytön.

Heinäkuussa Wärtsilä käynnisti laajan testiohjelman kohti vedyllä ja ammoniakilla toimivia hiilettömiä ratkaisuja. Testiohjelma Wärtsilän polttoainejoustavilla moottoreilla tekee yhtiöstä edelläkävijän vedyn ja ammoniakin käyttöönotossa toimivina moottoripolttoaineina. Vety ja ammoniakki eivät sisällä hiiltä, joten niiden käytöstä ei synny hiilidioksidipäästöjä. Testitulokset ovat erittäin rohkaisevia. Yksi testimoottori suoriutui tyypillisellä merenkulun kuormitusalueella erinomaisesti käytettäessä polttoainetta, jonka ammoniakkipitoisuus on 70%. Testit suoritettiin onnistuneesti myös toisella moottorilla käyttämällä puhdasta vetyä. Wärtsilä odottaa saavansa puhtaalla vetypolttoaineella toimivan moottori- ja laitoskonseptin energiamarkkinoille vuoteen 2025 mennessä. Wärtsilä jatkoi ammoniakikseoksella toimivan laivamoottorin testausta, ja yhtiö odottaa ammoniakkipolttoaineella toimivan moottorikonseptinsa olevan valmis vuonna 2023. Wärtsilä kehittää myös ammoniakin varastointi- ja jakelujärjestelmiä osana EU:n ShipFC-hanketta. Osana Demo2000-projektia Wärtsilä aloittaa ammoniakin testaamisen 4-tahtisessa merimoottorissa yhdessä asiakkaidensa KnutsenOAS:n, Repsol Norwayn ja Equinorin kanssa Norjan Stordissa sijaitsevassa Sustainable Energy Catapult Centressä.

Heinäkuussa Wärtsilä Voyagen NTPRO (Navi-Trainer Professional 5000) -navigointisimulaattorille myönnettiin uuden pilvipohjaisia simulaattoreita koskevan DNV Class D -standardin mukainen

sertifikaatti. Se on ensimmäinen sertifioitu pilviratkaisu, joka tarjoaa sekä interaktiivista ohjaaja- että opiskelijavetoista koulutusta. Navigointisimulaattori täyttää nyt täysin DNV:n ST-0033 Maritime Simulator Systems -standardin vaatimukset (luokat A, B, C ja D). Merenkulkualalla pyritään selvittämään, mitkä koulutukset voidaan toteuttaa tehokkaasti etänä ja mitkä vaativat fyysistä läsnäoloa tai tiimityötä koulutuskeskuksessa. Wärtsilän sertifioidut pilviratkaisut mahdollistavat sekä pakollisten pätevyyskoulutusten ja -tutkintojen edellyttämän interaktiivisen ohjauksen että omatoimisen harjoittelun ja arvioinnin, joilla voidaan täydentää kouluttajan vetämiä simulaatioita.

Elokuussa Wärtsilä julkisti menestyksekkään Wärtsilä 20DF-monipolttoainemootorin päivitetyn version, joka on entistä tehokkaampi ja polttoainetaloudellisempi ja jonka ympäristövaikutukset ovat pienemmät. Päivitys myös kasvattaa moottorin polttoainejoustavuutta, sillä siinä voidaan käyttää laajemmin erilaisia kaasulaatuja. Moottorin sylinterikohtainen teho on noussut 185 kW:sta 195 kW:iin, ja samalla palamattoman metaanin osuus on laskenut peräti 40%, mikä vähentää tuntuvasti hiilidioksidipäästöjä.

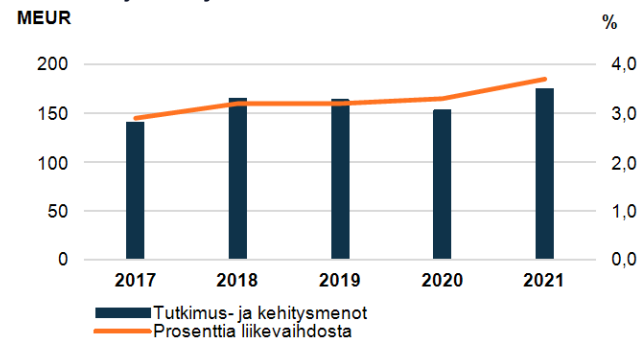
Syyskuussa ensimmäinen Wärtsilän akkukonteilla varustettu alus, Alphenaar, aloitti liikennöinnin Alankomaissa. Alus kuljettaja olutta palvelun ensimmäiselle asiakkaalle Heinekenille. Tämän Wärtsilän kehittämän ja toimittaman, vaihdettaviin akkukontteihin perustuvan ratkaisun ansiosta sisävesialukset voivat liikennöidä päästöttömästi. Kapasiteetiltaan 104 TEU:n sisävesikonttialusta on muutettu siten, että alukseen voitiin asentaa kaksi akkukonttiyksikköä. Järjestelmää käyttävä alus voi ajaa pelkästään sähköllä, jolloin ei synny hiilipäästöjä. Tyhjentyneet akkukontit voidaan vaihtaa ja ladata maissa uusiutuvalla energialla tuotetulla sähköllä.

Marraskuussa Wärtsilä ilmoitti tuovansa vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä markkinoille konversioratkaisun 2-tahtimootoreille. Tämä innovatiivinen patentoitu polttoteknologia mahdollistaa 2-tahtimootoreiden nopean ja kustannustehokkaan muuntamisen tulevaisuuden puhtaampien polttoaineiden käyttöä varten. Tätä voi pitää merkittävänä askelena merenkulkualan pyrkimyksissä kohti merenkulun hiilineutraaliutta. Ratkaisun jälkiasennus on helppoa, eli alusten omistajat välttävät pitkät ajat, jolloin alus on poissa käytöstä. Jälkiasennettava konversioratkaisu mahdollistaa aluksi operoinnin LNG-polttoaineella siten, että palamatta jäävän metaanin osuus on hyvin pieni. Modulaarista

konseptia kehitetään edelleen sallimaan vaihtoehtoisten, ympäristöstävällisten polttoaineiden tai polttoaineseosten käyttöönotto, kun ne tulevat kaupallisesti saataville. Kehitysohjelma saatiin hiljan päätökseen. Ensimmäiset moottoritestit suoritettiin onnistuneesti Wärtsilän 2-tahtimootoreiden laboratoriossa Triestessä.

Marraskuussa Wärtsilä lanseerasi uuden IQ-sarjan pakokaasujen käsittelyjärjestelmän. IQ-sarja on uusiin kehitysaskel merenkulun pakokaasujen käsittelyteknologioissa. Järjestelmään tehtyjen lukuisten parannusten ansiosta teknologia on erinomainen vaihtoehto erityisesti konttialuksiin päästömääräysten täyttämiseksi. IQ-sarjan rikkipesurin innovatiivisilla suunnitteluratkaisuilla päästään samoihin puhdistustuloksiin entistä pienemmällä laitteella. Rikkipesuri vie 25% vähemmän tilaa, on 30% kevyempi ja tilavuudeltaan 35% pienempi, eli se syö mahdollisimman vähän aluksen rahtikapasiteettia ja siten kannattavuutta.

#### Tutkimus- ja kehitysmenot



#### Strategiset projektit

Tammikuussa Wärtsilä solmi aiesopimuksen Vaasan Sähkön ja EPV Energian sekä Vaasan kaupungin kanssa yhteistyöhankkeesta, jonka tavoitteena on hyödyntää päästötöntä vetyä sähköntuotannossa, teollisuudessa ja liikennesovelluksissa. Tavoitteena on rakentaa yhdessä Power-to-X-to-Power -järjestelmä Vaasaan ja pilotoida vientimarkkinoille soveltuvaa vetypohjaista energiantuotantoratkaisua.

Maaliskuussa Wärtsilä teki miljoonan euron lisäinvestoinnin suomalaiseen Soletair Poweriin, joka kehittää ilmasta talteenotettavan hiilidioksidin hyödyntämiseen liittyvää teknologiaa. Investoinnin avulla Soletair Power voi edistää maailmanlaajuisia myyntiponnistelujaan sekä laajentaa rakennusten ilmanvaihtoa varten suunnitellun hiilidioksidin talteenottoratkaisunsa tuotantoa. Wärtsilän alkuperäinen 500 000 euron sijoitus yhtiöön tehtiin vuonna 2019.

Huhtikuussa Wärtsilä aloitti Välimeren ja Afrikan suurimman konttisataman Tanger Medin kanssa yhteistyön, jonka tavoitteena on edistää satamien tehokkuutta maailmanlaajuisesti kehittämällä yhdessä uusi huippuluokan tietojärjestelmä satamien hallintaa varten (Port Management Information System, PMIS). Molemmat organisaatiot vahvistivat pitkäaikaisen sitoumuksensa ottaa käyttöön nykyaikaiset Smart Port -työkalut satamatoiminnoissa ja digitalisaatiossa. Näihin lukeutuvat oikea-aikaista satamaan saapumista tukevat Just-In-Time (JIT) -ratkaisut, koneoppiminen ja tekoäly sekä muut innovatiiviset ratkaisut. Uuden PMIS:n tavoitteena on vastata Tanger Med Port Complexia käyttävien johtavien valtamerialusten ja merenkulun allianssien tarpeisiin alusten liikennöinnin optimoimiseksi sekä standardoidun master datan ja tapahtumatietojen käyttämiseksi.

Kesäkuussa Wärtsilä ja Vantaan Energia Oy solmivat yhteistyösopimuksen Vantaan Energian Power-to-Gas-voimalaitoksen esisuunnittelusta ja kehittämisestä. Vuonna 2025 käyttöönotettavaksi suunniteltu laitos tuottaisi 10 MW:n polttoaineteholla hiilineutraalia, synteettistä metaania kaupallisessa mittakaavassa. Synteettinen metaani tuotetaan talteenotetusta hiilidioksidista sekä uusiutuvalla energialla tuotetusta vedystä.

Heinäkuussa Wärtsilä ja korealainen laivanrakennusyhtiö Samsung Heavy Industries (SHI) solmivat sopimuksen yhteisestä kehitysohjelmasta, jonka tarkoituksena on kehittää ammoniakikäyttöisiä aluksia, joissa on 4-tahtiset apumoottorit. Wärtsilä on johtavia tulevaisuuden puhtailla polttoaineilla käyvien moottoreiden kehittäjiä. SHI uskoo ensimmäisten ammoniakkaa käyttävien uusien alusten olevan konttialuksia ja erittäin suuria raakaöljyaluksia, joissa päämoottoreina on 2-tahtimoottorit ja apumoottoreina Wärtsilän 4-tahtimoottorit.

Syyskuussa Wärtsilä paransi valmiuksiaan liittyen hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin (carbon capture and storage, CCS) merenkulkusovelluksissa osana LINCCS-konsortiota. LINCCS-

projektin tavoitteena on alentaa hiilidioksidin varastointikustannuksia 70% ja kehittää hiilidioksidin talteenottoteknologioita useilla eri sektoreilla. LINCCS-konsortion ilmoitettiin myös saavan Norjan valtion Green Platform -aloitteesta 111 miljoonaa Norjan kruunua seuraavan kolmen vuoden aikana. Hiilidioksidin talteenottoteknologia voi merkittävästi tukea merenkulkualan hiilineutraaliustavoitteita. Yksi LINCCS-projektin tärkeimmistä tavoitteista onkin tuoda markkinoille merenkulun CCS-ratkaisu. Wärtsilä johtaa tätä työtä tukena Sustainable Energy Catapult Center ja SINTEF Energy.

Lokakuussa Wärtsilä ja norjalaisvarustamo Eidesvik Offshore ASA allekirjoittivat uraa uurtavan yhteistyösopimuksen, jonka tavoitteena on muuttaa offshore-tukialuksen (OSV) polttomootorit käyttämään polttoaineenaan ammoniakkia. Sopimus kattaa myös tarvittavat polttoainehuolto- ja turvallisuusjärjestelmät. Alustavasti vuoden 2023 loppuun mennessä valmistuvaksi suunniteltu projekti on maailmanlaajuisesti ensimmäinen laatuaan. Jälkiasennuskohteeksi suunnitellussa offshore-tukialuksessa on Wärtsilän monipolttainemootorit, joiden pääasiallinen polttoaine on LNG. Konversion jälkeen aluksessa voidaan käyttää 70-prosentista ammoniakkiseosta. Lopullisena tavoitteena on käyttää puhdasta ammoniakkia ja minimoida sytytyspolttoaineen käyttö.

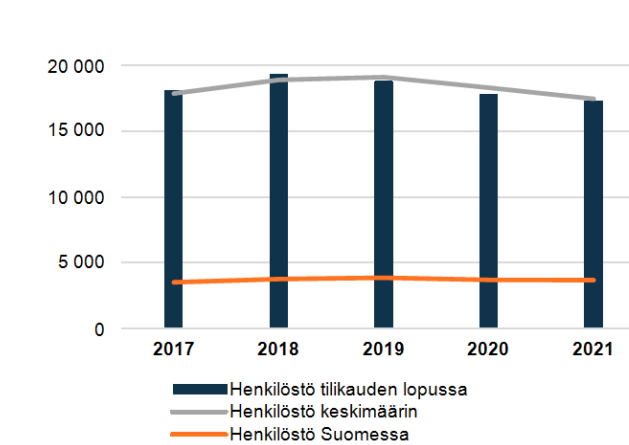
Marraskuussa Wärtsilä Voyage solmi Singaporen merenkulku- ja satamahallinnon (MPA) kanssa tärkeän sopimuksen älysatamien innovaatioita ja digitalisaatiota koskevan yhteistyön vahvistamisesta. Strategisen kumppanuuden päätavoitteita on kehittää ja edistää digitalisaatiota kiihdyttäviä innovatiivisia ratkaisuja, edistää sähköisten navigointijärjestelmien sekä aluksen ja sataman välisten turvallisten tiedonsiirtoratkaisujen yhteentoimivuutta matkojen optimoimiseksi sekä rakentaa luotettavaa, kyberturvallista ja kustannustehokasta tiedonvaihtoa kaikkien ekosysteemikumppanien välille toiminnan tehokkuuden lisäämiseksi.

## Henkilöstö

Wärtsilän henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 17 305 (17 792). Keskimääräinen henkilöstömäärä oli vuonna 2021 17 461 (18 307).

Wärtsilän henkilöstöstä 21% (21) työskenteli Suomessa ja 40% (41) muualla Euroopassa. Henkilöstöstä 21% (22) työskenteli Aasiassa, 12% (11) Amerikassa ja 5% (5) muissa maissa.

## Henkilöstö



## Muutokset ylimmässä johdossa

Håkan Agnevall (s. 1966, DI, MBA) aloitti Wärtsilä Oyj Abp:n konsernijohtajana 1.2.2021. Hänen edeltäjänsä Jaakko Eskola jatkoi hallituksen ja johtokunnan neuvonantajana kunnes jäi eläkkeelle 30.6.2021.

Elokuussa Wärtsilä nimitti Teija Sarajärven (s. 1969), FM, henkilöstöjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi. Sarajärvi aloitti tehtävässä 1.1.2022 Alid Dettken seuraajana.

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Kasvava ympäristötietoisuus, kiristynyt sääntely, asiakkaiden odotukset ja hiilineutraaliuden tavoittelu tuovat perustavanlaatuisia muutoksia sekä merenkulku- että energia-alalle. Wärtsilä on kansainvälisesti johtava innovatiivisen teknologian ja elinkaariratkaisujen toimittaja merenkulku- ja energiamarkkinoilla. Wärtsilä keskittyy kestävä kehityksen mukaisiin innovaatioihin teknologioissa ja palveluissa, joilla se auttaa asiakkaitaan jatkuvasti parantamaan ympäristösuorituskykyään ja taloudellista tulostaan. Wärtsilällä on laajan teknologiavalikoimansa ja erikoistuneiden palveluidensa ansiosta hyvät valmiudet tukea merenkulku- ja energiamarkkinoiden hiilineutraaliuspyrkimyksiä sekä vähentää päästöjä ja luonnonvarojen käyttöä. Nämä valmiudet tukevat asiakkaita heidän pyrkimyksissään pienentää hiilijalanjälkeään ja

noudattaa sääntelyä. Wärtsilän tutkimus- ja tuotekehitystoiminnot keskittyvät jatkossakin edistysellisten ympäristöteknologioiden ja ratkaisujen kehittämiseen.

Wärtsilä on sitoutunut tukemaan YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskevia periaatteita. Wärtsilä on myös sitoutunut tukemaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteita, jotka käsittelevät asioita, joihin Wärtsilällä on positiivinen vaikutus. Tällaisia ovat esimerkiksi puhdas energia, vähähiilinen merenkulun ekosysteemi ja vastuullinen liiketoiminta.

## Vastuullinen liiketoiminta

Wärtsilän toimintaperiaatteet (Code of Conduct) määrittelevät koko henkilöstöä sitovat säännöt ja ohjaavat Wärtsilän liiketoiminnan vastuullisuutta koskevia päätöksiä. Toimintaperiaatteita täydentävät koko konsernin kattavat politiikat, mukaan lukien laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuuspolitiikka, yhtäläisiä mahdollisuuksia ja oikeudenmukaisia työsuhteyksien käytäntöjä koskeva politiikka sekä lahjonnan ja lahjusten torjuntaa, säännöstenmukaista raportointia sekä hankintoja koskevat politiikat.

Wärtsilä soveltaa toimintaperiaatteitaan aktiivisesti, edistää niiden täytäntöönpanoa tehokkaalla koko henkilöstölle suunnatulla viestinnällä ja valvoo sisäisesti periaatteiden noudattamista varmistaakseen, että ne ymmärretään ja niihin sitoudutaan kaikkialla organisaatiossa. Code of Conduct -koulutuksen oli suorittanut vuoden 2021 lopussa 16 712 työntekijää eli 94% koko henkilöstöstä.

Toimittajat ja liikekumppanit ovat olennainen osa Wärtsilän tuotteiden ja palveluiden kokonaisarvoketjua. Heidän odotetaan noudattavan samoja korkeita juridisia ja eettisiä normeja sekä liiketapojen kuin Wärtsilä itsekkin noudattaa. Tiedot Wärtsilän vaatimuksista sisällytetään toimittajille suunnattuihin sopimusmalleihin.

## Ympäristövastuu

Wärtsilän pääasiallinen panos ympäristösuorituskyvyn parantamiseen on luotettavien ja turvallisten teknologioiden ja palvelujen tarjoaminen asiakkaille. Ne paitsi auttavat täyttämään ympäristömääräykset myös tukevat merenkulku- ja energia-alan kestävä kehitystä. Wärtsilän tuotteiden ja ratkaisujen suunniteltu käyttöikä on jopa 30 vuotta. Siksi keskittyminen tuotteen tai järjestelmän suorituskyvyn parantamiseen on ratkaisevan tärkeä

osa tutkimus- ja kehitystyötä samoin kuin suorituskyvyn elinkaarioptimointi. Tuotteidensa ja ratkaisujensa ympäristösuorituskyvyn parantamisen lisäksi Wärtsilä valvoo jatkuvasti oman toimintansa vaikutuksia ja pyrkii vähentämään energiankulutusta kaikissa toimipisteissään.

Wärtsilän laatu-, ympäristö- ja työterveys- ja työturvallisuuspolitiikka (QEHS) määrää yhtiön tuotteiden ja palvelujen ympäristövaikutusten hallinnan periaatteet. Ympäristöasioihin ja ilmastomuutokseen liittyvät mahdolliset riskit liittyvät pääasiassa päästörajoituksiin ja asiakkaiden asennemuutoksiin polttomoottoreiden ja fossiilisten polttoaineiden käytön osalta. Riskejä hallitaan keskittymällä tutkimus- ja kehitystoiminnassa tuotteiden hyötysuhteen parantamiseen ja päästöjen vähentämiseen sekä kehittämällä laaja tuotevalikoima, johon sisältyy jätteiden ja melun vähentämiseen sekä jätevesien ja painolastivesien käsittelyyn liittyviä teknologioita. Vuonna 2021 tutkimukseen ja tuotekehitykseen liittyvät kulut olivat yhteensä 175 miljoonaa euroa eli 3,7% liikevaihdosta. Näistä investoinneista valtaosa tähtäsi ympäristösuorituskyvyn parantamiseen. Merkittäviä kestävän kehityksen innovaatioihin liittyviä saavutuksia olivat edistysaskeleet moottoriteknologian kehittämisessä hiilettömien polttoaineiden käyttöä varten.

Merenkulkumarkkinoille Wärtsilä lanseerasi ratkaisuja, jotka tukevat yhtiön päämäärää kehittää kestävä yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla. Markkinoille tuotiin päivitetty versio 20DF-monipolttolainemoottorista. Uusittu moottori on entistä tehokkaampi ja polttoainetaloudellisempi. Samalla palamattoman metaanin osuus laski peräti 40%. Energiasektorille Wärtsilä esitteli sähköverkon tasapainotusteknologian osana tuotetarjoomaa, jonka tarkoituksena on nopeuttaa energiamurrosta kustannustehokkaasti. Tarjooma koostuu voimalaitoksista sekä energian varastointi- ja hallintajärjestelmistä.

Wärtsilä julkisti sitoumuksensa kunnianhimoisiin Set for 30 -hiilineutraaliustavoitteisiin. Yhtiön tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä:

- sen oma toiminta on hiilineutraalia ja
- sen tuotevalikoima on valmis hiilettömiä polttoaineita varten.

### Sosiaalinen vastuu ja työsuhteasiat

Wärtsilä on vastuullinen työnantaja ja tarjoaa henkilöstölle työpaikan, jossa vallitsevat avoimuus, toisten kunnioitus, luottamus, tasa-arvo ja mahdollisuudet henkilökohtaiseen kehittymiseen. Yhtiö on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen ja tukee kansainvälisen työjärjestön ILO:n määrittelemiä työhön liittyviä oikeuksia. Työntekijöiden tasavertaisia mahdollisuuksia ja oikeudenmukaisia työsuhtekäytäntöjä koskeva konsernipolitiikka ohjaa yhtenäisesti kaikkien Wärtsilä-yhtiöiden käytäntöjä. Henkilöstöjohtamisen prosesseja, työkaluja ja yhteisiä toimintatapoja kehitetään johdonmukaisuuden varmistamiseksi maa- ja organisaatorajoista riippumatta. Wärtsilän kaikki yksiköt noudattavat globaalia tehtävien vaativuusluokittelua ja yhtenäisiä palkitsemisperiaatteita, joilla varmistetaan läpinäkyvyys ja kaikkien työntekijöiden oikeudenmukainen kohtelu.

Wärtsilän henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnoilla on käytettävissään tarvitsemansa osaavat ja motivoituneet työntekijät. Osaamisen kehittämiseksi henkilöstölle tarjotaan laajasti erilaisia sisäisiä koulutuksia, joiden aiheita ovat mm. konetekniikka, työturvallisuus ja -terveys, kielet ja kulttuuri, projektijohtaminen, ympäristö ja johtaminen. Wärtsilän henkilöstölle kertyi keskimäärin 1,1 koulutuspäivää vuonna 2021.

Wärtsilä pyrkii tarjoamaan työntekijöilleen ja sopimuskumppaneilleen turvallisen työskentely-ympäristön sekä minimoimaan tuotteidensa ja palvelujensa käyttöön liittyvät terveys- ja turvallisuusriskit. Yhtiön työterveys- ja turvallisuusperiaatteet määrittelevät yhtiön toimintaperiaatteissa, laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuuspolitiikassa (QEHS) sekä ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuudirektiivissä (EHS). Kaikilta Wärtsilän yksiköiltä vaaditaan QEHS-politiikan sekä EHS-direktiivin mukainen johtamisjärjestelmä. Johtamisjärjestelmän lisäksi Wärtsilä-yhtiöissä on käytössä paikallisen lainsäädännön edellyttämiä työsuojeluohjelmia. Wärtsilän pitkän aikavälin tavoitteena on nolla tapaturmaa. Vuonna 2021 konsernin poissaolojohtavien tapaturmien taajuusindeksi oli 1,55 (2,03).

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Wärtsilä tukee ja kunnioittaa YK:n yleismaailmalliseen ihmisoikeuksien julistukseen kirjattuja ihmisoikeuksia. Wärtsilä on myös allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen ja on sitoutunut sen ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskeviin periaatteisiin. Työntekijät eivät saa rikkoa näitä oikeuksia millään tavoin, eivät suoraan eivätkä välillisesti. Wärtsilä

ei hyväksy minkäänlaista pakkotyötä tai lapsityövoiman käyttöä. Ihmis- ja työelämän oikeudet ovat osa toimintaperiaatekoulutusta, ja ne on sisällytetty Wärtsilän tasavertaisia mahdollisuuksia ja oikeudenmukaisia työsuhtekäytäntöjä koskevaan politiikkaan sekä yhtiön toimittajakäsikirjaan.

### Korruption ja lahjonnan vastaiset menettelyt

Wärtsilän toimintaperiaatteet, korruption vastainen politiikka ja itsenäisiä välittäjiä koskeva ohjeistus (Broker Directive) nimenomaisesti kieltävät yhtiötä ja sen työntekijöitä ottamasta tai tarjoamasta minkäänlaista lahjuksena pidettävää etua sekä ryhtymästä minkäänlaisiin toimiin, jotka voisivat johtaa eturistiriitaan tai lojaaliusrikkomukseen. Näissä ohjeissa velvoitetaan noudattamaan paikallisia korruption vastaisia lakeja kaikissa maissa, joissa Wärtsilä toimii tai aikoo toimia, ja kehoitetaan raportoimaan mahdollisista rikkomuksista.

Wärtsilä tiedostaa riskin joutua ulkopuolisten toimijoiden vilpin kohteeksi ja että korruption ja vilpin riski on korostunut monilla yhtiön toiminta-alueilla. Siksi kaikilta työntekijöiltä edellytetään tiukkojen korruption vastaisen menettelytapojen ehdotonta noudattamista. Henkilöstölle järjestetään laajalti koulutusta lahjonnan vastaisista periaatteista ja lainsäädännöstä sekä yhtiön niitä koskevista politiikoista ja toimintatavoista. Vuoden 2021 loppuun mennessä 88% Wärtsilän työntekijöistä oli osallistunut lahjonnan torjuntaa koskevaan koulutukseen. Henkilöstöä kannustetaan antamaan palautetta ja kertomaan havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta linjajohtolle tai suoraan Compliance-toiminnolle, lakiasiainosastolle tai sisäiselle tarkastukselle. Wärtsilällä on myös työkalu, jonka kautta työntekijät voivat ilmoittaa rikkomuksista.

### EU:n kestävän rahoituksen taksonomian mukainen raportointi

Wärtsilä pyrkii tukemaan merenkulku- ja energia-alan hiilineutraaliustavoitteita. Hiilineutraalius onkin yhtiön strategian ytimessä. Wärtsilän vahva asema, osaaminen ja kyvykkyudet edistävät olennaisesti näiden tavoitteiden saavuttamista ja auttavat asiakkaita muuttamaan toimintansa hiilineutraaliksi.

Wärtsilällä on keskeinen rooli alusten ja koko merenkulun arvoketjun hiilineutraaliuskehityksessä. Yhtiön laaja tuote- ja ratkaisuvälikkoima, muun muassa moottorit, propulsiojärjestelmät, hybridiratkaisut, integroidut voimansiirtojärjestelmät, päästöjä

vähentävät ratkaisut ja laivaliikenteen optimointiratkaisut, tukevat keskeisesti siirtymää kohti päästötöntä merenkulkua.

Energia- ja merenkulkualat nojautuvat edelleen pitkälti fossiilisiin polttoaineisiin. Wärtsilän nykyisen valikoiman avulla yhtiön asiakkaat voivat jo nyt vaihtaa hiilineutraaleihin polttoaineisiin, kuten biopolttoaineisiin tai synteettiseen metaaniin. Vaikka siirtymä fossiilisista polttoaineista hiilineutraaleihin tai hiilettömiin polttoaineisiin tapahtuu vaihteittain, Wärtsilällä on jo valmiudet edistää sitä tarjoamalla teknologioita, joiden avulla sen asiakkaat voivat käyttää kestävämpiä polttoaineita niiden tullessa saataville.

Energia-alalla Wärtsilän teknologiat mahdollistavat uusiutuvan energiantuotannon maksimaalisen ja optimaalisen hyödyntämisen. Joustavat moottorivoimat yhdessä energian varastointiratkaisujen kanssa parantavat energiajärjestelmän tehokkuutta ja huoltovarmuutta sekä pienentävät kasvihuonekaasupäästöjä.

Vuonna 2021 Wärtsilä ilmoitti, että yhtiön tavoitteena on pystyä tarjoamaan hiilettömiä polttoaineita valmis tuotevalikoima. Yhtiö haluaa tukea asiakkaitaan ja koko merenkulku- ja energiasektoreita niiden matkalla kohti hiilineutraaliutta. Wärtsilän tuotteet ja ratkaisut vastaavat tiukimpiinkin ympäristövaatimuksiin, ja näillä sektoreilla käytettävien moottoreiden polttoainejoustavuus on tärkeä muutoksen mahdollistaja.

Heinäkuussa 2021 Wärtsilä käynnisti laajan testiohjelman kohti vedyllä ja ammoniakilla toimivia hiilettömiä ratkaisuja. Wärtsilän polttoaineesta riippumattoman lähestymistavan ansiosta yhtiö pystyy tukemaan energia- ja merenkulkusektoreita kestävien ja tehokkaiden polttoainestrategioiden käyttöönotossa useissa kustannuksiltaan optimoiduissa vaiheissa. Yhtiö on investoinut jatkuvasti ja järjestelmällisesti tutkimus- ja kehitystyöhön ja panostanut pitkäjänteisesti tuotekehitykseen, jossa keskitytään polttoainejoustavuuteen, energiatehokkuuteen ja päästöjen vähentämiseen. Wärtsilän moottoreissa voi jo nyt käyttää biopolttoaineita, metanolia ja vetyseoksia. Wärtsilä odottaa saavansa puhtaalla vetypolttoaineella toimivan moottori- ja laitoskonseptin energiamarkkinoille vuoteen 2025 mennessä. Wärtsilä on jo onnistuneesti testannut laivamoottoria, joka käyttää 70% ammoniakkia sisältävää polttoainesekoitusta. Yhtiö odottaa saavansa puhtaalla ammoniakilla toimivan moottorikonseptin merenkulkumarkkinoille vuonna 2023.

Wärtsilä on tehnyt ensimmäisen alustavan arvioinnin taloudellisista toiminnoistaan EU:n kestävän rahoituksen taksonomian ensimmäisen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella, kuten 8. artiklaa koskevassa delegoidussa säädöksessä vaaditaan. Alustavan arvion perusteella Wärtsilän taksonomiaa koskevat keskeiset tulosindikaattorit (KPI) vuodelle 2021 ovat:

| KPI                 | Yhteensä (MEUR) | Taksonomia-kelpoista (%) | Ei-taksonomia-kelpoista (%) |
|---------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------------|
| Liikevaihto         | 4 778           | 8                        | 92                          |
| Investoinnit        | 226             | 22                       | 78                          |
| Operatiiviset kulut | 176             | 8                        | 92                          |

Suuri osa Wärtsilän taloudellisista toiminnoista ei tällä hetkellä ole ensimmäisen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen piirissä. Merenkulku- ja energia-alan palvelut kattoivat 52% Wärtsilän liikevaihdosta vuonna 2021. Palvelut ovat avainasemassa laitteen käyttöajan, luotettavuuden, vähäisemmän polttoaineenkulutuksen ja pienempien päästöjen mahdollistajana. Palvelut eivät kuitenkaan kuulu taksonomian piiriin.

Wärtsilällä on keskeinen rooli alusten ja koko merenkulun arvoketjun hiilineutraaliuskehityksessä. Yhtiön laaja tuote- ja ratkaisuvälikoima, muun muassa moottorit, propulsiojärjestelmät, hybridiratkaisut, integroidut voimansiirtojärjestelmät ja päästöjä vähentävät ratkaisut, tukevat keskeisesti siirtymää kohti päästötöntä merenkulkua. Ne jäävät kuitenkin kaikki taksonomian ulkopuolelle, koska siihen sisältyy ainoastaan alusten valmistus – ei alusteknologiat tai -komponentit. Energialiiketoiminnassa myös hiilineutraaleja polttoaineita varten valmiit, maakaasulla tai muilla fossiilisilla polttoaineilla toimivat moottorit jäävät taksonomian ulkopuolelle.

Kaikkiaan 8% Wärtsilän liikevaihdosta arvioitiin olevan taksonomiakelpoista sisältäen energian varastointiliiketoiminnan, biokaasuratkaisut ja digitaaliset laivaliikenteen optimointiratkaisut.

Voidakseen raportoida nämä luvut Wärtsilä on arvioinut taloudellisia toimintojaan ilmastoa koskevaan delegoituun säädökseen sisällytettyjen taloudellisten toimintojen perusteella.

Taksonomiakelpoiset taloudelliset toiminnot on tunnistettu vertaamalla delegoidussa säädöksessä viitattuja NACE-koodeja Wärtsilän taloudellisiin toimintoihin. Taloudellisten toimintojen taksonomiakelpoisuuden määrittämiseksi on lisäksi arvioitu asianmukaisia merkittävän edistävyyden kynnyksarvoja. Taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen liikevaihdot, investoinnit ja operatiiviset kulut kerättiin kirjanpitojärjestelmästä.

| KPI                        | Tunnistetut taksonomiakelpoiset taloudelliset toiminnot                                                                                                                                                           | Huomautukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Liikevaihto</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Energian varastointiliiketoiminta</li> <li>Biokaasuratkaisut</li> <li>Digitaaliset laivaliikenteen optimointiratkaisut</li> </ul>                                          | Wärtsilä pitää energian varastointiliiketoimintaansa taksonomiakelpoisena taloudellisena toimintona. Wärtsilän energian varastointiratkaisut ja energian hallintajärjestelmät mahdollistavat uusiutuvan sähkön tehokkaan varastoinnin. Wärtsilän biokaasuratkaisuja pidetään taksonomiakelpoisina muiden vähähiilisten teknologioiden valmistusta koskevan kategorian kautta. Digitaalisia laivaliikenteen optimointiratkaisuja pidetään taksonomiakelpoisina kasvihuonekaasupäästöjä vähentäviä datavetoisia ratkaisuja koskevan kategorian kautta. Wärtsilä ei pitänyt monipolttoainemoottoriratkaisuja taksonomiakelpoisina tässä vaiheessa. |
| <b>Investoinnit</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uudet rakennukset (vuokra)</li> <li>Henkilöautot ja kevyet hyötyajoneuvot</li> <li>Laivaliikenteen optimointiin liittyvät aktivoidut tutkimus- ja kehitysmenot</li> </ul>  | Kaikki uusiin rakennuksiin tai uusiin ajoneuvoihin liittyvät investoinnit ovat taksonomiakelpoisia. Aktivoidujen tutkimus- ja kehitysmenojen suhteen taksonomiakelpoisuus noudattaa samaa logiikkaa kuin liikevaihdon kohdalla. Taksonomiakelpoiseen valmistukseen liittyviä investointeja ei tunnistettu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Operatiiviset kulut</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tulevaisuuden polttoaineisiin liittyvät aktivoimattomat tutkimus- ja kehitysmenot</li> <li>Dataratkaisuihin liittyvät aktivoimattomat tutkimus- ja kehitysmenot</li> </ul> | Aktivoimattomien tutkimus- ja kehitysmenojen suhteen taksonomiakelpoisuus noudattaa samaa logiikkaa kuin liikevaihdon kohdalla. Sellaisiin aktivoimattomiin tutkimus- ja kehitysmenoihin, jotka koskevat moottoreidemme kykyä käyttää tulevaisuuden vihreitä ja hiilettömiä polttoaineita, liittyviä operatiivisia kuluja pidettiin kuitenkin taksonomiakelpoisina, koska näillä polttoaineilla asiakkaamme voivat tulevaisuudessa tuottaa sähköä uusiutuvista, fossiilittomista kaasu- ja nestepolttoaineista. Taksonomiakelpoiseen valmistukseen liittyviä operatiivisia kuluja ei tunnistettu.                                               |

## Raportointisegmentit

### Wärtsilä Marine Power

Marine Powerin tilauskertymä vuonna 2021 kasvoi 16% 2 011 miljoonaan euroon (1 737) edellisvuoteen nähden. Tilauks- laskutussuhde oli 1,08 (0,99). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 22% 1 305 miljoonaan euroon (1 070). Laitteiden tilauskertymä kasvoi 6% 706 miljoonaan euroon (667). Tärkeimpiä laitteiden tilauskertymään myötävaikuttaneita segmenttejä olivat kauppalaivat (40%), risteilyalukset (12%), matkustajalautat (11%) ja erikoisalukset (16%). Markkinaolosuhteet ja hintakilpailutilanne pysyivät haastavina. Vuoden lopun tilauskanta kasvoi 8% 1 994 miljoonaan euroon (1 839).

Liikevaihto kasvoi 7% 1 863 miljoonaan euroon (1 748) edellisvuoteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 12% 1 226 miljoonaan euroon (1 096), minkä taustalla oli risteilyalusten uudelleenaktivointi vuoden toisella puoliskolla. Laitteiden liikevaihto laski 2% 637 miljoonaan euroon (652) johtuen alhaisesta tilauskertymästä aiemmin. Vertailukelpoinen liiketulos oli 195 miljoonaa euroa (137) eli 10,5% liikevaihdesta (7,8). Tulospurannuksen taustalla olivat ennen kaikkea suotuisa liikevaihdon jakauma laitteiden ja palveluiden kesken, risteilyalusten uudelleenaktivointi ja kasvaneet palveluvolyymit vuoden toisella puoliskolla sekä toteutetut tehostamistoimet. Kannattavuutta heikensivät tehtaiden alhaiset käyttöasteet ja kohonneet kustannukset. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 15 miljoonaa euroa kuluja, jotka liittyivät pääasiassa Wärtsilä CME -yhteisyrityksen sulkemiseen Zhenjiangissa Kiinassa ja toiminnan laajuuden muutoksiin Vaasassa sijaitsevan uuden Smart Technology Hubin myötä.

### Divestments

Toukokuussa Wärtsilä ilmoitti Delivery Centre Santanderin myynnistä Javier Cavada Corporación Cantabrialle ("JCCC"). Delivery Centre Santander on huippuluokan valimo, joka pystyy valamaan korkealaatuista NiAlBronze-seosta. Laitos sijaitsee Santanderissa Pohjois-Espanjassa, ja siellä työskentelee 45 ammattilaista. Sen vuosittainen kapasiteetti on 700 tonnia. Osana yrityskauppaa Wärtsilä ja JCCC solmivat strategisen tuotantosopimuksen, jonka mukaan JCCC toimittaa pronssiseosvaluja Wärtsilä Marine Powerille. Kauppa odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla, kun kaupan ehdot on täytetty.

Myös toukokuussa Wärtsilä ja sen yhteisyrityskumppani Zhenjiang CME Co Ltd (CSSC Marine Power, jonka omistaa CSSC-konserni) ilmoittivat Wärtsilä CME -yhteisyrityksen sulkemisesta Zhenjiangissa Kiinassa. Osa yhteisyrityksen tuotantoon ja toimituksiin liittyvistä toiminnoista on siirretty Propulsion Delivery Centre Wuxiin (DCW), joka sijaitsee Kiinassa.

### Wärtsilä Marine Systems

Marine Systemsin tilauskertymä vuonna 2021 kasvoi 55% 835 miljoonaan euroon (539) edellisvuoteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,28 (0,67). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 14% 235 miljoonaan euroon (205). Laitteiden tilauskertymä kasvoi 80% 600 miljoonaan euroon (334). Vuoden lopun tilauskanta kasvoi 22% 1 042 miljoonaan euroon (857) kaikkien muiden liiketoimintayksiköiden paitsi Exhaust Treatmentin kasvun siivittämänä.

Liikevaihto laski 19% 654 miljoonaan euroon (808) edellisvuoteen nähden. Palveluiden liikevaihto laski 4% 211 miljoonaan euroon (219). Laitteiden liikevaihto laski 25% 444 miljoonaan euroon (588). Vertailukelpoinen liiketulos oli 52 miljoonaa euroa (83) eli 7,9% liikevaihdosta (10,3) rikkipesureiden volyymin pienentymisen ja uusiin aluksiin asennettavien rikkipesureiden matalampien katteiden seurauksena. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 4 miljoonaa euroa toiminnan laajuuden muutoksiin ja organisaation optimointiin liittyviä kuluja.

### Wärtsilä Voyage

Voyagen tilauskertymä vuonna 2021 kasvoi 12% 292 miljoonaan euroon (262) edellisvuoteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,05 (1,06). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 19% 109 miljoonaan euroon (92). Laitteiden tilauskertymä kasvoi 8% 183 miljoonaan euroon (170). Koronapandemian tilauskertymää vuonna 2020 painanut vaikutus hälveni merkittävästi vuoden 2021 kuluessa toimialan sopeutuessa pandemiaan ja asiakasaktiviteetin lähestyessä pandemiaa edeltävää tasoa. Vuoden lopun tilauskanta kasvoi 5% 288 miljoonaan euroon (275).

Liikevaihto kasvoi 13% 279 miljoonaan euroon (248) edellisvuoteen nähden. Kasvun taustalla oli pääasiassa asiakasaktiviteetin vahvistuminen kohti pandemiaa edeltävää tasoa, mikä tuki ei-sopimusperusteisten palveluiden ja uudisprojektien kysynnän elpymistä. Palveluiden liikevaihto kasvoi 25% 105 miljoonaan euroon (85). Laitteiden liikevaihto kasvoi 6% 174 miljoonaan euroon (163). Vertailukelpoinen liiketulos oli -28 miljoonaa euroa

(-41) eli -9,9% liikevaihdosta (-16,5). Tulosta paransivat korkeammat myyntimäärät, suotuisampi liikevaihtojakauma laitteiden ja palveluiden kesken sekä toteutetut tehostamistoimenpiteet. Samaan aikaan investoinnit digitaalisiin kyvykkyyksiin ja koronapandemiasta johtuneet henkilöstön maailmanlaajuisen käytön rajoitukset rasittivat liikelustoa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 12 miljoonaa euroa tehokkuuden parantamiseen liittyviä kuluja.

### Wärtsilä Energy

Energyn tilauskertymä vuonna 2021 kasvoi 48% 2 444 miljoonaan euroon (1 653) edellisvuoteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,31 (1,02). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 9% 916 miljoonaan euroon (840). Laitteiden tilauskertymä kasvoi 88% 1 529 miljoonaan euroon (813). Laitteiden kysyntä oli suurinta Amerikassa. Wärtsilä sai tilaukset merkittävistä voimalaitosprojekteista Yhdysvalloissa, Meksikossa ja Brasiliassa. Energian varastointimarkkinoilla kysyntä oli vahvaa, ja tilauksia saatiin 3 000 MWh:n edestä. Vuoden lopun tilauskanta kasvoi 31% 2 393 miljoonaan euroon (1 830).

Liikevaihto kasvoi 15% 1 861 miljoonaan euroon (1 620) edellisvuoteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 14% 891 miljoonaan euroon (782). Laitteiden liikevaihto kasvoi 16% 970 miljoonaan euroon (838). Vertailukelpoinen liiketulos oli 136 miljoonaa euroa (101) eli 7,3% liikevaihdosta (6,3). Myyntivolyymin hyvä kehitys ja parempi palvelukapasiteetin käyttöaste tukivat liikevoittomarginaalin kehitystä. Kannattavuutta rasittivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä suoritettun perusteellisen projektiriskiärvion perusteella tehty noin 20 miljoonan euron nettovaraukset, tehdaskapasiteetin alhainen käyttöaste sekä kustannusten nousu.

### Muut liiketoiminnot

#### Wärtsilä Portfolio Business

Portfolio Businessin tilauskertymä vuonna 2021 laski 9% 153 miljoonaan euroon (168) edellisvuoteen nähden. American Hydro -liiketoimintayksikössä nähtiin kasvua, mutta vuonna 2021 toteutetuilla liiketoimintayksiköiden myynneillä oli puolestaan negatiivinen vaikutus. Vuoden lopun tilauskanta laski 45% 142 miljoonaan euroon (257) johtuen pääasiassa myytyjen liiketoimintayksiköiden tilauskantojen poistumisesta.

Liikevaihto laski 33% 121 miljoonaan euroon (181) edellisvuoteen nähden johtuen vuonna 2021 toteutetuista liiketoimintayksiköiden myynneistä. Vertailukelpoinen liiketulos oli 2 miljoonaa euroa (-6) eli 1,6% liikevaihdosta (-3,1), mihin vaikutti lähinnä Water & Waste -liiketoimintayksikön parantunut kannattavuus. Yritysmyynteistä johtuvia, vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eria kirjattiin 11 miljoonaa euroa.

### Yritysmyyntit

Tammikuussa Wärtsilä ilmoitti myyvän 100% omistamansa Entertainment-liiketoiminnan, Wärtsilä Funa GmbH:n, osakkeista ranskalaiselle pörssiyhtiölle Videlio SA:lle. Tämä Wärtsilän entinen liiketoiminta suunnittelee, valmistaa ja integroi viihde-, valaistus-, valaistuksen säätö-, kuulutus- ja digitaalisen äänentoiston järjestelmiä risteilyaluksiin ja huvipuistoihin. Yrityksestä tuli osa Wärtsilää L-3 Communications MSI:n oston yhteydessä vuonna 2015. Sillä on 172 työntekijää viidessä maassa, suurin osa Saksan Emdenissä. Liikevaihto vuonna 2020 oli noin 50 miljoonaa euroa. Kauppa saatettiin päätökseen huhtikuussa.

Maaliskuussa Wärtsilä ilmoitti myyvän 100% omistamansa Wärtsilä Euroatlas GmbH:n osakkeista ruotsalaiselle globaalisti toimivalle sijoitusyhtiö Mimirille. Tämä Wärtsilän entinen liiketoiminta tarjoaa globaalille asiakaskunnalleen räätälöityjä korkean suorituskyvyn tehonmuunnosratkaisuja meri-, ilmailu- ja maasovelluksiin, jotka edellyttävät ehdotonta luotettavuutta, tehokkuutta ja huippuluokan energiatehokkuutta ankarissa ympäristöolosuhteissa. Yhtiö tuli osaksi Wärtsilää L-3 Communications MSI:n oston yhteydessä vuonna 2015. Sillä on 79 työntekijää Bremenissä Saksassa. Kauppa saatettiin päätökseen heinäkuussa.

Syyskuussa Wärtsilä ilmoitti myyvän Tank Control Systems -liiketoimintansa tanskalaiselle Svanehøj'ille, joka suunnittelee ja valmistaa kaasualan erikoispumppuja. Wärtsilä Tank Control Systems suunnittelee, valmistaa ja myy korkealuokkaisia mittaussäätelmiä LNG-alusten, offshore-kaasuväestöjen sekä LNG-termiinalien kaasutankkeihin. Tank Control Systems on myös yksi alan johtavista turvallisuustuotteiden valmistajista maissa oleville LPG-varastoille sekä maanalaisten luolavarastoille. Liiketoiminnasta tuli osa Wärtsilää Total Automation -yritysoston myötä vuonna 2006. Henkilöstöä on yhteensä noin 50 Britanniassa, Ranskassa ja Singaporessa. Liikevaihto vuonna 2020 oli 7,5 miljoonaa euroa. Kauppa saatettiin päätökseen tammikuussa 2022.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Koronaviruksen uudet variantit ja niiden leviämisen estämiseksi tehtävät toimenpiteet muodostavat keskeisimmän riskin laitteiden ja palvelujen kysynnälle lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Niiden vaikutukset ulottuvat maailmanlaajuiseen energiankulutukseen, meriliikenteeseen sekä kuluttajien luottamukseen risteily- ja matkustajalauttaliikennettä kohtaan. Liikkumisrajoitukset vaikuttavat yhä liiketoimintaan, projektien toimitusaikatauluihin ja palvelumahdollisuuksiin. Toimitusketjujen häiriöt ja koronaviruspandemiaan liittyvät henkilöstön karanteenit ja sairauspoissaolot saattavat vaikuttaa tehtaiden toimintaan ja varaosatoimituksiin. Ne aiheuttavat myös raaka-aineiden ja komponenttien hintoihin ja saatavuuteen sekä kuljetuskustannuksiin liittyviä riskejä. Vaikka koronarokotukset etenevät yleisesti ottaen hyvin, pandemian kesto, rokotteiden teho koronaviruksen uusia variantteja vastaan ja maakohtaisten rokotosohjelmien täytäntöönpanon nopeus maailmanlaajuisesti aiheuttavat edelleen huomattavaa epävarmuutta erityisesti kehittyvissä maissa.

Viranomaiset, rahoittajat ja loppuasiakkaat painostavat merenkulku- ja laivanrakennusala yhä voimakkaammin kohti hiilineutraaliutta. Tarkoituksenmukaisen tulevan teknologian kehitykseen ja käyttöönottoon liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa varustamoiden ja laivayhtiöiden halukkuuteen investoida sekä uusiin että olemassa oleviin aluksiin. Samalla vaihtoehtoisten polttoaineiden rajallinen infrastruktuuri, perinteisten ja vaihtoehtoisten polttoaineiden merkittävä hintaero sekä sääntely-ympäristöön ja uuden teknologian käyttöönottoon liittyvät epävarmuudet voivat asettaa esteitä vihreälle siirtymälle.

Yhä voimassa olevat matkustusrajoitukset, ihmisten rajallinen kyky ja halu matkustaa sekä koronaviruksen tartuntamäärien uusi kasvu ovat riski risteily- ja matkustajalauttamarkkinoiden elpymiselle. Offshore-öljy- ja -kaasuteollisuudessa raakaöljyn kysynnän kehitykseen liittyvä epävarmuus ja öljyn hintavaihtelut pakottavat öljy-yhtiöt arvioimaan uudelleen sekä investointejaan öljynetsintätoimintaan että operatiivisia kustannuksiaan, mikä voi johtaa yhä useamman porausyksikön ja tukialuksen poistamiseen käytöstä. Öljyn hintavaihtelu vaikuttaa myös vähärikkisen ja rikkipitoisen polttoaineen väliseen hintaeroon. Pieni hintaero tai rikkipitoisen polttoaineen heikompi saatavuus tulevaisuudessa voivat vähentää rikkipesuri-investointeja. Vallitsevat markkinaolosuhteet voivat ylläpitää hintapainetta.

Energiamarkkinoilla koronaviruspandemia, valuuttakurssien heilahtelut ja mahdolliset rahoitusta koskevat rajoitteet todennäköisesti lykkäävät uutta voimantuotantokapasiteettia koskevia sijoituspäätöksiä taloudellisen toiminnan maailmanlaajuisesta kasvusta huolimatta. Monet maat kamppailevat edelleen pandemian kanssa, mikä rajoittaa niiden mahdollisuuksia toteuttaa uusia infrastruktuurihankkeita. Energiamurros voi myös väliaikaisesti hidastua, kun huomio keskittyy viruksen leviämisen hillitsemiseen ja sen vaikutusten lieventämiseen. Jo sovittuihin ja ehdotettuihin elvytyspaketteihin, jotka tähtäävät uusiutuviin energianlähteisiin tehtävien investointien nopeuttamiseen, sisältyy edelleen epävarmuutta rahoituksen kohdistamisen periaatteista ja toteuttamisaikatauluista. Elvytystoimenpiteiden toteutuessa joustavien voimajärjestelmien tarve kuitenkin korostuu. Ilmastopolitiikan ja sääntelyn muutokset aiheuttavat epävarmuutta markkinoilla, sillä ne voivat vaikuttaa asiakkaiden teknologiavalintoihin. Myös geopoliittiset jännitteet ja kauppapakotteet luovat merkittäviä haasteita kysyntäympäristölle. Vallitsevasta kilpailuympäristöstä johtuva hintapaine on edelleen riski. Kaasun hintavaihtelu ja hintojen nousu voivat vaikuttaa kaasua käyttävän perusvoiman tuotannon kilpailukykyyn. Niillä ei kuitenkaan arvioida olevan merkittävää vaikutusta säättövoimaan. Lisäksi riskejä liittyy siihen, kuinka tehokkaasti ja nopeasti energian varastointiliiketoimintaa ja -resursseja pystytään skaalaamaan kasvavaan kysyntään vastaamiseksi.

Geopoliittisen ympäristön epävarmuus ja kauppapakotteiden ja -saartojen mahdollinen käyttöönotto muodostavat riskin yhtiön asiakassuhteille ja kansainväliselle liiketoiminnalle. Datan käyttö lisääntyy merenkulussa ja laivanrakennuksessa sekä energiamarkkinoilla nopeasti, mikä tarkoittaa, että kyberuhkat voivat aiheuttaa erilaisia taloudellisia, operatiivisia tai maineeseen kohdistuvia vahinkoja liiketoiminnalle.

Konserni on vastaajana eräissä oikeusjutuissa, jotka liittyvät sen normaaliin liiketoimintaan. Oikeusjutut koskevat muun muassa sopimus- ja muita vastuita, työsuhteasioita, omaisuusvahinkoja sekä sääntelyasioita. Konserni saa ajoittain erisuuruisia ja vaihtelevassa määrin perusteltuja korvausvaatimuksia. Eräs saaduista vaatimuksista on erityisen suuri. Konsernin periaatteisiin kuuluu varausten tekeminen vaatimusten sekä oikeudenkäyntien ja väliesmenettelyjen varalta silloin, kun epäsuotuisa lopputulos on todennäköinen ja kulujen suuruus voidaan kohtuullisella varmuudella arvioida.

Vuosikertomuksen Riskit ja riskienhallinta -osio sisältää perusteellisemman kuvauksen Wärtsilän riskeistä ja riskienhallinnasta.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Vuonna 2021 Wärtsilän osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä 433 886 295 kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 4 561 miljoonaa euroa. Wärtsilän osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla kuten Turquoisessa, BATS CXE:ssä ja BATS BXE:ssä. Osakkeita vaihdettiin näillä vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla yhteensä 32 692 101 kappaletta.

## Liputusilmoitukset

Wärtsilä ei saanut tietoonsa omistuksessa tapahtuneita muutoksia vuonna 2021.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Wärtsilän 4.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin 2020 sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilivuodelta 2020.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin Maarit Aarni-Sirviö, Karen Bomba, Karin Falk, Johan Forssell, Tom Johnstone, Risto Murto, Mats Rahmström ja Tiina Tuomela.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2021 valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

## Osingonjako

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen, että osinkoa maksetaan kahdessa erässä yhteensä 0,20 euroa/osake. Osingon ensimmäinen erä 0,10 euroa/osake maksettiin 15.3.2021 ja toinen erä 0,10 euroa/osake 20.9.2021.

## Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 57 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta muutoinkin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

## Osakkeet Nasdaq Helsingissä

| 31.12.2021 | Ulkona olevien osakkeiden määrä | Omien osakkeiden määrä | Osakemäärä yhteensä | Osakevaihto 1-12/2021 |
|------------|---------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|
| WRT1V      | 590 023 390                     | 1 700 000              | 591 723 390         | 433 886 295           |

| 1.1.-31.12.2021                              | Ylin  | Alin | Keskikurssi* | Päätöskurssi |
|----------------------------------------------|-------|------|--------------|--------------|
| Osakekurssi                                  | 13,87 | 7,78 | 10,51        | 12,36        |
| *Kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi |       |      |              |              |

| Markkina-arvo | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---------------|------------|------------|
| MEUR          | 7 314      | 4 823      |

| Ulkomaalaisomistus | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--------------------|------------|------------|
| %                  | 52,7       | 50,7       |

## Osakeantivaltuutus

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 57 000 000 osakkeen suuruudesta osakeannista. Osakkeita voidaan laskea liikkeelle maksua vastaan tai maksutta. Osakkeita voidaan laskea liikkeelle suunnatulla annilla myös muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön omia osakkeita, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Suunnatusta osakeannista voidaan päättää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yrityskauppojen tai liiketoimintajärjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi. Lisäksi valtuutusta voidaan käyttää osana yhtiön kannustinjärjestelmiä enintään 10 000 000 osakkeeseen asti, mikä vastaa 1,69% yhtiön kaikista osakkeista. Hallituksen osakeantivaltuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä. Kannustinjärjestelmiä koskeva valtuutus on kuitenkin voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Tämä valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 5.3.2020 antaman valtuutuksen.

## Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Tom Johnstonen ja varapuheenjohtajaksi Risto Murron. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan. Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

**Tarkastusvaliokunta:** puheenjohtaja Tiina Tuomela, Maarit Aarni-Sirviö, Risto Murto

**Henkilöstövaliokunta:** puheenjohtaja Maarit Aarni-Sirviö, Johan Forssell, Tom Johnstone

## WÄRTSILÄN NÄKYMÄT VUODELLE 2022

Wärtsilä ennakoi kysyntäympäristön olevan ensimmäisellä vuosineljänneksellä parempi kuin viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla. Vallitsevat markkinaolosuhteet tekevät näkymästä kuitenkin epävarman.

## HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Hallitus ehdottaa, että tilivuodelta 2021 maksetaan osinkoa 0,24 euroa/osake. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 025 711 618,25 euroa, josta tilikauden voitto on 188 242 150,86 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 590 023 390 kappaletta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

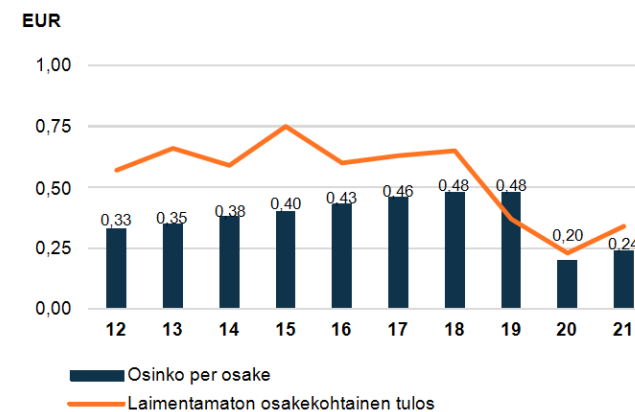
Ensimmäinen erä 0,12 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.3.2022 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus esittää, että tämän erän osinko maksetaan 14.3.2022.

Osingon toinen erä 0,12 euroa/osake maksetaan lokakuussa 2022. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n

pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 27.9.2022 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen osinkoerän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Suomalaisen arvo-

osuusjärjestelmän nykyisten sääntöjen mukaisesti osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 29.9.2022 ja osingon maksupäivä 6.10.2022.

## Osinko



Yhtiökokouksen 8.3.2018 hyväksymä maksuton osakeanti nosti osakkeiden kokonaismäärän 591 723 390 osakkeeseen. Vertailukausien 2011-2017 luvut on oikaistu vastaamaan uutta osakemäärää.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT

  
WÄRTSILÄ

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

| MEUR                                                     | 2021       | 2020       | Liite      |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Liikevaihto                                              | 4 778      | 4 604      | 2.1., 2.2. |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos | 4          | -104       |            |
| Valmistus omaan käyttöön                                 | 18         | 19         |            |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 85         | 61         | 2.3.       |
|                                                          |            |            |            |
| Materiaalit ja palvelut                                  | -2 714     | -2 551     | 2.4.       |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                     | -1 230     | -1 192     | 2.5.       |
| Tuotot nettopositioiden suojista                         | -2         | -1         |            |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | -162       | -174       | 3.5.       |
| Liiketoiminnan muut kulut                                | -467       | -431       | 2.3.       |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista            | 3          | 3          | 6.4.       |
|                                                          |            |            |            |
| <b>Liiketulos</b>                                        | <b>314</b> | <b>234</b> |            |
| prosentteina liikevaihdosta                              | 6,6        | 5,1        |            |
|                                                          |            |            |            |
| Rahoitustuotot                                           | 15         | 16         | 5.1.       |
| Rahoituskulut                                            | -33        | -59        | 5.1.       |
|                                                          |            |            |            |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                                | <b>296</b> | <b>191</b> |            |
|                                                          |            |            |            |
| Tuloverot                                                | -103       | -58        | 2.6.       |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                  | <b>193</b> | <b>133</b> |            |
|                                                          |            |            |            |
| Jakautuminen:                                            |            |            |            |
| emoyhtiön osakkeenomistajat                              | 194        | 134        | 2.7.       |
| määräysvallattomat omistajat                             |            | -1         |            |
|                                                          | 193        | 133        |            |

|                                                             |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos: |      |      |      |
| Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa                     | 0,33 | 0,23 | 2.7. |
| Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa                       | 0,33 | -    | 2.7. |

## LAAJA TULOSLASKELMA

| MEUR                                                                         | 2021       | 2020 | Liite |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------|-------|
| <b>Tilikauden tulos</b>                                                      | <b>193</b> | 133  |       |
| <b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>                            |            |      |       |
| <b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>                           |            |      |       |
| Etuuspohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät             | 10         | 6    |       |
| Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi                          | -2         | -1   |       |
| <b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b>                 | <b>9</b>   | 5    |       |
| <b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>           |            |      |       |
| Muuntoerot                                                                   |            |      |       |
| emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus                                  | 72         | -74  |       |
| määräysvallattomien omistajien osuus                                         | -1         | -1   |       |
| siirretty tuloslaskelmaan                                                    |            | -6   |       |
| Osakkuus- ja yhteisyritysten osuus laajasta tuloksesta                       | 3          | -2   |       |
| Rahavirran suojaukset                                                        |            |      |       |
| arvonmuutokset                                                               | -13        | -3   | 5.5.  |
| siirretty tuloslaskelmaan                                                    | 4          | 6    |       |
| <b>Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>   |            |      |       |
| Rahavirran suojaukset                                                        |            |      |       |
| arvonmuutokset                                                               | 2          |      |       |
| siirretty tuloslaskelmaan                                                    | -1         | -1   |       |
| <b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b> | <b>65</b>  | -81  |       |
| <b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>                  | <b>73</b>  | -76  |       |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                                       | <b>267</b> | 57   |       |
| <b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>                                         |            |      |       |
| emoyhtiön osakkeenomistajat                                                  | 268        | 59   |       |

|                              |     |    |
|------------------------------|-----|----|
| määräysvallattomat omistajat | -1  | -1 |
|                              | 267 | 57 |

## KONSERNIN TASE

| MEUR                                   | 31.12.2021   | 31.12.2020   | Liite      |
|----------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| <b>Varat</b>                           |              |              |            |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>             |              |              |            |
| Liikearvo                              | 1 374        | 1 325        | 3.1.       |
| Aineettomat hyödykkeet                 | 401          | 391          | 3.2.       |
| Aineelliset hyödykkeet                 | 312          | 282          | 3.3.       |
| Käyttöoikeusomaisuuserät               | 192          | 162          | 3.4.       |
| Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä | 27           | 23           | 6.4.       |
| Muut sijoitukset                       | 18           | 19           | 5.2.       |
| Korolliset sijoitukset                 | 5            | 1            | 5.2.       |
| Laskennalliset verosaamiset            | 167          | 183          | 4.6.       |
| Myyntisaamiset                         | 26           | 30           | 4.2., 5.2. |
| Muut saamiset                          | 17           | 11           | 4.3.       |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>    | <b>2 539</b> | <b>2 427</b> |            |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>             |              |              |            |
| Vaihto-omaisuus                        | 1 185        | 1 192        | 4.1.       |
| Myyntisaamiset                         | 870          | 922          | 4.2., 5.2. |
| Versaamiset                            | 33           | 27           |            |
| Sopimukseen perustuvat varat           | 684          | 389          | 4.2.       |
| Muut saamiset                          | 246          | 258          | 4.3.       |
| Rahavarat                              | 964          | 919          | 5.3., 5.4. |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>    | <b>3 982</b> | <b>3 706</b> |            |
| Myytävänä olevat omaisuuserät          | 2            | 99           | 6.3.       |
| <b>Varat yhteensä</b>                  | <b>6 523</b> | <b>6 232</b> |            |
| <b>Oma pääoma ja velat</b>             |              |              |            |
| <b>Oma pääoma</b>                      |              |              |            |
| Osakepääoma                            | 336          | 336          | 5.5.       |
| Ylikurssirahasto                       | 61           | 61           | 5.5.       |
| Muuntoerot                             | -122         | -197         | 5.5.       |
| Arvonmuutosrahasto                     | -18          | -9           | 5.5.       |

|                                                                  |              |              |                  |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------|
| Etuuspohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät | -36          | -45          | 4.7.             |
| Kertyneet voittovarot                                            | 2 094        | 2 030        |                  |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>                  | <b>2 315</b> | <b>2 177</b> |                  |
| Määräysvallattomien omistajien osuus                             | 8            | 11           |                  |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                       | <b>2 323</b> | <b>2 188</b> |                  |
| <b>Velat</b>                                                     |              |              |                  |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                                       |              |              |                  |
| Vuokrasopimusvelat                                               | 157          | 124          | 3.4., 5.4.       |
| Muut korolliset velat                                            | 694          | 1 005        | 5.2., 5.4., 5.6. |
| Laskennalliset verovelat                                         | 65           | 76           | 4.6.             |
| Eläkevelvoitteet                                                 | 126          | 139          | 4.7.             |
| Varaukset                                                        | 73           | 55           | 4.5.             |
| Sopimukseen perustuvat velat                                     | 37           | 51           | 4.2.             |
| Muut velat                                                       | 1            | 1            | 3.4., 4.4.       |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                              | <b>1 153</b> | <b>1 451</b> |                  |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                                       |              |              |                  |
| Vuokrasopimusvelat                                               | 39           | 42           | 3.4., 5.4.       |
| Muut korolliset velat                                            | 82           | 156          | 5.2., 5.4., 5.6. |
| Varaukset                                                        | 241          | 269          | 4.5.             |
| Ostovelat                                                        | 714          | 411          | 4.4., 5.2., 5.6. |
| Verovelat                                                        | 63           | 56           |                  |
| Sopimukseen perustuvat velat                                     | 1 231        | 926          | 4.2.             |
| Muut velat                                                       | 676          | 664          | 3.4., 4.4.       |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                              | <b>3 047</b> | <b>2 524</b> |                  |
| <b>Velat yhteensä</b>                                            | <b>4 199</b> | <b>3 975</b> |                  |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat                  |              | 68           | 6.3.             |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                              | <b>6 523</b> | <b>6 232</b> |                  |

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| MEUR                                                                                | 2021       | 2020       | Liite |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>                                                    |            |            |       |
| Tilikauden tulos                                                                    | 193        | 133        |       |
| Oikaisut:                                                                           |            |            |       |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                         | 162        | 174        | 3.5.  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                                            | 18         | 43         | 5.1.  |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut |            | -9         |       |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista                                       | -3         | -3         | 6.4.  |
| Tuloverot                                                                           | 103        | 58         | 2.6.  |
| Muut oikaisut, joilla ei ole rahavirtavaikutusta                                    | 6          | 7          |       |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta                              | 478        | 403        |       |
| <b>Käyttöpääoman muutos:</b>                                                        |            |            |       |
| Korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)                                     | -177       | 338        |       |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                                         | 29         | 122        | 4.1.  |
| Korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)                                      | 512        | -32        |       |
| Käyttöpääoman muutos                                                                | 363        | 428        |       |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>                        | <b>841</b> | <b>832</b> |       |
| <b>Rahoituserät ja verot:</b>                                                       |            |            |       |
| Korkotuotot                                                                         | 5          | 4          |       |
| Korkokulut                                                                          | -16        | -14        |       |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut                                                       | 1          | -19        |       |
| Maksetut verot                                                                      | -100       | -122       |       |
| Rahoituserät ja verot                                                               | -111       | -150       |       |

|                                                          |             |      |            |
|----------------------------------------------------------|-------------|------|------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                          | <b>731</b>  | 681  |            |
| <b>Investointien rahavirta:</b>                          |             |      |            |
| Yrityshankinnat                                          |             | -1   | 6.1.       |
| Muut sijoitukset                                         | -1          | -1   | 5.2.       |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin  | -142        | -115 | 3.2., 3.3. |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit        | 5           | 13   | 3.2., 3.3. |
| Tytäryhtiöosakkeiden myynnit                             | 10          | 22   | 6.2.       |
| Osakkuusyhtiö- ja yhteisyritysosakkeiden myynnit         |             | 27   | 6.4.       |
| <b>Investointien rahavirta</b>                           | <b>-128</b> | -55  |            |
| <b>Rahavirta investointien jälkeen</b>                   | <b>603</b>  | 627  |            |
| <b>Rahoituksen rahavirta:</b>                            |             |      |            |
| Omien osakkeiden takaisinosto                            | -18         |      |            |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                           |             | 317  |            |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut ja muut muutokset | -433        | -76  | 5.6.       |
| Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)                 | -4          | 1    |            |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)        | -4          |      |            |
| Maksetut osingot                                         | -121        | -286 |            |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                             | <b>-580</b> | -44  |            |
| <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>     | <b>22</b>   | 582  |            |
| Rahavarat tilikauden alussa*                             | 932         | 369  |            |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                      | 10          | -19  |            |
| Rahavarat tilikauden lopussa*                            | 964         | 932  |            |

\* Rahavarat sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat.

## LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

|                                                                                      | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |                       |                 |                         |                                                                               |                          |          | Määräysval-<br>lattomien<br>omistajien<br>osuus | Oma pääoma<br>yhteensä |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|-------------------------------------------------|------------------------|
| MEUR                                                                                 | Osake-<br>pääoma                         | Ylikurssi-<br>rahasto | Muunto-<br>erot | Arvonmuu-<br>tosrahasto | Etuuspohaisen<br>nettovelan<br>uudelleenmää-<br>rittämisestä<br>johtuvat erät | Kertyneet<br>voittovarot | Yhteensä |                                                 |                        |
| <b>Oma pääoma 1.1.2021</b>                                                           | 336                                      | 61                    | -197            | -9                      | -45                                                                           | 2 030                    | 2 177    | 11                                              | 2 188                  |
| Muuntoerot                                                                           |                                          |                       | 74              |                         |                                                                               |                          | 74       | -1                                              | 74                     |
| Rahavirran suojaukset                                                                |                                          |                       |                 |                         |                                                                               |                          |          |                                                 |                        |
| käyvän arvon nettomuutos verojen jälkeen                                             |                                          |                       |                 | -11                     |                                                                               |                          | -11      |                                                 | -11                    |
| siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä                                     |                                          |                       |                 | 2                       |                                                                               |                          | 2        |                                                 | 2                      |
| Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt                                                      |                                          |                       |                 |                         | 9                                                                             |                          | 9        |                                                 | 9                      |
| <b>Laajan tuloksen erät</b>                                                          |                                          |                       | 74              | -9                      | 9                                                                             |                          | 74       | -1                                              | 73                     |
| Tilikauden tulos                                                                     |                                          |                       |                 |                         |                                                                               | 194                      | 194      |                                                 | 193                    |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                                               |                                          |                       | 74              | -9                      | 9                                                                             | 194                      | 268      | -1                                              | 267                    |
| Liiketoimet emoyhtiön osakkeenomistajien ja<br>määräysvallattomien omistajien kanssa |                                          |                       |                 |                         |                                                                               |                          |          |                                                 |                        |
| Maksetut osingot                                                                     |                                          |                       |                 |                         |                                                                               | -118                     | -118     | -2                                              | -120                   |
| Omien osakkeiden takaisinosto                                                        |                                          |                       |                 |                         |                                                                               | -18                      | -18      |                                                 | -18                    |
| Osakeperusteiset maksut                                                              |                                          |                       |                 |                         |                                                                               | 7                        | 7        |                                                 | 7                      |
| <b>Oma pääoma 31.12.2021</b>                                                         | 336                                      | 61                    | -122            | -18                     | -36                                                                           | 2 094                    | 2 315    | 8                                               | 2 323                  |

| MEUR                                             | Osake-<br>pääoma | Ylikurssi-<br>rahasto | Muunto-<br>erot | Arvonmuu-<br>tosrahasto | Etuuspohaisen<br>nettovelan<br>uudelleenmää-<br>rittämisestä<br>johtuvat erät | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |          | Määräysval-<br>lattomien<br>omistajien<br>osuus | Oma pääoma<br>yhteensä |
|--------------------------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------|------------------------|
|                                                  |                  |                       |                 |                         |                                                                               | Kertyneet<br>voittovarot                 | Yhteensä |                                                 |                        |
| <b>Oma pääoma 1.1.2020</b>                       | 336              | 61                    | -114            | -11                     | -55                                                                           | 2 178                                    | 2 396    | 14                                              | 2 410                  |
| Muuntoerot                                       |                  |                       | -76             |                         |                                                                               |                                          | -76      | -1                                              | -77                    |
| Muuntoerot, siirretty tulolaskelmaan             |                  |                       | -6              |                         |                                                                               |                                          | -6       |                                                 | -6                     |
| Rahavirran suojaukset                            |                  |                       |                 |                         |                                                                               |                                          |          |                                                 |                        |
| käyvän arvon nettomuutos verojen jälkeen         |                  |                       |                 | -3                      |                                                                               |                                          | -3       |                                                 | -3                     |
| siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä |                  |                       |                 | 5                       |                                                                               |                                          | 5        |                                                 | 5                      |
| Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt                  |                  |                       |                 |                         | 5                                                                             |                                          | 5        |                                                 | 5                      |
| Muut muutokset                                   |                  |                       |                 |                         | 5                                                                             | -5                                       |          |                                                 |                        |
| <b>Laajan tuloksen erät</b>                      |                  |                       | -82             | 2                       | 10                                                                            | -5                                       | -75      | -1                                              | -76                    |
| Tilikauden tulos                                 |                  |                       |                 |                         |                                                                               | 134                                      | 134      | -1                                              | 133                    |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>           |                  |                       | -82             | 2                       | 10                                                                            | 129                                      | 59       | -1                                              | 57                     |
| Maksetut osingot                                 |                  |                       |                 |                         |                                                                               | -284                                     | -284     | -2                                              | -286                   |
| Muut muutokset                                   |                  |                       |                 |                         |                                                                               | 7                                        | 7        |                                                 | 7                      |
| <b>Oma pääoma 31.12.2020</b>                     | 336              | 61                    | -197            | -9                      | -45                                                                           | 2 030                                    | 2 177    | 11                                              | 2 188                  |

# OTA YHTEYTTÄ

## WÄRTSILÄN PÄÄKONTTORI

Hiililaiturinkuja 2, 00180 Helsinki  
Puh. 010 709 0000

## VERKKOSIVUT

[www.wartsila.com](http://www.wartsila.com)

## WÄRTSILÄ SOSIAALISESSA MEDIASSA



Wärtsilä on kansainvälisesti johtava innovatiivisen teknologian ja elinkaariratkaisujen toimittaja merenkulku- ja energiamarkkinoilla. Panostamme kestävä teknologian ja palveluiden innovaatioihin auttaaksemme asiakkaitamme huomioimaan ympäristön ja parantamaan taloudellista suorituskykyään.