



Wärtsilä Oyj Abp

Wärtsilän vuosi 2022



WÄRTSILÄ LYHYESTI

Wärtsilä on kansainvälisesti johtava innovatiivisen teknologian ja elinkaariratkaisujen toimittaja merenkulku- ja energiamaarkkinoilla. Panostamme kestävä teknologian ja palveluiden innovaatioihin auttaaksemme asiakkaitamme huomioimaan ympäristön ja parantamaan taloudellista suorituskykyään. Yli 240 toimipisteessä 79 maassa 17 500 omistautunutta ja ammattitaitoista työntekijäämme mahdollistavat toimialojemme siirtymän kohti hiilineutraaliutta ympäri maailmaa.

www.wartsila.com

Wärtsilän päämääränä on kehittää kestävä yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla.

Sisältö

Tämä on Wärtsilä

Katsaus Wärtsilään	4
Avainluvut	5
Liiketoiminnot lyhyesti	7
Strategia	8
Markkinoiden perustekijöitä	9
The Wärtsilä Way	10
Muutos ja suorituskyky	13
Strategiset painopisteet	16
Yhtiömme tavoitteet	17
Asiakasarvon tuottaminen	18

Kestävä kehitys

Kestävä kehitys Wärtsilässä	26
Kestävän kehityksen tavoitteet	29

Taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus	35
Konsernitilinpäätöksen päälaskelmat	53

Tämä on Wärtsilä

/ Kestävä kehitys

/ Taloudelliset tiedot



Tämä on Wärtsilä

Wärtsilällä on merkittävä rooli vähähiilisyyteen siirtymisessä



PÄÄMÄÄRÄMME

Kehittää kestävää yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla



YHTIÖMME TAVOITTEET

Taloudelliset tavoitteet

- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%
- Liikevoittomarginaali 12%

Set for 30 – hiilineutraaliustavoite

- Tuotevalikoima valmis hiilettömiä polttoaineita varten
- Oma toiminta hiilineutraalia

ENERGIA

Vaihteleva energiantuotanto vaatii tasapainottavia ratkaisuja. Säättövoimamarkkinoiden arvioidaan kasvavan >10X vuoteen 2030 mennessä.

MERENKULKU

Ennennäkemättömän nopeaa muutosta edistävät sääntely ja vihreiden kuljetusten kysyntä. Tavoitteena 50% pienemmät merenkulun kasvihuonekaasupäästöt vuoteen 2050 mennessä.

TAVOITEASEMAMME

Kohti hiilineutraalia merenkulku- ja energia-alaa.



Johtava tarjooma tukee asiakkaidemme siirtymää kohti hiilineutraaliutta

Hiilineutraaliuden mahdollistavat polttoainejoustavat moottorit

Merenkulun hybridi- ja akkuratkaisut

Energiaa säästävät teknologiat, jotka parantavat alusten suorituskykyä

Päästövähennys-teknologiat, kuten hiilidioksidin talteenotto merenkulkualalla

Verkkoa tasapainottavat moottoriratkaisut ja energian varastointi

Sähköjärjestelmien mallinnus ja optimointi

Hiilineutraaliuden edistämiseen keskittyvät palvelut

Merenkulku- ja energia-alan laajin huoltoverkosto

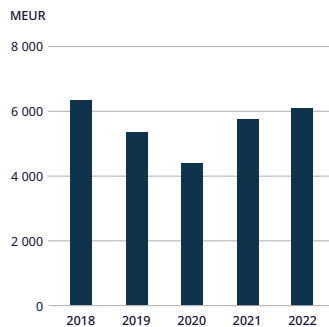
Optimoitua toimintaa ja palvelua tukevat digitaaliset ratkaisut

Avainluvut

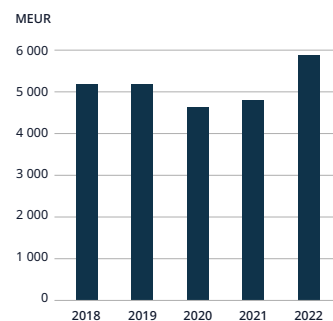
Tilaukset kasvoi 6% 6 074 miljoonaan euroon (5 735) vuonna 2022. Liikevaihto kasvoi 22% 5 842 miljoonaan euroon (4 778), josta palveluiden osuus oli 48%. Liiketulos laski 339 miljoonaa euroa -26 miljoonaan euroon (314), joka oli -0,4% liikevaihdosta (6,6). Vertailukelpoinen liiketulos laski 9% 325 miljoonaan euroon (357), joka oli 5,6% liikevaihdosta (7,5). Hallitus esittää, että tilikaudelta 2022 jaetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta negatiivisesta osakekohtaisesta tuloksesta huolimatta. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuusindeksi oli 1,58 (1,55).



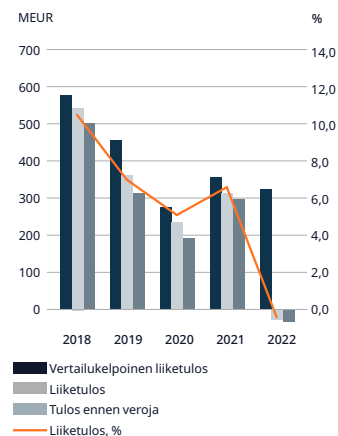
Tilaukset



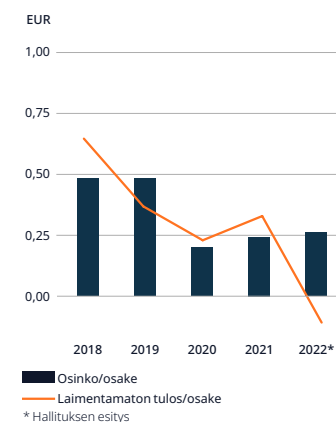
Konsernin liikevaihdon kehitys



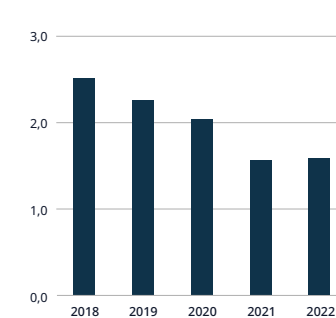
Tulos



Osinko/osake, tulos/osake



Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF)





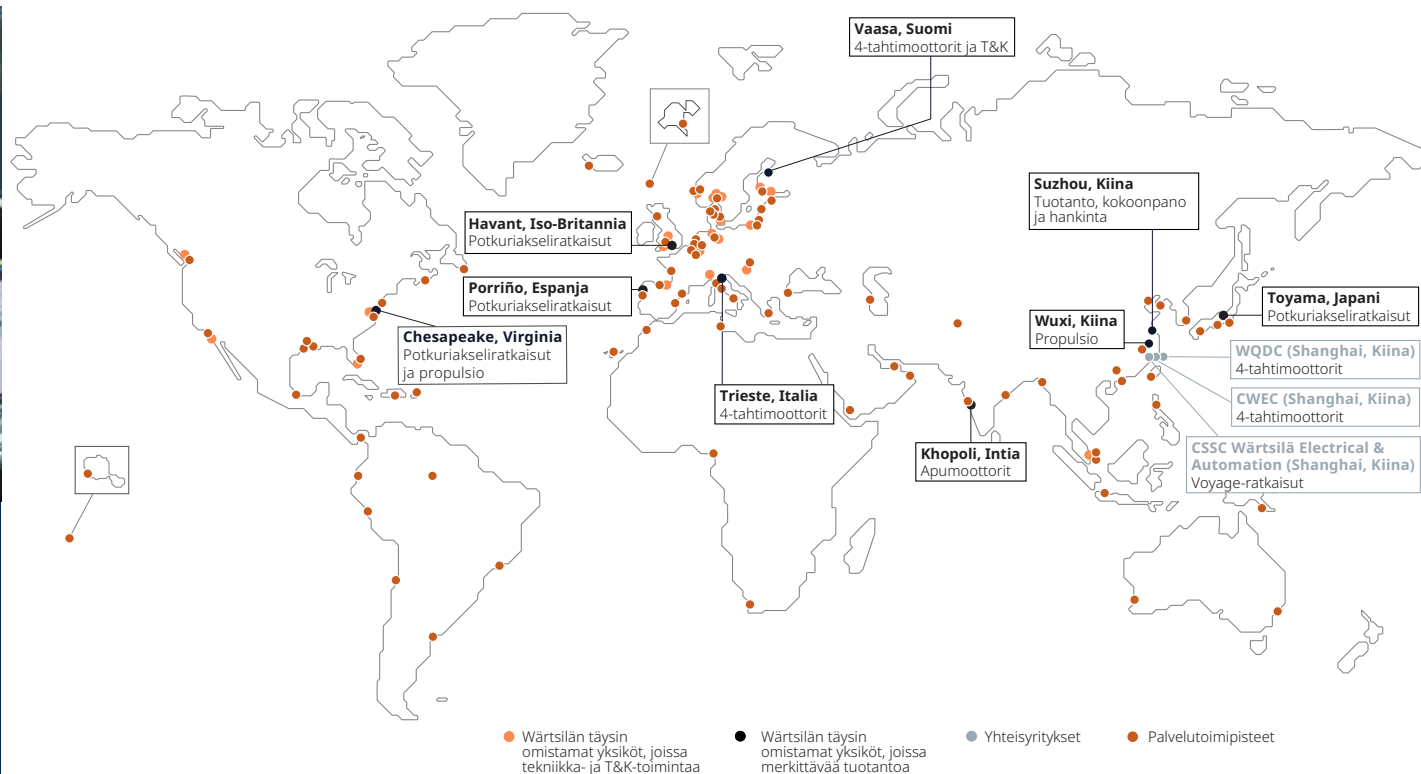
HENKILÖSTÖ

17 500

TOIMINTAA

yli 240 toimipisteessä

79 maassa



Wärtsilän liikevaihdon maantieteellinen jakauma kuvastaa maailmanlaajuista toimintaamme.

Liikevaihto maantieteellisesti



Liiketoiminnot lyhyesti

Wärtsilä Marine Power johtaa

meriteollisuutta kohti hiilineutraalia ja kestävää tulevaisuutta. Valikoimamme moottoreita, propulsiojärjestelmiä, hybriditeknologioita ja integroituja voimansiirtojärjestelmiä tarjoaa sellaista tehokkuutta, luotettavuutta, turvallisuutta ja ympäristömyötäisyyttä, jotka tukevat asiakkaiden menestystä. Tarjoamme asiakkaillemme suorituskykyyn perustuvia sopimuksia, elinkaariratkaisuja ja ylivertaisen maailmanlaajuisen merenkulkualan asiantuntijaverkoston.



Wärtsilä Marine Systems tukee

asiakkaitaan toimittamalla korkealaatuisia tuotteita ja elinkaaripalveluita liittyen kaasun arvoketjuun, pakokaasujen käsittelylaitteistoihin, akselistoon, vedenalaisiin huoltopalveluihin sekä merenkulun sähköisiin integraatioihin. Tavoitteenamme on tarjota uusimmat ja tehokkaimmat ratkaisut, jotka Wärtsilän vision mukaisesti vievät asiakkaamme, yhteisömme ja planeettamme kohti turvallista ja kestävää tulevaisuutta.

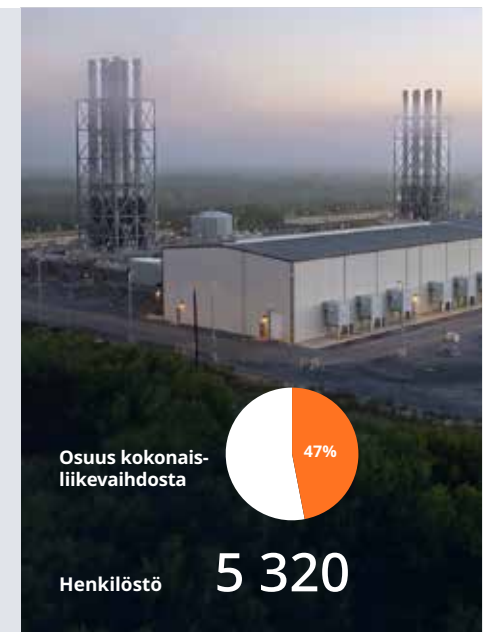


Wärtsilä Voyage uudistaa laivaliikennettä ja satamien toimintaa hyödyntämällä uusinta digitaalista teknologiaa. Dataa ja tekoälyohjelmistoja hyödyntäen toimitamme reaaliaikaista tietoa laivojen toiminnasta ja energian käytöstä turvallisuuden, tehokkuuden ja luotettavuuden parantamiseksi sekä polttoaineen kulutuksen ja päästöjen vähentämiseksi. Ratkaisumme yhdistävät komentosillan, pilvipalvelut, päätöksenteon tukiratkaisut ja älykkään sataman ratkaisut. Olemme sitoutuneet luomaan digitaalisen merenkulun ekosysteemin, jossa alukset ja satamat ovat kytköksissä toisiinsa ja kaikki toiminnot ovat turvallisia ja kestäviä.

Merenkulun elinkaaritarjontaa vahvistettiin integroimalla Voyage-liiketoiminta Marine Powerin liiketoimintayksiköksi 1.1.2023 alkaen.



Wärtsilä Energy johtaa muutosta kohti tulevaisuutta, jossa sähkö tuotetaan sataprosenttisesti uusiutuvalla energialla. Autamme kumppaneitamme nopeuttamaan siirtymää kohti hiilineutraalia sähköntuotantoa markkinoiden johtavien teknologioiden ja sähköjärjestelmien mallinnusosaamisemme avulla. Näitä ovat hiilineutraaliuspalvelut, nykyisillä ja tulevaisuuden polttoaineilla toimivat sähköjärjestelmää tasapainottavat voimalaitokset, hybridiratkaisut sekä energian varastointi- ja optimointitekniikka, mukaan lukien GEMS Digital Energy -energianhallintalusta. Wärtsilä Energyn elinkaaripalvelut tukevat laitosten tehokkuutta, luotettavuutta ja suorituskykyä. Wärtsilä on toimittanut 76 GW voimalaitoskapasiteettia ja 110 energian varastointijärjestelmää yhteensä 180 maahan.





Strategia



Markkinoiden perustekijöitä



Merenkulkuala etenee ennennäkemättömän nopeasti kohti hiilineutraaliutta

POLITIIKAT JA SÄÄNNÖKSET

- IMO:n tavoite: merenkulun kasvihuonekaasupäästöjen puolittaminen vuoteen 2050 mennessä
- Pääoman saatavuus: EU:n taksonomia, Poseidon principles -periaatteet ja ESG-kriteerit
- Hiilen hinta: hiilisertifikaatit, esim. EU:n Fit for 55, IMO:n hiilivero ja paikallinen ympäristösääntely
- Vihreiden merikuljetusten kysyntää kasvattavat yritysten asiakkailleen antamat ympäristösitoumukset ja sijoittajilta tuleva paine asettaa vastuullisuustavoitteita

TEKNOLOGIA

- Keskiössä hiilineutraalit ja hiilettömät polttoaineet; hiiltä sisältävien polttoaineiden käyttö jatkuu silti vielä useita vuosia
- Edistysaskeleet päästövähennys-teknologioissa, esim. hiilidioksidin talteenotto merenkulkualalla
- Akkujärjestelmien, hybridiratkaisujen ja energiaa säästävien teknologioiden yleistyminen
- Keskiössä polttoainejoustavuus ja kokonaistehokkuutta parantavat päivitykset

VERKKOON LIITETTY RATKAISUT JA DATA

- Alukset datalähteinä – järjestelmät monimutkaistuvat
- Optimointiratkaisut perustuvat koko kuljetusjärjestelmän kattavaan kokonaiskuvaan
- Suorituskykyyn perustuvat sopimukset, joiden keskiössä käyttöaika, luotettavuus ja polttoainetehokkuus
- Kyberturvallisuuden merkitys lisääntyy
- Toimintojen autonomisuusaste vaihtelee



Energiantuotanto siirtyy kohti sataprosenttisesti uusiutuvaa energiatulevaisuutta

POLITIIKAT JA SÄÄNNÖKSET

- EU: hiilineutraali vuoteen 2050 mennessä
- USA: hiilettömän sähköntuotanto vuoteen 2035 mennessä, nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä
- Kiina: hiilineutraali vuoteen 2060 mennessä
- Maakohtaisten ilmastositoumusten tavoitetaso kasvaa
- RePower EU, The Inflation Reduction Act, Just Energy Transition -kumppanuudet

TEKNOLOGIA

- Tuuli- ja aurinkovoima kasvamassa nopeasti hallitseviksi energianlähteiksi
- Uusiutuvien energianlähteiden tuotannon vaihtelu vaatii säätövoimaa
- Säätövoiman tuotantoon uusia kestäviä polttoaineita
- Digitalisaatio luo mahdollisuuksia energiakustannusten optimointiin
- Kyberturvallisuuden merkitys kasvaa

ENERGIAN KYSYNTÄ KASVAA

- Sähköntuotannon tulisi kasvaa 3X ja uusiutuvien 8X nettonollatavoitteisiin pääsemiseksi*
- Hiili ja muut perusvoiman tuotantoon käytettävät fossiiliset polttoaineet korvataan vähitellen energiantuotannossa
- Uusiutuvista energialähteistä arvioidaan tulevan maailman suurin sähkönlähde vuoden 2025 alkuun mennessä (Lähde: IEA Renewables 2022 -raportti)
- Sähköjärjestelmät muuttuvat yhä monimutkaisemmiksi, kun mukaan tulee erilaisia energiateknologioita

*Vuoteen 2050 mennessä. Lähde: IEA World Energy Outlook 2022 (Net Zero Emissions Scenario)

The Wärtsilä Way

Esittelimme marraskuussa 2021 päivitetyn strategiamme, The Wärtsilä Wayn, vastauksena kysymyksiin yhtiön tulevasta suunnasta: miksi, mihin ja miten. The Wärtsilä Way määrittelee päämäärämme, tavoiteasemamme, strategiset painopisteemme ja arvomme.

MIKSI

Päämäärämme viitoittaa tietä eteenpäin: se kuvaa Wärtsilän olemassaolon tarkoituksen ja osoittaa suunnan, jonka mukaan jokainen wärtsiläläinen pystyy omalla työllään muuttamaan maailmaa. Wärtsilän päämäärä on ”Kehittää kestävää yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla”.

MIHIN

Tavoiteasemamme, ”Kohti hiilineutraalia merenkulku- ja energia-alaa”, heijastaa kunnianhimoamme yrityksenä: mihin haluamme pitkällä aikavälillä päästä. Tavoiteasemamme keskittyy asiakkaisiin, ihmisiin ja suorituskyykyyn.

MITEN

Strategiset painopisteet määrittelevät keskeisimmät tekijät, joiden avulla tavoiteasemaamme päästään. Ne asettavat yhtiöllemme suuntaviivat kannattavaan kasvuun ja muotoilevat selkeästi suurimmat mahdollisuudet, joilla on positiivinen vaikutus Wärtsilän suorituskyykyyn. Arvot yhdistävät kaikkia wärtsiläläisiä ja tuovat strategian eloon ohjaamalla käyttäytymistämme, kun työskentelemme yhdessä. Arvomme ovat asiakkaan menestys, intohimo ja suorituskyyky.

Johtamismallimme kuvaa toivottua johtamiskäyttäytymistä. Johtamisessa me uskomme innostamiseen ja oikean suunnan näyttämiseen, ihmisten ja tiimien kehittämiseen sekä haastamiseen ja muutoksen tukemiseen.



ARVOT

Wärtsilän arvot ohjaavat priorisointiamme ja päätösten-
tekoamme jokapäiväisissä tilanteissa. Ne kertovat siitä,
miten toimimme ja minkälaista käytöstä haluamme
mallintaa tehdessämme yhteistyötä.

ASIAKKAAN MENESTYS

- Menestymme auttamalla asiakkaitamme menestymään
- Ymmärrämme aidosti asiakkaidemme liiketoimintaa
- Kuuntelemme asiakkaitamme ja keskustelemme heidän kanssaan
- Olemme luotettavia ja tehokkaita

INTOHIMO

- Olemme ylpeitä tekemästämme työstä ja annamme tunnustusta onnistumisista
- Innovoimme ja löydämme uusia tapoja luoda arvoa
- Arvostamme tiimityötä ja osallistamista
- Edistämme avoimuutta, kunnioitusta ja luottamusta
- Toimimme energisesti ja määrätietoisesti
- Edistämme kestävästä kehitystä

SUORITUSKYKY

- Olemme sitoutuneet turvallisuuteen ja työtapaturmien nollassoon
- Otamme vastuun työstämme ja teemme kaikkemme, jotta lunastamme varmasti lupauksemme
- Kehitymme jatkuvasti ja opimme uutta joka päivä
- Toimimme Wärtsilän etujen mukaisesti
- Laatu on meille kunnia-asia
- Toimimme rehellisesti

Päämäärämme

"Kehittää kestävästä yhteiskuntaa

Muokkaamme alan markkinoita kehittämällä muutosvoimaisia ratkaisuja yhteistyön, kumppanuuksien ja markkinatuntemuksen avulla sekä osallistumalla aktiivisesti ekosysteemeihin.

Toimintojemme pitkän aikavälin ympäristö-, sosiaaliset ja taloudelliset vaikutukset ohjaavat yrityksen painopisteitä ja toimintaa. Olemme ylpeitä yrityksemme monimuotoisuudesta, yhtäläisistä mahdollisuuksista ja korkeista eettisistä standardeista.

Välitämme yhteisöistä, joissa toimimme, ja haluamme yhdessä vaikuttaa positiivisesti asiakkaisiimme ja yhteistyökumppaneihimme. Olemme sitoutuneet toimimaan yhteiskunnan hyväksi.

teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla"

Haluamme vastata muutostarpeen haasteisiin. Haluamme kehittää ideoita uusiksi ratkaisuksiksi ja uusiksi toimintatavoiksi.

Meidät tunnetaan alan ajatusjohtajana. Toimitamme tuotteita ja palveluita, jotka ovat luotettavia ja tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeita.

Uskomme, että kun asiakkaitamme menestyvät, myös me menestymme. Palvelemme asiakkaita ja yhteistyökumppaneita laitteiden koko elinkaaren ajan asiakkaiden kanssa yhteistyössä ja dataa hyödyntäen.

JOHTAMISMALLIMME

Wärtsilän johtamismalli tukee strategista kasvuamme kuvaamalla johtajalle ominaista ja toivottavaa käytöstä. Se näyttää johtajillemme suuntaa ja neuvoo miten toimia yhdessä, viestiä ja johtaa eri tilanteissa.

INNOSTA JA NÄYTÄ OIKEA SUUNTA

- Määritä suunta. Ole selkeä priorisoinnin ja suoritusodotusten suhteen. Tarjoa tukea esteiden poistamiseksi.
- Innosta ja sitouta tiimi avoimen vuoropuhelun käymiseen, jotta suuntamme ymmärretään paremmin
- Seuraa, että sovitut toimet toteutuvat. Tuo esille, miten toimet liittyvät strategiaan ja prioriteetteihin.
- Kannusta yhteistyötä koko Wärtsilän organisaatiossa
- Toimi puheittesi mukaan ja ole roolimalli haluamissamme toimintatavoissa

KEHITÄ IHMISIÄ JA TIIMEJÄ

- Ole oma itsesi ja osoita empatiaa
- Tunnusta ihmisten osaaminen ja kokemus ja rakenna aktiivisesti luottamusta
- Luo turvallinen toimintaympäristö, jossa ihmiset voivat kasvaa ja onnistua
- Toimi "Go and see" -periaatteen mukaisesti ja opi luomaan asiakasarvoa
- Kannusta tiimiäsi ja valmenna sitä, jotta se saavuttaa parhaanmahdollisen suorituskykynsä
- Varaa aikaa tiimiläistesi kehittämiseen ja itsesi kehittämiseen johtajana

HAASTA JA TUE MUUTOSTA

- Vaali toimintaympäristöä, jossa kokeillaan uusia ideoita ja opitaan virheistä
- Haasta toimintatapoja. Kannusta jatkuvaan parantamiseen.
- Rakenna toimintaympäristö, jossa palautetta annetaan ja otetaan vastaan
- Anna tunnustusta ja juhli onnistumisia yhdessä

Wärtsilän johtamismalli



Muutos ja suorituskyky

WÄRTSILÄN STRATEGIAN POHJANA ON KAKSI TEEMAA: MUUTOS JA SUORITUSKYKY.

Merenkulku- ja energia-alan siirtymä kohti hiilineutraaliutta etenee kiihtyvällä vauhdilla. Muutos vaatii toteutuakseen lukuisia uusia teknologioita ja vaihtoehtoisia polttoaineita. Wärtsilä on suorituskykyinen toimija, jolla on hyvät edellytykset edistää tätä siirtymää.

Näiden avaintemojen ohjaamana viemme merenkulku- ja energia-alaa kohti hiilineutraaliutta.

1 MUUTOS –
Hiilineutraaliuteen pyrkiminen luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia

2 SUORITUSKYKY –
Olemme matkalla kohti asetettuja tavoitteita



2002–2010

VOIMANTUOTANNON ELINKAARIRATKAISUT

Laajentuminen propulsioratkaisuihin, huoltoon liittyvät yrityshankinnat



2011–2015

KOKONAISRATKAISUJEN TOIMITTAJA

Laajentuminen ympäristöratkaisuihin, yrityshankinnoilla sähkö- ja automaatio-osaamista



2016–2020

ÄLYKÄS MERENKULKU JA 100% UUSIUTUVA ENERGIA

Digitaaliset ratkaisut, kokonaisvaltaiset arvoketjut, yritysmyyntit



2021–

KOHTI HIILINEUTRAALIA MERENKULKU- JA ENERGIA-ALAA

Keskiössä asiakkaat ja palvelut, teknologiajohtajuus, orgaaninen kasvu, jatkuva parantaminen

Muutos

HIILINEUTRAALIUTEEN PYRKIMINEN LUO UUSIA LIIKETOIMINTAMAHDOLLISUUKSIA

Hiilineutraaliuteen pyrkiminen muuttaa maailmaa ja luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä merenkulussa että energia-alalla. Merenkulussa odotetaan ennennäkemätöntä murrosta niin uusien alusten kuin jälkiasennustenkin kohdalla. Murrosta kiihdyttävät sääntely ja vihreiden kuljetusten kysyntä. Energiapuolella sähköntuotannon arvioidaan kasvavan kolminkertaiseksi ja uusiutuvan energian tuotannon kahdeksankertaiseksi vuoteen 2050 mennessä. Sääntövoimamarkkinoiden odotetaan kasvavan kymmenkertaiseksi vuoteen 2030 mennessä.

Wärtsilällä on hiilineutraaliutta edistävien ratkaisujen teknologiajohtajana, niiden kehityksen pioneerina ja johtavana yhteistyökumppanina merkittävä kyky luoda arvoa siirtymässä kohti hiilineutraaliutta. Kehitämme eturivissä teknologioita, jotka voivat käyttää kestäviä polttoaineita, sekä hiilineutraaleja että hiilettömiä polttoaineita, kuten biopolttoaineet, metanoli, ammoniakki ja vetyseokset. Samanaikaisesti Wärtsilä toimittaa joustavia ratkaisuja, jotka maksimoivat energiatehokkuuden myös fossiilisia polttoaineita käytettäessä.

Wärtsilä on johtava toimija myös sähköntuotantojärjestelmien optimoinnissa, missä energian varastoinnilla ja joustavilla verkkoa tasapainottavilla moottorivoimalaitosratkaisulla on avainrooli. Merenkulkualalla Wärtsilä on edelläkävijä sähköisen voimansiirron ratkaisuihin, hiilidioksidin talteenottoratkaisuihin sekä merenkulun optimointiin liittyvissä digitaalisissa ratkaisuihin. Yhtiö solmii myös kumppanuuksia pystyäkseen tarjoamaan täydentäviä teknologioita siirtymässä kohti hiilineutraaliutta.



1 Edistyksellinen Sustainable Technology Hub -teknologiakeskus avattiin kiihdyttämään merenkulku- ja energia-alan siirtymää kohti hiilineutraaliutta.



2 Uusi seuraavan sukupolven Wärtsilä 31SG Balancer -moottori auttaa alentamaan uusiutuvan energian kustannuksia.

3 Uusi Wärtsilä 25 -moottori edistää merenkulkualan hiilineutraaliustavoitteita.



4 500 Anglo-Eastern-varustamon laivaa liitettiin Wärtsilän Fleet Optimisation Solutions -alustaan.



5 Merenkulun hiilidioksidin talteenotto-ratkaisua testattiin menestyksekkäästi: CO₂-päästöistä saatiin talteen 70%.

Suorituskyky

Wärtsilä on matkalla kohti asetettuja tavoitteita. Orgaanista kasvua edistävät hiilineutraaliuden ja palveluiden tarjoamat mahdollisuudet. Tätä täydentävät mahdolliset kumppanuudet ja synergiaetuja tarjoavat pienet yrityshankinnat.

Nykyinen asennettu laitekanta antaa vankan pohjan palveluliiketoiminnan kasvulle. Suorituskykyyn perustuvissa sopimuksissa on merkittävää kasvupotentiaalia sekä merenkulku- että energialiiketoiminnassa. Tätä tukee vahva tarjoomamme sekä ei-sopimus pohjaisissa palveluissa että suorituskykyyn perustuvissa sopimuksissa. Vihreä siirtymä tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia jälkiasennuksiin ja konversioihin.

Keskitymme ensiluokkaiseen suorituskykyyn ja vahvaan toteutukseen, mikä perustuu liiketoimintamme läpinäkyvyyteen ja vastuullisuuteen. Kaikilla liiketoiminnoillamme on selkeä tulosvastuu, joten päätökset tehdään siellä, missä asiakasarvokin luodaan. Jotta kestäväällä arvon luomisella olisi pitkäjänteinen perusta, pyrimme rakentamaan suorituskykyisiä, jatkuvaan parantamiseen tähtääviä tiimejä. Uskomme, että näin saamme Wärtsilään parhaat osaajat ja saamme heidät sitoutumaan pitkäaikaisesti. Välitämme ihmisistä ja kehitämme heidän osaamistaan.

Strategian toteutusta tukevat vahva taseemme ja rahoitus-rakenteemme. Wärtsilällä on selvät taloudelliset tavoitteet ja vahva sitoutuminen niiden saavuttamiseen. Selvät pääoman käyttöperiaatteet ja aktiivinen tarjoaman hallinta antavat hyvät edellytykset pitkäjänteiseen omistaja-arvon luomiseen.

Kolmen kärjessä maailmanmarkkinoilla

Taloudelliset tavoitteet:

- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%
- Liikevoittomarginaali 12%

Set for 30 -hiilineutraaliustavoitteet:

- Oma toiminta hiilineutraalia vuoteen 2030 mennessä
- Tuotevalikoima valmis hiilettömiä polttoaineita varten vuoteen 2030 mennessä



Selvät taloudelliset tavoitteet ja vankka sitoumus niiden saavuttamiseen



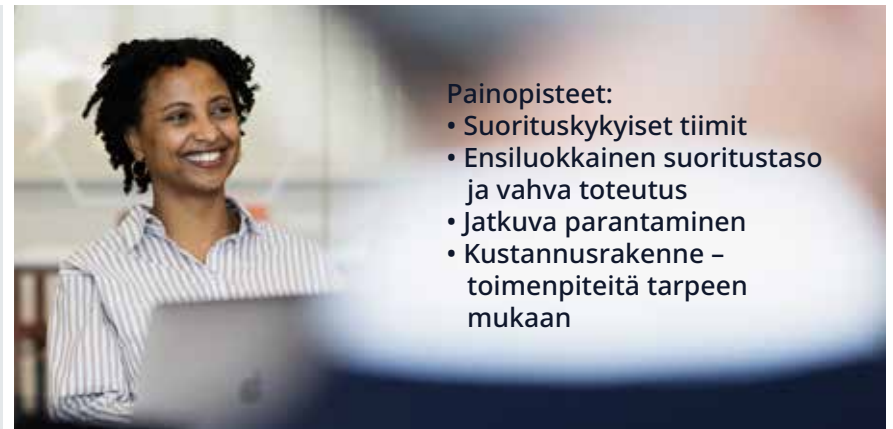
Vahvat pääoman käyttöperiaatteet ja aktiivinen tarjoaman hallinta



Merkittäviä mahdollisuuksia jälkiasennuksissa ja konversioissa



Laaja huoltoverkosto, hyvät edellytykset kasvuun sekä ei-sopimus pohjaisissa että suorituskykyyn perustuvissa sopimuksissa



Painopisteet:

- Suorituskykyiset tiimit
- Ensiluokkainen suoritustaso ja vahva toteutus
- Jatkuva parantaminen
- Kustannusrakenne – toimenpiteitä tarpeen mukaan

Strategiset painopisteet

1

ERINOMAINEN ASIAKASARVON LUOMINEN

Kehitämme jatkuvasti kykyä vastata asiakkaiden tarpeisiin ja asiakasymmärrystä, jonka avulla teemme asiakkaistamme menestyjiä.

2

SUORITUSKYKYISTEN JA HUIPPUTAITAVIEN TIIMIEN KEHITTÄMINEN

Houkuttelemme huippuosajia ja luomme monimuotoisia tiimejä, joiden vahvuuksia ovat jatkuva oppiminen ja yhteistyö. Johtajamme näyttävät selkeän suunnan ja tukevat alaisiaan sekä vastuuttavat heitä toimimaan oma-aloitteisesti.

3

HIILINEUTRAALIN MERENKULKU- JA ENERGIA-ALAN EDISTÄMINEN

Vauhditamme hiilineutraalin merenkulku- ja energia-alan kehitystä innovaatioiden, kohdennettujen investointien ja valikoivien kumppanuuksien avulla ja siirrymme samalla itse kohti hiilineutraalia liiketoimintaa. Tarjoamme optimointiratkaisuja ja olemme toimialojemme ajatusjohtaja.

4

PALVELUJEN KASVUN HYÖDYNTÄMINEN

Teemme erinomaista tulosta transaktio- ja jälkiasennusliiketoiminnassa. Kasvatamme suorituskykyyn perustuvien sopimusten osuutta.

5

KOKONAISARVOKETJUN JATKUVA KEHITTÄMINEN

Parannamme jatkuvasti kokonaisliiketoimintaamme, jotta voisimme täyttää asiakkaidemme odotukset laadun, toimitusajan ja toimitustarkkuuden suhteen ja samalla yksinkertaistaa toimintojamme ja parantaa kilpailukykyämme. Hyödynnämme digitalisaatiota koko arvoketjussamme.

YHTIÖMME TAVOITTEET

LIIKEVAIHTO

Tavoite

Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%

Kehitys

Vuonna 2022 Wärtsilän liikevaihto kasvoi orgaanisesti 18% ja oli 5 842 miljoonaa euroa.

KANNATTAVUUS

Tavoite

Liikevoittomarginaali 12%

Kehitys

Vuonna 2022 liikevoitto oli -26 miljoonaa euroa eli -0,4% liikevaihdosta

OSINKO

Tavoite

Vähintään 50% osakekohtaisesta tuloksesta jaetaan osinkona.

Kehitys

Hallitus esittää, että tilivuodelta 2022 jaetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta, mikä on -234,9% osakekohtaisesta tuloksesta.

SET FOR 30 -HIILINEUTRAALIUSTAVOITTEET

- Valmiin tuotevalikoiman tarjoaminen hiilettömille polttoaineille vuoteen 2030 mennessä
- Hiilineutraaliuden saavuttaminen omassa toiminnassamme vuoteen 2030 mennessä

Lue lisää Ilmastomuutos ja ympäristö -osiosta.

PÄÄOMARAKENNE

Tavoite

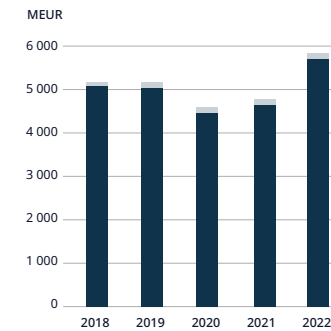
Nettovelkaantumisaste on alle 0,50

Kehitys

Vuonna 2022 nettovelkaantumisaste oli 0,23.

Wärtsilä edistää kasvua toimimalla edelläkävijänä ja johtavana kumppanina hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä. Edistämme muutosta toimialoillamme ja maailmassa samalla, kun turvaamme taloudellisen suorituskyvyn ja luomme pitkäaikaista arvoa osakkeenomistajille.

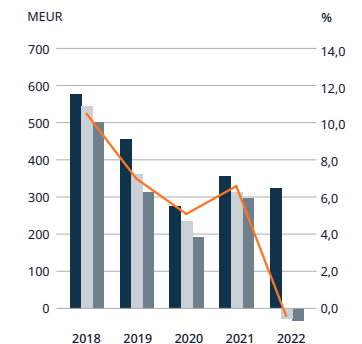
Liikevaihto



■ Liikevaihto
■ Uudet yritysostot

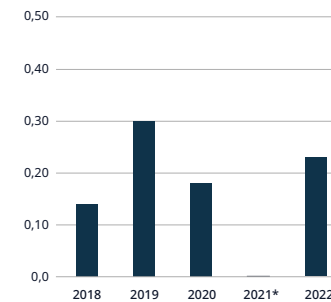
Keskimääräinen kasvu 2018–2022:
Wärtsilän liikevaihto +3,8% orgaanisesti

Tulos



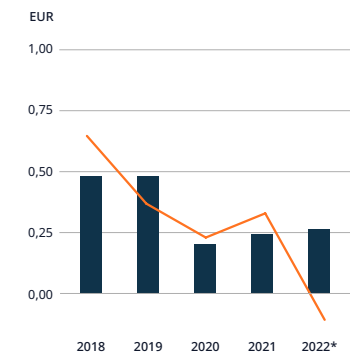
■ Vertailukelpoinen liiketulos
■ Liiketulos
■ Tulos ennen veroja
— Liiketulos, %

Nettovelkaantumisaste



* Vuonna 2021 nettovelkaantumisaste oli 0,00

Osinko/osake, tulos/osake



■ Osinko/osake
— Laimentamaton tulos/osake
* Hallituksen esitys

Asiakasarvoa merenkulkumarkkinoille

Hiilineutraaliuteen pyrkiminen muokkaa meriteollisuuden tulevaisuutta, sillä tavoitteena on puolittaa sen kasvihuonekaasupäästöt vuoteen 2050 mennessä. Wärtsilällä on hyvät valmiudet tukea asiakkaidemme siirtymää kohti hiilineutraaliutta polttoainejoustavuudella, hyötysuhteen optimoinnilla, päästövähennysteknologioilla ja digitaalisilla palveluilla. Vuosi 2050 on vain yhden aluksen elinkaaren päässä, ja valinnat uusiin aluksiin tulevista teknologioista tehdään nyt.

Wärtsilä kehittää ennennäkemätöntä valikoimaa moottoreita ja polttoainekaasun jakelujärjestelmiä, jotka auttavat varustamoita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä. Polttoainejoustavuus ja alusten tehokkuus ovat kehitystoimintamme keskiössä.

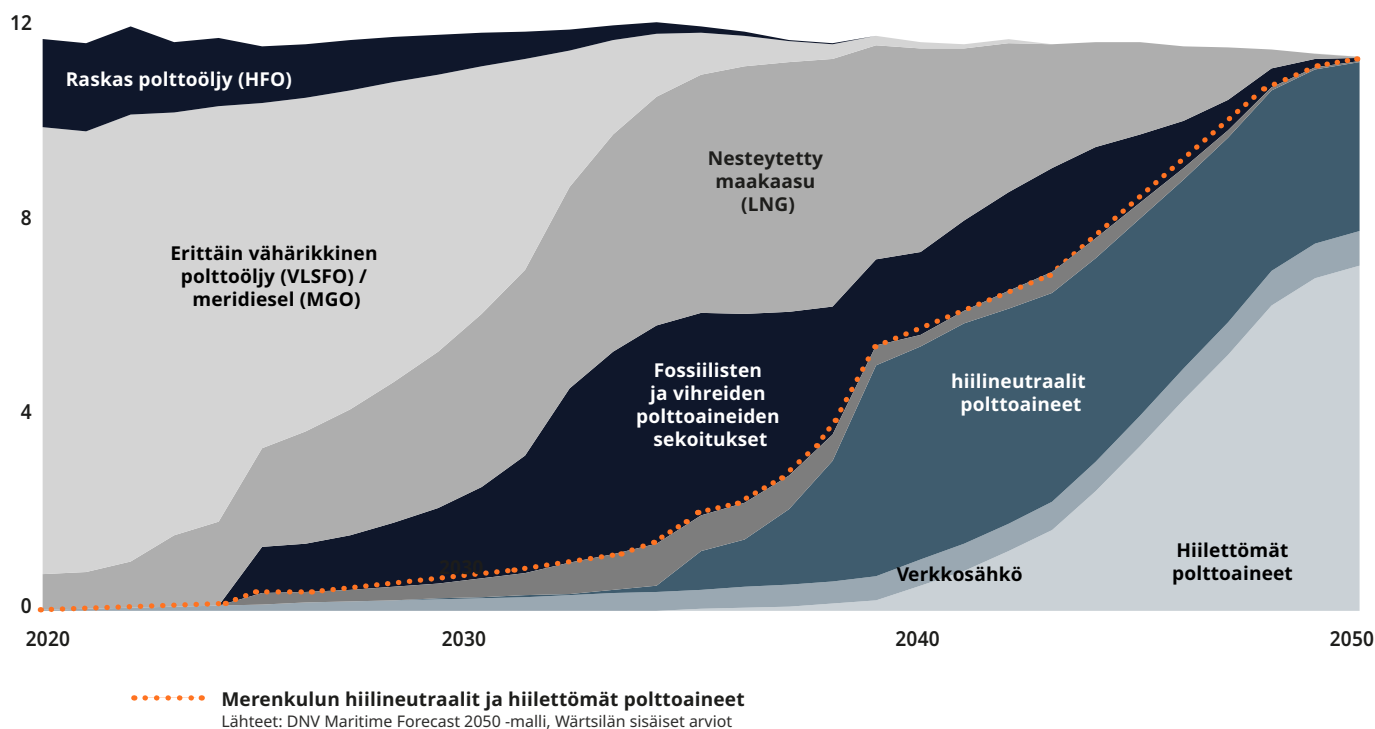
Wärtsilän monipolttoaineteknologia mahdollistaa sen, että asiakkaamme voivat päivittää aluksensa toimimaan sekä siirtymävaiheen polttoaineilla että täysin vihreillä polttoaineilla. Wärtsilällä on käynnissä alan kattavin ohjelma, jossa kehitetään kestäviä polttoaineteknologioita jo meridieselillä (MDO), nesteytettyä maakaasulla (LNG), nestekaasulla (LPG) ja metanolilla toimivalle nelitahtimoottoriteknologialle. Lisäksi tulevaisuuden polttoaineita koskeva T&K-ohjelmamme tuottaa teknologiakonseptit ammoniakkin (2023) ja vedyn (2025) käyttöön.

Wärtsilä valmistelee pilottiprojekteja vuosina 2023-2024 aikomuksenaan tuoda markkinoille merenkulun hiilidioksidi-päästöjen talteenottoon (CCS) soveltuvan tuotteen vuonna 2025.

Wärtsilän optimointi- ja turvallisuusratkaisut tukevat reaaliaikaista päätöksentekoa aluksella ja auttavat asiakkaitamme optimoimaan laivareitit ja toimintansa satamissa sekä saavuttamaan merkittäviä polttoainesäästöjä.

Teollisuus siirtyy yhdestä polttoaineesta useisiin polttoaineisiin

Erityyppisten polttoaineiden jakauma kohti hiilineutraaliutta 2050 (1,5C:n skenaario), EJ



ASIAKASARVOA MERENKULKUMARKKINOILLE / VUODEN 2022 KOHOKOHTIA

Meriturvallisuus uudelle tasolle

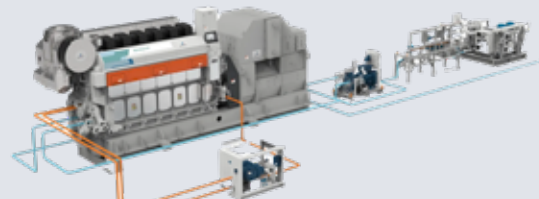
Uusi S.P.E.C.S-kameraratkaisumme tuottaa täyden 360 asteen tilannekuvan, striimaa sen reaaliajassa suoraan aluksen komentosillalle ja nostaa siten meriturvallisuuden aivan uudelle tasolle. Sen lisäksi että eri puolilla alusta sijaitsevat panoraamakamerat poistavat aluksen ympäriltä kuolleet kulmat, S.P.E.C.S myös antaa miehistölle näkymän aluksesta ja sen ympäristöstä lintuperspektiivistä, tarkat etäisyydet ja tarjoaa lisätyn todellisuuden (AR) ominaisuuksia, jotka auttavat tunnistamaan kohteita ja mahdollisia vaaroja.

**Maailman suurimmat hybridialukset**

Wärtsilä toimittaa hybridipropulsiojärjestelmän Stena RoRon kolmeen uuteen RoPax-alukseen. Näistä kahden akkukapasiteetti on 11,5 MWh, mikä tekee niistä merenkulkualan toistaiseksi suurimmat hybridialukset. Tämä akkuteho on noin kaksinkertainen verrattuna tällä hetkellä tyypillisiin hybridipropulsioratkaisuihin. Wärtsilä on markkinajohtaja alusten hybridisähköjärjestelmissä.

**Metanoliteknologian virstanpylväs**

Wärtsilä esitteli uuden Wärtsilä 32 -moottorin vuonna 2022 ja saavutti tärkeän virstanpylvään saadessaan tilauksen ensimmäisestä viidestä uuteen alukseen toimitettavasta, metanolilla toimivasta Wärtsilä 32 -moottorista. Uusi metanolipolttoaineen jakelu-järjestelmä MethanolPac täydentää kokonaisratkaisua samoin kuin yrityksen jälkiasennus- ja järjestelmä-integraatio-osaaminen. Tämä kehitys on vahvistanut Wärtsilän johtoasemaa meriteollisuuden hiilineutraaliuspyrkimysten ja metanolin käytön edistäjänä. Metanoli on yksi lupaavimmista ratkaisuista tulevaisuuden kestäväksi polttoaineeksi.

**21 sataman digitalisointi Britanniassa**

Wärtsilä allekirjoitti viisivuotisen puitesopimuksen satamayhtiö Associated British Portsin kanssa sen 21 sataman toimintojen digitalisoinnista. Wärtsilän ratkaisut vauhdittavat satamakäyntien ja -toimintojen digitalisaatiota, mikä parantaa toiminnan tehokkuutta, kestävyyttä ja turvallisuutta.

Laitteisto hiilineutraalia bio-LNG:tä tuottavaan suurlaitokseen

Wärtsilä toimittaa laitteiston maailman toiseksi suurimpaan laitokseen, joka nesteyttää biometaanin ja synteettistä metaania uusiutuvista energianlähteistä hiilineutraalin kuljetuspolttoaineen tuottamiseksi. Valmistuessaan laitoksen vuosittainen tuotantokapasiteetti on noin 63 000 tonnia bio-LNG:tä.

Apua mikromuoviongelmaan

Wärtsilä ja Grimaldi Group -varustamo julkistivat uuden suodatinjärjestelmän, joka auttaa ratkaisemaan merien mikromuoviongelmaa rikkipesurin pesuveden avulla. Grimaldi on kehittänyt ja patentoinut järjestelmän, joka suodattaa pois mikromuovin avoimen kierron rikkipesurin pesuvedestä. Wärtsilä tuo järjestelmän markkinoille yhdessä Grimaldin kanssa.

Asiakasarvoa energiamarkkinoille

Wärtsilä tarjoaa joustavia energian varastointiratkaisuja, moottorivoimalaitosratkaisuja ja elinkaaripalveluita sekä perusvoiman että säätövoiman tuotantoon tukeakseen optimoitua siirtymää kohti uusiutuvaa energiaa. Tuuli- ja aurinkovoiman saatavuus on luonnostaan vaihtelevaa, joten siirtyminen kohti 100-prosenttisesti uusiutuvan energian tulevaisuutta vaatii tuekseen säätövoimaa. Markkinoiden johtavat teknologiamme mahdollistavat sen, että uusiutuvan energian osuutta sähköjärjestelmässä voidaan lisätä turvallisesti, laitteissa on otettu huomioon tulevaisuuden vaatimukset ja kustannuksia ja päästöjä voidaan vähentää. Kokonaisvaltainen asiantuntemuksemme energiajärjestelmistä ja tulevaisuuden teknologioista auttaa meitä tukemaan asiakkaitamme matkalla kohti hiilineutraaliutta.

Tasapainottavat ratkaisumme tukevat verkon vakautta säätämällä tarvittaessa tehoa energian varastointijärjestelmillä tai kaasumoottoreilla. Verkkoa tasapainottavat moottoriratkaisut ja energian varastointi ovat toisiaan täydentäviä teknologioita. Joustavia moottoreitamme voidaan jo nyt käyttää täysin synteettisellä ja hiilineutraalilla metaanilla ja metanolilla sekä vety-/maakaasuseoksilla 25 prosentin vetypitoisuuteen asti. Kehitämme myös sataprosenttista vetyratkaisua.

Uusiutuvien energialähteiden osuus energijakaumasta kasvaa, joten säätövoimaa tarvitaan yhä enemmän. Energiajärjestelmien tarkalla suunnittelulla voidaan säästää miljardeja ja alentaa hiilidioksidipäästöjä nopeastikin. Luomme arvoa laajalla energiajärjestelmien tuntemuksellamme sekä kokemuksellamme erityyppisten sähköntuotantomuotojen integroinnista. Alan johtavalla GEMS- ohjelmistoalustalla autamme asiakkaitamme optimoimaan erilaisia sähköntuotantomuotoja ja saavuttamaan edullisimmat kokonaiskustannukset. Wärtsilä on tehnyt yli 190 energiajärjestelmiä koskevaa mallinnusta maailmanlaajuisesti – meillä on hyvät edellytykset tukea asiakkaitamme etenemään kohti uusiutuvaa energiantuotantoa.



Lataa raporttimme

ASIAKASARVOA ENERGIAMARKKINOILLE / VUODEN 2022 KOHOKOHTIA

Energiajärjestelmien mallinnus

Vuonna 2022 Wärtsilä teki energiajärjestelmän mallinnuksia usealle eri markkinalle. Ne osoittivat muun muassa, kuinka uusiutuvan energian käyttöönoton nopeuttaminen voi helpottaa Euroopan energiakriisiä, miten Vietnam, Filippiinit ja Indonesia voivat saavuttaa nettonollapäästöt vuosisadan puoliväliin mennessä ja kuinka Nigeria, Etelä-Afrikka ja Mosambik voivat ohittaa kehittyneitäkin valtioita ilmastorahoituksen, tehokkaan suunnittelun ja järjestelmien uudistamisen avulla.

Laatuaan maailman ensimmäinen vetyseostesti

Wärtsilä ja amerikkalaiset kumppanit onnistuivat laatuaan ensimmäisessä voimalaitoksen polttoainetestauksessa jossa käytettiin vetyseosta. Wärtsilän moottori toimitti sähköä verkkoon koko testijakson ajan, mikä teki siitä suurimman jatkuvasti vetyseoksella toimivan polttomoottorin.

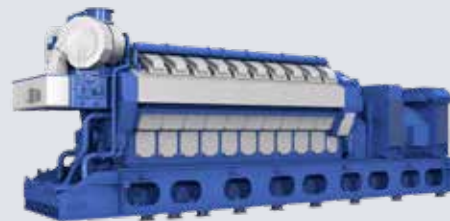


Tukea uusiutuvaan energiaan siirtymiselle

Wärtsilä tukee Italian energiajärjestelmän siirtymää kohti kestävämpiä ratkaisuja toimittamalla joustavan maakaasukäyttöisen 110 MW:n voimalaitoksen Cassano d'Addaan. Wärtsilän nopeasti käynnistyvä polttomoottoritekнологia tasapainottaa sähköjärjestelmää ja varmistaa sen vakauden uusiutuvan energiantuotannon osuuden kasvaessa.

Uraauurtava ratkaisu Japanissa markkinahintojen vaihtelulta suojautumiseksi

Wärtsilä tukee uusiutuvien energianlähteiden integraatiota Japanin sähköjärjestelmään toimittamalla kaasumoottorit uuteen 100 MW:n voimalaitokseen. Tämä on yksi Japanin urauurtavista ratkaisuista, jossa suuri sähköntuottaja ja -toimittaja valitsi kaasumoottoritekнологian voimalaitokseensa pääasiallisena tarkoituksenaan tukea kasvavaa sähkömarkkinaa ja mahdollistaa uusiutuvan energian integraatio.



Toimituksia maailman suurimpaan aurinkovoiman ja energiavaraston yhteisprojektiin

Wärtsilä toimittaa 500 megawatin (MWac)/2 gigawattitunnin (GWh) energian varastointijärjestelmät Clearway Energy Groupille, jonka aurinkovoiman ja energian varastoinnin yhteisprojekti on yksi maailman suurimmista. Sopimukset kattavat viisi laitosta Havaijilla ja Kaliforniassa. Ratkaisut tukevat Yhdysvaltain asettamaa kunnianhimoista tavoitetta leikata kasviuonekaasujen päästöt alle puoleen vuoteen 2030 mennessä.

Asiakasarvoa palveluilla

Wärtsilällä on alansa johtava huoltoverkosto, mikä luo merkittäviä mahdollisuuksia tukea asiakkaiden menestystä erinomaisen käyttöasteen ja luotettavuuden sekä erilaisten elinkaariratkaisujen kautta. Verkostomme tuottaa ennaltaehkäisevää, optimoitua palvelua ja tarjoaa mahdollisuuden elinkaaripäivityksille ja etätuelle läpi asennusten koko elinkaaren. Ammattitaitoinen kenttähuoltohenkilöstömme pystyy auttamaan asiakkaitamme oikea-aikaisesti joka puolella maailmaa.

Wärtsilän kasvumahdollisuudet kaikissa suorituskyyyn perustuvissa sopimuksissa ovat merkittävät. Ei-sopimus-pohjaisissa palveluissa tuemme asiakkaitamme hyödyntämällä digitaalisia ratkaisuja asiakastiedon hankinnassa ja automatisoitujen uusien myyntimahdollisuuksien hallinnassa. Parannamme suorituskyyä kunnossapidon optimoinnilla ja suorituskyyyn perustuvilla huoltosopimuksilla, jolloin Wärtsilä jakaa operatiivisen riskin asiakkaan kanssa ja takaa sovitun suorituskyyyn hyödyntämällä etäyhteyksiä, dataa ja analytiikkaa.

On odotettavissa, että vihreä siirtymä avaa Wärtsilälle mahdollisuuksia toteuttaa olemassa olevien asiakkaiden moottoreihin jälkiasennuksia ja konversioita yli 2,5 miljardin euron arvosta seuraavan 5–10 vuoden kuluessa.



ASIAKASARVOA PALVELUILLA / VUODEN 2022 KOHOKOHTIA



Hiilineutraaliutta tukevia palveluita energia-alalle

Wärtsilän strategiana on edistää energia-alan hiilineutraaliutta. Strategia lujittui entisestään, kun markkinoille esiteltiin uusi Decarbonisation Services -liiketoimintamalli, jonka tarkoitus on edistää Wärtsilän asiakkaiden pyrkimyksiä kohti hiilineutraaliutta. Palvelu hyödyntää Wärtsilän kehittyneitä energiajärjestelmien mallinnus- ja optimointityökaluja sekä henkilöstön asiantuntemusta energiajärjestelmien päästöjen vähentämiseksi ja energiakustannusten pienentämiseksi.

Pitkä suorituskykytakuu

Wärtsilä allekirjoitti täyden Operation and Maintenance (O&M) -huoltosopimuksen Termocabo S.A:n kanssa. Asiakkaan voimalaitoksessa on kolme Wärtsilä 46 -moottoria, ja sopimus sisältää niiden käytettävyyttä ja polttoaineenkulutusta koskevat suorituskykytakuut.

Laaja huoltosopimus optimoi suorituskykyä

Wärtsilä antaa pitkän huoltosopimuksen mukaisesti teknistä tukea laajalle valikoimalle Wärtsilän ratkaisuja, jotka on asennettu Brittany Ferries -varustamon uusimpaan RoPax-alukseen. Sopimus sisältää toiminnan etätuen, digitaalisen Expert Insight -ratkaisun ennakoidaan kunnossapitoon sekä pitkäjänteisen kunnossapitosuunnittelun, jolla optimoidaan aluksen suorituskykyä ja parannetaan siten entisestään sen vastuullisuutta.



Hiilineutraaliuskehityksen mallinnuksella nopeutetaan alusten ympäristömyötäisyyttä

Wärtsilä ja Companhia Brasileira de Offshore (CBO) allekirjoittivat hiilineutraaliuden mallinnusta koskevan sopimuksen, jonka tavoitteena on tukea ja vauhdittaa CBO:n toiminnan hiilineutraaliuskehitystä. Wärtsilän kehittyneessä mallinnusalustassa hyödynnetään suurta määrää aluksista kerättyä dataa ja koneoppimis-algoritmeja. Tukena on Wärtsilän asiantuntijoiden laaja kokemus erilaisten järjestelmien mallinnuksesta.

Asiakasarvoa T&K-johtajuudella ja kumppanuuksilla

Wärtsilän näkemys on, että merenkulku- ja energia-alan siirtyminen kohti hiilineutraaliutta edellyttää monia erilaisia ratkaisuja. Eri sovelluksiin ja eri puolilla maailmaa tarvitaan erilaisia ratkaisuja. Uusiin teknologioihin siirrytään vähitellen ja erilaisin polttoaineseoksien. Keskitymme jatkossakin kehittämään tärkeimpiä teknologioitamme. Pystymme varmistamaan laajan ratkaisutarjoaman asiakkaillemme solmimalla kumppanuuksia teknologiatoimittajien kanssa.

Näemme jatkossakin vahvaa synergiaa merenkulun ja energia-alan tutkimus- ja kehitystoiminnassa (T&K) sekä uusien teknologioiden valmistuksessa. Wärtsilä aikoo myös jatkossa, läpi koko hiilineutraaliuteen tähtäävän siirtymän, investoida tutkimus- ja kehitystoimintaan noin kolme prosenttia liikevaihdosta.

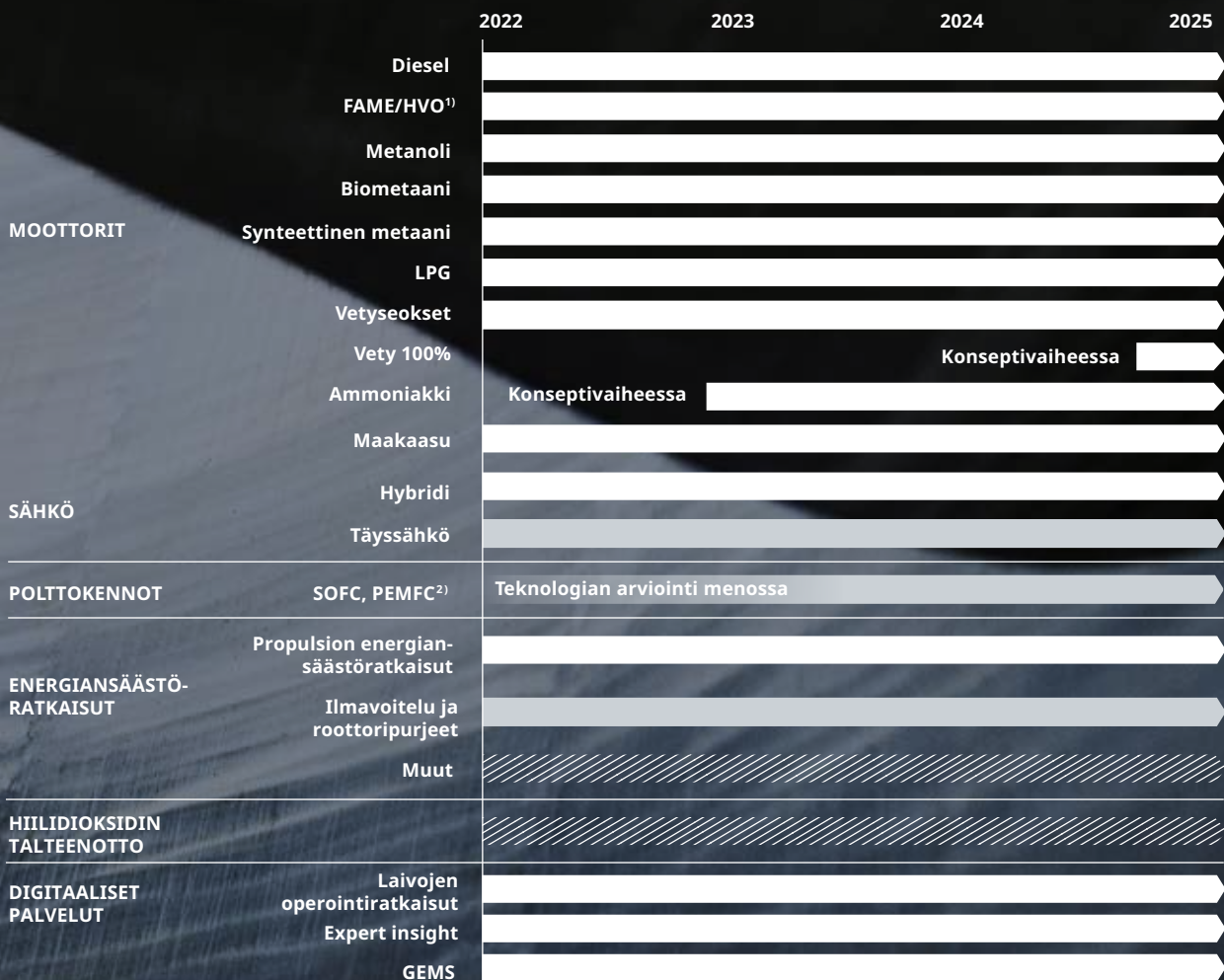
Proaktiivinen dialogi asiakkaidemme teknologiasuunnitelmista

Osaamisella ja kokemuksella uskottavaa asiakasdialogia ”kaikista” teknologioista

”Useimpiin” teknologioihin perustuva tarjooma

Johtoasema omissa keskeisissä teknologioissamme ja kumppanuuksien solmiminen täydentävissä teknologioissa

Laaja ratkaisutarjooma hiilineutraaliuden tueksi



OMA TEKNOLOGIA Kumppaneiden kautta Sekä omaa kehitystyötä että kumppanuuksia

¹⁾ FAME, HVO: biodiesel ²⁾ SOFC: kiinteäoksidipolttokenno, PEMFC: polttokennojen polymeerielektrolyyttikalvo

Tämä on Wärtsilä



Kestävä kehitys



Taloudelliset tiedot

Kestävä kehitys

Kestävä kehitys Wärtsilässä

LÄHESTYMISTAPAMME KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN

Kestävä kehitys on Wärtsilän päämäärän ja strategian ytimessä. Ne muodostavat yhdessä arvojemme, periaatteidemme ja kestävä kehityksen tavoitteidemme kanssa rungon toimintojemme ja tuotteidemme kehittämiseksi. Kestävä kehityksen strategiamme rakentuu kolmen toisiinsa läheisesti liittyvän pilarin varaan: taloudellinen vastuu, sosiaalinen vastuu ja ympäristövastuu. Tavoitteemme on olla kannattava yritys, joka edistää yhteiskunnan hyvinvointia olemalla kestävien ratkaisujen edelläkävijä ja noudattamalla korkeita eettisiä ja työterveyteen ja

turvallisuuteen liittyviä normeja. Keskitymme toiminnassamme voimakkaasti merenkulku- ja energiamarkkinoiden päästöjen vähentämiseen, joten innovatiiviset ja tehokkaat ratkaisut ovat keskeinen osa pyrkimyksiämme kehittää vähähiillistä tulevaisuutta. Wärtsilän liiketoiminnot keskittyvät kehittämään ja tarjoamaan ratkaisuja ja palveluja, jotka maksimoivat laivojen ja yksittäisten alusten, voimalaitosten ja kokonaisten energiasuoritusjärjestelmien ympäristösuorituskyvyn ja taloudellisuuden. Näitä pyrkimyksiä tehostaa elinkaaridatan, analytiikan ja tekoälyn hyödyntäminen.

Kestävä kehityksen tavoitteissamme esitetään painopistealueemme ja tietoa Wärtsilän saavuttamista tuloksista. Tavoitteet asetetaan kolmen pitkän aikavälin painopistealueen mukaisesti:



Kohti hiilineutraaliutta

Hiilineutraalit toiminnot, tuotteet ja ratkaisut.



Parannamme turvallisuutta, monimuotoisuutta ja hyvinvointia

Turvallisuuden edistäminen on tärkeä painopistealue, ja kehitämme työntekijöidemme, liikekumppaneidemme ja toimintayhteisöjemme hyvinvointia.



Aktiivinen ja vastuullinen yhteiskunnan jäsen

Olemme vastuullinen yritys, joka noudattaa korkeita eettisiä standardeja ja edistää kestävyttä yhdessä sidosryhmiensä kanssa.

Wärtsilän lähestymistapa kestävään kehitykseen

PÄÄMÄÄRÄ

Kehittää kestävää yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla

KESTÄVÄN KEHITYKSEN STRATEGIA

ARVOT

Asiakkaan menestys
Intohimo
Suorituskyky

Taloudellinen vastuu

Asiakkaiden ja osakkeenomistajien odotusten täyttäminen
Yhteiskunnan hyvinvoinnin edistäminen
Tehokas, kannattava ja kilpailukykyinen toiminta

Ympäristövastuu

Innovatiiviset ratkaisut kohti hiilineutraaliutta
Teknologiajohtajuus T&K:n kautta
Korkea ympäristösuorituskyky ja -tehokkuus
Aktiivinen osallistuminen ekosysteemeissä

Sosiaalinen vastuu

Korkeat eettiset standardit
Vastuullinen työnantaja
Tasavertaiset mahdollisuudet ja monimuotoisuus
Turvallinen työympäristö
Hyvä tuoteturvallisuus
Toimitusketjun kehittäminen

PERIAATTEET

Toimintaperiaatteet
Konsernin politiikat
Konsernikäsikirja

KESTÄVÄN KEHITYKSEN JOHTAMINEN

Kestävä kehityksen tavoitteet

Johtamisjärjestelmät, -työkalut ja -käytännöt

Kestävä kehityksen mittaaminen, raportointi ja ulkoinen varmennus

Sidosryhmävuoropuhelu ja -yhteistyö

Dynaamisen tavoitteenasetannan ansiosta pystymme arvioimaan uudelleen tavoitteiden mielekkyyttä merkittävien muutosten yhteydessä ja lisäämään tarvittaessa uusia tavoitteita vuosittain.

Wärtsilä on valittu useisiin kestävä kehityksen indekseihin. Vuonna 2022 Wärtsilä valittiin seitsemättä kertaa peräkkäin Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseihin DJSI World ja DJSI Europe. Olemme myös mukana seuraavissa indekseissä: FTSE4Good Index -sarja, Ethibel Sustainability Index (ESI)

Excellence Europe, MSCI ACWI ESG Leaders Index, S&P Europe 350 ESG Index, ECPI ESG -indeksit, OMX GES Sustainability Finland Index ja STOXX Global ESG Leaders Index. Lisätietoa on saatavilla verkkosivuillamme.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN HALLINNOINTI

Kestävää kehitystä hallinnoivat hallitus ja johtokunta. Hallitus valvoo kestävän kehityksen strategian toteutusta ja katsoo vähintään vuosittain tärkeimmät kestävään kehitykseen liittyvät asiat. Wärtsilän johtokunta kantaa kokonaisvastuun yhtiön kestävän kehityksen mukaisesta toiminnasta ja hyväksyy konsernitason toimintaperiaatteet. Johtokunta ja hallitus arvioivat Wärtsilän kestävän kehityksen tavoitteita ja edistymistä niiden suhteen vähintään kahdesti vuodessa. Jokaiselle tavoitteelle on nimetty tavoitteen omistaja, joka laatii toimitasuunnitelmat, valvoo toteutusta ja raportoi tuloksista. Liiketoimintojen johtoryhmät ja globaalit toiminnot varmistavat toimenpiteiden toteutuksen.

Johtokunta kokoontuu viikoittain ja kuukausittain. Lisäksi toiminnassa on kymmenen aihealueittain järjestettyä työryhmää, ja liiketoimintakatsaukset ja globaalien toimintojen toimintokohtaiset katsaukset järjestetään kolmesti vuodessa. Kestävän kehityksen asioita käsitellään yhteiskuntasuhteiden työryhmässä, jota tukee johtokunnan jäsenistä yhteiskuntasuhteiden ja lakiasioiden johtaja, sekä toimintokohtaisissa katsauksissa. Yhteiskuntasuhteiden työryhmässä käsiteltävät kestävään kehitykseen liittyvät asiat valmistelee eri toimintojen edustajista muodostettu yhteiskuntasuhteiden ja kestävän kehityksen valiokunta. Valiokunta kokoontui viisi kertaa ja yhteiskuntasuhteiden työryhmä kaksi kertaa vuonna 2022.

Wärtsilän kestävän kehityksen toiminto vastaa johdon tarvitseman tiedon hankkimisesta, kehittämistarpeiden tunnistamisesta ja kestävän kehityksen ohjelmien koordinoimisesta sekä toiminnan ohjeistamisesta. Toiminto tekee läheistä yhteistyötä liiketoimintojen, henkilöstö-, lakiasia- ja määräysten mukaisuustoimintojen sekä keskitetyin

Järjestelmällinen lähestymistapamme kestävän kehityksen johtamiseen näkyy useissa ulkoisissa tunnustuksissa."

Marko Vainikka, yhteiskuntasuhteiden ja kestävän kehityksen johtaja

hankintatoiminnon kanssa. Lisäksi toiminto kerää ja kokoaa yhteen tytäryhtiöiltä kestävää kehitystä koskevat tiedot ja on vastuussa kestävän kehityksen raportoinnista. Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista valmistellaan yhdessä Wärtsilän talous- ja rahoitustoiminnon kanssa.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN JOHTAMINEN JA OLENNAISET AIHEET

Wärtsilän kestävän kehityksen toimintaa johdetaan järjestelmällisesti kestävän kehityksen olennaiset aiheet ja vaikutukset kattavien konsernitason politiikkojen ja johtamisjärjestelmien ja käytäntöjen kautta. Johtamismalli kattaa olennaisten aiheiden hallintaan ja seurantaan käytetyt menettelytavat, prosessit ja järjestelmät.

Ohjaavat periaatteet	Johtamisalueet	Olennaiset aiheet
- Toimintaperiaatteet (Code of Conduct) - Laatu-, ympäristö- ja työterveys- ja turvallisuuspolitiikka - Ihmisoikeuksia, tasa-arvoa ja oikeudenmukaisia työsuhteidenkäytäntöjä koskeva politiikka - Wärtsilän sisäinen konsernikäsikirja	- Henkilöstöjohtaminen ja yrityskulttuuri - Tuotesuunnittelu - Ympäristöjohtaminen - Työterveys- ja turvallisuusjohtaminen - Vastuullinen liiketoiminta - Toimitusketjun hallinta	- Päästöt - Ympäristömääräysten noudattaminen - Taloudelliset tulokset - Koulutus - Työterveys ja -turvallisuus

Ohjaavat periaatteet luovat perustan yhtenäisille johtamiskäytännöille. Toimintaperiaattemme (Code of Conduct) määrittelevät koko henkilöstöä sitovat säännöt ja ohjaavat

liiketoimintamme vastuullisuutta koskevia päätöksiä. Laatu-, ympäristö- ja työterveys- ja työturvallisuuspolitiikka määrittää yhtiön tuotteiden ja palvelujen ympäristövaikutusten hallinnan periaatteet. Ihmisoikeuksia, tasa-arvoa ja oikeudenmukaisia työsuhteidenkäytäntöjä koskeva politiikka ohjaa yhtenäisesti kaikkien konserniyhtiöiden käytäntöjä, jotka koskevat ihmisoikeuksia ja työntekijöiden oikeuksia, tasavertaisia mahdollisuuksia, työhyvinvointia, häirinnän ehkäisyä sekä palkkausta. Konsernikäsikirja sisältää lisäksi mm. korruption torjuntaa, määräysten mukaisuusraportointia ja alihankinta- ja ostotoimintaa koskevia politiikkoja, joiden tarkoituksena on turvata asianmukaisen lainsäädännön noudattaminen sekä ohjata päivittäistä liiketoimintaa.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN RISKIEN HALLINTA

Wärtsilä määrittelee ja arvioi kestävän kehityksen riskinsä, mukaan lukien ilmastomuutokseen liittyvät riskit, vuosittain sekä strategisissa että operatiivisissa riskikartoituksissa. Wärtsilä sai vuonna 2021 päätökseen ulkoisen yhteistyökumppanin kanssa toteutetun kestävän kehityksen riskien arviointiprojektin, jonka tavoitteena oli tunnistaa ja arvioida yhtiölle olennaisia strategisia ja operatiivisia kestävän kehityksen riskejä. Projektin yhteydessä järjestimme hallinnon työpajoja, arvioimme riskejä kyselyn avulla ja validoimme riskit hallinnolle, alueille ja toimitusketjun johdolle järjestetyissä työpajoissa. Projektin tulokset on yhdistetty Wärtsilän koko konsernin kattavaan yritysrisikien hallintajärjestelmään. Wärtsilän strategiset sekä operatiiviset kestävän kehityksen riskit ovat arvion mukaan yleisesti ottaen matalat. Strategiset riskit arvioidaan kuitenkin

hieman operatiivisia riskejä merkittävämmiksi. Kestävän kehityksen riskien arvioinnin perusteella Wärtsilän keskeisimmät strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan eettisyyteen, sääntelyn noudattamiseen, asiakkaiden kestävän kehityksen vaatimusten ymmärtämiseen, rahoitukseen ja ilmastomuutoksen vaikutuksiin. Tärkeimmät operatiiviset riskit liittyvät tuotesuunnitteluun ja luonnonkatastrofeihin. Lisätietoa riskeistä on esitetty osiossa Riskit ja riskienhallinta.

SIDOSRYHMÄSUHTEET

Sidosryhmäsuhteidemme aktiivinen hoitaminen on tärkeää liiketoimintamme kehityksen sekä tietojen vaihdon, kestävien suhteiden rakentamisen ja kestävän yhteiskunnan kehittämisen kannalta. Konsernitason olemme määritelleet merkittävimmiä sidosryhmiksemme asiakkaamme, omistajamme, alihankkijamme, henkilöstömme ja laajasti ottaen koko yhteiskunnan. Wärtsilän tytäryhtiöt määrittelevät itse merkittävimmät sidosryhmänsä. Niihin kuuluvat edellä mainittujen lisäksi yleensä mm. tuotanto-laitosten naapurusto, oppilaitokset ja viranomaiset. Teemme yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa monin tavoin, esimerkiksi tapaamisissa ja tapahtumissa, yhteisprojekteissa, viestintä-kanavissa ja yhteistyöalustoilla.

Olemme myös mukana toiminnassa ja jäsenenä organisaatioissa, jotka ovat merkityksellisiä yhtiön liiketoimintastrategioiden ja markkinoiden kannalta. Osallistumme useiden kansainvälisten ja kansallisten järjestöjen toimintaan päivittäisen työmme ja hallitus- ja työryhmätoiminnan kautta sekä osallistumalla tapaamisiin, seminaareihin ja konferensseihin. Lisätietoa sidosryhmätoiminnastamme, vuorovaikutuskanavistamme ja keskeisimmistä jäsenyyksistämme on saatavilla verkkosivustollamme.

TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Toimittajat ja liikekumppanit ovat tärkeä ja kiinteä osa Wärtsilän tuotteiden ja palveluiden kokonaisarvoketjua. Laajaan alihankkijaverkostoomme kuuluu noin 28 000 aktiivista alihankkijaa. Suurin osa keskeisistä alihankkijoistamme toimii Euroopassa. Odotamme toimittajiemme noudattavan samoja

korkeita juridisia ja eettisiä normeja sekä liiketapoja kuin me. Wärtsilä on asettanut lainsäädännön noudattamiseen, ympäristönäkökohtiin, laatuun, työterveyteen ja -turvallisuuteen, sosiaaliseen vastuuseen sekä kyberturvallisuuteen liittyviä velvoittavia toimittajavaatimuksia. Näiden vaatimusten noudattamista arvioidaan sekä uusia toimittajia valittaessa ja perehdytettäessä että jatkuvassa toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessissa. Toimittajille asetetut vaatimukset sisältyvät vakioitoimistussopimuksiimme. Lisäksi meillä on tuote- ja palvelukohtaisia vaatimuksia, joiden noudattamista arvioidaan osana edellä mainittua jatkuvaa toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessia.

Hyödynnämme toimittaja-arvioinneissa useita menetelmiä ja työkaluja, kuten online- ja offline-kyselyjä, globaaleja tietokantahakuja ja paikan päällä tehtäviä arviointeja ja erilaisia auditointeja. Tunnistettujen riskien hallitsemiseksi laaditaan suunnitelmat yhdessä toimittajien kanssa. Arviointiprosessin päätteeksi suoritetaan toimittajan luokitus. Vastuulliset kategorian johtoryhmät suorittavat arvioinnin yhdessä Wärtsilän muiden toimintojen ja toimittajien kanssa. Lisätietoa toimittajien arviointiprosessista on saatavilla verkkosivustollamme.

SITOUMUKSET JA PERIAATTEET

Wärtsilä on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen ja tukee sen kymmentä ihmisoikeuksiin, työelämään, ympäristöön ja antikorrupioon liittyvää periaatetta. Olemme sitoutuneet sovittamaan strategiaamme, yrityskulttuurimme sekä päivittäisen toimintamme näiden periaatteiden mukaisiksi ja osallistumaan kestävästä kehitystä edistäviin yhteistyöhankkeisiin. Toiminta-periaatteemme (Code of Conduct) ja lähestymistapamme kestävään kehitykseen muodostavat pääasiallisen kehityksen Global Compact -periaatteiden toteutumiselle vaikutuspiirissämme. Wärtsilä liittyi vuonna 2022 YK:n Global Compact Climate Ambition -ohjelmaan hiilineutraaliustavoitteemme tukemiseksi.

Wärtsilä vaikuttaa myös positiivisesti useiden YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals, SDGs) toteutumiseen yhtiön päämäärän ja strategian, tavoitteiden,

periaatteiden, aloitteiden, innovaatioiden ja kumppanuuksien kautta. Olemme sitoutuneet kehittämään yhdessä sidosryhmiemme kanssa ratkaisuja, jotka vastaavat YK:n kestävän kehityksen tavoitteissa määriteltyihin haasteisiin ja luovat samalla uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Meillä on tärkeä rooli erityisesti energia- ja merenkulkualojen ilmastotavoitteiden tukemisessa. Olemme käyneet läpi kaikki SDG:t ja niiden alatavoitteet ja määritelleet Wärtsilälle ensisijaiset tavoitteet. Niitä ovat etenkin SDG 7 – Edullista ja puhdasta energiaa, SDG 9 – Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja sekä SDG 13 – Ilmastotekoa.

SDG	Näin teemme osamme
	100-prosenttisesti uusiutuvaa tulevaisuutta tukevat energiaratkaisut - Säätövoima ja energian varastointi - Energiatoteutus ja energiatietojärjestelmien optimointi - Hiilineutraaliuspalvelut - Tulevaisuuden polttoaineiden tutkimus ja kehitys
	- Kestävän kehityksen innovaatiot - T&K-innovaatiot ja -kumppanuudet - Infrastruktuuriprojektit - Teolliset työpaikat - Modernisoinnit ja jälkiasennukset
	- Päämäärä ja strategia - Set for 30 -hiilineutraaliustavoitteet ja -ohjelma - Päästövähennysteknologia, -ratkaisut ja -palvelut - Puhtaiden polttoaineiden tutkimus - Kumppanuudet ja projektit

Lisätietoa työstämme näiden SDG-teemojen parissa esitellään seuraavissa osioissa: Vastuullinen liiketoiminta, Ilmastomuutos ja ympäristö, Työterveys ja -turvallisuus ja Henkilöstö ja yrityskulttuuri.

Olemme mukana myös useissa vapaaehtoisissa aloitteissa, sopimuksissa ja sitoumuksissa. Esimerkkejä näistä ovat Suomen teollisuuden energiatoteutussopimus sekä ZEEDS-aloitteen ja Getting to Zero -koalition kaltaiset vastuullista liiketoimintaa edistävät yhteenliittymät. Kestävän kehityksen toiminnastamme voi lukea lisää myös seuraavista osioista: Konsernijohtajan katsaus, Strategia ja Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista.

Kestävän kehityksen tavoitteet

Kohti hiilineutraaliutta

OMA TOIMINTA	Tavoite- vuosi	Tilanne 2022
Hiilineutraaliuden saavuttaminen omassa toiminnassa.	2030	Vuonna 2022 vahvistettiin Wärtsilän hiilineutraaliussuunnitelman ensimmäisen vaiheen (2022–2024) toimenpiteet ja tavoitteet päästöjen vähentämiseksi. Tärkeimmät toimenpiteet kasvi-huonekaasupäästöjen vähentämiseksi olivat vihreän sähkön ostaminen Euroopassa, maakohtaisten CO ₂ e-päästövähennys-kartoitusten aloittaminen sekä T&K-toiminnan ja moottoritestauksen kasvi-huonekaasupäästöjen vähennystoimenpiteiden tunnistaminen. Wärtsilän CO ₂ -päästöt (Scope 1 ja 2) vähenivät 13 400 tCO ₂ e vuonna 2022. Lue lisää Ilmastonmuutos ja ympäristö -osiosta.
100-prosenttisesti uusiutuvan sähkön ostot Sustainable Technology Hubissa, Vaasassa.	2022	Tavoite saavutettiin.
Vähennetään absoluuttista energiankulutusta (GWh) vähintään 7% vuoden 2015 tasosta.	2025	Vuoden 2022 loppuun mennessä saavutettiin 10,2 GWh:n energiansäästöt, mikä on 34,1% vuoden 2025 lopputavoitteesta.



Kohti hiilineutraaliutta

TUOTTEET JA RATKAISUT	Tavoite- vuosi	Tilanne 2022
Tarjotaan tuotevalikoima, jolla on valmius käyttää hiilettömiä polttoaineita.	2030	Vuonna 2022 saatiin valmiiksi puhtaalla vedellä käyvän demonstraatiomoottorin toisen vaiheen testit. Testeillä todennettiin moottorin toimivuus puhtaassa vetykäytössä. Vuonna 2023 jatketaan testien kolmanteen vaiheeseen. Ammoniakin osalta olemme kehittäneet neljä teknologiakonseptia ammoniakin käyttöön moottoripolttoaineena. Valittujen konseptien validointi ja jatkokehitys jatkuu vuonna 2023. Vuonna 2023 aloitetaan myös valittujen konseptien teollistaminen.
Next DF -pilottiasennus – vähennetään palamattoman metaanin osuutta yli 50%, jolloin kasvihuonepäästöt vähenevät 10% nykyisestä parhaan saatavissa olevan tekniikan (BAT) tasosta.	2022	Ensimmäinen Next DF -pilottiasennus oli käytössä yhdessä M/S Aurora Botnian neljästä Wärtsilä 31DF -moottorista. Palamattoman metaanin mittaukset tekee VTT osana EU:n rahoittamaa GREEN RAY -projektia. Tavoite saavutettiin.
Ensimmäisen power-to-X- ja X-to-power-demoprojektin päättäminen.	2023	Vantaan Energian projektin esisuunnittelu valmistui vuonna 2022. Projekti luovutetaan asiakkaan vastuulle vuonna 2023. Wärtsilä osallistuu myös H-Flex-E-projektiin, jonka tavoitteena on demonstroida kokonaisvaltaisesti vihreään vetyyn perustuvan Power-to-X-to-Power-prosessiketjun mahdollisuuksia vuosiin 2025–2026 mennessä.
Luodaan edellytykset uusiutuvan energian laajamittaisemmalle käytönnotolle toimittamalla energia-varastoja, joiden suunniteltu kokonaiskapasiteetti on 1 000 MWh.	2022	Vuonna 2022 käyttöönotettujen energian-varastointiprojektien kapasiteetti oli 545 MWh ja tilauskertymä oli yli 2 118 MWh.



Turvallisuuden, hyvinvoinnin ja monimuotoisuuden lisääminen

TURVALLISUUDEN LISÄÄMINEN	Tavoite- vuosi	Tilanne 2022
Saavutetaan pitkän tähtäimen nolla tapaturmaa -tavoite.	Pitkän aikavälin tavoite	Vuonna 2022 poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF) oli 1,58 ja kokonaistapaturmataajuus (TRIF) oli 2,57. Vuosi 2022 oli nelivuotisen Xcel Safety 2022 -ohjelman päätösvuosi. Ohjelman tuloksena LTIF-taajuus pieneni 37% ja TRIF-taajuus pieneni 47%. Valmistelussa oli uusi Success through safety -turvallisuusohjelma vuosille 2023–2026. Lue lisää osiassa Työterveys ja -turvallisuus.
Urakoitsijoiden EHS-ohjelman (ympäristö, terveys & turvallisuus) käynnistäminen, sis. vaatimukset, toimeenpano, konsultaatiot, auditoinnit, mittarit, tavoitteidenasetanta ja raportointi.	2022	Liiketoimintorajat ylittävä projektitiimi koordinoi vuonna 2022 aktiivisesti kehitystyötä ja urakoitsijoiden EHS-ohjelman käynnistämistä. Konkreettisia tuloksia olivat esim. parempi urakoitsijoiden EHS-arviointiprosessi, joka otetaan käyttöön vuonna 2023, sekä Wärtsilän terveys- ja turvallisuusaiheisen verkkokoulutuksen avaaminen myös urakoitsijoiden henkilöstölle. EHS-määräystenmukaisuusohjelma sisällytetään vuonna 2023 Wärtsilän Success through safety -ohjelmaan. Tavoite saavutettiin.
Kunnianhimoisen turvallisuusfilosofian kehittäminen Smart Technology Hubissa (STH).	2022	STH vihittiin käyttöön vuonna 2022. Työpaikkojen turvallisuutta on kehitetty ja parannettu johdonmukaisesti yhteistyössä henkilöstön kanssa. Komponenttien manuaalinen käsittely on minimoitu, ja työ-, kemikaali- ja paloturvallisuutta on parannettu. Painopisteenä on ollut henkilöstön kouluttaminen ja perehdyttäminen sekä 100% Safety-konseptin käyttöönotto.

Turvallisuuden, hyvinvoinnin ja monimuotoisuuden lisääminen

HYVINVOINTI JA MONIMUOTOISUUS	Tavoite- vuosi	Tilanne 2022
Saavutetaan yli 80%:n työntekijöiden sitoutuneisuusindeksi.	2023	Wärtsilän tuoreimmassa MyVoice-työtyytyväisyyskyselyssä huhti-toukokuussa 2022 sitoutuneisuusindeksi oli 80%.
Henkilöstön kehittäminen – kehityskeskustelujen kattavuus 100%.	2023	Kehityskeskusteluiden piirissä oli vuoden 2022 loppuun mennessä 99% henkilöstöstä.
Monimuotoisuus – kasvatetaan naisten osuus henkilöstöstä 20%:iin.	2023	Vuonna 2022 naispuolisten työntekijöiden osuus oli 17%.
Saavutetaan miesten ja naisten palkkatasa-arvotavoite (100%).	2023	Vuonna 2022 naiset ansaitsivat 103% miesten keskipalkasta*.

*Perusteena työssä käyvä henkilöstömäärä kokonaisaikaavastavina (FTE, kokoaikainen työsuhde, työaika 100%) lukuun ottamatta harjoittelijoita ja ylintä johtoa.



Aktiivinen ja vastuullinen yhteiskunnan jäsen

AKTIIVINEN JA VASTUULLINEN YHTEISKUNNAN JÄSEN

Tavoite- vuosi

Tilanne 2022

Varmistetaan sitoutuminen toiminta periaatteisiin koko organisaatiossa – toimintaperiaatekoulutuksen kattavuus 100%.

2022

Vuoden 2022 lopussa toimintaperiaatekoulutuksen oli suorittanut 96% koko henkilöstöstä.

Uutta sisältöä eettistä yrityskulttuuria koskevaan keskusteluohjelmaan.

2022

Uuden keskusteluohjelman toteutus lykättiin vuoteen 2023.

Käynnistetään uudistettu korruption torjunnan koulutusohjelma.

2022

Verkko-oppimismoduulin sisällön kehittäminen saatiin valmiiksi vuoden 2022 loppuun mennessä. Verkkokoulutus otettiin käyttöön tammikuussa 2023.



Tämä on Wärtsilä



Kestävä kehitys



Taloudelliset tiedot

Taloudelliset tiedot

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

LIIKETOIMINTAMALLI

Wärtsilä toimittaa merenkulku- ja energiamaarkkinoille innovatiivisia teknologioita ja elinkaariratkaisuja. Energiateollisuudessa Wärtsilä tarjoaa voimajärjestelmien optimointiin muun muassa tulevaisuuden polttoaineilla toimivia säätövoimaratkaisuja, hybridiratkaisuja sekä energian hallinta- ja varastointijärjestelmiä joko yksittäisasennuksina tai kokonaisratkaisuna. Merenkulkualan tarjonta käsittää voimantuotanto- ja propulsiojärjestelmät, liikennöintiratkaisut, pakokaasujen käsittelysovellukset sekä kaasuja akselistoratkaisut. Wärtsilä kykenee yhdistämään merenkulkualan tuotteensa suuremmiksi integroiduiksi järjestelmiksi ja ratkaisuksi. Wärtsilän palveluvalikoima kattaa kaiken varaosista ja teknisistä asiantuntijapalveluista suorituskykyperusteisiin sopimuksiin, jotka varmistavat laitosten maksimaalisen elinkaaren sekä paremman hyötysuhteen ja suorituskyvyn. Yhtiö pyrkii maksimoimaan asiakkaidensa ympäristösuorituskyvyn ja taloudellisen tuloksen keskittymällä kestävän kehityksen mukaisiin innovaatioihin teknologioissa ja palveluissa.

Wärtsilän yli 200 toimipistettä 79 maassa käsittävä myynti- ja palveluverkosto tarjoaa paikallisen tuen koko maailmanlaajuiselle asiakaskunnalle. Wärtsilä toimii ensisijaisesti tytäryhtiöiden ja strategisten yhteisyritysten kautta. Yhtiön tuotantomalli perustuu kokoonpanoon, joten pitkäjänteiset suhteet maailmanlaajuiseen toimittajaverkostoon ovat erittäin tärkeitä. Wärtsilällä on noin 1 000 suoraa maailmanlaajuista materiaalitoimittajaa. Wärtsilän henkilöstöön kuuluu noin 17 500 työntekijää, jotka edustavat 127 kansallisuutta. Rekrytoimalla ja pitämällä yhtiössä parhaat mahdolliset osaajat Wärtsilällä on edellytykset olla ensisijainen yhteistyökumppani asiakkaille sekä kiinnostava työnantaja nykyisille ja uusille työntekijöille. Wärtsilä on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaansa vastuullisesti ja odottaa toimittajiensa ja liikekumppaneidensa noudattavan yhtä korkeita juridisia ja eettisiä normeja ja toimintatapoja.

STRATEGIA

Strategian toteutus vuonna 2022

Strategiamme, The Wärtsilä Way, pysyi muuttumattomana. Kykymme luoda lisäarvoa perustuu kahteen strategiseen teemaan: Muutos ja Suorituskyky. Muutos viittaa hiilineutraaliuden synnyttämiin uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin, jotka perustuvat sähköntuotannon, säätövoiman ja vihreän merenkulun kasvuun. Suorituskyvyn keskiössä on markkinoiden elpymisen ja kasvun hyödyntäminen, jota tukevat vahva strategian toteutus ja yhtiön sitoutuminen sekä taloudellisiin että kestävän kehityksen tavoitteisiin. Wärtsilän päämäärä kehittää kestävää yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla on vahvasti kytköksissä Muutos- ja Suorituskyky-teemoihin. Yhtiön viisi strategista painopistealuetta keskittyvät asiakasarvoon, suorituskykyisiin tiimeihin, hiilineutraaliuteen, palveluiden kasvuun ja jatkuvaan parantamiseen.

Wärtsilä on sitoutunut pitämään T&K-investointinsa noin 3 prosentissa liikevaihdosta. Vuonna 2022 yhtiö vastasi kasvavaan kiinnostukseen metanolia kohtaan keinona siirtyä kohti hiilineutraaliutta julkistamalla Wärtsilä 32 -metanolimoottorin sekä metanolille tarkoitettua MethanolPac-polttoainejärjestelmän. Lisäksi yhtiö esitteli uuden Wärtsilä 25 -moottorinsa, joka on Wärtsilän ensimmäinen ammoniakkin käyttöön soveltuva moottori. Wärtsilä saa puhtaalla ammoniakkipolttoaineella toimivan moottorikonseptin valmiiksi vuonna 2023 ja puhtaalla vedellä toimivan moottorikonseptin vuoteen 2025 mennessä. Wärtsilä myös valmistelee vuosille 2023 ja 2024 pilottiprojekteja tarkoituksenaan tuoda markkinoille merenkulun hiilidioksidipäästöjen talteenottoon (CCS) soveltuvan tuotteen vuonna 2025.

Vaikka hiilineutraaliustavoitteeseen liittyy vielä paljon työtä, Wärtsilä tarjoaa jo nyt hiilineutraaliutta tukevia ratkaisuja ja teknologioita, jotka mahdollistavat kokonaan uusiutuviin energianlähteisiin perustuvat energiajärjestelmät ja polttoainejoustavuuden. Vuonna 2022 Wärtsilä Energy julkisti Decarbonisation Services -liiketoimintamallin, jonka tavoitteena on auttaa asiakkaita vähentämään sähköjärjestelmiensä päästöjä. Päästöjä merkittävästi vähentävät hybridiratkaisut ovat yksi keino

tukea merenkulun hiilineutraaliuspyrkimyksiä, vähentää polttoaineenkulutusta ja pienentää asiakkaiden huoltokustannuksia. Wärtsilä Marine Power sai merkittävän tilauksen hybridipropulsiojärjestelmästä kolmeen uuteen RoPax-alukseen, joita rakennetaan parhaillaan Stena RoRolle. Wärtsilä on toimittanut hybridiratkaisuja yli 80 alukseen, ja yhtiön markkinaosuus asennetulla akkukapasiteetilla (MWh) mitattuna on noin 25%. Wärtsilä Marine Systems edistää hiilidioksidin talteenottoa ja varastointia merenkulkusektorilla yhtenä johtavista kumppaneista LINCCS-konsortiossa ja tukee siten merenkulun hiilineutraaliuspyrkimyksiä. Wärtsilä Voyage allekirjoitti viisivuotisen puitesopimuksen satamayhtiö Associated British Portsin kanssa tämän satamien digitalisoinnin vauhdittamiseksi.

Wärtsilälle yhteistyö sidosryhmien kanssa on olennaisen tärkeää kehitettäessä markkinoiden muuttuviin vaatimuksiin vastaavia teknologioita. Vuonna 2022 Wärtsilä avasi Vaasaan uuden teknologiakeskuksen, Sustainable Technology Hubin. Uuden keskuksen toimintoja ovat moderni polttoainelaboratorio, joustavat teknologian ja moottoreiden testausmahdollisuudet sekä ajanmukainen, pitkälle automatisoitu tuotantojärjestelmä. Keskus toimii myös globaalin yhteistyöekosysteemin keskuksena, jonne kutsutaan asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja tutkijoita kehittämään, testaamaan ja validoimaan uusia ideoita.

Wärtsilä on asettanut kunnianhimoiset ilmastotavoitteet. Yhtiön tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä sen oma toiminta on hiilineutraalia ja tuotevalikoima on valmis hiilettömiä polttoaineita varten. Esimerkkejä toimenpiteistä Wärtsilän ympäristöjalanjäljen minimoimiseksi ovat muun muassa päätös ostaa pelkästään vihreää sähköä Suomessa sekä ratkaisut moottoreiden testaamiseen käytettävän ajan lyhentämiseksi. Lisäksi Wärtsilän tuotteet ja ratkaisut vastaavat tiukimpiin ympäristövaatimuksiin, ja merenkulku- ja energiasektoreilla käytettävien moottoreiden polttoainejoustavuus on tärkeä muutoksen mahdollistaja.

Henkilöstön turvallisuus ja terveys on Wärtsilän tärkeimpiä painopisteitä. Pysyvänä tavoitteena on poissaoloon johtavien tapaturmien nollassa maailmanlaajuisesti. Vuonna 2022 konsernin poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus oli 1,58

(1,55). Vuoden mittaan Wärtsilässä toteutettiin ennalta ehkäiseviä toimenpiteitä, joilla turvallisuuskulttuuria pyrittiin vahvistamaan entisestään. Syyskuussa Wärtsilä järjesti kahdeksatta kertaa vuosittaisen turvallisuustapahtumansa, jonka tarkoituksena oli lisätä tietoisuutta turvallisuusriskeistä ja niiden mahdollisista seurauksista.

Taloudelliset tavoitteet ja toteuma vuonna 2022

Vuonna 2021 Wärtsilä julkisti uudet taloudelliset tavoitteet. Niihin kuuluvat 5 prosentin orgaaninen kasvu vuositasolla ja 12 prosentin suhteellinen liike-tulos. Lisäksi tavoitteena on pitää nettovelkaantumisaste alle 0,50:ssä ja jakaa osinkona vähintään 50% osakekohtaisesta tuloksesta yli suhdannesyklin.

Orgaanisen kasvun tavoite saavutettiin vuonna 2022, mutta liike-tulos ei yltänyt tavoitetasolle, johtuen suurilta osin 200 miljoonan euron alaskirjauksesta, joka liittyi Venäjän-toimintojen lopettamiseen. Wärtsilän liikevaihto kasvoi 22% vuonna 2022 ja liike-tulos oli -26 miljoonaa euroa eli -0,4% liikevaihdosta. Nettovelkaantumisaste oli 0,23. Negatiivisesta osakekohtaisesta tuloksesta huolimatta hallituksen osinkoehdotus on 0,26 euroa osaketta kohti.

vuosi 2022

Liiketoimintaympäristö

Merenkulkumarkkinat

Pitkälti Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan johtuva makrotalouden näkymien heikentyminen sekä Kiinan talouden hidastuminen aiheuttivat vuoden 2022 edetessä yhä suurempia negatiivisia vaikutuksia merenkulku- ja laivanrakennusmarkkinoilla. Kiihtyneeseen inflaatioon ja Euroopan energiakriisiin yhdistettynä

näillä tekijöillä oli merkittäviä vaikutuksia polttoaineiden hintoihin ja kauppamerenkulkuun. Tästä johtuen tiettyjen rahtilaivojen segmentissä tonnistokysyntä laski aiemmalta korkealta tasolta, energiakaupan virrat muutuivat hintojen edelleen heilahdellessa ja matkustajaliikenne vilkastui eri puolilla maailmaa vaihtelevassa tahdissa, kun koronarajoituksia purettiin. Osassa alussegmenteistä tilanne oli muita parempi, mutta kaikki segmentit kärsivät vaihtelevassa määrin näistä tekijöistä. Laivapolttoaineiden hinnat alkoivat laskea vuoden toisella puoliskolla, mikä hyödytti varustamoita ja operaattoreita. Rikkipitoisen ja vähärikkisen polttoöljyn hintaero pysyi erilaisista tarjonta- ja kysyntätekijöistä johtuen loppuvuonna keskimäärin noin 300 dollarissa tonnia kohti. Tämä tuki rikkipesuriliiketoimintaa, vaikka pesurijärjestelmien kysyntä on yhä keskittynyt pääasiassa uusiin aluksiin.

Samaan aikaan investointihalukkuutta uusiin aluksiin on laimentanut se, että monen telakan tilauskirjat ovat lähes täynnä, etenkin Kiinassa ja Etelä-Koreassa, joten varustamot joutuvat odottamaan uusia aluksia pidempään ja maksamaan merkittävästi korkeampaa hintaa. Tämä yhdistettynä varustamoiden epävarmuuteen oikeista teknologiavaihtoista ja niiden ajoituksesta sekä tulevasta tonnistokysynnästä johti siihen, että katsauskaudella tammi-joulukuussa kirjattiin kaikkiaan 1 538 sopimusta uuden aluksen rakentamisesta (1 855 vastaavalla jaksolla vuonna 2021, pois lukien kauden jälkeen raportoidut tilaukset). Tilauksissa painottuivat LNG-alusten tilaukset, jotka olivat ennätystasolla, etenkin tilausten arvossa mitattuna.

Wärtsilälle keskeisten alussegmenttien kysyntäilmapiiri parani edelleen huolimatta kasvavista makrotaloudellisista huolista. Risteilysektorilla varustamoiden huomio siirtyi kapasiteetin ja alusten täyttöasteen kannattavaan hallintaan sekä

operointikustannusten kasvun hillitsemiseen. Lauttaliikennesektorilla alusten palauttaminen liikenteeseen jatkui ja operaattorit raportoivat rohkaisevia lukuja etenkin kannattavuuden kannalta tärkeiden matkustajamäärien osalta. Offshore-segmentin markkinailmapiiri on edelleen positiivinen. Kaasun ja öljyn vankka kysyntä tuki hintoja ja aktivoi liiketoimintaa ja investointeja offshore-projekteihin, mikä edelleen parantaa offshore-kaluston käyttöasteita ja päivähintoja. Merituulivoimaloihin liittyvien alusten kysyntä on pysynyt vankkana, ja etenkin voimaloiden asennuksiin käytettävien WTIV-alusten sopimusvolyyymi ylitti odotukset. LNG-kuljetusalusten segmentti poikkeaa edelleen muista, sillä alusten kysyntä ja rahtien spot-hinnat ovat ennätyslukemissa. Alustilauksia ovat vauhdittaneet osaltaan etenkin Qatarin LNG-vientiterminaalin kapasiteetin laajennukseen liittyvät tilaukset, mutta LNG-projektit ovat edenneet myös muualla, etenkin Yhdysvalloissa. Konttialusmarkkinat hiljensivät nopeasti vuoden toisella puoliskolla, kun konttirahdin kysyntä tippui korkean inflaation seurauksena. Keskeisten konttisaattamien ruuhkien helpottaessa käytettävissä ollut aluskapasiteetti kasvoi.

Vaikka makrotalouden näkymiin liittyneet huolet lisääntyivät ja energiaomavaraisuuden ja -varmuuden merkitys kasvoi, hiilineutraaliustavoitteet ovat edelleen merenkulku- ja laivanrakennusmarkkinoiden keskeisin trendi. IMO:n kasvihuonekaasustrategiaa tukevina, lyhyen aikavälin toimenpiteinä lanseeratut olemassa olevien alusten energiatehokkuusindeksi (Energy Efficiency Existing Ship Index, EEXI) ja hiili-intensiteetin indikaattori (Carbon Intensity Indicator, CII) astuivat voimaan 1. tammikuuta 2023. Ne auttavat alaa kehittämään jatkuvan parantamisen ajattelumallia, jonka mukaan sekä pienet että isommat muutokset voivat vähentää alusten hiilipäästöjä. Indeksejä koskevien määräysten mukaan kaikille aluksille on laskettava saavutettu energiatehokkuusindeksi sekä aloitettava datan kerääminen vuotuisen toiminnan hiili-intensiteetti-indikaattorin sekä siihen liittyvän CII-luokituksen raportointiseksi. CII-luokituksesta riippuen aluksen on mahdollisesti laadittava korjaavia toimenpiteitä koskeva suunnitelma, jolla osoitetaan, miten vaadittu hiili-intensiteettitaso saavutetaan. Maailmanlaajuinen paine löytää keinoja ilmastomuutoksen ja luontokadon torjumiseen kasvaa, joten varustamot pohtivat erilaisia ratkaisuvaihtoehtoja. Näitä ovat esimerkiksi ajonopeuksien alentaminen, energiaa säästävät laitteet, reitityksen optimointiratkaisut, hybridi- ja täyssähköjärjestelmät, hiilen talteenotto ja varastointi, rikkipesurit

Taloudelliset tavoitteet

	Kehitys vuonna 2022	Kehitys vuonna 2021
Liikevaihdon orgaaninen kasvu 5%	18%	6%
Suhteellinen liike-tulos 12%	-0,4%	6,6%
Nettovelkaantumisaste alle 0,50	0,23	0,00
Osingonmaksu vähintään 50% osakekohtaisesta tuloksesta yli suhdannesyklin	-234,9%*	73,2%

*Hallituksen ehdotus

sekä vaihtoehtoiset polttoaineet. Siirtymä puhtaampiin polttoaineisiin on edelleen vauhdittunut: tammi-joulukuun katsauskaudella tilattiin maailmanlaajuisesti 466 vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöön kykenevää alusta, mikä on 30% (21%) kaikista tilatuista aluksista ja 60% aluskapasiteetista. Vaikka nesteytetyn maakaasun (LNG) hinta on tällä hetkellä korkea, yli 80% kaikista tilatuista vaihtoehtoisille polttoaineille suunnitelluista aluksista on LNG-käyttöisiä. Varustamoiden kiinnostus muita vaihtoehtoisia polttoaineita, kuten metanolia, kohtaan kasvoi kuitenkin selvästi vuonna 2022.

Energiamarkkinat

Ukrainan sota, siihen liittyvät pakotteet ja koronapandemia ovat yhdessä osaltaan johtaneet maailmanlaajuiseen kustannusinflaatioon ja hintojen heilahteluun. Tämä on nostanut tarjoushintoja, hidastanut asiakkaiden päätöksentekoa ja tuonut merkittävää epävarmuutta nestemäisiä ja kaasumaisia polttoaineita käyttävien voimalaitosten ja energian varastoinnin investointi-ilmapiiiriin vuonna 2022. Toimitukset ja kauppareitit ovat myllerryksessä, kun inflaatio, valuuttakurssien heilahtelu ja kaupparajoitukset varjostavat maailman taloutta. Koronaan liittyvä epävarmuus on lieventynyt merkittävästi lukuun ottamatta Kiinaa, jossa pandemia ja siihen liittyvät rajoitukset aiheuttavat edelleen häiriöitä toimitusketjussa.

Energiakriisi on korostanut tarvetta ja pyrkimyksiä energiasektorin rakennemuutokseen etenkin Euroopassa. Nesteytetyn maakaasun (LNG) maailmanmarkkinat ovat murroksessa, koska romahtanut putkikaasun tuonti Venäjältä Eurooppaan asettaa kaasukaupalle uusia reunaehtoja ja vaatimuksia. Lyhyen aikavälin takaiskuista huolimatta energiamurroksen näkymät eivät koskaan ole olleet vahvemmat: uusiutuvan energian kasvava käyttö vahvistaa huoltovarmuutta vähentämällä riippuvuutta Venäjältä tuotavista fossiilisista polttoaineista. Energia- ja ilmastopolitiikan kehitys vie maailmanlaajuisesti kohti yhä kunnianhimoisempia hiilineutraaliustavoitteita. Energiayhtiöt jatkavat investointistrategioidensa päivittämistä tämän mukaisesti, mikä saattaa joko nopeuttaa tai viivästyttää investointipäätöksiä. Merkillepantava ilmastopolitiikan edistysaskel oli Yhdysvaltain ilmastolaki (Inflation Reduction Act), joka luo merkittäviä kannustimia uusiutuvan energian, akkuvarastoinnin ja muiden puhtaiden energiateknologioiden kehittämiseksi. Erilaisten joustavien ratkaisujen, kuten energian varastoinnin ja säästövoimalaitosten, tarpeen odotetaan jatkossa lisääntyvän,

koska vaihtelevan uusiutuvan energiantuotannon osuus sähköjärjestelmissä kasvaa. Palveluiden kysyntä säilyi hyvällä tasolla asiakkaiden osoittaessa kiinnostusta pitkäaikaisia sopimuksia kohtaan. Tämä vakauttaa liiketoimintaa, jossa laitetilaukset ovat tyypillisesti harvoja ja isoja.

Wärtsilän osuus enintään 500 MW:n laitosten markkinasegmentistä kasvoi 8 prosenttiin (7) samalla, kun maailmanlaajuiset maakaasu- ja nestevoimalaitosten tilaukset kasvoivat 13% 26,7 gigawattiin syyskuussa 2022 päättyneellä 12 kuukauden ajanjaksolla (23,5 GW kesäkuun lopussa). Globaali tilausmäärä sisältää kaasuturbiinit ja Wärtsilän toimitukset, joissa voimakone on kooltaan vähintään 5 MW. Tiedot ovat peräisin McCoy Power Report -julkaisusta.

Tilaukset ja tilauskanta

Wärtsilän tilaukset vuonna 2022 kasvoivat 6% 6 074 miljoonaan euroon (5 735) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Tilaukset laskutusuhde oli 1,04 (1,20). Palveluiden tilaukset kasvoivat 17% 3 066 miljoonaan euroon (2 615) kaikkien liiketoimintojen kasvun ansiosta. Laitteiden tilaukset laski 4% 3 008 miljoonaan euroon (3 120) Marine Powerin tilausten kasvaessa ja Marine Systemsin tilausten laskiessa.

Vuoden lopun tilauskanta oli vakaa 5 906 miljoonaa euroa (5 859). Venäjään liittyvät projektit, joiden arvo oli noin 240 miljoonaa euroa, poistettiin tilauskannasta toisella neljänneksellä. Wärtsilän tämänhetkisestä tilauskannasta on sovittu toimitettavaksi vuoden 2023 aikana 3 871 miljoonaa euroa (3 763).

Liikevaihto ja liiketulos

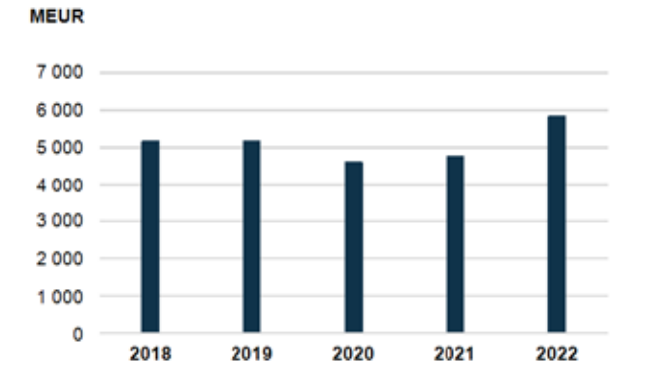
Wärtsilän liikevaihto vuonna 2022 kasvoi 22% 5 842 miljoonaan euroon (4 778) edellisvuoteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 12% 2 775 miljoonaan euroon (2 467) kaikkien liiketoimintojen kasvun ansiosta. Laitteiden liikevaihto kasvoi 33% 3 067 miljoonaan euroon (2 310) johtuen erityisesti Energy-liiketoiminnan toimitusten kasvusta. Wärtsilän liikevaihdosta noin 44% oli euromääräistä ja 40% Yhdysvaltain dollareissa. Loppuosaa liikevaihdosta jakautui usean valuutan kesken.

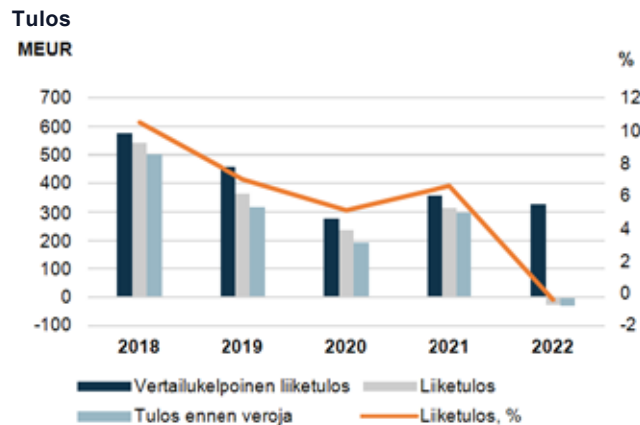
Liiketulos oli -26 miljoonaa euroa (314) eli -0,4% liikevaihdosta (6,6). Vertailukelpoinen liiketulos oli 325 miljoonaa euroa (357) eli 5,6% liikevaihdosta (7,5). Vertailukelpoista liikevaihdosta paransi myyntivolyymien kasvu, ja sitä rasittivat kustannusten nousu, epäsuotuisampi liikevaihtojakauma laitteiden ja palveluiden kesken sekä Olkiluoto 1 ja 2 -ydinvoimalaitosprojektiin liittyvä 40 miljoonan

euron kustannusvaraus. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -351 miljoonaa euroa (-43) ja liittyivät yritysmyynteihin, uudelleenjärjestelyihin ja toiminnan laajuuden muutoksiin. Näihin eriin sisältyivät myös noin 200 miljoonan euron alaskirjaus liittyen tehtyyn päätökseen lopettaa liiketoiminta Venäjällä sekä Triesten tehtaan sulkemiseen liittyvä 90 miljoonan euron alaskirjaus. Vertailukelpoinen oikaistu EBITA oli 349 miljoonaa euroa (388) eli 6,0% liikevaihdosta (8,1). Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot olivat 23 miljoonaa euroa (31).

Rahoituserät olivat yhteensä -6 miljoonaa euroa (-18). Nettokorot olivat yhteensä -10 miljoonaa euroa (-11). Tulos ennen veroja oli -32 miljoonaa euroa (296). Verot olivat yhteensä -27 miljoonaa euroa (-103), mikä vastaa -84,1 prosentin efektiivistä verokantaa (34,7). Tilikauden tulos oli -59 miljoonaa euroa (193). Laimentamaton osakekohtainen tulos oli -0,11 euroa (0,33). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 0,1% (9,7) ja oman pääoman tuotto (ROE) -2,6% (8,6).

Konsernin liikevaihdon kehitys





Toimitetut megawattit

	2022	2021	Muutos
Marine Power	970	1 315	-26%
Energy	1 467	1 343	9%
Wärtsilän toimitukset yhteensä	2 437	2 658	-8%
Yhteisyritysten toimitukset	316	250	26%
Toimitukset yhteensä	2 753	2 908	-5%

Rahoitus ja rahavirta

Wärtsilän liiketoiminnan rahavirta oli vuonna 2022 -62 miljoonaa euroa (731), ja sitä rasittivat heikko liike-tulos sekä saamisten ja vaihto-omaisuuden kasvu. Nettokäyttöpääoma oli vuoden lopussa 179 miljoonaa euroa (-100). Saatujen ennakoiden määrä oli 527 miljoonaa euroa (498). Yhtiöllä ei ollut myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviä ennakoita (0).

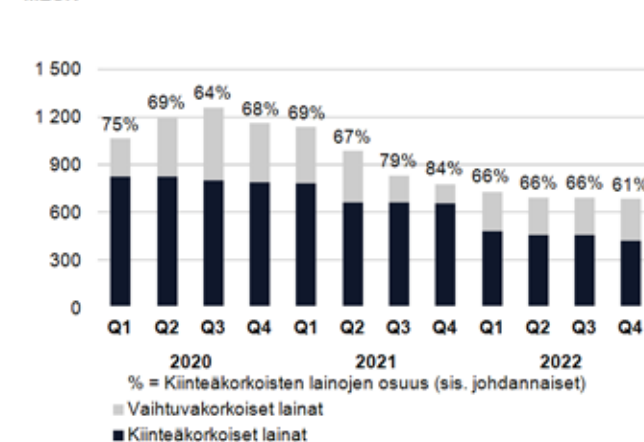
Wärtsilä pyrkii jatkuvasti varmistamaan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla ja pitämällä käytettävissään riittävän määrän vahvistettuja ja vahvistamattomia luottolimiittejä. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan tasapainoisella ja riittävän pitkällä lainasalkulla.

Rahavaroja oli vuoden lopussa 461 miljoonaa euroa (964). Lisäksi yhtiöllä oli 3 miljoonaa euroa myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviä rahavaroja (0 vuoden 2021 lopussa). Vahvistettuja ja käyttämättömiä luottolimiittisopimusohjelmia oli 650 miljoonaa euroa (650).

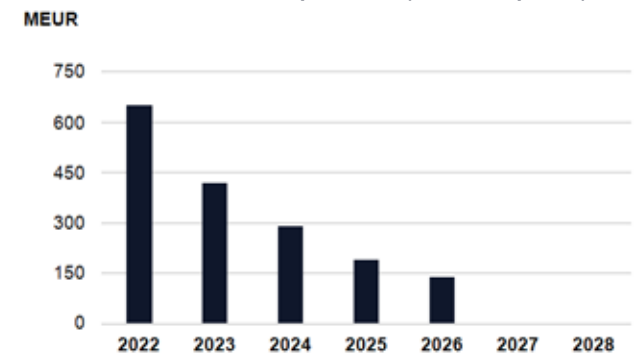
Wärtsilällä oli vuoden lopussa korollisia lainoja yhteensä 949 miljoonaa euroa (973). Lyhytaikaisia lainoja, jotka erääntyvät seuraavan 12 kuukauden sisällä, oli yhteensä 209 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia lainoja oli yhteensä 740 miljoonaa euroa.

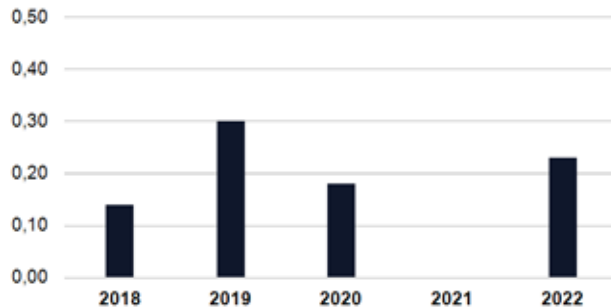
Korollisen lainapääoman nettomäärä oli 481 miljoonaa euroa (4). Nettovelkaantumisaste oli 0,23 (0,00) ja omavaraisuusaste 35,3% (38,6). Osakekohtainen oma pääoma oli 3,62 euroa (3,92).

Lainat



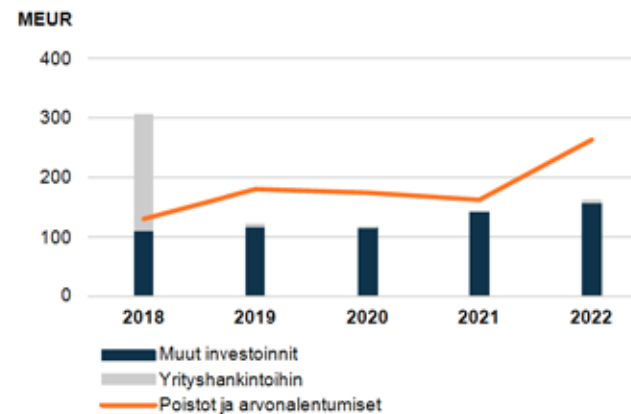
Vahvistetut luottolimiittisopimukset (kauden lopussa)



Pitkäaikaisten lainojen erääntymisprofiili**Nettovelkaantumisaste****Investoinnit**

Aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät investoinnit olivat yhteensä 156 miljoonaa euroa (142) vuonna 2022. Merkittävässä roolissa oli uuden tutkimus-, tuotekehitys- ja tuotantokeskuksen Smart Technology Hubin rakentaminen Vaasaan. Yrityshankintoihin tai osakkeisiin liittyvät investoinnit olivat yhteensä 5 miljoonaa euroa (1). Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 263 miljoonaa euroa (162) sisältäen 49 miljoonaa euroa (47) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja ja arvonalentumisia.

Vuonna 2023 aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvien investointien odotetaan olevan hieman poistoja ja arvonalentumisia alemmalla tasolla.

Bruttoinvestoinnit**Innovaatiot, tutkimus ja kehitys**

Wärtsilä on sitoutunut tukemaan meri- ja energiateollisuuksien ympäristöjalanjäljen minimoimista. Investoinnit tutkimukseen ja kehitykseen ovat keskeisiä Wärtsilän tulevaisuuden aseman turvaamiseksi ja jatkuvat markkinoilla vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta. Keskeisiä tutkimus- ja kehitysalueita ovat vaihtoehtoisten, kaupallisesti elinkelpoisten ja ympäristöystävällisten polttoaineiden käytön kehittäminen tulevaisuuden ratkaisuja varten sekä asiakkaiden toimintojen liitettävyyden, tehokkuuden, kestävyys ja turvallisuuden parantaminen digitaalisten ratkaisujen käyttöä lisäämällä.

Elinkaariratkaisujen avulla Wärtsilä pystyy pelkän laitteiden kunnossapidon ja käytön sijasta tarjoamaan taatun suorituskyvyn, joka perustuu yhteisesti sovittuihin tavoitetasoihin. Tutkimukseen ja tuotekehitykseen liittyvät kulut olivat vuonna 2022 yhteensä 241 miljoonaa euroa (196) eli 4,1% liikevaihdosta (4,1).

Tammikuussa Wärtsilä sai ensimmäisen tilauksensa uuteen alukseen asennettavista metanolikäyttöisistä moottoreista. Uuteen merituulivoimaloiden asennusaluksen tulee viisi Wärtsilä 32 -moottoria, jotka pystyvät käyttämään metanolia polttoaineenaan. Alusta rakennetaan Yantai CIMC Rafflesin telakalla Kiinassa alankomaalaiselle Van Oordille. Tilaus toimitetaan vuoden 2023 alussa, ja siihen sisältyy myös MethanolPac-metanolipolttoainejärjestelmä. MethanolPac kehitettiin vastauksena kasvavaan kiinnostukseen metanolia kohtaan keinona siirtyä kohti hiilineutraaliutta. Ratkaisun ansiosta Wärtsilä kykenee toimittamaan metanolipohjaisia polttoaine- ja energijärjestelmiä laajalti eri alussegmentteihin. Metanolimoottoritalaus ja MethanolPac:n kehitys vahvistaa Wärtsilän johtavaa asemaa joustavissa polttoaineissa ja meriteollisuuden hiilineutraalisyöpykymiksiä tukevana yhtiönä.

Huhtikuussa Wärtsilä esitteli Wärtsilä 46TS-DF -moottorin, joka on uusin lisäys yhtiön monipolttoainemoottorivalikoimaan. Uuden moottorimallin suunnittelun painopisteitä olivat hyötysuhde, ympäristötehokkuus ja polttoainejoustavuus. Wärtsilä 46TS-DF -monipolttoainemoottoria voi käyttää LNG:llä, minkä lisäksi se on käyttökelpoinen alusta hiilineutraaleille biometaanille ja synteettiselle metaanille. Kaasua käytettäessä moottorin hyötysuhde on korkein, mitä keskinopeilla moottoreilla tähän mennessä on saavutettu. Samalla moottori pienentää polttoaineenkulutusta ja päästöjä. Se on myös helposti muunnettavissa käyttämään tulevaisuuden hiilineutraaleja ja hiilettömiä polttoaineita, kun näitä tulee saataville.

Huhtikuussa Wärtsilä lanseerasi Smart Panoramic Edge Camera System (SPECS) -kamerajärjestelmän. Se tuottaa aluksesta ja sen ympäristöstä lähes täydellisen 360 asteen kuvan, joka striimataan reaaliajassa aluksen komentosillalle. SPECS vähentää tuntuvasti asiakkaiden onnettomuusriskiä sekä kalliita vahinkoja.

Toukokuussa Wärtsilä esitteli energiasektorille suunnatun Decarbonisation Services -liiketoimintamallin. Se hyödyntää kehittyneitä sähköjärjestelmien mallinnus- ja optimointityökaluja ja osaamista päästöjen vähentämiseksi. Palvelu varmistaa myös sähkön saatavuuden mahdollisimman edullisesti. Viime kädessä

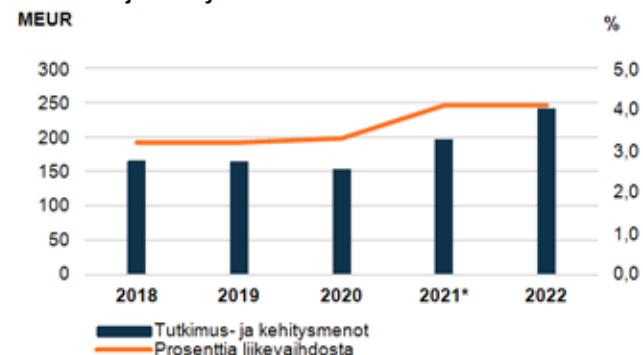
tavoitteena on auttaa asiakkaita siirtymään hiilineutraaliin sähköntuotantoon.

Syyskuussa Wärtsilä esitteli uuden keskinopean Wärtsilä 25 -nelitahtimootorin. Wärtsilä 25 -mootorit on suunniteltu nopeuttamaan ja tukemaan merenkulkualan hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamista, sillä moottoreiden modulaarisuus tarjoaa varustamoille ja operaattoreille erittäin monipuoliset käyttömahdollisuudet samalla kun hyvä hyötysuhde ja polttoainetaloudellisuus takaavat minimipäästöt. Wärtsilä 25 -moottori pystyy tällä hetkellä hyödyntämään dieselä, LNG:tä sekä kaasu- ja nestemuotoisia hiilineutraaleja biopolttoaineita, ja se on helposti muunnettavissa käyttämään uusia hiilettömiä polttoaineita sitä mukaan kuin niitä tulee saataville. Wärtsilä 25:stä tulee Wärtsilän ensimmäinen moottori, joka pystyy käyttämään polttoaineena myös ammoniakkaa.

Lokakuussa Wärtsilä ja sen yhteistyökumppanit WEC Energy Group, EPRI ja Burns & McDonnell testasivat onnistuneesti vetyseosta polttoaineena. Wärtsilän 18 MW:n 50SG-moottori tuotti sähköä verkkoon koko testin ajan. Kyseessä on maailman ensimmäinen näin suuri polttomoottori, jota käytettiin jatkuvasti vetyseoksella. Yksityiskohtainen raportti testistä julkaistaan vuoden 2023 alussa.

Marraskuussa Wärtsilä lanseerasi seuraavan sukupolven sähköverkon tasapainotusteknologian. Ratkaisu rakentuu kolmelle keskeiselle täysin integroidulle komponentille: Wärtsilä 31SG Balancer -moottori, voimalaitoksen kustannustehokkaan rakentamisen mahdollistavat valmismoduulit ja Wärtsilän elinkaaripalvelut. Moottorin käynnistäminen ja kapasiteetin nosto käy nopeasti huonoissakin sääolosuhteissa, mikä tukee vaihtelevan uusiutuvan energian tuotannon käyttöä.

Tutkimus- ja kehitysmenot



* Vertailukauden 2021 luku on oikaistu vastaamaan tutkimus- ja kehitysmenojen määritelmän muutosta.

Strategiset projektit

Helmikuussa Wärtsilä ilmoitti aloittavansa Solstad Offshoren kanssa yhteistyön, jonka tarkoituksena on puolittaa Solstad Offshoren 90 aluksen laivaston hiilidioksidipäästöt vuoteen 2030 mennessä. Yhtiön perimmäinen tavoite on hiilineutraalius. Sopimuksen mukaan yhtiöt pyrkivät tunnistamaan, arvioimaan ja toteuttamaan ratkaisut, jotka parantavat Solstadin offshore-alusten polttoainetehokkuutta ja vähentävät niiden kasvihuonepäästöjä. Jokainen alus arvioidaan erikseen sopivien ratkaisujen, mahdollisten parannusten ja elinkaarta pidentävien vaihtoehtojen osalta. Wärtsilä toimii aluksi Solstadin neuvonantajana ja teknisenä asiantuntijana, mutta sopimuksen mukaan yhtiö voi myös mahdollisesti toimittaa valittuja päästövähennysratkaisuja.

Maaliskuussa Wärtsilä ilmoitti avaavansa uuden asiantuntijakeskuksen Texasin Houstoniin Yhdysvalloissa. Houstonin asiantuntijakeskus tukee asiakkaitaan Yhdysvaltojen ja Kanadan energiasektorilla ja vahvistaa yhtiön valmiuksia kasvattaa palveluliiketoimintaansa.

Huhtikuussa Wärtsilä ilmoitti koordinoivansa merenkulkualan konsortiota, joka pyrkii yhteisprojektissa kehittämään ammoniakikäyttöiset 2- ja 4-nelitahtiset koemoottorit. Projektin tuloksena rakennetaan laboratorio-olosuhteisiin tarkoitettu

ammoniakkikäyttöinen 4-tahtinen koemoottori sekä vastaava 2-tahtinen versio, josta kehitetään vuoteen mennessä 2025 laivaan jälkiasennettava moottori. Uusien moottorikonseptien lisäksi Ammonia 2-4 -projektissa kehitetään polttoaineenkäsittelyyn ja polttoaineturvallisuuteen liittyviä konsepteja sekä edistetään ammoniakkin käyttöä koskevaa sääntelyä.

Toukokuussa Wärtsilä julkisti kaksi kumppanuutta koskien vety-maakaasuseosten käyttöä moottorivoimalaitoksissa. Wärtsilä aloittaa Portugalissa yhteistyön energiaratkaisuja tarjoavan itsenäisen voimantuottajan Capwattin kanssa. Yhtiöt testaavat vihreän vedyn sekoittamista 10 prosenttiin asti Wärtsilä 34SG -moottorissa käytettäväksi. Michiganissa Yhdysvalloissa vedyn sekoitussuhde nostetaan jopa 25 prosenttiin WEC Energy Groupin kanssa toteutettavissa testeissä A.J. Mihmin voimalaitoksessa, joka käyttää kolmea Wärtsilä 50SG -moottoria. Wärtsilän moottoreissa voi käyttää vety-maakaasuseoksia 25 prosentin vetypitoisuuteen saakka, ja tavoitteena on kehittää puhtaan vedyn käyttöön soveltuva moottori- ja voimalakonsepti vuoteen 2025 mennessä.

Kesäkuussa Wärtsilä avasi Vaasaan uuden teknologiakeskuksen, Sustainable Technology Hubin. Sen tarkoituksena on toimia globaalin yhteistyöekosysteemin keskuksena, jonne kutsutaan asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja tutkijoita kehittämään, testaamaan ja validoimaan uusia ideoita. Uusi moderni Wärtsilä Land & Sea Academy -koulutuskeskus, etäoperointitukea ja ennakoivan kunnossapidon ratkaisuja asiakkaille tarjoavat osaamiskeskukset sekä uudet digitaaliset innovaatiot ovat keskeisessä roolissa Wärtsilän tukiessa asiakkaitaan näiden toiminnan optimoinnissa läpi kaluston koko elinkaaren. Samalla Wärtsilä pyrkii vauhdittamaan asiakkaiden hiilineutraaliustoimia. Muita uuden keskuksen toimintoja ovat moderni polttoainelaboratorio, joustavat teknologian ja moottoreiden testausmahdollisuudet sekä ajanmukainen, pitkälle automatisoitu tuotantojärjestelmä. Uuden keskuksen rakentamishanke julkistettiin vuonna 2018, ja investoinnin arvo oli noin 250 miljoonaa euroa.

Kesäkuussa Wärtsilä ilmoitti ostaneensa PortLink Globalin, joka on maailmanlaajuisesti toimiva kanadalainen satamaratkaisuja toimittava yhtiö. PortLink on perustettu vuonna 2007, ja se on johtava satamaratkaisujen toimittaja, jolla on globaali kumppanuus yli 3 500 käyttäjän kanssa ja asiakasverkosto yli 20 maassa. PortLinkin noin 20 työntekijää integroidaan Wärtsilä Voyagen liiketoimintaan.

Heinäkuussa Wärtsilä ilmoitti poistuneensa Venäjän markkinoilta huhtikuussa 2022 julkistetun ilmoituksensa mukaisesti. Yhtiö on täysin sitoutunut noudattamaan kaikkia sitä koskevia Ukrainan sodan alkamisen jälkeen voimaan tulleita kauppapakotteita, ja kaikkien liiketoimintayksiköiden toiminta Venäjällä on nyt kokonaisuudessaan lopetettu.

Lokakuussa Wärtsilä ilmoitti aikeestaan integroida Voyage-liiketoiminnan Marine Poweriin vahvistaakseen kokonaistarjoomaansa ja nopeuttaakseen Voyage-liiketoiminnan käännettä kannattavaksi. Tarkoituksena on Voyagen digitaalinen osaaminen vakiintuneeseen Performance Services -yksikköön yhdistämällä ottaa seuraava askel kokonaisvaltaisten digitaalisten ratkaisujen luomisessa merenkulkuasiakkaillemme. Tämän tarjooman avulla Wärtsilä voi optimoida merenkulkua edelleen pudottaen kustannuksia ja vähentäen päästöjä. Asiakkaat hyötyvät Wärtsilän ainutlaatuisista kyvyistä, joilla alusten toiminnan optimointi yhdistetään satamaliikenteen hallintaan ja suorituskäyttöön perustuviin palveluihin satamatoiminnoissa. Integroitu organisaatorakenne astui voimaan 1.1.2023.

Muutokset resurssoinnissa

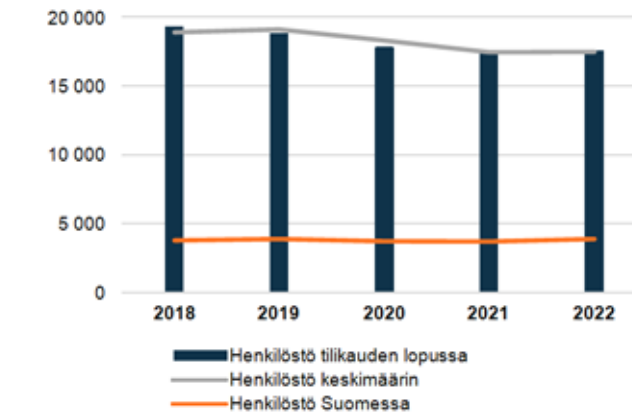
Heinäkuussa Wärtsilä ilmoitti suunnittelevansa tuotantonsa alasajoa Triestessä, Italiassa ja nelitahtimoottoreidensa Euroopan tuotannon keskittämistä Vaasaan. Triesten tuotannon päättymisen arvioidaan johtavan noin 450 työntekijän mahdolliseen irtisanomiseen. Arvioidut vuotuiset kustannussäästöt ovat noin 35 miljoonaa euroa vuoteen 2025 mennessä ja muutokseen liittyvien kustannusten arvioidaan olevan noin 130 miljoonaa euroa, josta vaikutus kassavirtaan on noin 75 miljoonaa euroa. Suunnitellut muutokset eivät vaikuta Wärtsilän moottorivalikoimaan, ja palvelutaso sekä sitoumukset asiakkaita kohtaan säilyvät ennallaan. Toimitusketju säilyy pääosin nykyisellään, italialaiset toimittajat mukaan lukien, varmistaen toimitusketjun kilpailukyvyn.

Henkilöstö

Wärtsilän henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 17 581 (17 305). Keskimääräinen henkilöstömäärä oli vuonna 2022 17 482 (17 461).

Wärtsilän henkilöstöstä 22% (21) työskenteli Suomessa ja 37% (40) muualla Euroopassa. Henkilöstöstä 22% (21) työskenteli Aasiassa, 14% (12) Amerikassa ja 5% (5) muissa maissa.

Henkilöstö



Muutokset ylimmässä johdossa

Teija Sarajarvi (s. 1969, FM) aloitti Wärtsilä Oyj Abp:n henkilöstöjohtajana ja johtokunnan jäsenenä 1.1.2022 Alid Dettken seuraajana.

Syyskuussa Wärtsilä ilmoitti Wärtsilä Energyn johtajan ja johtokunnan jäsenen Sushil Purohitin päätöksestä siirtyä uuteen tehtävään yhtiön ulkopuolella helmikuun 2023 loppuun mennessä. Purohit jätti Wärtsilän 30.11.2022. Purohitin seuraajan nimittämiseen asti Energy -liiketoiminta raportoi Wärtsilä Oyj Abp:n konsernijohtajalle Håkan Agnevallille. Wärtsilä on käynnistänyt haun Purohitin seuraajan nimittämiseksi.

Lokakuussa Wärtsilä ilmoitti integroivansa Voyage-liiketoiminnan Marine Poweriin. Voyagen johtaja Sean Fernback jätti yhtiön ja hänen seuraajansa Hannu Mäntymaa (45, diplomi-insinööri) aloitti tehtävässä välittömästi. Mäntymaa johti integraatioprosessia vuoden loppuun asti osana Wärtsilän johtoryhmää. Hän jatkoi Voyage-liiketoimintayksikön johdossa 1.1.2023 alkaen uuden integroidun organisaation astuttua voimaan.

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Kasvava ympäristötietoisuus, kiristyvät määräykset, asiakkaiden odotukset ja toiminnan hiilineutraaliuden tavoittelu tuovat perustavanlaatuisia muutoksia sekä merenkulku- että energia-alalle. Wärtsilä on kansainvälisesti johtava innovatiivisen teknologian ja elinkaariratkaisujen toimittaja merenkulku- ja energiamarkkinoilla. Wärtsilä keskittyy kestävän kehityksen mukaisiin innovaatioihin teknologioissa ja palveluissa, joilla se auttaa asiakkaitaan jatkuvasti parantamaan ympäristösuorituskykyään ja taloudellista tulostaan. Wärtsilällä on laajan teknologiavalikoimansa ja erikoistuneiden palveluidensa ansiosta hyvät valmiudet tukea merenkulku- ja energiamarkkinoiden hiilineutraalisyöryä sekä vähentää päästöjä ja luonnonvarojen käyttöä. Nämä valmiudet tukevat asiakkaita heidän pyrkimyksissään pienentää hiilijalanjälkeään ja noudattaa määräyksiä. Wärtsilän tutkimus- ja tuotekehitystoiminnot keskittyvät jatkossakin edistyskäsien ympäristöteknologioiden ja -ratkaisujen kehittämiseen.

Wärtsilä on sitoutunut tukemaan YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskevia periaatteita. Wärtsilä on myös sitoutunut tukemaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita, jotka käsittelevät asioita, joihin Wärtsilällä on positiivinen vaikutus. Tällaisia ovat esimerkiksi puhdas energia, vähähiilinen merenkulun ekosysteemi ja vastuullinen liiketoiminta.

Vastuullinen liiketoiminta

Wärtsilän toimintaperiaatteet (Code of Conduct) määrittelevät koko henkilöstöä sitovat säännöt ja ohjaavat Wärtsilän liiketoiminnan vastuullisuutta koskevia päätöksiä. Toimintaperiaatteita täydentävät koko konsernin kattavat politiikat, mukaan lukien laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuuspolitiikka, yhtäläisiä mahdollisuuksia ja oikeudenmukaisia työsuhtekäytäntöjä koskeva politiikka sekä lahjonnan ja lahjusten torjuntaa, säännöstenmukaista raportointia sekä hankintoja koskevat politiikat.

Wärtsilä soveltaa toimintaperiaatteitaan aktiivisesti ja edistää niiden täytäntöönpanoa viestimällä niiden sisällöstä tehokkaasti koko henkilöstölle. Yhtiö valvoo sisäisesti periaatteiden noudattamista varmistaakseen, että ne ymmärretään ja niihin sitoudutaan kaikkialla organisaatiossa. Code of Conduct -koulutuksen oli

suorittanut vuoden 2022 lopussa 17 259 työntekijää eli 96% koko henkilöstöstä.

Toimittajat ja liikekumppanit ovat olennainen osa Wärtsilän tuotteiden ja palveluiden kokonaisarvoketjua. Heidän odotetaan noudattavan samoja korkeita juridisia ja eettisiä normeja sekä liiketapoja kuin Wärtsilä itsekin noudattaa. Tiedot Wärtsilän vaatimuksista sisällytetään toimittajille suunnattuihin sopimusmalleihin.

Ympäristövastuu

Wärtsilän pääasiallinen panos ympäristösuorituskyvyn parantamiseen on luotettavien ja turvallisten teknologioiden ja palvelujen tarjoaminen asiakkaille. Ne paitsi auttavat täyttämään ympäristömääräykset myös tukevat merenkulku- ja energia-alan kestävästä kehitystä. Wärtsilät tuotteet ja ratkaisut on suunniteltu toimimaan luotettavasti jopa 30 vuotta. Siksi keskittyminen tuotteen tai järjestelmän suorituskyvyn parantamiseen on ratkaisevan tärkeä osa tutkimus- ja kehitystyötä samoin kuin suorituskyvyn elinkaarioptimointi. Tuotteidensa ja ratkaisujensa ympäristösuorituskyvyn parantamisen lisäksi Wärtsilä valvoo jatkuvasti oman toimintansa vaikutuksia ja pyrkii vähentämään energiankulutusta kaikissa toimipisteissään.

Wärtsilän laatu-, ympäristö- ja työterveys- ja työturvallisuuspolitiikka (QEHS) määrää yhtiön tuotteiden ja palvelujen ympäristövaikutusten hallinnan periaatteet. Ympäristöasioihin ja ilmastonmuutokseen liittyvät mahdolliset riskit liittyvät pääasiassa päästörajoituksiin ja asiakkaiden asennemuutoksiin polttomootoreiden ja fossiilisten polttoaineiden käytön osalta. Riskejä hallitaan keskittymällä tutkimus- ja kehitystoiminnassa tuotteiden hyötysuhteen parantamiseen ja päästöjen vähentämiseen sekä kehittämällä laaja tuotevalikoima, johon sisältyy jätteiden ja melun vähentämiseen sekä jätevesien ja painolastivesien käsittelyyn liittyviä teknologioita. Vuonna 2022 tutkimus- ja kehitysinvestoinnit olivat yhteensä 241 miljoonaa euroa eli 4,1% liikevaihdosta. Näistä investoinneista valtaosa tähtäsi ympäristösuorituskyvyn parantamiseen.

Merenkulkumarkkinoille Wärtsilä lanseerasi ratkaisuja, jotka tukevat yhtiön päämäärää kehittää kestävää yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla. Yhtiö esitteli uuden keskinopean Wärtsilä 25 -nelitahtimoottorin. Moottori pystyy jo nyt hyödyntämään dieseliä, LNG:tä sekä kaasua ja nestemuotoisia hiilineutraaleja biopolttolainoja. Tulevaisuudessa se on helposti

muunnettavissa käyttämään uusia hiilettömiä polttoaineita sitä mukaa kuin niitä tulee saataville. Wärtsilä 25:stä tulee ensimmäinen Wärtsilä-moottori, joka pystyy käyttämään polttoaineena myös ammoniakkaa. Energiasektorilla Wärtsilä lanseerasi Decarbonisation Services -liiketoimintamallin, joka hyödyntää Wärtsilän kehittyneitä sähköjärjestelmien mallinnus- ja optimointityökaluja sekä asiantuntemusta sähköjärjestelmien päästöjen vähentämiseksi. Malli varmistaa myös sähkön saatavuuden alhaisimmalla elinkaaren ajalta lasketulla tuotantokustannuksella.

Wärtsilän "Set for 30" -hiilineutraaliusitoumuksen mukaan Wärtsilän tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä:

- sen oma toiminta on hiilineutraalia ja
- sen tuotevalikoima on valmis hiilettömiä polttoaineita varten.

Wärtsilän "Set for 30" -ohjelma eteni suunnitellusti vuoden 2022 aikana. Wärtsilä asetti kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet ja laati toimintasuunnitelman vuosille 2022–2024. Lisäksi Wärtsilä alkoi käyttää Suomessa vihreää ostosähköä, järjesti globaalin sisäisen energiansäästökampanjan ja otti käyttöön uuden globaalin sähköautopolitiikan.

Sosiaalinen vastuu ja työsuhteasiat

Wärtsilä on vastuullinen työnantaja ja tarjoaa henkilöstölle työpaikan, jossa vallitsevat avoimuus, toisten kunnioitus, luottamus, tasa-arvo sekä mahdollisuudet henkilökohtaiseen kehittymiseen. Yhtiö on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen ja tukee kansainvälisen työjärjestö ILO:n määrittelemiä työhön liittyviä oikeuksia. Työntekijöiden tasavertaisia mahdollisuuksia ja oikeudenmukaisia työsuhteyksiä koskeva konsernipolitiikka ohjaa yhtenäisesti kaikkien Wärtsilä-yhtiöiden käytäntöjä. Henkilöstöjohtamisen prosesseja, työkaluja ja yhteisiä toimintatapoja kehitetään johdonmukaisuuden varmistamiseksi maa- ja organisaatioeroista riippumatta. Wärtsilällä on käytössä globaali tehtävien vaatavuusluokittelu ja yhtenäiset palkitsemisperiaatteet, joilla varmistetaan läpinäkyvyys ja kaikkien työntekijöiden oikeudenmukainen kohtelu. Kaikki Wärtsilän yksiköt noudattavat niitä globaalisti.

Wärtsilän henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnoilla on käytettävissään tarvitsemansa osaavat ja

motivoituneet työntekijät. Osaamisen kehittämiseksi henkilöstölle tarjotaan laajasti erilaisia sisäisiä koulutuksia, joiden aiheita ovat mm. konetekniikka, työturvallisuus ja -terveys, kielel ja kulttuuri, projektijohtaminen, ympäristö, tietoturva ja johtaminen. Wärtsilän henkilöstölle kertyi keskimäärin 1,4 koulutuspäivää vuonna 2022.

Wärtsilä pyrkii tarjoamaan työntekijöilleen ja sopimuskumppaneilleen turvallisen työskentely-ympäristön sekä minimoimaan tuotteidensa ja palvelujensa käyttöön liittyvät terveys- ja turvallisuusriskit. Yhtiön työterveys- ja turvallisuusperiaatteet määritellään yhtiön toimintaperiaatteissa, laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuuspolitiikassa (QEHS) sekä ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusdirektiivissä (EHS). Kaikilta Wärtsilän yksiköiltä vaaditaan QEHS-politiikan sekä EHS-direktiivin mukainen johtamisjärjestelmä. Johtamisjärjestelmän lisäksi Wärtsilä-yhtiöissä on käytössä paikallisen lainsäädännön edellyttämiä työsuojeluohjelmia. Wärtsilän pitkän aikavälin tavoitteena on nolla tapaturmaa. Vuonna 2022 konsernin poissaoloon johtavien tapaturmien taajuus oli 1,58 (1,55).

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Wärtsilä tukee ja kunnioittaa YK:n yleismaailmalliseen ihmisoikeuksien julistukseen kirjattuja ihmisoikeuksia. Wärtsilä on myös allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen ja on sitoutunut sen ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskeviin periaatteisiin. Työntekijät eivät saa rikkoa näitä oikeuksia millään tavoin, eivät suoraan eivätkä välillisesti. Wärtsilä ei hyväksy minkäänlaista pakkotyötä tai lapsityövoiman käyttöä. Ihmis- ja työelämän oikeudet ovat osa toimintaperiaatekoulutusta, ja ne on sisällytetty Wärtsilän ihmisoikeuksia, tasavertaisia mahdollisuuksia ja oikeudenmukaisia työsuhteyksiä koskevaan politiikkaan sekä yhtiön toimittajakäsikirjaan.

Korruption ja lahjonnan vastaiset menettelyt

Wärtsilän toimintaperiaatteet, korruption vastainen politiikka ja itsenäisiä välittäjiä koskeva ohjeistus (Broker Directive) nimenomaisesti kieltävät yhtiötä ja sen työntekijöitä ottamasta ja tarjoamasta minkäänlaista lahjuksena pidettävää etua sekä ryhtymästä minkäänlaisiin toimiin, jotka voisivat johtaa eturistiriitaan tai lojaaluuksirikkomukseen. Näissä ohjeissa velvoitetaan noudattamaan paikallisia korruption vastaisia lakeja kaikissa maissa, joissa Wärtsilä toimii tai aikoo toimia, ja kehoitetaan raportoimaan mahdollisista rikkomuksista.

Wärtsilä tiedostaa riskin joutua ulkopuolisten toimijoiden vilpin kohteeksi ja että korruption ja vilpin riski on korostunut monilla yhtiön toiminta-alueilla. Siksi kaikilta työntekijöiltä edellytetään tiukkojen korruption vastaisten menettelytapojen ehdotonta noudattamista. Henkilöstölle järjestetään laajalti koulutusta lahjonnan vastaisista periaatteista ja lainsäädännöstä sekä yhtiön niitä koskevista politiikoista ja toimintatavoista. Vuoden 2022 loppuun mennessä 66% Wärtsilän työntekijöistä oli osallistunut lahjonnan torjuntaa koskevaan koulutukseen. Henkilöstöä kannustetaan antamaan palautetta ja kertomaan havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta linjajohdolle tai suoraan Compliance-toiminnolle, lakiasianosastolle tai sisäiselle tarkastukselle. Wärtsilällä on myös työkalu, jonka kautta työntekijät voivat ilmoittaa rikkomuksista.

EU:n kestävän rahoituksen taksonomian mukainen raportointi

Wärtsilän tavoitteena on tukea merenkulku- ja energia-alan hiilineutraaliustavoitteita. Hiilineutraalius onkin Wärtsilän strategian ytimessä. Wärtsilän vahva asema, osaaminen ja kyvykkyudet edistävät olennaisesti näiden tavoitteiden saavuttamista ja auttavat asiakkaita muuttamaan toimintansa hiilineutraaliksi.

Wärtsilällä on keskeinen rooli alusten ja koko merenkulun arvoketjun hiilineutraaliuskehityksessä. Yhtiön laaja tuote- ja ratkaisuvaihtoehto, muun muassa moottorit, propulsiojärjestelmät, hybridiratkaisut, integroidut voimansiirtojärjestelmät, päästöjä vähentävät ratkaisut ja laivaliikenteen optimointiratkaisut, tukevat keskeisesti siirtymää kohti päästötöntä merenkulkua.

Energia- ja merenkulkualat nojautuvat edelleen pitkälti fossiilisiin polttoaineisiin. Wärtsilän nykyisen valikoiman avulla yhtiön asiakkaat voivat jo nyt vaihtaa hiilineutraaleihin polttoaineisiin, kuten biopolttoaineisiin tai synteettiseen metaaniin. Vaikka siirtymä fossiilista polttoaineesta hiilineutraaleihin tai hiilettömiin polttoaineisiin tapahtuu vaiheittain, Wärtsilällä on jo valmiudet edistää sitä tarjoamalla teknologioita, joiden avulla sen asiakkaat voivat käyttää kestävämpiä polttoaineita niiden tullessa saataville.

Energia-alalla Wärtsilän teknologiat mahdollistavat uusiutuvan energiantuotannon maksimaalisen ja optimaalisen hyödyntämisen. Joustavat moottorivoimalat yhdessä energian varastointiratkaisujen kanssa parantavat energiajärjestelmän tehokkuutta ja huoltovarmuutta sekä pienentävät kasvihuonekaasupäästöjä.

Wärtsilän tavoitteena on pystyä tarjoamaan hiilettömille polttoaineille valmis tuotevalikoima. Yhtiö haluaa tukea asiakkaitaan ja koko merenkulku- ja energiasektoreita niiden matkalla kohti hiilineutraaliutta. Wärtsilän tuotteet ja ratkaisut vastaavat tiukimpiinkin ympäristövaatimuksiin, ja näillä sektoreilla käytettävien moottoreiden polttoainejoustavuus on tärkeä muutoksen mahdollistaja.

Wärtsilä on käynnistänyt laajan testiohjelman kohti vedyllä ja ammoniakilla toimivia hiilettömiä ratkaisuja. Wärtsilän polttoaineesta riippumattoman lähestymistavan ansiosta yhtiö pystyy tukemaan energia- ja merenkulkusektoreita kestävien ja tehokkaiden polttoainestrategioiden käyttöönotossa useissa kustannuksiltaan optimoiduissa vaiheissa. Yhtiö on investoinut jatkuvasti ja järjestelmällisesti tutkimus- ja kehitystyöhön ja panostanut pitkäjänteisesti tuotekehitykseen, jossa keskitytään polttoainejoustavuuteen, energiatehokkuuteen ja päästöjen vähentämiseen. Wärtsilän moottoreissa voi jo nyt käyttää biopolttoaineita, metanolia ja vetyseoksia. Wärtsilä odottaa saavansa puhtaalla vetypolttoaineella toimivan moottori- ja laitoskonseptin energiemarkkinoille vuoteen 2025 mennessä. Merenkulkumarkkinoilla Wärtsilä on jo onnistuneesti testannut laivamoottoria, joka käyttää 70% ammoniakkaa sisältävää polttoainetta. Wärtsilä odottaa saavansa puhtaalla ammoniakilla toimivan moottorikonseptin markkinoille vuonna 2023.

Wärtsilä on tehnyt arvioinnin taloudellisista toiminnoistaan EU:n kestävän rahoituksen taksonomian ensimmäisen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella, kuten 8. artiklaa koskevassa delegoidussa säädöksessä vaaditaan. Wärtsilän taksonomiaa koskevat keskeiset tulosindikaattorit (KPI) vuodelle 2022 esitetään seuraavilla sivuilla olevissa taulukoissa.

Suuri osa Wärtsilän taloudellisista toiminnoista, kuten palvelut, ei tällä hetkellä ole ensimmäisen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen piirissä. Merenkulku- ja energia-alan palvelut kattoivat 47% Wärtsilän liikevaihdesta vuonna 2022. Palvelut ovat avainasemassa laitteen käyttöajan, luotettavuuden, vähäisemmän polttoaineenkulutuksen ja pienempien päästöjen mahdollistajana.

Wärtsilällä on keskeinen rooli alusten ja koko merenkulun arvoketjun hiilineutraaliuskehityksessä. Yhtiön laaja tuote- ja ratkaisuvaihtoehto, muun muassa moottorit, propulsiojärjestelmät, hybridiratkaisut, integroidut voimansiirtojärjestelmät ja päästöjä vähentävät ratkaisut tukevat keskeisesti siirtymää kohti päästötöntä

merenkulkua. Ne jäävät kuitenkin kaikki taksonomian ulkopuolelle, koska siihen sisältyy ainoastaan alusten valmistus – ei alusteknologiat tai -komponentit. Energialiiketoiminnassa myös hiilineutraaleja polttoaineita varten valmiit, maakaasulla tai muilla fossiililla polttoaineilla toimivat moottorit jäävät taksonomian ulkopuolelle.

Kaikkiaan 15% Wärtsilän liikevaihdesta arvioitiin olevan taksonomiakelpoista sisältäen energian varastointiliiketoiminnan, biokaasuratkaisut ja digitaaliset laivaliikenteen optimointiratkaisut.

	Liikevaihto	Investoinnit	Operatiiviset kulut
Ei-taksonomiakelpoista	85%	66%	87%
Taksonomiakelpoista	15%	34%	13%
Taksonomian mukaista	0%	0%	0%

Näiden tietojen raportointia varten Wärtsilä on arvioinut taloudellisia toimintojaan ilmastoa koskevaan delegoitua säädökseen sisällytettyjen taloudellisten toimintojen perusteella. Taksonomiakelpoiset taloudelliset toiminnot on tunnistettu vertaamalla delegoidussa säädöksessä viitattuja NACE-koodeja Wärtsilän taloudellisiin toimintoihin. Taloudellisten toimintojen taksonomiakelpoisuuden määrittämiseksi on lisäksi arvioitu asianmukaisia merkittävän edistävyyden kynnysarvoja. Taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen liikevaihdot, investoinnit ja operatiiviset kulut kerättiin kirjanpitojärjestelmästä. Seuraavaksi vertasimme taloudellisia toimintoja teknisiin seulontakriteereihin, mukaan lukien ei merkittävää haittaa -kriteerit ja sosiaaliset vähimmäistason suojatoimet, ja haimme näyttöä niiden tueksi. Koska tulkitsemme Euroopan Unionin taksonomia-asetuksessa säädettyjä yhtenevyysskriteerejä tiukasti, emme voi pitää vuoden 2022 taksonomiakelpoisia tulovirtoja myös taksonomian mukaisina. Sama pätee sekä investointeihin että operatiivisiin kuluihin vuonna 2022. Vaikka Wärtsilän tuotteista ja palveluista vain pieni osa kuuluu taksonomian piiriin, niillä on keskeinen rooli energia- ja merenkulkualojen hiilineutraaliuspyrkimysten edistämiseksi, ja Wärtsilä investoi merkittävästi tutkimus- ja kehitystoimintaan tukeakseen siirtymää.

KPI	Tunnistettut taksonomiakelpoiset taloudelliset toiminnot	Huomautukset
Liikevaihto	- Energian varastointiliiketoiminta - Biokaasuratkaisut - Digitaaliset laivaliikenteen optimointiratkaisut	Wärtsilä pitää energian varastointiliiketoimintaansa taksonomiakelpoisena taloudellisena toimintona. Wärtsilän energian varastointiratkaisut ja energian hallintajärjestelmät mahdollistavat uusiutuvan sähkön tehokkaan varastoinnin. Wärtsilän biokaasuratkaisuja pidetään taksonomiakelpoisina muiden vähähiilisten teknologioiden valmistusta koskevan kategorian kautta. Digitaalisia laivaliikenteen optimointiratkaisuja pidetään taksonomiakelpoisina kasvihuonekaasupäästöjä vähentäviä datavetoisia ratkaisuja koskevan kategorian kautta. Wärtsilä ei pitänyt monipolttoainemoottoriratkaisuja taksonomiakelpoisina tässä vaiheessa.
Investoinnit	- Uudet rakennukset (vuokra) - Henkilöautot ja kevyet hyötyajoneuvot - Energian varastointiin liittyvät aktivoituneet tutkimus- ja kehitysmenot - Laivaliikenteen optimointiin liittyvät aktivoituneet tutkimus- ja kehitysmenot - Tulevaisuuden polttoaineisiin liittyvät aktivoituneet tutkimus- ja kehitysmenot	Kaikki uusiin rakennuksiin tai uusiin ajoneuvoihin liittyvät investoinnit ovat taksonomiakelpoisia. Aktivoitujen tutkimus- ja kehitysmenojen suhteen taksonomiakelpoisuus noudattaa samaa logiikkaa kuin liikevaihdon kohdalla. Aktivoituja tutkimus- ja kehitysmenoja, jotka koskevat moottoreidemme kykyä käyttää tulevaisuuden vihreitä ja hiilettömiä polttoaineita, pidettiin kuitenkin taksonomiakelpoisina, koska näillä polttoaineilla asiakkaamme voivat tulevaisuudessa tuottaa sähköä uusiutuvista, fossiilittomista kaasu- ja nestepolttoaineista. Taksonomiakelpoiseen valmistukseen liittyviä investointeja ei tunnistettu.
Operatiiviset kulut	- Energian varastointiin liittyvät aktivoimattomat tutkimus- ja kehitysmenot - Laivaliikenteen optimointiin liittyvät aktivoimattomat tutkimus- ja kehitysmenot - Tulevaisuuden polttoaineisiin liittyvät aktivoimattomat tutkimus- ja kehitysmenot	Aktivoimattomien tutkimus- ja kehitysmenojen suhteen taksonomiakelpoisuus noudattaa samaa logiikkaa kuin liikevaihdon kohdalla. Sellaisiin aktivoimattomiin tutkimus- ja kehitysmenoihin, jotka koskevat moottoreidemme kykyä käyttää tulevaisuuden vihreitä ja hiilettömiä polttoaineita, liittyviä operatiivisia kuluja pidettiin kuitenkin taksonomiakelpoisina, koska näillä polttoaineilla asiakkaamme voivat tulevaisuudessa tuottaa sähköä uusiutuvista, fossiilittomista kaasu- ja nestepolttoaineista. Taksonomiakelpoiseen valmistukseen liittyviä operatiivisia kuluja ei tunnistettu.

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden tai palveluiden liikevaihdon osuus vuonna 2022

Taloudelliset toiminnot	Koodi(t)	Absoluuttinen liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Edistää merkittävästi -kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit							Vähimmäistason suojatoimet	Liikevaihdon taksonomian mukainen osuus, 2022	Kategoria (mahdollistava toiminta)	Kategoria (siirtymätoiminta)													
				Ilmastomuutoksen torjunta	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Saastumisen ehkäisy	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastomuutoksen torjunta	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Saastumisen ehkäisy	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit																			
A. TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT																																		
A.1. Taksonomian mukaiset toiminnot																																		
Ei taksonomian mukaisia toimintoja																			0	0														
Taksonomian mukaisten toimintojen liikevaihto (A.1.)																			0	0 %	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
A.2. Taksonomiakelpoiset, mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot																																		
Energian varastointiliiketoiminta	C27.2	765	13%																															
Biokaasuratkaisut	C28.9.9	87	2%																															
Digitaaliset laivaliikenteen optimointiratkaisut	C63.1.1	33	1%																															
Taksonomiakelpoisten, mutta ei taksonomian mukaisten toimintojen liikevaihto (A.2.)		884	15%																															
Yhteensä (A.1. + A.2.)		884	15%																							0%	%							
B. EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT																																		
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen liikevaihto (B)	-	4 958	85%																															
Yhteensä (A + B)		5 842	100%																															

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviä tuotteita tai palveluita koskevien investointien osuus vuonna 2022

Taloudelliset toiminnot	Koodi(t)	Absoluutiset investoinnit (MEUR)	Osuus investoinneista (%)	Edistää merkittävästi -kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit						Investointien taksonomian mukainen osuus, 2022	Kategoria (mandollistava toiminta)	Kategoria (siirtymätoiminta)						
				Ilmastomuutoksen torjunta	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Saastumisen ehkäisy	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastomuutoksen torjunta	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Saastumisen ehkäisy	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit				Vähimmäistason suojatoinnet					
A. TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT																								
A.1. Taksonomian mukaiset toiminnot																								
Ei taksonomian mukaisia toimintoja														0	0									
Taksonomian mukaisten toimintojen investoinnit (A.1.)														%	%	%	%	%	%	%	%			
A.2. Taksonomiakelpoiset, mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot																								
Uudet rakennukset (vuokra)	F41.2	57	21%																					
Henkilöautot ja kevyet hyötyajoneuvot	N77.1.1; H49.3.1	5	2%																					
Laivaliikenteen optimointiin liittyvät aktivoidut tutkimus- ja kehitysmenot	C63.1.1	8	3%																					
Energian varastointiin liittyvät aktivoidut tutkimus- ja kehitysmenot	C27.2	7	2%																					
Tulevaisuuden polttoaineisiin liittyvät aktivoidut tutkimus- ja kehitysmenot	C28.1.1	16	6%																					
Taksonomiakelpoisten, mutta ei taksonomian mukaisten toimintojen investoinnit (A.2.)		94	34%																					
Yhteensä (A.1. + A.2.)		94	34%														0%	%						
B. EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT																								
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen investoinnit (B)		183	66%																					
Yhteensä (A + B)		277	100%																					

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviä tuotteita tai palveluita koskevien operatiivisten kulujen osuus vuonna 2022

Taloudelliset toiminnot	Koodi(t)	Absoluutiset operatiiviset kulut (MEUR)	Operatiivisten kulujen osuus (%)	Edistää merkittävästi -kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit						Vähimmäistason suojatoimet	Operatiivisten kulujen taksonomian mukainen osuus, 2022	Kategoria (mahdollistava toiminta)	Kategoria (siirtymätoiminta)												
				Ilmastomuutoksen torjunta	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja meren luonnonvarat	Kiertotalous	Saastumisen ehkäisy	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastomuutoksen torjunta	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja meren luonnonvarat	Kiertotalous	Saastumisen ehkäisy	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit																
A. TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT																															
A.1. Taksonomian mukaiset toiminnot																															
Ei taksonomian mukaisia toimintoja																		0	0												
Taksonomian mukaisten toimintojen operatiiviset kulut (A.1)																		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%			
A.2. Taksonomiakelpoiset, mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot																															
Laivaliikenteen optimointiin liittyvät aktivoimattomat tutkimus- ja kehitykset	C63.1.1	5	2%																												
Energian varastointiin liittyvät aktivoimattomat tutkimus- ja kehitykset	C27.2	18	8%																												
Tulevaisuuden polttoaineisiin liittyvät aktivoimattomat tutkimus- ja kehitykset	C28.1.1	7	3%																												
Taksonomiakelpoisten, mutta ei taksonomian mukaisten toimintojen operatiiviset kulut (A.2.)		30	13%																												
Yhteensä (A.1. + A.2.)		30	13%																		0%	%									
B. EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT																															
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen operatiiviset kulut (B)		204	87%																												
Yhteensä (A + B)		234	100%																												

Raportointisegmentit

Wärtsilä Marine Power

Marine Powerin tilauskertymä vuonna 2022 kasvoi 20% 2 418 miljoonaan euroon (2 011) edellisvuoteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,22 (1,08). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 23% 1 567 miljoonaan euroon (1 270) edelleen elpyvien markkinoiden tukemana. Varsinkin kauppalaivasegmentin käyttöasteet olivat korkeat johtuen suotuisista rahtihinnoista. Myös offshore- ja risteilyalussegmentit kasvoivat vuoteen 2021 verrattuna. Laitteiden tilauskertymä kasvoi 15% 850 miljoonaan euroon (741) kauppalaivasegmentin hyvän tuloksen tukemana, johtuen pääasiassa konttialusten hyvästä kehityksestä ja LNG-kuljetusalusten ennätystilauksista. Vuoden lopun tilauskanta kasvoi 9% 2 180 miljoonaan euroon (1 994) huolimatta siitä, että Venäjään liittyvät projektit poistettiin tilauskannasta.

Liikevaihto kasvoi 6% 1 982 miljoonaan euroon (1 863) edellisvuoteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 17% 1 403 miljoonaan euroon (1 201) kauppalaiva- ja risteilyalussegmenteille suuntautuneen myynnin tukemana. Laitteiden liikevaihto laski 12% 579 miljoonaan euroon (661) johtuen pitkälti Venäjän-toimintojen lopettamisesta, jonka vaikutus oli noin 50 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikelulos oli 217 miljoonaa euroa (195) eli 10,9% liikevaihdosta (10,5). Liikelulosta paransivat palveluliiketoiminnan hyvä tulos sekä suotuisampi liikevaihtojakauma laitteiden ja palveluiden kesken. Markkinatilanne oli kokonaisuutena haastava johtuen kustannusten kasvusta (materiaalit, komponentit, kuljetukset ja testipolttoaineet) sekä komponenttien saatavuusongelmista, jotka kasvattivat kustannuksia toimitusketjussa. Kohonneet energian hinnat vaikuttivat etenkin niihin komponenttitoimittajiimme, joiden tuotantoprosessit kuluttavat runsaasti energiaa, esimerkiksi takomoihin ja valimoihin. Useiden maiden korkeaksi noussut inflaatio aiheutti myös palkankorotuspaineita. Pyrimme saamaan läpi hinnankorotuksia kasvavista kustannuksista selviämiseksi, mutta aiemmin solmittuihin sopimuksiin ei pystytäkään tekemään inflaatiokorotuksia. Vuoden 2022 toimintakustannuksiin vaikutti myös uuden Sustainable Technology Hubin ylösajo, sillä siirtymäkauden aikana Vaasan tehdas pysyi käynnissä Sustainable Technology Hubin rinnalla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -178 miljoonaa euroa (-15) joista 70 miljoonaa euroa liittyi Venäjän-toimintojen alaskirjauksiin, 89 miljoonaa euroa Triesten tehtaan alaskirjauksiin ja loput pääosin

Vaasan uuden Sustainable Technology Hubin toiminnan optimointiin.

Wärtsilä Marine Systems

Marine Systemsin tilauskertymä vuonna 2022 laski 22% 654 miljoonaan euroon (835) edellisvuoteen nähden. Palveluliiketoiminnan tilauskertymä kasvoi ja laiteliiketoiminnan tilauskertymä laski erityisesti Gas Solutions- ja Marine Electrical Systems -liiketoimintayksiköissä. Tilaus-laskutussuhde oli 0,85 (1,28). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 9% 250 miljoonaan euroon (229) kaikkien liiketoimintayksiköiden hyvän kehityksen ansiosta. Laitteiden tilauskertymä laski 33% 404 miljoonaan euroon (606). Vuoden lopun tilauskanta laski 11% 924 miljoonaan euroon (1 042).

Liikevaihto kasvoi 17% 765 miljoonaan euroon (654) edellisvuoteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 13% 231 miljoonaan euroon (204). Laitteiden liikevaihto kasvoi 19% 535 miljoonaan euroon (450). Vertailukelpoinen liikelulos oli 56 miljoonaa euroa (52) eli 7,3% liikevaihdosta (7,9). Liiketuloksen kasvua tuki palveluliiketoiminnan hyvä kehitys, ja sitä kuormitti rikkipesuritoimitusten lasku.

Wärtsilä Voyage

Voyagen tilauskertymä vuonna 2022 oli vakaa 289 miljoonaa euroa (292) edellisvuoteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,09 (1,05). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 8% 118 miljoonaan euroon (109). Laitteiden tilauskertymä laski 6% 171 miljoonaan euroon (183). Vuoden lopun tilauskanta oli vakaa 291 miljoonaa euroa (288). Kokonaisuutena korkeampi asiakasaktiiviteetti kompensoi kaikkien Venäjän-toimintojen sulkemisen vaikutuksen.

Liikevaihto laski 5% 264 miljoonaan euroon (279) edellisvuoteen nähden johtuen pääasiassa Venäjän-toimintojen sulkemisesta. Palveluiden liikevaihto kasvoi 3% 109 miljoonaan euroon (105). Laitteiden liikevaihto laski 10% 156 miljoonaan euroon (174). Vertailukelpoinen liikelulos oli -38 miljoonaa euroa (-28) eli -14,3% liikevaihdosta (-9,9). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -126 miljoonaa euroa (-12), joista 122 miljoonaa euroa liittyi Venäjän-toimintojen alasajon perusteella tehtyyn alaskirjaukseen ja loput uudelleenjärjestelyohjelmiin.

Yritysmyynnit

Heinäkuussa Wärtsilä sai päätökseen suunnitelmallisesti toteutetun poistumisensa Venäjän markkinoilta. Kaikki Wärtsilän toimintojen

muutokset ja sulkemiset saatiin päätökseen paikallisten määräysten mukaisesti. Pietarissa toiminut Wärtsilä Digital Technologies -yksikkö suljettiin. Wärtsilä Vostok LLC myytiin yrityksen paikalliselle johdolle. Yritysmyyntien taloudellinen vaikutus oli linjassa ensimmäisellä neljänneksellä 2022 tehtyjen varausten kanssa.

Wärtsilä Energy

Energyn tilauskertymä vuonna 2022 kasvoi 7% 2 612 miljoonaan euroon (2 444) edellisvuoteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 0,96 (1,31). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 16% 1 062 miljoonaan euroon (916). Laitteiden tilauskertymä oli vakaa 1 550 miljoonaa euroa (1 529). Vuoden lopun tilauskanta oli vakaa 2 376 miljoonaa euroa (2 393).

Liikevaihto kasvoi 46% 2 721 miljoonaan euroon (1 861) edellisvuoteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 8% 958 miljoonaan euroon (891) pitkäaikaisten sopimusten ja varaosamyyntien tukemana. Laitteiden liikevaihto kasvoi 82% 1 763 miljoonaan euroon (970) sekä voimalaitosten että energian varastointiratkaisujen toimitusten tukemana. Vertailukelpoinen liikelulos oli 91 miljoonaa euroa (136) eli 3,3% liikevaihdosta (7,3). Kannattavuutta rasitti Olkiluoto 1 ja 2 -ydinvoimalaitosprojektiin liittyvä 40 miljoonan euron kustannusvaraus, kustannusinflaatio laiteprojekteissa sekä epäsuotuisampi liikevaihtojakauma laitteiden ja palveluiden kesken. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -9 miljoonaa euroa (-2), josta 4 miljoonaa euroa liittyi Venäjän-toimintojen alasajon perusteella tehtyihin alaskirjauksiin.

Energian varastointiliiketoiminnan kannattavuus on parantunut ja sen vertailukelpoinen liikelulosmarginaali oli noin -4% vuonna 2022.

Muut liiketoiminnot

Wärtsilä Portfolio Business

Portfolio Businessin tilauskertymä vuonna 2022 laski 33% 102 miljoonaan euroon (153) edellisvuoteen nähden johtuen liiketoimintojen myynneistä. Vuoden lopun tilauskanta laski 6% 134 miljoonaan euroon (142).

Liikevaihto laski 10% 109 miljoonaan euroon (121) edellisvuoteen nähden johtuen liiketoimintojen myynneistä. Vertailukelpoinen liikelulos oli 0 miljoonaa euroa (2) eli -0,3% liikevaihdosta (1,6) tiettyjen liiketoimintojen myynneistä johtuen. Vertailukelpoisuuteen

vaikuttavat erät olivat yhteensä -30 miljoonaa euroa (-11) ja liittyivät liiketoimintojen myyntiin.

Yritysmyynnit

Tammikuussa Wärtsilä sai päätökseen Tank Control Systems -liiketoimintansa myynnin tanskalaiselle Svanehøj'lle, joka suunnittelee ja valmistaa kaasualan erikoispumppuja. Tank Control Systems suunnittelee, valmistaa ja myy korkealuokkaisia mittaussjärjestelmiä LNG-alusten, offshore-kaasuväylien sekä LNG-terminaalien kaasutankkeihin. Se on myös yksi alan johtavista turvallisuustuotteiden valmistajista maissa oleville LPG-varastoille sekä maanalaisille luolavarastoille. Liiketoiminnasta tuli osa Wärtsilä Total Automation -yritysoston myötä vuonna 2006. Henkilöstöä on yhteensä noin 50 Britanniassa, Ranskassa ja Singaporessa. Liikevaihto vuonna 2020 oli 7,5 miljoonaa euroa.

Wärtsilä ilmoitti joulukuussa myyvänsä American Hydro -liiketoimintansa Enprotech Corp:lle, joka on pörssinoteerattu ITOCHU Corporationin (ITC) täysin omistama tytäryhtiö. American Hydro tarjoaa räätälöityjä vesivoimalaitosten kunnostusratkaisuja ja turbiinipalveluita pääasiassa Pohjois-Amerikan markkinoille. Yritys on perustettu vuonna 1986, ja siitä tuli osa Wärtsilää vuonna 2016. Yhtiön liikevaihto oli noin 50 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria vuonna 2021. Kauppa odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla, kun tarvittavat hyväksynnät on saatu.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Edelleen jatkuva Ukrainan sota on aiheuttanut eri hyödykkeiden kysyntään ja tarjontaan liittyviä maailmanlaajuisia riskejä sekä kasvattanut makrotalouden näkymien epävarmuutta. Globaalisti liiketoimintaan vaikuttavat kasvaneet inflaatiopaineet, kauppavirtojen ja -volymien muutokset, muuttunut rahoitusilanne, epävakaa geopolitiikka ympäristö sisältäen kauppasodan riskin ja olemassaolevat sekä suunnitellut Venäjän vastaiset pakotteet. Kaikki nämä ovat omiaan jarruttamaan talouskasvua maailmanlaajuisesti. Minkä tahansa edellä mainitun tekijän kärjistyminen voi entisestään lisätä epävarmuutta tulevasta tonnistokysynnästä ja kasvattaa alusten hankinta-, rahoitus- ja käyttökustannuksia. Seurauksena voi potentiaalisesti olla viivästyksiä tai muutoksia asiakkaiden investointipäätöksiin koskien uutta tai käytössä olevaa tonnistoa. Lisäksi geopolitiikka ympäristön arvaamattomuus sekä mahdolliset lisäpakotteet tai -

saarrot muodostavat riskin yhtiön asiakassuhteille ja kansainväliselle liiketoiminnalle.

Datan käyttö lisääntyy merenkulussa ja laivanrakennuksessa sekä energiamarkkinoilla nopeasti, mikä tarkoittaa, että kyberuhkat voivat aiheuttaa liiketoiminnalle erilaisia taloudellisia, operatiivisia tai mainehaittoja. Satamaruuhkat ovat helpottaneet, mutta globaalien toimitusketjujen häiriöt saattavat yhä vaikuttaa tehtaiden toimintaan ja varaosatoimituksiin. Taustalla ovat lähinnä nousevat energiakustannukset ja tämän vaikutukset raaka-aineiden ja komponenttien hintoihin ja kuljetuskustannuksiin. Julkistettuun suunnitelmaan yhtiön moottorivalmistuksen optimoinnista Euroopassa kohdistuu erilaisia riskejä.

Merenkulku- ja laivanrakennusalaan kohdistuu viranomaisten, rahoittajien ja loppuasiakkaiden taholta kasvavaa painetta kehittää toimintaa kohti hiilineutraaliutta. Tarkoituksenmukaisen tulevan teknologian kehitykseen ja käyttöönottoon liittyvät epävarmuustekijät sekä muutosta tukevien riittävien sääntelypohjaisten ja taloudellisten kannustimien tai mekanismien puuttuminen voivat vaikuttaa varustamoiden ja laivayhtiöiden halukkuuteen investoida niin uusiin kuin olemassa oleviin aluksiin. Samalla vaihtoehtoisten polttoaineiden rajallinen infrastruktuuri sekä sääntely-ympäristöön ja uuden teknologian käyttöönottoon liittyvät epävarmuudet voivat asettaa esteitä vihreälle siirtymälle.

Korkeana pysyvä inflaatio ja talouden hidastuminen ovat heikentäneet ihmisten kykyä ja halua matkustaa, mikä aiheuttaa riskejä varustamoiden ja laivaoperaattoreiden liiketoiminnan kannattavuudelle. Muita riskejä ovat koronatilanteen uusi heikkeneminen etenkin Kiinassa sekä polttoaine-, käyttö- ja rahoituskustannusten nousu. Pahasti velkaantuneet varustamot tai laivaoperaattorit eivät välttämättä kestä rahoituskustannusten kasvun, odotuksia hitaamman kysynnän kasvun ja luottoluokituksen laskun aiheuttamaa potentiaalista riskiä. Offshore-öljy- ja -kaasuteollisuudessa raakaöljyn pitkän aikavälin kysyntäkehitykseen liittyvä epävarmuus ja öljyn hintavaihtelut pakottavat isot öljy-yhtiöt arvioimaan uudelleen sekä etsintäinvestointejaan että operatiivisia kustannuksiaan. Lyhyemmällä aikavälillä korkeampi öljyn hinta ja kasvaneet panostukset energian huoltovarmuuteen voivat lisätä investointeja. Mahdolliset muutokset siinä, kohdistetaanko investointeja perinteiseen öljyn ja kaasun offshore-tuotantoon ja etsintään vai uusiutuvaan energiaan, voivat rajoittaa porausyksiköiden ja tukialusten kysyntää. Öljyn hintavaihtelulla ja laivapolttoöljyn

mahdollisilla toimitushäiriöillä voi myös olla merkittävä vaikutus vähärikkisen ja rikkiipitoisen polttoaineen väliseen hintaeroon. Pieni hintaero tai rikkiipitoisen polttoaineen heikommat saatavuusnäkymät voivat heikentää rikkipesuri-investointien perusteita.

Energiamarkkinoilla maailmanlaajuisen taloustaantumana mahdollisuus on kasvanut, jolloin stagnaatiotilanteessa riskinä on liikevaihdon kasvun heikkeneminen. Inflaatiokehitykseen liittyvä epävarmuus vaikeuttaa investointipäätöksiä, koska inflaatio vaikuttaa merkittävästi pääomakustannuksiin. Myös valuuttakurssien heilahtelut jarruttavat päätöksiä. Kaasun hintavaihtelu ja hintojen nousu vaikuttavat energiamarkkinoilla haitallisesti kaasua käyttävän perusvoiman tuotannon kilpailukykyyn, mikä voi johtaa hiili- ja ydinvoimaloiden käyttötuntien kasvuun ja vähempiin voimaloiden sulkemisiin. Polttoaineiden hinnan nousulla voi olla vaikutusta projektien kannattavuuteen ja asiakkaiden päätöksiin. Vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan pienempiä säästövoimantuotannossa, jossa käyntitunnit ovat tyypillisesti alhaisempia. Koronapandemian vaikutukset ovat vähentyneet, mutta useat maat kamppailevat edelleen pandemian kanssa, mikä rajoittaa niiden mahdollisuuksia toteuttaa uusia infrastruktuurihankkeita. Korona myös häiritsee maailmanlaajuisia toimitusketjuja ja voi väliaikaisesti rajoittaa energiamurroksen nopeutta. Tiettyjen raaka-aineiden toimitusketjujen keskittyminen aiheuttaa hinta- ja saatavuusriskejä. Lisäksi geopolitiikka jännitteet vaikeuttavat teknologiavaihteluita ja päätöksentekoa ja häiritsevät toimitusketjuja. Ilmastopolitiikka ja sääntelyn muutoksia koskeva epävarmuus aiheuttaa markkinoilla arvaamattomuutta, sillä muutokset voivat vaikuttaa asiakkaiden teknologiavaihteluihin. Vallitsevasta kilpailuympäristöstä johtuva hintapaine on edelleen riski. Lisäksi riskejä liittyy siihen, kuinka tehokkaasti ja nopeasti energian varastointiliiketoimintaa ja -resursseja pystytään skaalaamaan kasvavaan kysyntään vastaamiseksi.

Konserni on vastaajana eräissä oikeusjutuissa, jotka liittyvät sen normaaliin liiketoimintaan. Oikeusjutut koskevat muun muassa sopimus- ja muita vastuita, työsuhteasioita, omaisuusvahinkoja sekä sääntelyasioita. Konserni saa ajoittain erisuuruisia ja vaihtelevassa määrin perusteltuja korvausvaatimuksia. Eräs saaduista vaatimuksista on erityisen suuri. Konsernin periaatteisiin kuuluu varausten tekeminen vaatimusten sekä oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen varalta silloin, kun epäsuotuisa lopputulos on todennäköinen ja kulujen suuruus voidaan kohtuullisella varmuudella arvioida.

Vuosikertomuksen Riskit ja riskienhallinta -osio sisältää perusteellisemman kuvauksen Wärtsilän riskeistä ja riskienhallinnasta.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Wärtsilän osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä vuonna 2022 450 340 633 kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 3 836 miljoonaa euroa. Wärtsilän osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten CBOE DXE:ssä, Turquoiseissa ja BATS:ssä. Osakkeita vaihdettiin näillä vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla yhteensä 191 990 738 kappaletta.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Wärtsilän 3.3.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin 2021 sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilivuodelta 2021.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin Karen Bomba, Karin Falk, Johan Forssell, Morten H. Engelstoft, Tom Johnstone, Risto Murto, Mats Rahmström ja Tiina Tuomela.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2022 valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Osingonjako

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen, että osinkoa maksetaan kahdessa erässä yhteensä 0,24 euroa/osake. Osingon ensimmäinen erä 0,12 euroa/osake maksettiin 14.3.2022 ja toinen erä 0,12 euroa/osake 6.10.2022.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 57 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta muutoinkin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Osakkeet Nasdaq Helsingissä

31.12.2022	Ulkona olevien osakkeiden määrä	Omien osakkeiden määrä	Osakemäärä yhteensä	Osakevaihto 1-12/2022
WRT1V	590 023 390	1 700 000	591 723 390	450 340 633

1.1.-31.12.2022	Ylin	Alin	Keskikurssi*	Päätöskurssi
Osakekurssi	13,22	6,36	8,53	7,87
*Kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi				

Markkina-arvo	31.12.2022	31.12.2021
MEUR	4 656	7 314

Ulkomaalaisomistus	31.12.2022	31.12.2021
%	51,4	52,7

Liputusilmoitukset

Wärtsilä sai tiedon seuraavista omistusmuutoksista vuoden 2022 aikana:

Tapahtumapäivä	Osakkeenomistaja	Kynnys	Suora omistus, %	Kokonaisomistus, %
22.2.2022	BlackRock, Inc.	Yli 5%	4,81	5,01
23.2.2022	BlackRock, Inc.	Alle 5%	Alle 5%	Alle 5%
8.4.2022	BlackRock, Inc.	Yli 5%	4,86	5,00
11.4.2022	BlackRock, Inc.	Alle 5%	Alle 5%	Alle 5%
28.4.2022	BlackRock, Inc.	Yli 5%	4,88	5,04
2.5.2022	BlackRock, Inc.	Alle 5%	Alle 5%	Alle 5%
4.5.2022	BlackRock, Inc.	Yli 5%	4,83	5,01
21.6.2022	BlackRock, Inc.	Alle 5%	Alle 5%	Alle 5%
17.10.2022	BlackRock, Inc.	Yli 5%	4,86	5,03

Osakeantivaltuutus

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 57 000 000 osakkeen suuruudesta osakeannista. Osakkeita voidaan laskea liikkeelle maksua vastaan tai maksutta. Osakkeita voidaan laskea liikkeelle suunnatulla annilla myös muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön omia osakkeita, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Suunnatusta osakeannista voidaan päättää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yrityskauppojen tai liiketoimintajärjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi. Lisäksi valtuutusta voidaan käyttää osana yhtiön kannustinjärjestelmiä enintään 10 000 000 osakkeeseen asti, mikä vastaa 1,69% yhtiön kaikista osakkeista. Hallituksen osakeantivaltuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä. Kannustinjärjestelmiä koskeva valtuutus on kuitenkin voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Tämä valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 4.3.2021 antaman valtuutuksen.

Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Tom Johnstone ja varapuheenjohtajaksi Risto Murron. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan. Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

Tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja Tiina Tuomela, Risto Murto, Karen Bomba

Henkilöstövaliokunta: puheenjohtaja Tom Johnstone, Johan Forssell, Karin Falk

WÄRTSILÄN NÄKYMÄT VUODELLE 2023

Wärtsilä ennakoi merenkulkuliiketoimintojen (joihin sisältyy Marine Power ja Marine Systems) kysyntäympäristön tulevien 12 kuukauden aikana olevan samankaltainen kuin viime vuonna. Energy-liiketoiminnan kysyntäympäristön Wärtsilä ennakoi olevan parempi kuin viime vuonna.

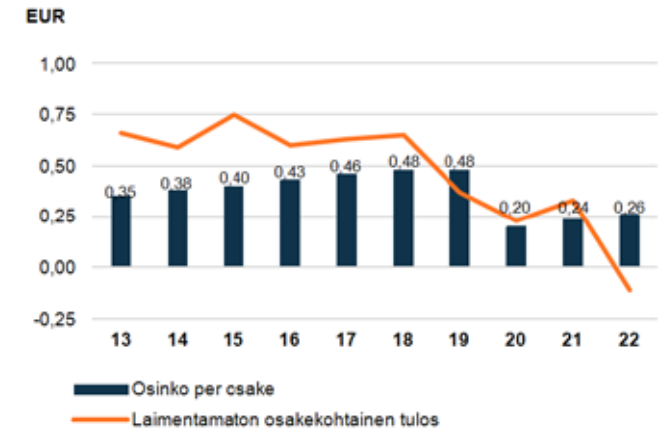
HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Hallitus ehdottaa, että tilivuodelta 2022 maksetaan osinkoa 0,26 euroa/osake. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 080 636 552,76 euroa, josta tilikauden voitto on 196 530 548,11 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 590 023 390 kappaletta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä 0,13 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille, jotka on merkitty osingon täsmäytyspäivänä 13.3.2023 Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallituksen ehdottama maksupäivä tälle erälle on 20.3.2023.

Osingon toinen erä 0,13 euroa/osake maksetaan syyskuussa 2023. Osingon toisen erän täsmäytyspäivä on 13.9.2023 ja se maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat kyseisenä päivänä merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että toinen erä maksetaan 20.9.2023.

Osinko



Yhtiökokouksen 8.3.2018 hyväksymä maksuton osakeanti nosti osakkeiden kokonaismäärän 591 723 390 osakkeeseen. Vertailukausien 2011-2017 luvut on oikaistu vastaamaan uutta osakemäärää.



Konsernitilinpäätöksen päälaskelmat

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	2022	2021	Liite
Liikevaihto	5 842	4 778	2.1., 2.2.
Liiketoiminnan muut tuotot	70	85	2.3.
Materiaalit ja palvelut	-3 671	-2 691	2.4.
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-1 359	-1 230	2.5.
Tuotot nettopositioiden suojista	-12	-2	
Poistot ja arvonalentumiset	-263	-162	3.5.
Liiketoiminnan muut kulut	-638	-467	2.3.
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	6	3	6.5.
Liiketulos	-26	314	
prosentteina liikevaihdosta	-0,4	6,6	
Rahoitustuotot	30	15	5.1.
Rahoituskulut	-37	-33	5.1.
Tulos ennen veroja	-32	296	
Tuloverot	-27	-103	2.6.
Tilikauden tulos	-59	193	
Jakautuminen:			
emoyhtiön osakkeenomistajat	-65	194	2.7.
määräysvallattomat omistajat	6		
	-59	193	

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos:			
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,11	0,33	2.7.
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	-0,11	0,33	2.7.

Laaja tuloslaskelma

MEUR	2022	2021	Liite
Tilikauden tulos	-59	193	
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät	39	10	
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-8	-2	
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä	31	9	
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot			
emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus	-31	72	
määräysvallattomien omistajien osuus	-1	-1	
siirretty tuloslaskelmaan	-2		
Osakkuus- ja yhteisyritysten osuus laajasta tuloksesta	-1	3	
Rahavirran suojaukset			
arvonmuutokset	33	-13	5.5.
siirretty tuloslaskelmaan	3	4	
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset			
arvonmuutokset	-7	2	
siirretty tuloslaskelmaan	-1	-1	
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä	-7	65	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	23	73	
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-35	267	

Laajan tuloksen jakautuminen:		
emoyhtiön osakkeenomistajat	-35	268
määräysvallattomat omistajat	-1	-1
	-35	267

Konsernin tase

MEUR	31.12.2022	31.12.2021	Liite
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	1 288	1 374	3.1.
Aineettomat hyödykkeet	392	401	3.2.
Aineelliset hyödykkeet	304	312	3.3.
Käyttöoikeusomaisuuserät	258	192	3.4.
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	29	27	6.5.
Muut sijoitukset	19	18	5.2.
Korolliset sijoitukset	4	5	5.2.
Laskennalliset verosaamiset	195	167	4.6.
Myyntisaamiset	11	26	4.2., 5.2.
Muut saamiset	57	17	4.3.
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 556	2 539	
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 361	1 185	4.1.
Myyntisaamiset	1 102	870	4.2., 5.2.
Verosaamiset	33	33	
Sopimukseen perustuvat varat	729	684	4.2.
Muut saamiset	309	246	4.3.
Rahavarat	461	964	5.3., 5.4.
Lyhytaikaiset varat yhteensä	3 997	3 982	
Varat yhteensä	6 606	6 523	
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	336	336	5.5.
Ylikurssirahasto	61	61	5.5.

Muuntoerot	-156	-122	5.5.
Arvonmuutosrahasto	9	-18	5.5.
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät	-5	-36	4.7.
Kertyneet voittovarot	1 889	2 094	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	2 135	2 315	
Määräysvallattomien omistajien osuus	12	8	
Oma pääoma yhteensä	2 146	2 323	
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	223	157	3.4., 5.4.
Muut korolliset velat	517	694	5.2., 5.4., 5.6.
Laskennalliset verovelat	65	65	4.6.
Eläkevelvoitteet	89	126	4.7.
Varaukset	85	73	4.5.
Sopimukseen perustuvat velat	60	37	4.2.
Muut velat	5	1	3.4., 4.4.
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 044	1 153	
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	43	39	3.4., 5.4.
Muut korolliset velat	166	82	5.2., 5.4., 5.6.
Varaukset	311	241	4.5.
Ostovelat	1 041	714	4.4., 5.2., 5.6.
Verovelat	51	63	
Sopimukseen perustuvat velat	1 145	1 231	4.2.
Muut velat	636	676	3.4., 4.4.
Lyhytaikaiset velat yhteensä	3 394	3 047	
Velat yhteensä	4 438	4 199	
Muut velat			
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	22		6.4.
Oma pääoma ja velat yhteensä	6 606	6 523	

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	2022	2021	Liite
Liiketoiminnan rahavirta:			
Tilikauden tulos	-59	193	
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	263	162	3.5.
Rahoitustuotot ja -kulut	6	18	5.1.
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut	23		
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-6	-3	6.5.
Tuloverot	27	103	2.6.
Muut oikaisut, joilla ei ole rahavirtavaikutusta	26	6	
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	281	478	
Käyttöpääoman muutos:			
Korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-422	-177	
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-207	29	4.1.
Korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	370	512	
Käyttöpääoman muutos	-259	363	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	22	841	
Rahoituserät ja verot:			
Korkotuotot	4	5	
Korkokulut	-14	-16	
Muut rahoitustuotot ja -kulut	9	1	
Maksetut verot	-83	-100	
Rahoituserät ja verot	-84	-111	

Liiketoiminnan rahavirta	-62	731
Investointien rahavirta:		
Yrityshankinnat	-4	6.2.
Muut sijoitukset	-1	-1 5.2.
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-156	-142 3.2., 3.3.
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	18	5 3.2., 3.3.
Tytärtyhtiöosakkeiden myynnit	-10	10 6.3.
Investointien rahavirta	-151	-128
Rahavirta investointien jälkeen	-213	603
Rahoituksen rahavirta:		
Omien osakkeiden takaisinosto		-18
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut ja muut muutokset	-145	-433 5.6.
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	1	-4
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		-4
Maksetut osingot	-145	-121
Rahoituksen rahavirta	-289	-580
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-501	22
Rahavarat tilikauden alussa*	964	932
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1	10
Rahavarat tilikauden lopussa*	464	964

* Rahavarat sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat.

Laskelma oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvonmuu- tosrahasto	Etuuspohaisen nettovelan uudelleenmää- rittämisestä johtuvat erät	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2022	336	61	-122	-18	-36	2 094	2 315	8	2 323
Tilikauden tulos						-65	-65	6	-59
Laajan tuloksen erät									
Muuntoerot			-31				-31	-1	-32
Muuntoerot, siirretty tuloslaskelmaan			-2				-2		-2
Rahavirran suojaukset									
käyvän arvon nettomuutos verojen jälkeen				25			25		25
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				2			2		2
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt					31		31		31
Laajan tuloksen erät yhteensä			-33	27	31		24	-1	23
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-33	27	31	-65	-41	5	-35
Liiketoimet emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa									
Maksetut osingot						-142	-142	-2	-144
Osakeperusteiset maksut						2	2		2
Oma pääoma 31.12.2022	336	61	-156	9	-5	1 889	2 135	12	2 146

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysval- lottomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvonmuu- tosrahasto	Etuuspohaisen nettovelan uudelleenmää- rittämisestä johtuvat erät	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2021	336	61	-197	-9	-45	2 030	2 177	11	2 188
Tilikauden tulos						194	194		193
Laajan tuloksen erät									
Muuntoerot			74				74	-1	74
Rahavirran suojaukset									
käyvän arvon nettomuutos verojen jälkeen				-11			-11		-11
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				2			2		2
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt					9		9		9
Laajan tuloksen erät yhteensä			74	-9	9		74	-1	73
Tilikauden laaja tulos yhteensä			74	-9	9	194	268	-1	267
Liiketoimet emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa									
Maksetut osingot						-118	-118	-2	-120
Omien osakkeiden takaisinosto						-18	-18		-18
Osakeperusteiset maksut						7	7		7
Oma pääoma 31.12.2021	336	61	-122	-18	-36	2 094	2 315	8	2 323



Ota yhteyttä

WÄRTSILÄN PÄÄKONTTORI

Hiililaiturinkuja 2, 00180 Helsinki
Puh. 010 709 0000

VERKKOSIVUT

www.wartsila.com

WÄRTSILÄ SOSIAALISESSA MEDIASSA



WÄRTSILÄ

Wärtsilä on kansainvälisesti johtava innovatiivisen teknologian ja elinkaariratkaisujen toimittaja merenkulku- ja energiamarkkinoilla. Panostamme kestävä teknologian ja palveluiden innovaatioihin auttaaksemme asiakkaitamme huomioimaan ympäristön ja parantamaan taloudellista suorituskykyään.

