TÄMÄ ON WÄRTSILÄ

www.annualreport2011.wartsila.com/fi/vk

Wärtsilä on kansainvälisesti johtava merenkulun ja energiamarkkinoiden voimaratkaisujen toimittaja, joka tukee asiakasyrityksiä tuotteiden koko elinkaaren ajan. Wärtsilä maksimoi alusten ja voimalaitosten ympäristötehokkuuden ja taloudellisuuden keskittymällä teknologisiin innovaatioihin ja kokonaishyötysuhteseen.

Wärtsilä vuonna 2011:

Liikevaihto 4,2 miljardia euroa

Noin 18.000 työntekijää

170 toimipistettä 70 maassa

Osakkeet listattu Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki)

Wärtsilä Oyj Abp
John Stenbergin ranta 2
PL 196
00531 Helsinki, Finland
Puh. 010 709 0000
Fax 010 709 5700
www.wartsila.com

WÄRTSILÄ LYHYESTI

32% POWER PLANTS

Wärtsilä on nykyaikaisten, ympäristösuorituskyvyltään pitkälle kehitettyjen, tehokkaiden ja dynaamisten voimalaitosratkaisujen johtava toimittaja. Tarjoamme energiamarkkinoille monipolttoaineratkaisuja perusvoimantuotannosta kuormitushuippujen tasaamiseen ja kuormaa seuraavaan tuotantoon, sekä sähköverkkoa vakaavia voimalaitoksia ja huippunopeita varavoimaloita kapasiteettimarkkinoille. Nopeat voimalaitosten kokonaistoimitukset ja pitkäaikaiset käyttö- ja kunnossapitosopimukset varmistavat, että asiakkaillamme on käytettävissään joustavaa kapasiteettia sekä kaupunkialueilla että vaativimmilla syrjäseuduilla.

AVAINLUVUT 2011

LIIKEVAIHTO
1.365 MEUR

TILAUSKERTYMÄ
1.602 MEUR

TILAUSKANTA
1.536 MEUR

24% SHIP POWER

Wärtsilä tukee meriteollisuusasiakkaidensa liiketoimintaa tarjoamalla heille ympäristömyötäisiä, tehokkaita, joustavia ja taloudellisia ratkaisuja. Asiakkaiden tarpeista lähtevät ratkaisumme koostuvat tuotteista, järjestelmistä ja palveluista. Alan teknologiajohtajuus ja kokenut, osaava ja omistautunut henkilöstö luovat meille edellytykset räätälöidä optimoituja elinkaariratkaisu- ja eri puolilla maailmaa toimiville asiakkaillemme.

AVAINLUVUT 2011

LIIKEVAIHTO
1.022 MEUR

TILAUSKERTYMÄ
1.000 MEUR

TILAUSKANTA
1.684 MEUR

43% SERVICES

Wärtsilä tukee asiakasta toimitetun järjestelmän koko elinkaaren ajan optimoimalla laitteiston hyötysuhdetta ja suorituskykyä. Tarjoamme toimialan kattavimman palveluvalikoiman ja laajimman palveluverkoston sekä energia- että merenkulkumarkkinoilla toimiville asiakkaillemme. Olemme sitoutuneet tarjoamaan korkeaa laatua ja asiantuntevaa tukea sekä varmistamaan palvelujen saatavuuden kaikkialla, missä asiakkaamme toimivat – mahdollisimman ympäristöystävällisesti.

AVAINLUVUT 2011

LIIKEVAIHTO
1.816 MEUR

TILAUSKERTYMÄ
1.909 MEUR

TILAUSKANTA
786 MEUR

STRATEGIA

ELINKAAREN KATTAVIA VOIMARATKAISUJA

Wärtsilän tavoitteena on olla johtava toimittaja koko elinkaaren kattaville voimaratkaisuille maailmanlaajuisilla merenkulun markkinoilla ja valituilla energiamarkkinoilla ympäri maailmaa. Näemme kasvumahdollisuuksia kaasuvoimalaitoksissa Smart Power Generation -konseptiimme perustuen sekä kaasukäyttöisissä moottoreissa ja niihin liittyvissä järjestelmissä merenkulun markkinoilla. Tavoittelemme myös kasvua ympäristöratkaisuissa, rikkipesurit ja painolastiveden käsittelyjärjestelmät mukaan lukien.

Vahvuutenamme on teknologinen johtajuus, integroitu tuote- ja huoltotarjoama, läheiset ja pitkäaikaiset asiakassuhteet sekä ylivertainen maailmanlaajuinen kattavuus. Tuotanto- ja toimitusketjun hallintotoiminto palvelevat molempia loppumarkkinoita ja etsimme jatkuvasti tapoja ylläpitää kustannustehokkuutta ja korkeaa laatua. Tämä tapahtuu usein yhteistyössä johtavien teollisuuspartnerien kanssa merkittävimmillä kasvumarkkinoilla. T&K-toimintomme luo myös synergiaetuja ja auttaa meitä pysymään alamme teknologian ja innovoinnin edelläkävijänä.

Aiomme hyötyä kasvumahdollisuuksista loppumarkkinoillamme ja säilyttää samalla vakaan kannattavuuden.

ARVOT

ENERGIA

Tartu tilaisuuteen ja pane toimeksi.

ERINOMAISUUS

Tee asiat paremmin kuin kukaan muu alalla.

INNOSTUS

Tue avoimuutta, kunnioitusta ja luottamusta.

MISSIO

Toimitamme ratkaisuja, jotka tukevat asiakkaiden liiketoimintaa tuotteen koko elinkaaren ajan. Samalla kehitämme yhä parempia teknologioita, joista hyötyvät sekä asiakkaat että ympäristö.

VISIO

Olemme kaikkien asiakkaidemme arvostetuin kumppani.

LIIKETOIMINTASTRATEGIAT

POWER PLANTS

Strateginen tavoitteemme on, että meidät tunnetaan kansainvälisesti johtavana nestemäisiä polttoaineita ja kaasua käyttävien voimalaitosten toimittajana. Edistämme Smart Power Generation -ratkaisun käyttöä yhä dynaamisemmiksi ja ympäristötietoisemmiksi muuttuvilla energiamarkkinoilla ympäristön kannalta kestävämpien, edullisempien ja luotettavampien voimantuotantojärjestelmien mahdollistamiseksi.

Kohdesegmenttejämme voimantuotannossa ovat joustava perusvoimantuotanto, sähköverkon vakaaseen toimintaan ja kuormitushuippujen tasaamiseen tähtäävä energiantuotanto sekä teollisuuden voimantuotanto. Tuotteemme perustuvat testattuihin ja hyviksi todettuihin ratkaisuihin, joiden tarjoamia etuja ovat kilpailukykyiset kustannukset, korkea hyötysuhde, joustava käytettävyys, vähäiset ympäristövaikutukset sekä polttoainejoustavuus.

Strateginen tavoitteemme on kasvaa sähkölaitosten suurten kaasuvoimaloiden markkinoilla kehittämällä aktiivisesti valikoituja kohdemarkkinoita ja vaikuttamalla niihin. Osoitamme korkeimpaan hyötysuhteeseen sekä ylivoimaisen joustavaan käytettävyyteen perustuvan arvolupauksemme ylivertaisuuden. Tavoitteemme on säilyttää johtava asemamme raskasöljyvoimaloissa. Keskitymme tuotteisiin ja projekteihin, jotka tuovat kiistattomia ympäristöetuja ja ovat taloudellisesti järkeviä.

SHIP POWER

Wärtsilä Ship Powerin strateginen tavoite on olla johtava meriteollisuuden ratkaisutoimittaja.

Ratkaisutoimittajana pystymme toimittamaan kaiken yksittäisistä tuotteista laivojen monitahoisiin voimajärjestelmiin, sekä koko elinkaaren (asennustöistä käyttöön) kattavaan tukeen. Laajan tuotevalikoimamme tukena toimivat maailmanluokan laivasuunnittelun ja teknisen tuen resurssit. Niiden avulla pystymme luomaan asiakkaalle koko elinkaaren ajan optimaalista lisäarvoa tuottavia ratkaisuja.

Kaasukäyttöisiin aluksiin, ympäristömääräysten noudattamiseen ja hyötysuhteen optimointiin liittyvissä ratkaisuissa on tärkeitä keskipitkän aikavälin kasvumahdollisuuksia.

Wärtsilä Ship Power hakee kasvua orgaanisesti sekä yritysostojen ja kumppanuuksien kautta. Kasvua tukee olennaisesti myös johtavan asemamme säilyttäminen laivanrakennusteollisuuden järjestelmäintegraattorina sekä asemamme vahvistaminen offshore-asiakkaiden järjestelmäintegraattorina. Erittäin tärkeää on myös jatkaa panostuksia läsnäolomme vahvistamiseen sekä tuotteidemme ja myyntiprosessiemme kilpailukyvyn maksimointiin etenkin tärkeimmillä laivanrakennusalueilla.

SERVICES

Asiakkaillemme olemme kilpailukykyinen ja luotettu huoltokumppani, jonka kanssa on helppo asioida.

Services-liiketoiminnassa tavoitteenamme on maksimoida osuutemme merenkulun ja voimalaitosten huoltomarkkinoista. Tarjontaamme sisältyy myös pitkälle kehitetty valikoima erilaisia sopimuksia, ja pystymme toimittamaan asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin vastaavia huoltoprojekteja. Laajennamme tarjontaamme ja vahvistamme markkinaosuuttamme myös yritysostojen kautta. Yhdistämme palveluratkaisut ja uusien laitteiden myynnin asiakkaidemme erityistarpeet täyttäviksi elinkaariratkaisuiksi.

Kilpailuasemaamme lujittaa merkittävästi se, että olemme markkinoiden ainoa toimija, joka pystyy yksinään tarjoamaan näin laajan ratkaisuvalikoiman. Tavoitteemme on saavuttaa toimialallamme johtava asema ympäristösuorituskyvyn parantamisessa ja jälkiasennusratkaisuissa rakentamalla maailmanluokan toimitusvalmius ja kehittämällä uutta lisäarvoa tuottavaa tarjontaa. Services-liiketoiminnan koko ja laajuus tuo vakautta muuttuvassa markkinaympäristössä ja luo perustan kasvulle.

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

MAAILMANLAAJUISET MARKKINAT

WÄRTSILÄN MARKKINA-ALUEET

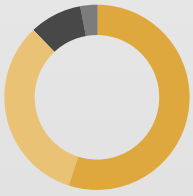
170 toimipistettä
70 maassa

Liikevaihto 4,2 miljardia euroa,
henkilöstömäärä noin 18.000 henkilöä

Asennettu moottorikanta
noin 180.000 MW
maailmanlaajuisesti

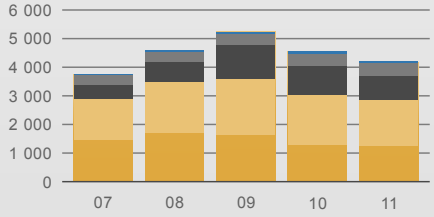
Tuotantokeskuksia
Euroopassa ja Aasiassa

Henkilöstö markkina-alueittain
%



Eurooppa 55% (56)
Aasia 33% (31)
Amerikka 9% (10)
Afrikka 3% (3)
Muut 0% (1)

Liikevaihto markkina-alueittain
MEUR



Eurooppa
Aasia
Amerikka
Afrikka
Muut

KYSYNTÄTEKIJÄT & VAHVUUDET

POWER PLANTS

Kehittyvillä markkinoilla kysyntää vauhdittaa sänkönkulutuksen kasvu. Kehittyneissä maissa pyrkimykset ottaa käyttöön vähähiilisiä voimantuotantoratkaisuja ohjaavat investointeja uusiutuvan energian suuntaan. Tämä on tuonut ennakoimattomia haasteita sähköverkon vakauden hallinnalle ja edellyttää lisää maakaasun käyttöön perustuvaa varavoimaa ja verkkoa tasapainottavaa kapasiteettia.

POWER PLANTSIN VAHVUUDET

+ Ainutlaatuinen joustavuus sekä polttoaineissa että operoinnissa
+ Energiatehokkuus ja päästömääräysten noudattaminen
+ Kilpailukykyiset pääomakustannukset ja kyky toimittaa avaimet käteen -ratkaisuja
+ Globaali huolto-organisaatio

SHIP POWER

Laivanrakennus- ja merenkulkualan kysyntää ohjaavat pääasiassa maailmantalouden kehitys ja sen vaikutus kauppaan ja kuljetuskapasiteetin tarpeeseen. Polttoaineiden hinnat vaikuttavat sekä merenkulku- ja offshore-teollisuuteen. Ympäristöratkaisujen kysyntää ja kaasun käyttöä laivojen polttoaineena edistävät ympäristömääräykset.

SHIP POWERIN VAHVUUDET

+ Omaa luokkaansa oleva näyttö monipolttoaineteknologiasta
+ Toimialan laajimmat tuotteet ja ratkaisut sekä niitä tukeva globaali palveluverkosto
+ Synergia laivasuunnittelumme ja teknisen suunnittelumme välillä takaa alukselle parhaan suorituskyvyn
+ Vahva läsnäolo kaikilla tärkeimmillä laivanrakennusalan segmenteillä

SERVICES

Pääasiallisia kysyntätekijöitä ovat elinkaarenaikainen hyötysuhteen parantaminen, käyttökustannusten pienentämistarpeet ja turvallisuuden parantaminen. Voimalaitosten huollon ja hallinnoinnin ulkoistaminen on nykyisin merkittävä trendi. Laivahuollon kysyntään vaikuttavat voimakkaasti nykyiset ja uudet ympäristömääräykset sekä perimmäinen kysyntätekijä, alusten käyttöaste.

SERVICES-LIIKETOIMINNAN VAHVUUDET

+ Pitkäaikaiset asiakassuhteet ja asiakkaiden tarpeiden syvällinen ymmärtäminen
+ Koko elinkaaren kattava tarjonta
+ Toimialan laajin palvelutarjonta
+ Globaali palveluverkosto

KESTÄVÄ KEHITYS

SITOUDUMME KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN

Kansainvälisesti johtavana merenkulun ja energiamarkkinoiden voimaratkaisujen toimittajana, Wärtsilällä on keskeinen rooli kestävien ratkaisuiden tarjoamisessa asiakkailleen. Tuemme tuotteitamme maailmanlaajuisesti niiden koko elinkaaren ajan. Tämä luo perustan kestävän kehityksen toiminnallemme, jota tukee sitoumuksemme vastuulliseen liiketoimintaan.

Sitoumuksemme kestävään kehitykseen ja vastuulliseen liiketoimintaan perustuu missioomme, visioomme ja strategiaamme, jotka kestävän kehityksen tavoitteineen luovat perustan yhtiön toimintojen ja tuotteiden kehittämiselle. Johtamisjärjestelmämme ja muut kestävän kehityksen työkalut tarjoavat meille keinot arvioida toimintamme tuloksellisuutta ja jatkuvasti parantaa toimintaamme ja tuotteitamme.

Wärtsilän noudattamat maailmanlaajuiset periaatteet, kuten laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuuspolitiikka (QEHS) sekä liiketoimintaperiaatteet yhdenmukaistavat yhdessä yhtiön arvojen kanssa kestävän kehityksen mukaiset toimintatavat.

Erilaisten teknologioiden ja erikoistuneiden palveluiden ansiosta Wärtsilällä on hyvä asema vähentää luonnonvarojen käyttöä ja päästöjä. Wärtsilän tutkimus- ja tuotekehitys jatkaa keskittymistä kehittyneisiin ympäristöteknologioihin ja ratkaisuihin. Wärtsilä on sitoutunut tukemaan YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskevia perusperiaatteita. Wärtsilän osake on sisällytetty useisiin kestävän kehityksen osakeindekseihin.

Lue lisää Wärtsilän kestävän kehityksen painopisteistä osoitteessa www.wartsila.com/fi/kestava-kehitys

WÄRTSILÄN YMPÄRISTÖMYÖTÄISTEN RATKAISUJEN KESKEISIMPIIN OMINAISUUKSIIN KUULUVAT

+ Luotettavuus, turvallisuus ja pitkä käyttöikä
+ Päästöjä vähentävät ratkaisut
+ Raskaalle polttoöljylle vaihtoehtoiset polttoaineet
+ Polttoaineiden joustava käyttö
+ Maksimaalisen hyötysuhteen ja alhaisimmat elinkaarikustannukset tarjoavan ratkaisun
+ Vedenkulutuksen minimoivat ratkaisut
+ Alusten suunnittelun ja käytön optimointi

POWER PLANTS JA KESTÄVÄ KEHITYS

Kestävämmän energiainfrastruktuurin kehityksen taustalla vaikuttavat ilmastopolitiikka, energian saatavuus ja taloudelliset tekijät. Hiili-intensiivisiä energianlähteitä korvataan vähähiilisillä polttoaineilla, kuten maakaasulla ja uusiutuvilla energiaratkaisuilla, ja energiansäästöön ja energiatehokkuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä tuetaan ja niitä edellyttäviä lakeja säädetään kaikilla tasoilla. Suuntaus on maailmanlaajuinen, vaikka lyhyen aikavälin toimenpiteet saattavat vaihdella alueittain.

BIT VIKINGIN AINUTLAATUINEN LNG-MUUTOSPROJEKTI

Lokakuussa 2011 Bit Viking -säiliöalus muutettiin maakaasukäyttöiseksi alukseksi, jonka mekaanisen propulsiojärjestelmän voimanlähteenä toimivat Wärtsilän DF-monipolttoainemoottorit.

Wärtsilä allekirjoitti elokuussa 2010 Tarbit Shippingin kanssa avaimet käteen -sopimuksen Bit Vikingin muuttamisesta maakaasukäyttöiseksi. Sopimus kattoi kannelle asennettavan kaasupolttoainejärjestelmän, putkistot, kahden kuusisylinterisen W46-moottorin muutostyöt W50DF-moottoreiksi mukaan lukien ohjausjärjestelmät sekä näistä aiheutuneet muutokset laivan järjestelmiin. Bit Viking on ensimmäinen LNG-käyttöinen alus, jolla on Germanischer Lloydin luokitus. Aluksen luokitussertifikaatti uusittiin muutostöiden seurauksena.

”Saavutimme konversiolla merkittävästi paremman propulsiotehon ja pienemmän polttoaineen kulutuksen sekä päästöt”, sanoo Wärtsilä Ship Power -liiketoiminnan markkinointi- ja kehityspäällikkö Giulio Tirelli.

Wärtsilän energiaratkaisuissa yhdistyvät ainutlaatuisella tavalla joustavuus, korkea hyötysuhde ja pienet päästöt. Mahdollisuus käyttää tehokkaasti monia eri polttoaineita, myös biopolttoaineita, auttaa vähentämään kasvihuonekaasujen päästöjä. Wärtsilän Smart Power Generation -teknologia antaa mahdollisuuden kehittää luotettavaa ja kestävää kehitystä tukevaa energiainfrastruktuuria.

Wärtsilän keinoja päästöjen vähentämiseen ovat mm. raskasta polttoöljyä käyttävien alusten muuttaminen kaasukäyttöisiksi, nestemäisten polttoaineiden käyttö yhdessä puhdistusmenetelmien kanssa sekä aluksen hyötysuhteen parantaminen. Keskittymällä kehitystyössään näihin painopisteisiin Wärtsilä osoittaa sitoutumisensa kestävään kehitykseen ja pyrkii säilyttämään johtoasemansa tällä alalla.

SHIP POWER JA KESTÄVÄ KEHITYS

Merenkulkualan toimijat etsivät yhä tiiviimmin tapoja lisätä energiatehokkuutta, alentaa käyttökustannuksia ja täyttää tulevan ympäristölainsäädännön määräykset. Pääasiallisia tekijöitä tämän taustalla ovat kohoavat polttoainehinnat, Kansainvälisen Merenkulkujärjestö IMO:n uusien alusten energiatehokkuuden laskemisessa apuna käytettävä, hiilidioksidipäästöjen rajoittamiseen tähtäävä EEDI-indeksi sekä IMO:n ja Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviraston määräykset typen oksidien (NO_x), rikin oksidien (SO_x) ja hiukkasten (PM) päästöjen rajoittamisesta.

Sekä uusien että nykyisten teknologioiden kehittäminen on ratkaisevan tärkeää, jotta Wärtsilä pystyy tarjoamaan asiakkailleen näitä tarpeita parhaiten vastaavat ratkaisut.

SERVICES JA KESTÄVÄ KEHITYS

Ympäristölainsäädäntö ja tarve parantaa energiatehokkuutta kannustavat asiakkaitamme kehittämään liiketoimintaansa kestävämpään suuntaan. Wärtsilä Services pyrkii olemaan edelläkävijä ja tukemaan asiakkaidensa pyrkimyksiä täyttää ja ylittää sekä nykyiset että tulevat liiketoiminnalle ja kestävälle kehitykselle asetettavat vaatimukset. Jatkuviin innovaatioihin perustuvat ympäristömyötäiset merenkulku- ja energiaratkaisut tulevat olemaan toimintamme kivijalka pitkälle tulevaisuuteen.

Wärtsilä Services toimii vastuullisesti ja luo lisäarvoa toimittamalla palveluja lähellä asiakasta ja tarjoamalla työmahdollisuuksia sijaintipaikkakunnillaan.

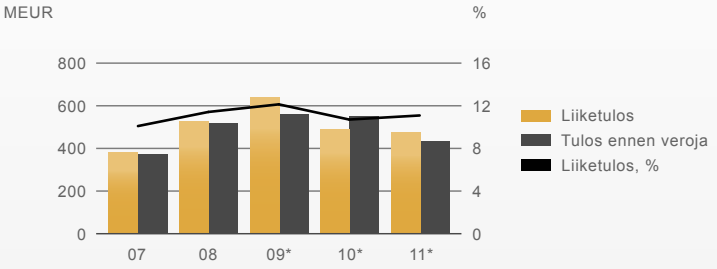
TALOUDELLISIA TUNNUSLUKUJA

VUOSI 2011 LYHYESTI

KOHOKOHTIA

+ Haastavista markkinoista huolimatta Wärtsilä suoriutui hyvin.
+ Tilikaudella Wärtsilän tilauskertymä oli 4.516 milj. euroa (4.005), kasvua oli 13%.
+ Tilaus-laskutus-suhde ylitti yhden ensimmäistä kertaa vuoden 2008 jälkeen ja oli 1,07 (0,88).
+ Eteläkorealaisen ja kiinalaisen yhteisyritysten tilauskertymä kasvoi merkittävästi ja oli 394 milj. euroa (77).
+ Tilikauden lopussa Wärtsilän tilauskanta oli 4.007 milj. euroa (3.795), kasvua oli 6%.
+ Liikevaihto laski 7,6% ja oli 4.209 milj. euroa (4.553).
+ Kannattavuus oli 11,1% liikevaihdosta (10,7).
+ Liiketulos oli 469 milj. euroa (487).
+ Tulos/osake oli 1,44 euroa (1,96).
+ Power Plantsin historian toiseksi paras vuosi: tilauskertymä kasvoi 13%.
+ Ship Powerin tilauskertymä kasvoi 52%.
+ Services-liiketoiminnan aktiviteetti pysyi vakaana.
+ Vahvistaakseen asemaansa merenkulun markkinoilla Wärtsilä osti Cedervall- ja Hamworthy-yhtiöt. Hamworthy yrityskauppa astui voimaan 31.1.2012.

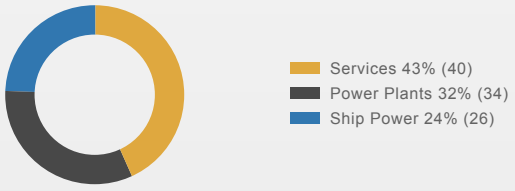
Tulos



* Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä.

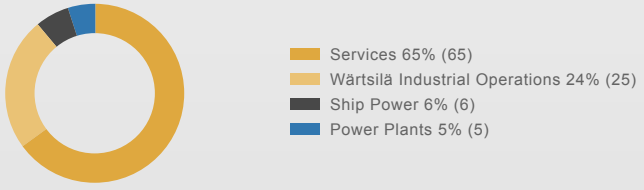
Liikevaihto liiketoiminnoittain

%



Henkilöstö liiketoiminnoittain

%



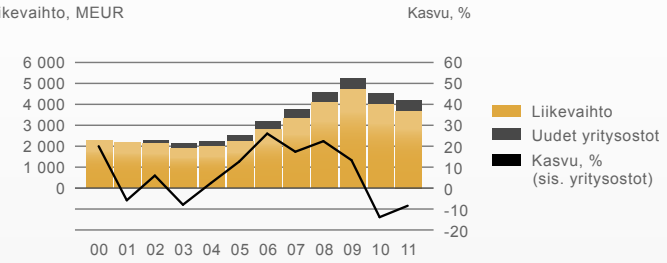
TALOUDELLISET TAVOITTEET

LIIKEVAIHTO

Tavoite
Tavoitteemme on kasvaa nopeammin kuin maailman BKT.

Kehitys 2011
Vuonna 2011 Wärtsilän liikevaihto laski 7,6% 4.209 milj. euroon. Wärtsilän keskimääräinen vuotuinen kasvu-% (CAGR) 2000-2011 oli 5,7%. WEO tammikuu 2012 raportin mukaan vuoden 2012 talouskasvuennuste on 3,3%. Wärtsilän arvioi liikevaihdon kasvavan 5-10% vuonna 2012.

Kasvu yli suhdannesyklin



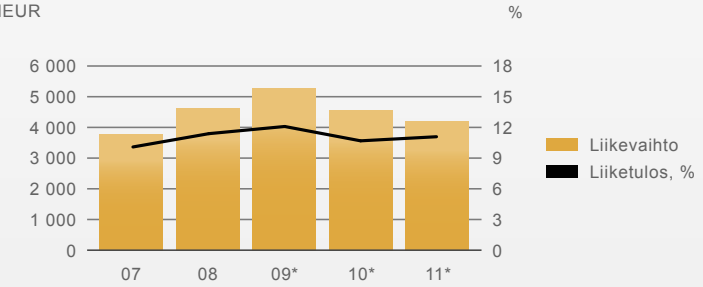
Huom! Maailman nimellinen BKT:n kasvu 2000-2011 kesk. 7,3% Yhdysvaltain dollareissa (lähde: IMF).

KANNATTAVUUS

Tavoite
Liikevoittotavoitteemme (EBIT%) on 14% suhdannesyklin huipulla. Jopa syklin pohjalla tavoitteemme on säilyttää yli 10%:n liikevoitto.

Kehitys 2011
Vuonna 2011 liikevoittomme oli 469 milj. euroa, 11,1% liikevaihdosta.

Kannattavuus

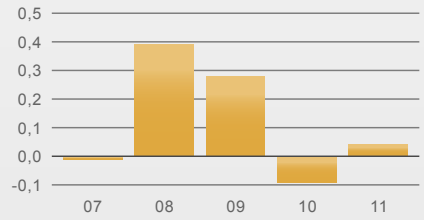


PÄÄOMARAKENNE

Tavoite
Tavoitteemme on että velkaantumisasteemme on alle 0,50.

Kehitys 2011
Vuonna 2011 velkaantumisasteemme oli 0,04.

Velkaantumisaste

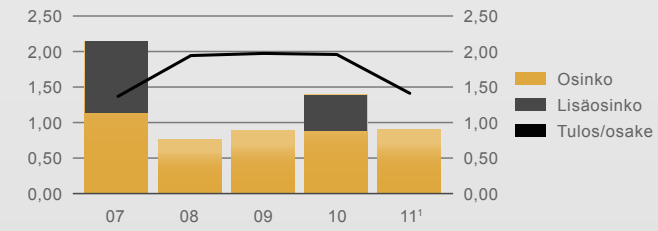


OSINKO

Tavoite
Tavoitteemme on jakaa 50% osakekohtaisesta tuloksesta osinkona.

Kehitys 2011
Hallitus esittää, että 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkona 0,90 euroa osakkeelta.

Tulos/osake, osinko/osake



[1] Hallituksen ehdotus 2011.

AVAINLUVUT

MEUR	2011	Q4 / 2011	Q3 / 2011	Q2 / 2011	Q1 / 2011	2010	2009
Liikevaihto	**4 209**	1 238	851	1 036	1 083	4 553	5 260
Power Plants	**1 365**	413	243	360	349	1 525	1 645
Ship Power	**1 022**	309	197	223	294	1 201	1 767
Services	**1 816**	513	412	452	439	1 823	1 830
Poistot ja alaskirjaukset	**-113**	-29	-27	-28	-29	-116	-165
Liiketulos[1]	**469**	145	94	117	113	487	638
Liiketulos[1], %	**11,1**	11,7	11,0	11,3	10,4	10,7	12,1
Tulos ennen veroja	**429**	131	83	108	107	548	558
Tulos/osake1, EUR	**1,52**	0,48	0,28	0,39	0,38	1,68	2,15
Taseen loppusumma	**4 600**	4 600	4 439	4 396	4 533	4 696	4 655
Korolliset velat, brutto	**652**	652	604	607	618	628	664
Rahavarat	**592**	592	658	541	619	776	244
ROI, %	**20,4**	-	-	-	-	26,0	29,9
Velkaantumisaste	**0,04**	0,04	-0,03	0,04	0,00	-0,09	0,28
Tilauskanta kauden lopussa	**4 007**	4 007	4 042	3 779	3 669	3 795	4 491
Tilauskertymä	**4 516**	1 250	1 118	1 170	979	4 005	3 291
Henkilöstö kauden lopussa	**17 913**	17 913	17 875	17 654	17 526	17 528	18 541
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa	**4 402**	-	-	-	-	5 631	2 768

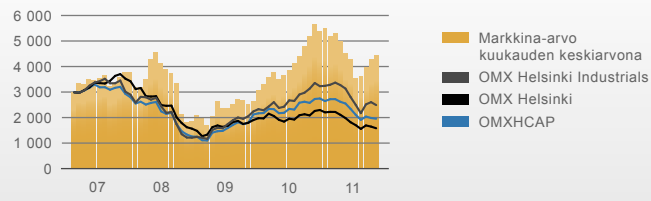
[1] Luvut on esitetty ennen kertaluonteisia eriä ja myyntivoittoja.

OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

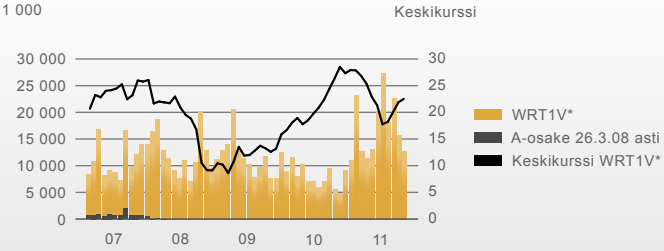
		2011	2010	2009	2008	2007
Tulos/osake (EPS)[3]	EUR	**1,44**	1,96	1,97	1,94	1,37
Oma pääoma/osake[3]	EUR	**8,30**	8,30	7,59	16,01	6,85
Osinko/osake[3]	EUR	**0,90[1]**	1,38	0,88	0,75	2,13
Osinko/tulos	%	**62,7**	70,3	44,4	38,7	155,1
Efektiivinen osinkotuotto	%					
Sarja A		**-**	-	-	-	8,01
WRT1V[2]		**4,03**	4,82	6,23	7,14	8,16
Hinta/voitto (P/E)						
Sarja A		**-**	-	-	-	**19,4**
WRT1V[2]		**15,5**	**14,6**	**7,1**	**5,4**	**19,0**
Hinta/osakekohtainen oma pääoma (P/BV)						
Sarja A		**-**	-	-	-	3,9
WRT1V[2]		**2,7**	3,4	1,9	1,7	3,8
Osakkeiden oikaistu lukumäärä	1 000 kpl					
tilikauden lopussa		**197 241**	98 621	98 621	98 621	95 970
keskimäärin		**197 241**	98 621	98 621	97 944	95 751

[1] Hallituksen ehdotus.
[2] B-osake 26.3.2008 asti jonka jälkeen WRT1V.
[3] Yhtiökokouksen 3.3.2011 hyväksymä maksuton osakeanti nosti osakkeiden kokonaismäärän 197.241.130:een. Vertailuvuosien luvut on oikaistu vastaamaan uutta osakemäärää.

Markkina-arvo 2007-2011
MEUR



Osakevaihto/kk 2007-2011
x 1 000



* B-osake 26.3.08 asti, jonka jälkeen WRT1V.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

MEUR	2011	%	2010	%
Liikevaihto	**4 209**	**100,0**	4 553	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	**39**		-164	
Valmistus omaan käyttöön	**1**		2	
Liiketoiminnan muut tuotot	**47**		52	
Materiaalit ja palvelut	**-2 285**		-2 372	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	**-956**		-948	
Poistot ja arvonalentumiset	**-113**		-116	
Liiketoiminnan muut kulut	**-506**		-601	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	**8**		5	
Liiketulos	**445**	**10,6**	412	9,1
Osinkotuotot	**3**		7	
Korkotuotot	**13**		6	
Muut rahoitustuotot	**10**		12	
Korkokulut	**-18**		-18	
Muut rahoituskulut	**-23**		-20	
Nettovoitot myytävissä olevista rahoitusvaroista			149	
Tulos ennen veroja	**429**		548	
Tuloverot	**-136**		-151	
Tilikauden tulos	**293**	**7,0**	397	8,7
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	**283**		386	
Määräysvallattomat omistajat	**10**		11	
	293		397	
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos:				
Tulos/osake (laimentamaton ja laimennettu), euroa*	**1,44**		1,96	

Laaja tuloslaskelma

Tilikauden tulos	**293**		397	
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:	**-4**			
Muuntoerot			17	
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
Arvonmuutokset	**16**		30	
Siirretty tuloslaskelmaan			-110	
Rahavirran suojaukset	**-23**		-9	
Muut tuotot/kulut			1	
Muut laajan tuloksen erät	**-12**		-71	
Tilikauden laaja tulos yhteensä	**281**		326	
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	**270**		313	
Määräysvallattomat omistajat	**11**		13	
	281		326	

* Wärtsilä Oyj Abp:n yhtiökokouksen 3.3.2011 hyväksymä maksuton osakeanti nosti osakkeiden kokonaismäärän 197.241.130:een. Vertailuvuosien luvut on oikaistu vastaamaan uutta osakemäärää.

KONSERNIN TASE, VARAT

MEUR	31.12.2011	%	31.12.2010	%
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	616		574	
Aineettomat hyödykkeet	209		205	
Aineelliset hyödykkeet	463		455	
Sijoituskiinteistöt	9		11	
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	87		65	
Myytävissä olevat rahoitusvarat	39		18	
Korolliset sijoitukset	1		16	
Laskennalliset verosaamiset	119		122	
Muut saamiset	33		16	
	1 577	34,3	1 483	31,6
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	1 222		1 244	
Korolliset saamiset	1		1	
Myyntisaamiset	877		860	
Verosaamiset	38		26	
Muut saamiset	294		305	
Rahavarat	592		776	
	3 023	65,7	3 213	68,4
Varat yhteensä	4 600	100,0	4 696	100,0

KONSERNIN TASE, OMA PÄÄOMA JA VELAT

MEUR	31.12.2011	%	31.12.2010	%
Oma pääoma				
Osakepääoma	336		336	
Ylikurssirahasto	61		61	
Muuntoerot	2		8	
Arvonmuutosrahasto	5		12	
Kertyneet voittovarat	1 233		1 221	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 636	35,6	1 638	34,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	30	0,7	26	0,6
Oma pääoma yhteensä	1 666	36,2	1 664	35,4
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat	485		572	
Laskennalliset verovelat	69		70	
Eläkevelvoitteet	39		40	
Varaukset	52		45	
Saadut ennakot	120		104	
	765	16,6	831	17,7
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat	167		56	
Varaukset	215		233	
Saadut ennakot	443		511	
Ostovelat	348		366	
Verovelat	55		105	
Muut velat	941		929	
	2 169	47,1	2 201	46,9
Velat yhteensä	2 934	63,8	3 032	64,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	4 600	100,0	4 696	100,0

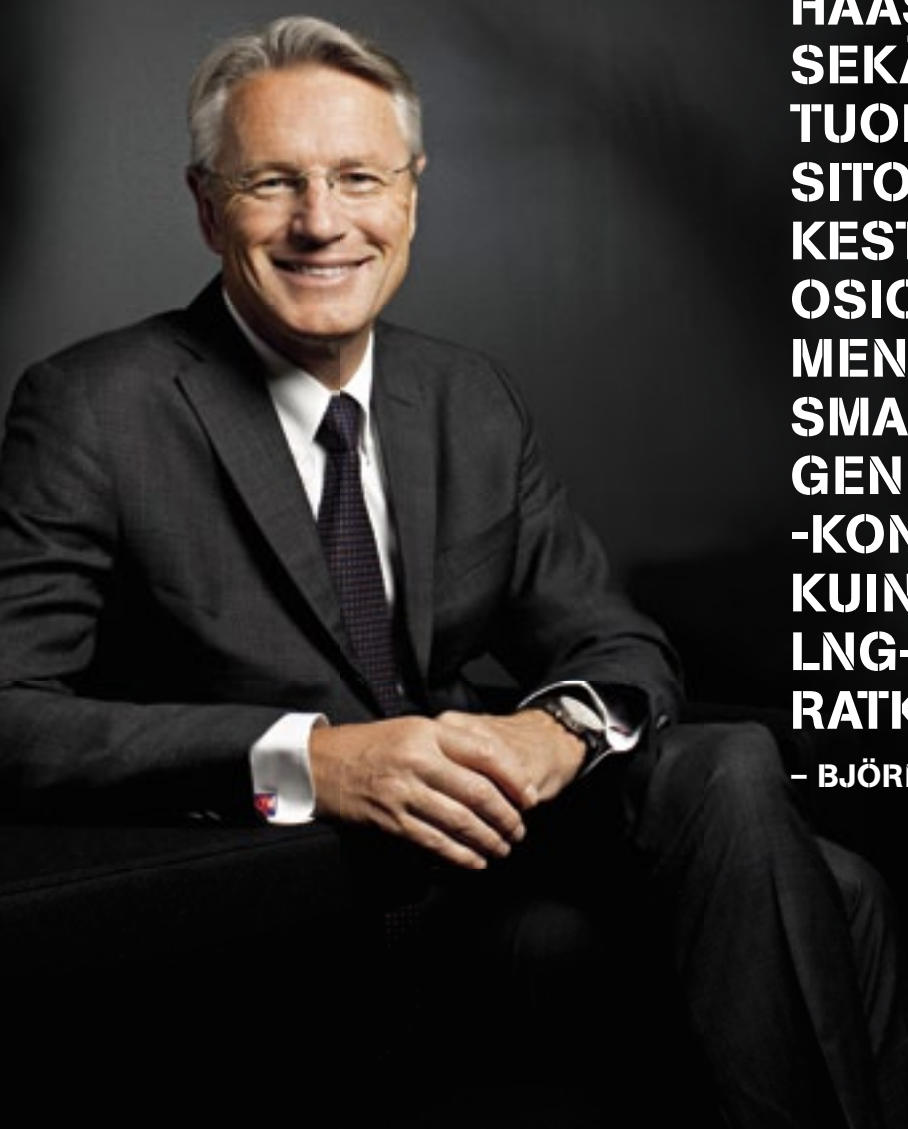
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tilikauden tulos	**293**	397
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	**113**	116
Rahoitustuotot ja -kulut	**16**	13
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut	**-6**	-147
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	**-8**	-5
Tuloverot	**136**	151
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**544**	526
Käyttöpääoman muutos:		
Korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	**3**	132
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	**33**	379
Korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	**-125**	-141
Käyttöpääoman muutos	**-88**	370
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	**456**	896
Rahoituserät ja verot:		
Korko- ja rahoitustuotot	**25**	11
Korko- ja rahoituskulut	**-49**	-72
Maksetut verot	**-199**	-173
Rahoituserät ja maksetut verot	**-224**	-233
Liiketoiminnan rahavirta	**232**	663
Investointien rahavirta:		
Investoinnit osakkeisiin ja yritysostot	**-91**	-6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	**-90**	-92
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	**9**	9
Myytävissä olevien rahoitusvarojen myynnit	**3**	173
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+) ja muut muutokset		-13
Saadut osingot	**3**	8
Investointien rahavirta	**-166**	79
Rahavirta investointien jälkeen	**66**	742
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot		37
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut ja muut muutokset	**-50**	-78
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	**2**	2
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	**79**	-2
Maksetut osingot	**-279**	-175
Rahoituksen rahavirta	**-247**	-216
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	**-181**	525
Rahavarat tilikauden alussa	**776**	244
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	**-3**	7
Rahavarat tilikauden lopussa	**592**	776

WÄRTSILÄ INSIDE STORIES

www.annualreport2011.wartsila.com/fi/vk

TERVETULOA WÄRTSILÄN INSIDE STORIESIN PARIIN



“WÄRTSILÄ INSIDE STORIESISTA LÖYDÄT TARINOITA, VIDEOITA, HAASTATTELUJA SEKÄ CASEJA, JOISSA TUOMME ESIIN VAHVAN SITOUMUKSEMME KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN. OSIOSSA KERROMME NIIN MENESTYKSEKKÄÄSTÄ SMART POWER GENERATION -KONSEPTISTAMME KUIN URAAUURTAVISTA LNG- JA YMPÄRISTÖ-RATKAISUISTAMME.”

– BJÖRN ROSENGREN, KONSERNIJOHTAJA

KESTÄVÄN KEHITYKSEN KOHOKOHTIA 2011

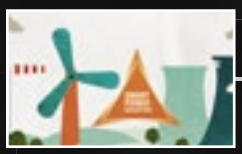
Q1

Wärtsilä sai tilauksen kaasumoottoreiden ja laitteistojen toimittamisesta Viking Linen uuteen ympäristömyötäiseen matkustaja-alukseen.

Wärtsilän kestävän kehityksen raportti 2010 julkaistiin osana vuosikertomusta.

Q2

Wärtsilä Power Plants lanseerasi Smart Power Generation -konseptin.



Wärtsilä aloitti yhteistyön itsenäisen, voittoa tavoittelemattoman suomalaisen Crisis Management Initiative (CMI) järjestön kanssa, joka työskentelee konfliktien ratkaisemiseksi ja kestävän rauhan edistämiseksi.

Q3

Wärtsilä toimitti ensimmäisen kaupallisen täyden mittakaavan laivojen rikkipesurin.

Neljättä kertaa järjestetty kansainvälinen Suppliers' Day -seminaari kokosi Wärtsilän tärkeimmät tavaroiden ja palveluiden toimittajat Helsinkiin.

Q4

Wärtsilälle tilaus kahden Flexicycle™ -kaasuvoimalan, yhteensä 430 MW, toimituksesta Dominikaaniseen tasavaltaan.

Bit Viking -tankkerin raskasta polttoöljyä käyttävien moottoreiden konversio kaasukäyttöisiksi saatiin onnistuneesti päätökseen.

+ INSIDE STORIES
insidestories.wartsila.com

POWER PLANTS

WÄRTSILÄ ON NYKYAIKAISTEN, YMPÄRISTÖSUORITUSKYVYLTÄÄN PITKÄLLE KEHITETTYJEN, TEHOKKAIDEN JA DYNAAMISTEN VOIMALAITOSRATKAISUJEN JOHTAVA TOIMITTAJA.

‹ Wärtsilän ensimmäinen Flexicycle™-voimalaitoskonseptin mukainen voimala aloittaa sähköntuotannon Dominikaanisessa tasavallassa vuonna 2013.

« Wärtsilä toimittaa Sasol New Energy (SNE) Holdings -yhtiölle Afrikan suurimman kaasumoottorivoimalan.

Lue kaikki tarinat osoitteessa insidestories.wartsila.com/fi

Inside story: Smart Power Generation vakauttaa Viron verkkoa

Viro on pieni maa, mutta sähköverkon tehokkuus ja hyvä kunto on sille elintärkeää. Kun Viron sähköjärjestelmän toimivuudesta vastaava kantaverkkoyhtiö Elering päätti hankkia varavoimalaitoksen varmistamaan laadukkaan sähkön tarjonnan maan kuluttajille, yhtiö tuli tulokseen, että Wärtsilän Smart Power Generation -ratkaisu on tarkoitukseen optimaalinen.

Hankkeen kokonaisarvo on 129 miljoonaa euroa, ja se on osa Viron sähköntuotantosektorin kehityssuunnitelmaa, jonka tavoitteena on, että uusia dynaamisia voimalaitoksia on käytössä vuoteen 2014 mennessä. Varavoimalaitoksilta edellytetään, että ne pystyvät korvaamaan menetetyn sähkötuotantokapasiteetin 15 minuutin kuluessa siitä, kun jokin voimalaitos joudutaan sulkemaan. Wärtsilän voimalaitosten kyky käynnistyä 10 minuutissa on siksi oleellisen tärkeä tekijä tässä yhteydessä. Varavoimalaitos on suunniteltu vastaamaan äkillisiin sähköntuotannon häiriöihin. Laitokseen tuleekin kaksi toisistaan täysin erillistä yksikköä, jolloin sähköntarjonta kuluttajille ei häiriinny, vaikka toisessa yksikössä ilmenisi ongelmia.

Wärtsilän toimitus kattaa 110 ja 140 MWe:n voimalaitosyksikön suunnittelun, laitteiden ja materiaalien hankinnan, rakentamisen sekä käyttöönoton. Avaimet käteen -periaatteella toteutettava kokonaishanke sisältää 27 Wärtsilä 20V34DF -moottoria. Moottorit rakennetaan Vaasassa. Hanke tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia myös virolaisille rakennusyrityksille, sillä Wärtsilä työllistää rakennustyömaalla paikallisia kumppaneita oman projektijohdon alaisuudessa.

Voimalan sijainti oli avaintekijä. Näin on usein, kun yhtiön vastuulla on laajoja alueita kattava sähköverkko. Tässä tapauksessa laitos sijoitetaan optimaalisesti maan suurjännitelinjojen risteyskohtaan Kiisaan, joka sijaitsee noin 25 kilometrin päässä Tallinnasta. Viron sähköjärjestelmän ytimessä

sijaitsevasta paikasta on hyvät suurjännitelinjayhteydet muihin Viron sähköasemiin.

Liiketoiminnan kehittämispäällikkö Timo Mahlanen Wärtsilältä luonnehtii hankkeen tärkeimpiä asiakasetuja: ”Ideaalitapauksessa varavoimalaitosta ei juuri tarvita, mutta kun otetaan huomioon jatkuvasti nousevat polttoainehinnat, voimalan erinomaisen hyötysuhteen ja pienten elinkaarikustannusten merkitys on kuitenkin suuri. Tärkeimpiin etuihin lukeutuvat myös Wärtsilän laadukkaat huoltopalvelut paikallisella kielellä. Nämä tekijät ja vahvan kokonaistoimittajan maine ratkaisivat tilauksen eduksemme haastavan julkisen hankintaprosessin edetessä.”

Eleringin hallituksen puheenjohtaja Taavi Veskimägi painottaa voimalan välttämättömyyttä: ”Tämä Viron energiasektorille tärkeä hanke varmistaa sähköntarjonnan kuluttajille tilanteessa, jossa käytössä olevien voimalaitosten sähköntuotannossa esiintyy yllättäviä katkoksia. Uusien voimalaitosten tuotantokapasiteetti vastaa kuudesosaa sähkön huippukysynnän tasosta Virossa, joten hätätilanteessa ne pystyvät kattamaan suuren osan pääkaupunki Tallinnan sähkönkulutuksesta talviaikaan.”

+ INSIDE STORIES
insidestories.wartsila.com/fi

SHIP POWER

WÄRTSILÄ TUKEE MERITEOLLISUUSASIAKKAIDENSA LIIKETOIMINTAA TARJOAMALLA HEILLE YMPÄRISTÖMYÖTÄISIÄ, TEHOKKAITA, JOUSTAVIA JA TALOUDELLISIA RATKAISUJA.

‹ Ship Power- ja Services-liiketoiminnan yhteistyö mahdollistaa elinkaariratkaisujen tarjoamista varustamoille ja laivayhtiöille.

« Wärtsilän tuotteet ja palvelut ovat kilpailukykyisiä niin ympäristön kannalta kuin taloudellisestikin.

Lue kaikki tarinat osoitteessa insidestories.wartsila.com/fi

Inside story: Viking Line ottaa päästöt hallintaan monipolttoaineteknologialla

Kiristyvien määräysten ja päästöjen ympäristövaikutuksiin keskittyvän uutisoinnin myötä merenkulun toimijoiden on kiinnitettävä yhä enemmän huomiota toimintatapoihinsa ja otettava käyttöön nykyiset ja ennakoidut vaatimukset täyttäviä tehokkaita ratkaisuja.

Wärtsilä ja Viking Line tekivät maaliskuussa 2011 sopimuksen, joka auttaa Viking Linea tässä haasteessa. Sopimuksen mukaisesti Wärtsilä toimittaa propulsiolaitteiston suomalaisen varustamon uuteen matkustaja-alukseen. STX Finlandin Turun telakalla rakennettava laiva on toistaiseksi suurin nesteytettyä maakaasua (LNG) käyttävä matkustaja-alus. Samalla se on tähänastisista suurista matkustaja-aluksista ympäristömyötäisin ja energiatehokkain.

Alus aloittaa suunnitelmien mukaan liikennöinnin Turun ja Tukholman välillä vuonna 2013. Aluksella voi kuljettaa henkilö- ja rekka-autoja ja rekkojen perävaunuja. Se on suunniteltu 2.800 matkustajalle ja 200 hengen miehistölle.

Hiukkaspäästöjä syntyy LNG-käytössä perinteisiin dieselmoottoreihin verrattuna 90 prosenttia vähemmän, ja myös hiilidioksidipäästöt alenevat 20-30 prosenttia. Wärtsilän monipolttoaineteknologian ansiosta alus voi liikennöidä rajoituksitta rikin ja typen oksidipäästöjen SECA- ja NECA-valvonta-alueilla.

Alusten SO_x-päästöjä on rajoitettu ympäristösäännöksillä SECA-alueilla, joihin Itämeri kuuluu. SO_x-päästörajat kiristyvät vuonna 2015. ”Aluksen neljä Wärtsilä 8L50DF -monipolttoainemoottoria ylittävät nuo vaatimukset, mistä on etua Viking Linelle koko aluksen elinkaaren ajan”, Wärtsilän erikoisalusliiketoiminnan myyntipäällikkö Jukka Paananen painottaa.

Paananen kommentoi myös LNG:n etuja matkustajalauttavarustamoille: ”LNG:n tuomat pienemmät päästöt auttavat Viking Linen kaltaisia varustamoita täyttämään kiristyvät ympäristövaatimukset. Näin ne voivat pysyä askeleen yhteiskunnan odotuksia edellä ja suojella toimintaympäristöään kestävällä tavalla.”

Monipolttoaineteknologian edelläkävijänä Wärtsilä on viime vuosina tuonut markkinoille valikoiman kaasumoottoreita. Nämä nelitahtimoottorit, Wärtsilä 50DF, Wärtsilä 34DF ja Wärtsilä 20DF, edustavat tehokkuutensa ja alhaisten päästöjensä ansiosta kehityksen kärkeä. Wärtsilä 50DF:stä on tulossa yksi Wärtsilän menestyneimmistä tuotteista. Moottoria on käytetty merenkulussa vuodesta 2003, jolloin monipolttoaineteknologia tuotiin markkinoille.

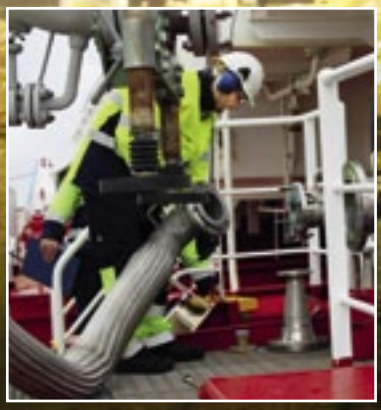
Viking Linen johdolla on kovat odotukset uudelle alukselle. ”Ympäristöltään herkässä saaristossa liikennöivänä varustamona uskomme, että LNG on tulevaisuudessa kustannustehokkain polttoaine, ja sen käyttö tukee Viking Linen ympäristötietoista yrityskuvaa”, Viking Linen johtaja, Marine Operations ja kiinteistöt, Tony Öhman toteaa. ”Suurempi kapasiteetti, pienemmät käyttökustannukset ja päästöt sekä asiakkaita kiinnostava uutuus parantavat Turun ja Tukholman välisen liikenteen kannattavuutta.”

Tämä ajankohtainen projekti osoittaa, että LNG on energianlähteenä markkinoiden kustannustehokkain ja ympäristön kannalta kestävin ratkaisu. Viking Linen suosittujen risteilypalveluiden asiakkaat ovat erityisen kiinnostuneita laivaliikenteen ympäristövaikutuksista Itämereen, ja yrityksen ympäristöimago on luonnollisesti tärkeä myös kuluttajapainotteiselle liiketoiminnalle.

+
INSIDE STORIES
insidestories.wartsila.com/fi

SERVICES

TARJOAMME TOIMIALAN KATTAVIMMAN PALVELUVALIKOIMAN JA LAAJIMMAN PALVELUVERKOSTON SEKÄ ENERGIA- ETTÄ MERENKULKUMARKKINOILLA TOIMIVILLE ASIAKKAILLEMME.



‹ Ensimmäiset sertifioidut rikkipesuritilaukset Wärtsilälle.

« Ainutlaatuisessa, uraauurtavassa muutosprojektissa raskasta polttoöljyä käyttänyt säiliöalus muutettiin maakaasukäyttöiseksi.

Lue kaikki tarinat osoitteessa insidestories.wartsila.com/fi

Inside story: Wärtsilän historian laajin ylläpitotukisopimus

Wärtsilän ja Royal Caribbean Cruises Ltd:n (RCL) solmima pitkä sopimus merkitsee yhtiömme tähän asti mittavinta merimoottoreiden ylläpitotukea ja teknistä tukea koskevaa kumppanuutta. ”Olemme tosin tehneet yhteistyötä RCL:n ja sen edeltäjäyritysten kanssa yli 40 vuotta, mutta uusi sopimus sisältää aiempaa useampia aluksia ja paljon yksityiskohtaisempaa toiminnan suunnittelua”, luonnehtii Wärtsilän strategisista asiakkuuksista vastaava johtaja Leif Rönnskog.

Ylläpitotukisopimus sisältää 29 RCL:n omistamaa risteilyalusta, jotka liikennöivät brändien Royal Caribbean International, Celebrity Cruises, ja Azamara Club Cruises alla. ”Uuden sopimuksen kantava ajatus on se, että Wärtsilä organisoi kaikki laivakoneisiin liittyvät työt, jolloin RCL voi keskittyä omaan ydintoimintaansa eli risteilyvieraiden palvelemiseen.” Wärtsilä pystyy tarjoamaan alusten kunnossapitopalveluita kaikkialla maailmassa, 160 satamassa ja 70 maassa.

Sopimuksen piiriin kuuluvissa aluksissa on kaikkiaan 118 Wärtsilän moottoria, joiden yhteenlaskettu teho on noin 1.400 MW. ”Suurin osa on Wärtsilä 46 -moottoreita, jota pidämme kansainvälisen risteilybisneksen työhevosena”, Rönnskog sanoo. Wärtsilän tarjoamien moottoreiden kuntoon perustuvien ylläpitojärjestelmien (CBM) avulla voidaan seurata yksittäisten moottoreiden suorituskykyä reaaliajassa mistä päin maailmaa tahansa. Rönnskogin mukaan uusi yhteistyö RCL:n kanssa nostaa siihen liittyvät seuranta- ja raportointikäytännöt uudelle tasolle.

Määräaikaiset moottorin kuntoraportit voidaan automaattisesti havainnollistaa Wärtsilälle ja asiakkaan toimipisteille selkeän ”liikennevalojärjestelmän” avulla. Vihreä valo merkitsee, että kaikki on kunnossa, keltainen viestii huoltotarpeista ja punainen tarkoittaa välitöntä korjaustarvetta.

Risteilyvarustamoiden ja teknisten palveluntarjoajien välisten neuvotteluiden tärkeimpiä kysymyksiä, heti laivan kulun edellyttämien järjestelmien yleisen luotettavuuden jälkeen, on energiatehokkuus. ”Polttoaine on iso osa RCL:n tapaisen risteilyvarustamon kustannusrakennetta, vuositasolla puhutaan sadoista miljoonista dollareista”, Rönnskog sanoo. ”Läheisempi kunnossapitoyhteistyö, esimerkiksi vuosittaiset polttoainetalouden referenssimittaukset kullekin koneelle, voi ilman muuta synnyttää uusia, innovatiivisia tapoja pienentää ja optimoida polttoaineenkulutusta.”

Tiiviimmällä asiakasyhteistyöllä voidaan oleellisesti nopeuttaa polttoainetaloutta tuntuvasti parantavien investointien tunnistamista ja toteuttamista. Tällaisten investointien takaisinmaksuaika on usein hyvin lyhyt.

Investointeja edellyttävät myös jatkuvasti tiukkenevat ympäristömääräykset. Moottorin kunnossapidon suunnittelussa keskeisiä ovat rikin ja typen oksidien päästöt. Rönnskog kertoo, että Wärtsilä ja RCL etsivät tiiviissä yhteistyössä tapoja vähentää päästöjä ja vastata risteilyvarustamoille esitettyihin vaatimuksiin käyttää ympäristöystävällisempiä polttoaineita.

Uuden sopimuksen myötä Wärtsilän henkilöstö myös valvoo koneiden toimintaa ja kouluttaa RCL:n miehistöjä paikan päällä. Edelleen sopimus sisältää molempien yritysten toimintatapojen yhtenäistämistä ja toisiinsa sovittamista, jotta epävarmuustekijöitä saadaan karsittua ja aikataulutus saadaan sujuvammaksi ja budjetit tarkoiksi.

Sekä Wärtsilä että RCL ovat vakuuttuneita siitä, että uudenlaisen yhteistyön sisältämä tiedon ja kokemusten jakaminen todella tuo konkreettista hyötyä laivojen optimaalisen käytettävyyden ja edullisemman polttoainetalouden muodossa.

”Tämän tyyppiset pitkäjänteiset ylläpitotukisopimukset ovat tähän asti olleet tavallisempia Wärtsilän voimalaliiketoiminnassa, mutta olemme ilman muuta erittäin mielissämme siitä, että meiltä pyydetään tällaista sitoumusta myös laivakonepuolella”, Rönnskog sanoo.

Uraauurtavaa sopimusta edeltävät neuvottelut kestivät kokonaisen vuoden, ja niihin osallistui kymmeniä ihmisiä molemmista yrityksistä. ”Yksityiskohtiin pureuduttiin workshopeissa, joiden aiheina olivat esimerkiksi polttoainetalous, moottorikomponenttien kestoikä, logistiikka ja huollot. Näin kumpikin osapuoli pääsi perille vastapuolen tarpeista. Kaikki osallistujat kummastakin yrityksestä ovat olleet innoissaan tästä uudesta luvusta yhteisessä historiassamme.”

+ INSIDE STORIES
insidestories.wartsila.com/fi