WÄRTSILÄ OYJ ABP

KONSERNIESITTELY 2011

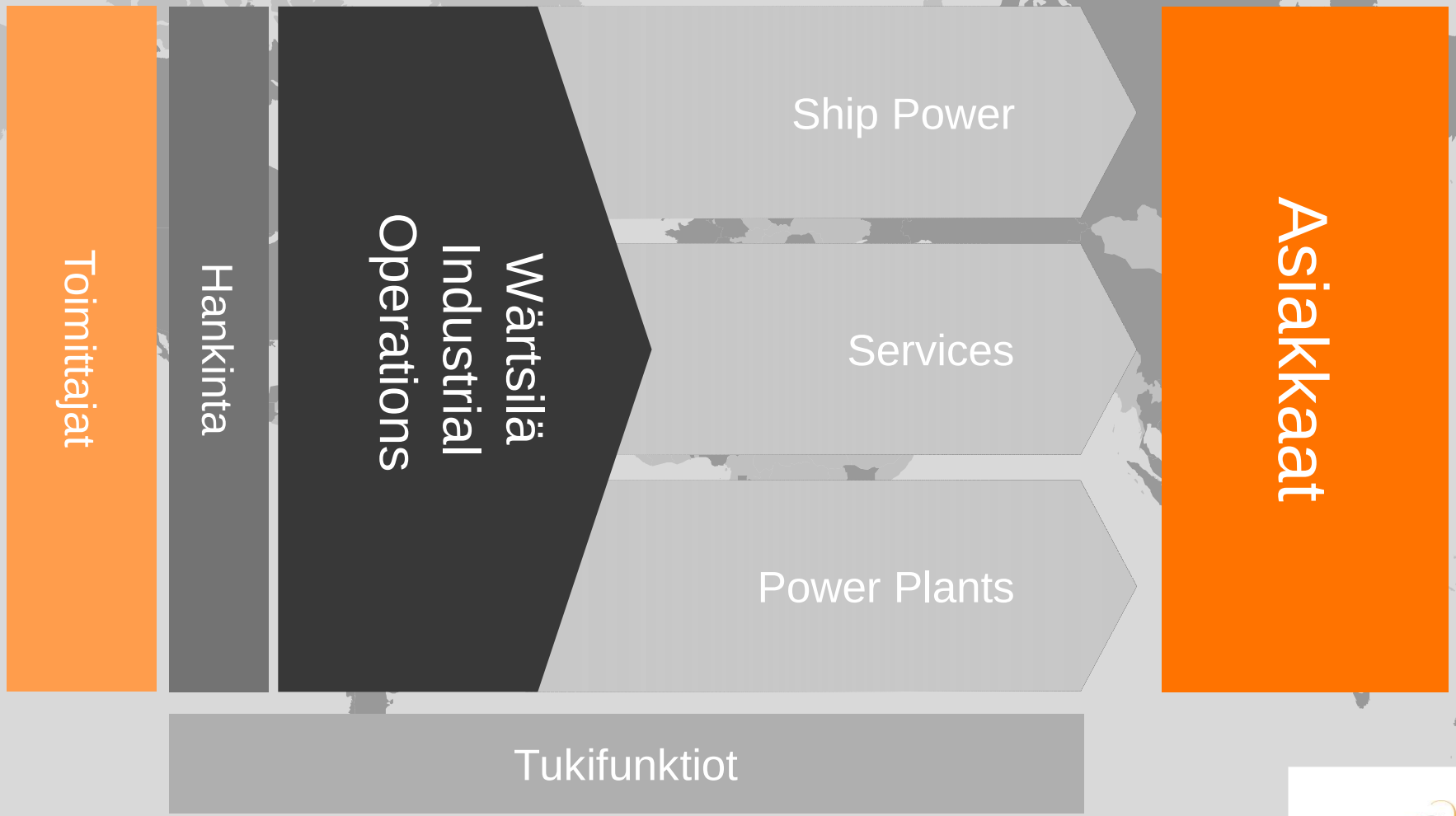
 © Wärtsilä

Tämä on Wärtsilä

WÄRTSILÄ

 © Wärtsilä

Liiketoimintamallimme



Missio, visio ja arvot

Missio

- Toimitamme ratkaisuja, jotka tukevat asiakkaiden liiketoimintaa tuotteen koko elinkaaren ajan. Samalla kehitämme yhä parempia teknologioita, joista hyötyvät sekä asiakkaat että ympäristö.

Visio

- Olemme kaikkien asiakkaittemme arvostetuin kumppani.

Arvot

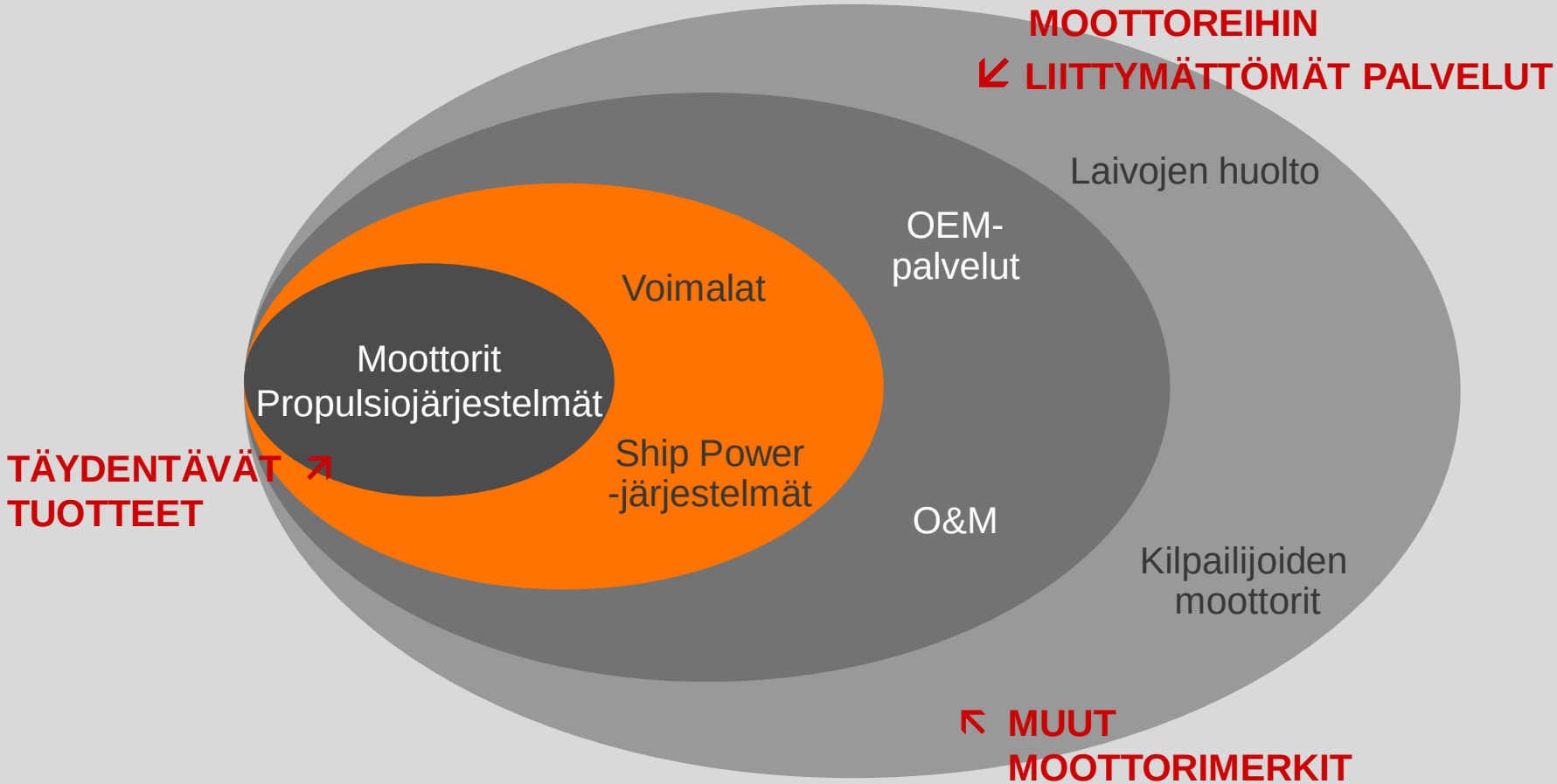
- Energia – Tartu tilaisuuteen ja pane toimeksi
- Erinomaisuus – Tee asiat paremmin kuin kukaan muu alalla
- Innostus – Tue avoimuutta, kunnioitusta ja luottamusta

WÄRTSILÄ

 © Wärtsilä

Tuotteemme ja palvelumme

…haemme kasvua orgaanisen kasvun lisäksi



 © Wärtsilä

Wärtsilä Ship Power

Wärtsilä tukee asiakkaidensa liiketoimintaa tarjoamalla heille tehokkaita, taloudellisia ja ympäristömyötäisiä integroituja järjestelmiä, ratkaisuja ja tuotteita.

Maailmanlaajuisena organisaationa ja laajan verkostomme ansiosta meillä on edellytykset kehittää ja toimittaa ratkaisuja ja kattavia järjestelmiä, joita tukee laaja tuotevalikoima.

 © Wärtsilä

Kasvustrategiamme

Haemme lisää kasvua tarjoamalla varustamoille ja laivayhtiöille elinkaariratkaisuja.

Meistä tulee johtava laivanrakennusteollisuuden järjestelmäintegraattori lisäämällä tarjontaamme ja osaamistamme.

Täydennämme järjestelmäintegraation menestystä meriteollisuuden parhaalla tuotteiden myynti- ja toimitusprosessilla

Strateginen tavoite

Olla johtava meriteollisuuden ratkaisutoimittaja

WÄRTSILÄ

 © Wärtsilä

Kysyntätekijät

- Uusien alusten kysyntä, varsinkin meriliikenteen rahtialusten, öljynetsintä- ja tukialusten, risteilyalusten, matkustajalauttojen sekä sota-alusten kysyntä.
- Maailmantalouden kehitys ja sen vaikutus kauppaan ja kuljetuskapasiteetin tarpeeseen.
- Polttoaineen hintakehitys ja saatavuus vaikuttaa sekä suorasti että epäsuorasti merenkulku- ja offshore-teollisuuteen.
- Myös ympäristötekijät vaikuttavat markkinoiden käyttäytymiseen.
- Muut tekijät:
  - telakoiden kapasiteetti
  - uusien alusten hinnat
  - alusten käytöstä poistaminen ja romuttaminen
  - korkotaso ja rahtihinnat

WÄRTSILÄ

 © Wärtsilä

Tarjontamme merenkulkumarkkinoille:

Toiminnan erinomaisuus

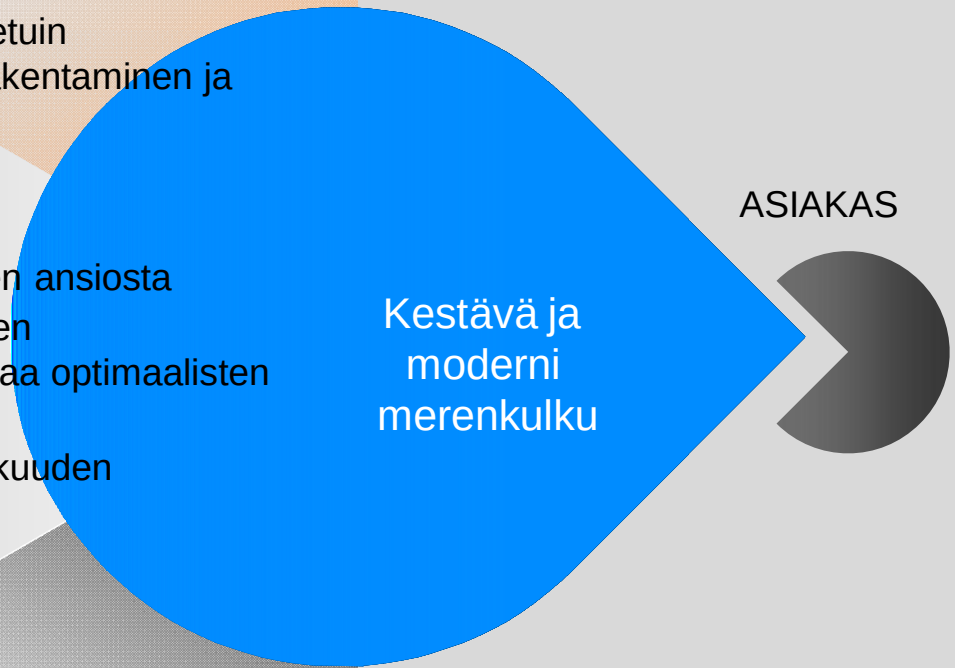
- Maailmanluokan suunnittelu- ja projektinhallintaosaaminen tukee ainutlaatuista ratkaisuvalikoimaa
- Kokonaispalvelut ja tuki
- Maailmanlaajuinen läsnäolo, tehokkain ja luotetuin merenkulkualan installaatioiden suunnittelu, rakentaminen ja ylläpito

Ympäristötehokkuus

- Huipputehokkaat tuotteet teknologiajohtajuuden ansiosta
- Suunnittelu- ja järjestelmäintegraatio-osaaminen (kokonaisvaltainen lähestymismalli) mahdollistaa optimaalisten ratkaisujen löytämisen
- Elinkaariajattelu varmistaa parhaimman tehokkuuden aluskannan kaikilla käyttöalueilla

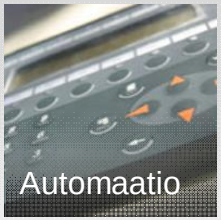
Polttoainejoustavuus

- Monipolttoaineratkaisut mahdollistavat eri polttoaineiden käytön ja polttoaineen vaihdon vaarantamatta suorituskykyä
- Päivitys- / jälkiasennusmahdollisuudet varmistavat sen, että omistaja voi kontrolloida polttoainevalintaa, ja ne tarjoavat valmiudet sopeutua uusiin toimintaympäristöihin



Laajan tuotevalikoiman ratkaisutoimittaja

SHIP POWER



- Kauppalaivat
- Offshore
- Matkustajalaivat
- Merivoimat
- Erikoisalukset

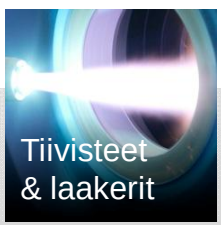
Huolto koko elinkaaren ajan

Kokonaiskonseptit:

- T&K
- Laivasuunnittelu
- Tuotesuunnittelu
- Strateginen hankinta

Järjestelmätoimitukset:

- Järjestelmä-integraatio-osaaminen
- Projekti-toteutusmallit
- Tekniset palvelut
- Kolmannen osapuolen toimitukset



WÄRTSILÄ

 © Wärtsilä

Wärtsilä Power Plants

Luomme ylivertaista lisäarvoa asiakkaillemme joustavilla, tehokkailla ja ympäristömyötäisillä energiaratkaisuillamme, jotka mahdollistavat maailmanlaajuisen siirtymisen kestävämpään ja uudenaikaisempaan energiainfrastruktuuriin.

WÄRTSILÄ

 © Wärtsilä

Wärtsilä Power Plants

- Olemme merkittävä erilaisia nestemäisiä polttoaineita ja kaasuja käyttävien voimaloiden toimittaja joustavan perusvoimatuotannon tarpeisiin
- Tarjoamme ainutlaatuisia, dynaamisia ratkaisuja sähköverkon säätövoimaksi, varavoimaksi, kuormahuippujen tasaamiseen sekä jaksolliseen voimantuotantoon
- Monipolttoaineratkaisuja käytetään luotettavaan voimantuotantoon sekä pumppaus- ja kompressorisovelluksiin öljy- ja kaasuteollisuudessa

Kaikkia sovelluksia tukevat räätälöidyt elinkaarenaikaiset käyttö- ja ylläpitopalvelut.

 © Wärtsilä

Kohdemarkkinat ja sovellukset

Joustavan perusvoiman tuotanto

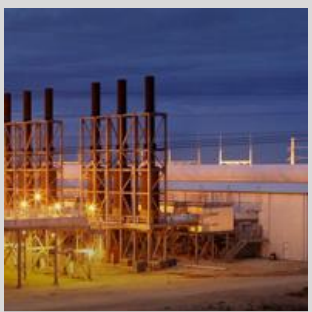
Sähköverkon säätö- ja huippuvoima

Teollisuuden oma voimantuotanto

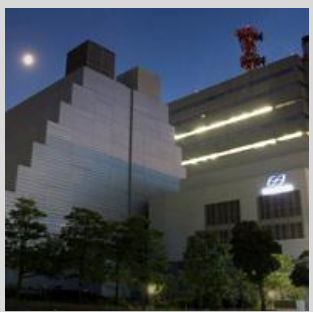
Öljy- ja kaasuteollisuuden sovellukset

Öljy-, monipolttoaine- ja kaasuvoima-laitokset

Nestemäiset biopolttoaine-voimalat



Joustavat sähköverkon säätövoiman voimalat



Yhdistetyt sähkön ja lämmön tuotannon voimalat (CHP)

Pumppaus- ja kompressori-sovellukset

 © Wärtsilä

Asiakastukemme

Kehitys- ja rahoituspalvelut

- Projektikehitys
- Rahoitustuki
- Hiilidioksidirahoituksen asiantuntemus

Ensiluokkainen projektinhallintaosaaminen

- Globaalit kokonaistoimitukset, EPC (Suunnittelu, Hankinta, Rakennus)
- Tärkeimmät edut
  - modulaarinen esirakennettu voimalatuote, minimoitu työ paikan päällä
  - 25 vuoden kokemus rakentamisesta 90 maassa
- Laaja toimitusjoustavuus
- Lyhyt toimitusaika

Maailmanlaajuinen huoltotuki

- Paikalliset huoltoyksiköt yli 70 maassa
- Pitkäaikaiset käyttö- ja/tai hallinnointisopimukset
- Ympärivuorokautinen tekninen tuki
- Kenttäpalvelut ja varaosat

Joustavuus sekä tuotteissa että palveluissa

 © Wärtsilä

WÄRTSILÄ

Markkinatrendit ja kysyntätekijät

- Sähkönkysynnän kasvu
  - Sähköistyminen
  - BKT-kasvu
  - Elintason paraneminen
- Pyrkimys kestävään kehitykseen
  - Ilmastomuutokset (CO_2)
- Uusiutuvan voimantuotannon nopea kasvu
  - Poliittisen toiminnan luomat markkinat ja tuet
- Kasvava joustavuuden tarve
  - Päivittäisen, viikoittaisen ja kausittaisen kysynnän heilahtelut
  - Uusiutuviin voimanlähteisiin perustuvan sähköntuotannon lisäys (tuuli ja aurinko)
- Polttoaineiden muuttuvat roolit
  - Vaikeata saada lupia uusille hiilivoimaloille
  - Kasvava ydinvoiman elpyminen
  - Kaasusta tulossa jaksollinen ja tasaamiseen käytetty polttoaine

 © Wärtsilä

WÄRTSILÄ

Wärtsilä - älykäs voimantuotanto

Energian tehokkuus

Kilpailukykyinen tuotantohinta ja korkea käyttöaste

- → Korkein sähkötehokkuus yksinkertaisissa kiertoprosesseissa (>46%)
- → Korkea tehokkuus myös kuumissa ympäristö-olosuhteissa
- → Flexicycle™ (Kombisähkövoimala)
- → Korkea alueellinen kuormatehokkuus
- → Korkea voimalatehokkuus laajalla kuormavaihtelualueella monilukuisten agregaattien ansiosta

Toiminnan erinomaisuus

Moniajovoimalat valmiita vastaamaan tulevaisuuden markkinavaatimuksiin

- → Rajoittamaton, huippunopea ja luotettava käynnistys ja pysäytys, joka ei vaikuta kunnossapitotyön aikatauluihin
- → Nopea varavoima, kuormituksen seuranta, huippuvoima ja perusvoima
- → Kaikki lisäpalvelut
- → Sähköverkon tuki, tuulivoiman mahdollistaminen

Polttoaineen joustavuus

Toteuttamiskelpoisimman polttoaineen jatkuva valinta

- → Ratkaisuja:
  - nestemäisille polttoaineille ja kaasulle
  - uusiutuville polttoaineille
- → Varautuminen tulevaisuuteen:
  - monipolttoainevoimalat
  - polttoainekonversiot

 © Wärtsilä

Wärtsilä Services

Asiakkaidemme liiketoiminnan optimointi ja varautuminen yllättäviin tilanteisiin on meille sydämen asia. Palvelemme asiakkaitamme missä vain, milloin vain.

Tarjoamme asiakkaillemme toimialan laajimman huolto- ja palveluvalikoiman sekä laiva- että voimalamarkkinoilla. Tarjoamme asiantuntemusta sekä nopeaa palvelua lähellä asiakasta, valmistajasta riippumatta ja kestävää kehitystä edistäen.

 © Wärtsilä

Tavoitteemme

Tavoitteemme on olla asiakkaittemme kumppani:
kilpailukykyinen, luotettava ja yhteistyökykyinen

Tavoitteenamme on vahvistaa johtavaa asemaamme laiva- ja voimalamarkkinoilla ja laajentaa ja kehittää tarjoomaamme. Näin voimme palvella asiakkaitamme paremmin ja ympäristöystävällisemmin 24/7.

 © Wärtsilä

WÄRTSILÄ

Markkinatrendit

- Yritysten keskittyminen **kustannustehokkuuteen**
- **Teknisen kehityksen** nopeutuminen
- Kasvava kiinnostus **modernisointiin** ja **tehokkuuden parantamiseen**
- **Tiukentuvat ympäristömääräykset** johtavat vahvaan keskittymiseen kestäviin ratkaisuihin
- Markkinaympäristön kompleksisuus ja tästä johtuva **konsultointipalvelujen kysyntä**

Wärtsilän laiva- ja voimalamarkkinoille toimittama moottorikanta sisältää tuhansia laivakoneistoja ja voimalaitoksia. Se tuottaa yhteensä lähes 180.000 MW kaikkialla maailmassa.
Molemmilla markkinoilla on useita asiakassegmenttejä, ja Wärtsilän huolto- ja palveluvalikoima on markkinoiden laajin. Näistä syistä yksittäisten markkinoiden tai asiakassegmenttien vaihteluilla on rajallinen vaikutus Wärtsilän huolto- ja palvelutoimintaan.

 © Wärtsilä

Näkemyksemme elinkaaritehokkuudesta

Varautuminen yllättäviin tilanteisiin

Asiakkaidemme ydintarpeisiin kuuluvat suorituskyky ja riskien hallinta. Varautuminen yllättäviin tilanteisiin on elintärkeää, jotta toimintojen kustannustehokkuus ja kitkattomuus on taattu.

Ympäristötehokkuus

Ympäristölainsäädäntö sekä energiatehokkuuden tarve ovat tärkeimmät tekijät asiakkaidemme optimoidessa toimintojensa ympäristötehokkuutta.

Toiminnan tehostaminen

Suunnitelmallisuudella ja pitemmän tähtäyksen strategian avulla lisätään toimintojen tehokkuutta ja optimoidaan kustannuksia.

 © Wärtsilä

Services-liiketoiminnan palvelualueet

 © Wärtsilä

Wärtsilä Services

→ 70 maata→ 160 yksikköä→ 11000 henkilöä→ 7500 kenttähuollossa

Olemme markkinoiden ainoa toimija, joka tarjoaa asiakkailleen tukea 24/7 maailmanlaajuisesti oman verkostonsa kautta logistiikkapalveluiden, teknisen tuen ja kenttähuoltopalveluiden saralla.

 © Wärtsilä

Wärtsilä Industrial Operations

Tarjoamme markkinoiden johtavia tuotteita

 © Wärtsilä

Wärtsilä Industrial Operations

- Tarjoamme innovatiivisia teknologioita, joista hyötyvät sekä asiakkaamme että ympäristö
- Tuotantotoimintomme ovat joustavia, ketteriä ja lähellä asiakkaita
- Painotamme laatua, toimituksia ja kustannuksia - tässä järjestyksessä
- Henkilöstömme rakentaa vahvaa suorituskyvyn kulttuuria, joka on menestyksemme perusta

WÄRTSILÄ

 © Wärtsilä

Strategiamme

Tuotteiden kilpailukykyisen laadun ja toimitustäsmällisyyden varmistaminen sekä asiakkaan kokonaiskäyttökustannusten optimointi ovat meille ensiarvoisen tärkeitä. Painotamme toiminnassamme tuotekehitys- ja toimitusprosesseja läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Vahvuutemme

- Innovatiivisuus
- Kilpailukykyinen tuotevalikoima
- Valmistus ja suunnittelu lähellä asiakkaita
- Tuotekehitys- ja toimitusprosessien jatkuva parantaminen

 © Wärtsilä

WÄRTSILÄ

Joustava tuotanto lähellä asiakkaita

Kilpailukykyinen tuotevalikoimamme käsittää keskinopeat ja hidaskäyntiset moottorit, propulsiolaitteistot, sähkö- ja automaatiolaitteistot sekä päästöjä vähentävät ja energiatehokkuutta parantavat tuotteet.

Tuotteissamme yhdistyvät luotettavuus, koko elinkaaren aikainen kustannustehokkuus, toimivuus, ympäristömyötäisyys, johtavat teknologiat ja mahdollisuus toimia laajempiin ratkaisuihin integroituina tai yksittäisinä laitteina.

Tuotantotoimintojemme päätehtäviä ovat tuotteiden kokoonpano, koeajo ja viimeistely. Tuotantokapasiteetin joustavuuden takaa ulkoistamiseen ja laajaan toimittajaverkostoon perustuva toimintamalli..

Jatkamme läsnäolomme vahvistamista avainmarkkinoillamme, etenkin BRIC-maissa.

WÄRTSILÄ

 © Wärtsilä

Tutkimus & tuotekehitys

- Wärtsilä suunnittelee, kehittää ja valmistaa kilpailukykyisiä tuotteita ja ratkaisuja merenkulku- ja energiamarkkinoille.
- Tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on saavuttaa johtava asema moottori- ja propulsioteknologiassa varsinkin ympäristöteknologian, luotettavuuden, käyttökustannusten ja automaation osa-alueilla.
- Tuotevalikoima sisältää sekä Wärtsilän omaan suunnitteluosaamiseen perustuvia että strategisten yhteistyökumppaneiden kanssa suunniteltuja tuotteita.

 © Wärtsilä

Wärtsilän T&K -yksiköt

Trondheim, Norja
Taajuusmuuntajat

Stord, Norja
Sähkö- & automaatiojärjestelmät

Vaasa, Suomi
W20; W32/32DF/34SG, Ecotech

Rubbestadneset, Norja
CPP, vaihteistot

Turku, Suomi
Ecotech

Espoo, Suomi
Polttokennot, Ecotech

Drunen, Alankomaat
CPP, FPP, potkurit

Havant, Iso-Britannia; Slough, Iso-Britannia
Otsapintatiivisteet, synteettiset laakerit

Winterthur, Sveitsi
2-tahtimoottorit: RT-flex, RTA

Trieste, Italia
W26, W38, W46, W46F, W50DF, W64

Toyama, Japani
Kumista tehdyt tiivisteet & laakerit

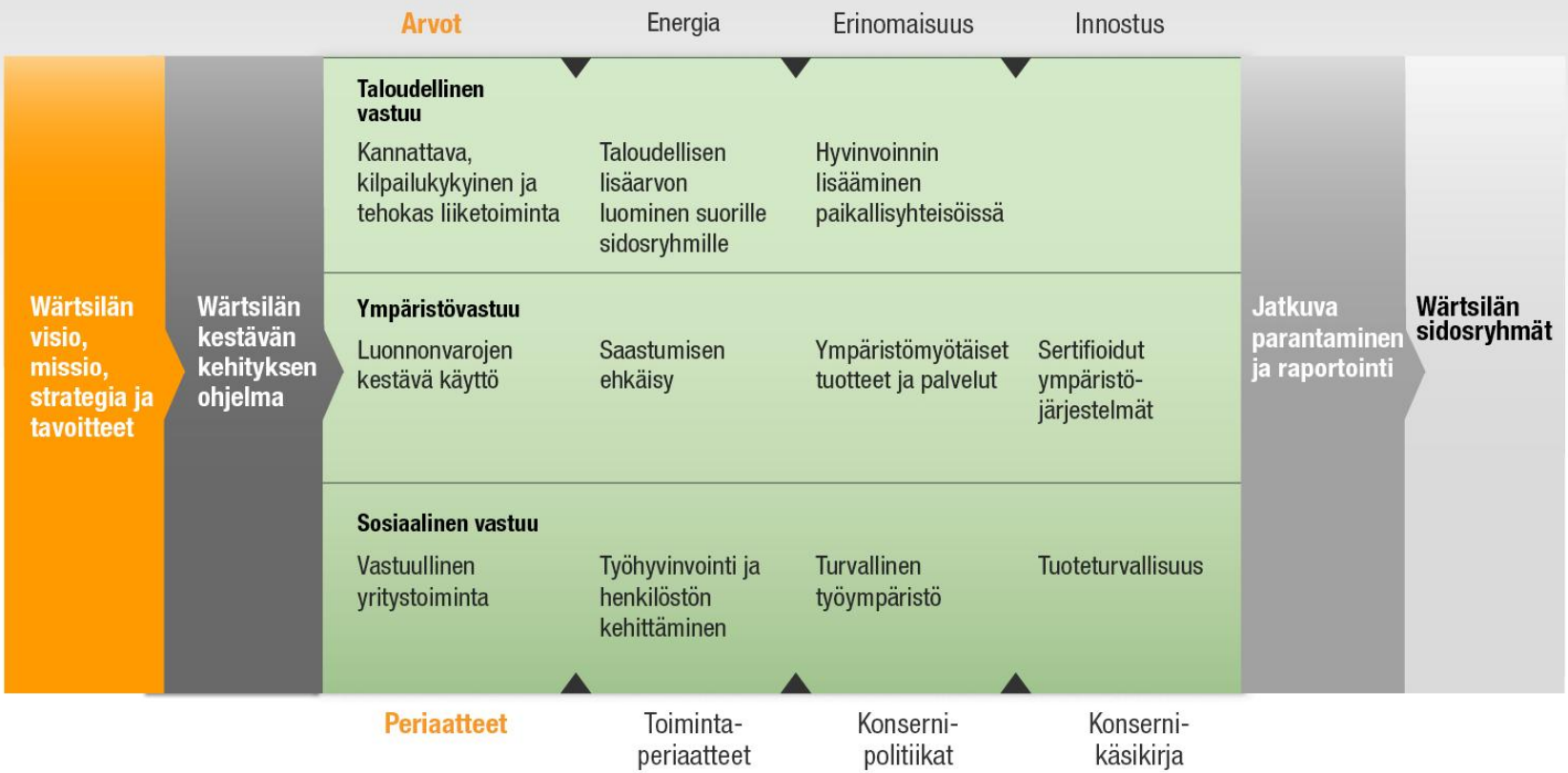
Bermeo, Espanja
W34SG, W50DF

WIO T&K ~740 henkilöä
T&K -kulut 2011: 141 milj. euroa
Jatkuva keskittyminen T&K- ja elinkaariratkaisuihin vahvistaa edelleen Wärtsilän asemaa teknologiajohtajana.

WÄRTSILÄ

 © Wärtsilä

Kestävällä kehityksellä on avainasema strategiassamme



 © Wärtsilä

Wärtsilä kestävän kehityksen indekseissä

SRI RESEARCH Index

ETHIBEL PIONEER & EXCELLENCE

FTSE4Good

ASPI

vigeo

Corporate Responsibility Prime rated by oekom research

ECPI

OMXSUSTAIN INDEX NASDAQ OMX OMX GES SUSTAINABILITY NORDIC

 © Wärtsilä

WÄRTSILÄ

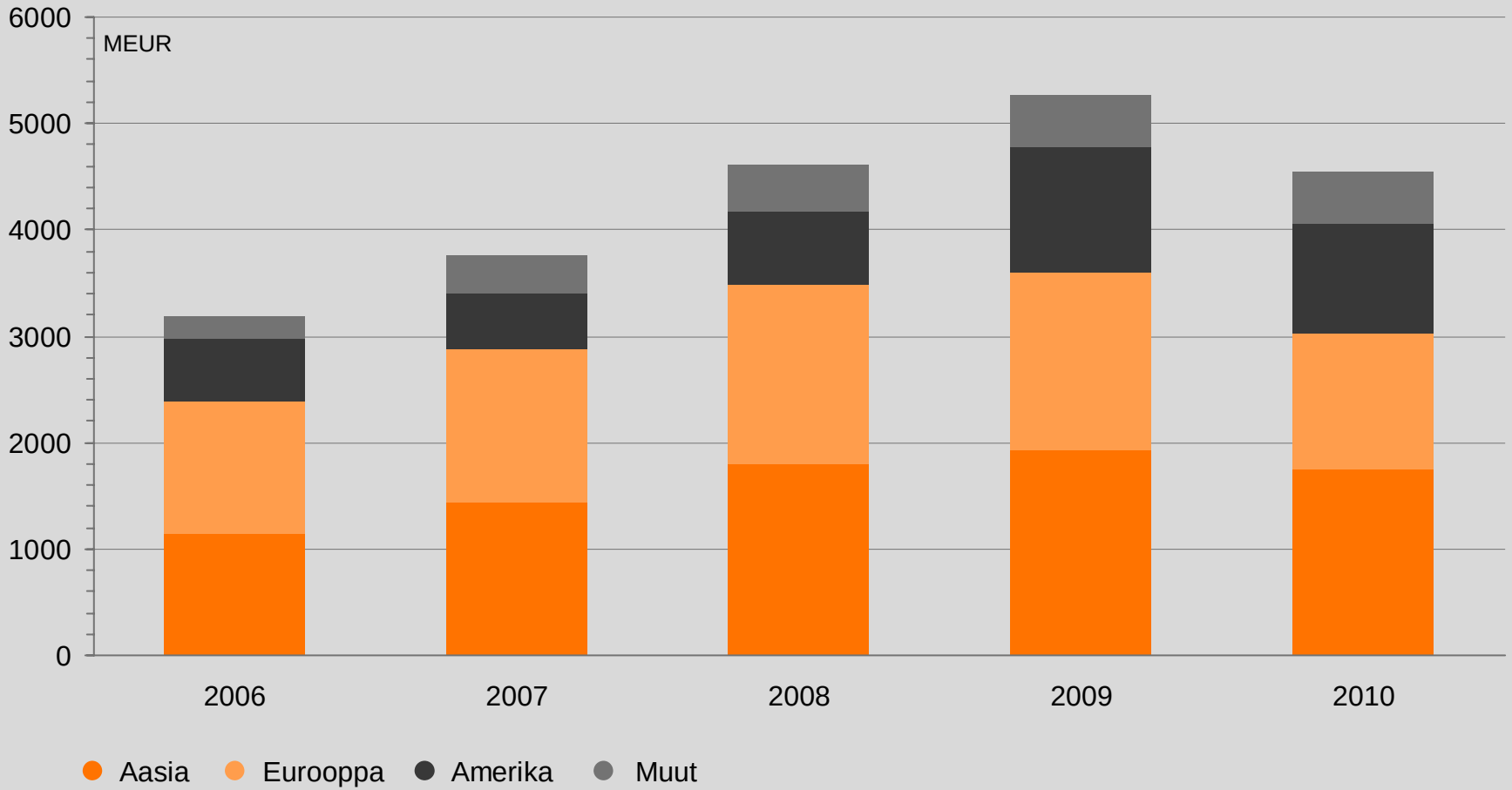
Taloudellisia avainlukuja

MEUR	**2010**	2009	2008	2007
Tilauskertymä	**4 005**	3 291	5 573	5 633
Tilauskanta kauden lopussa	**3 795**	4 491	6 883	6 308
Liikevaihto	**4 553**	5 260	4 612	3 763
Liiketulos [1)]	**487**	638	525	380
% liikevaihdosta	**10.7**	12.1	11.4	10.1
Tulos ennen veroja	**548**	558	516	372
Tulos/osake, euroa [1)]	**3.35**	4.30	3.88	2.74
Liiketoiminnan rahavirta	**663**	349	278	431
Bruttoinvestoinnit	**98**	152	366	231

[1)] v. 2009 ja 2010 luvut ennen kertaluonteisia eriä ja myyntivoittoja.

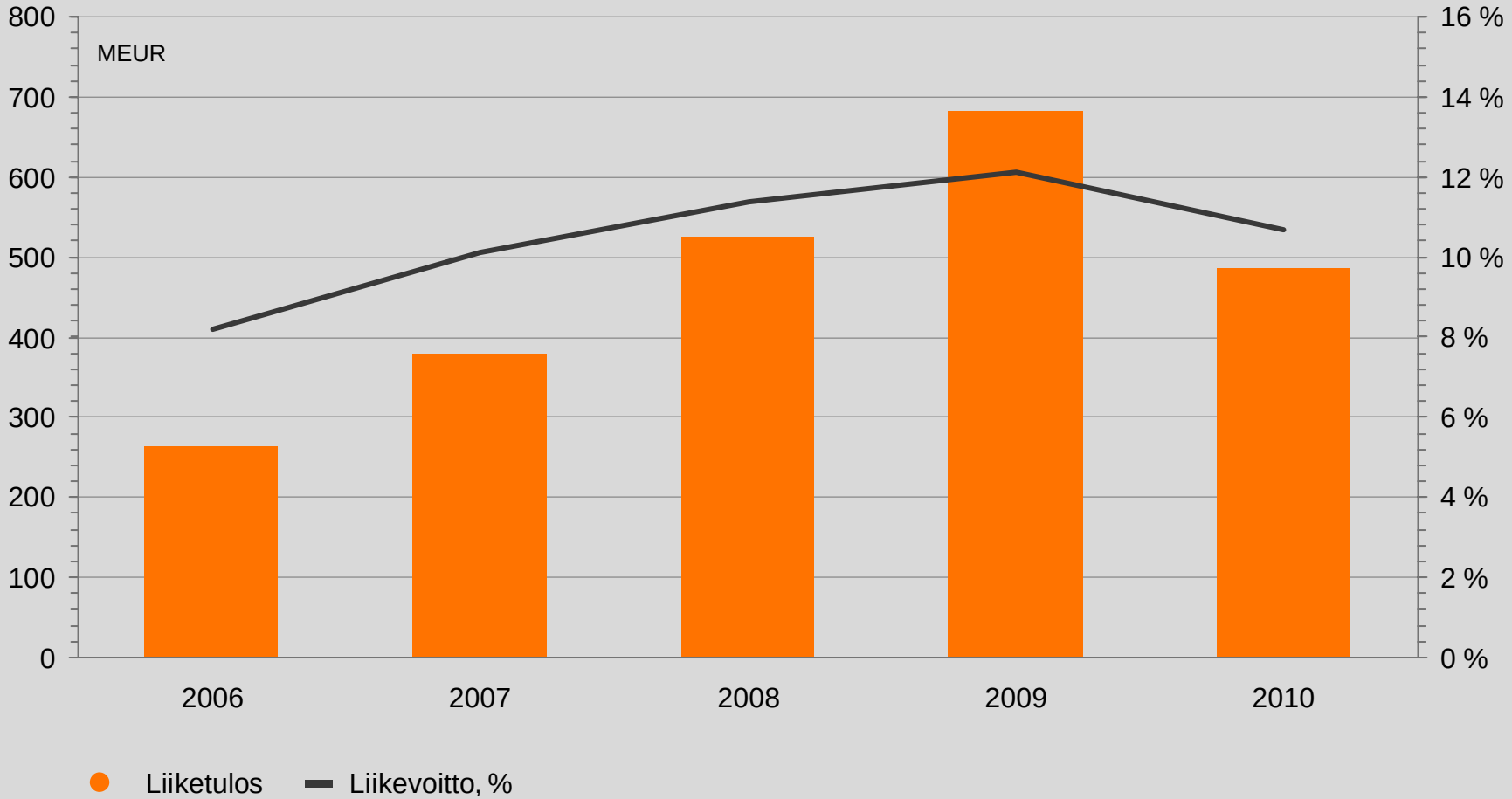
 © Wärtsilä

Liikevaihto markkina-alueittain
Vahva läsnäolo Aasiassa



 © Wärtsilä

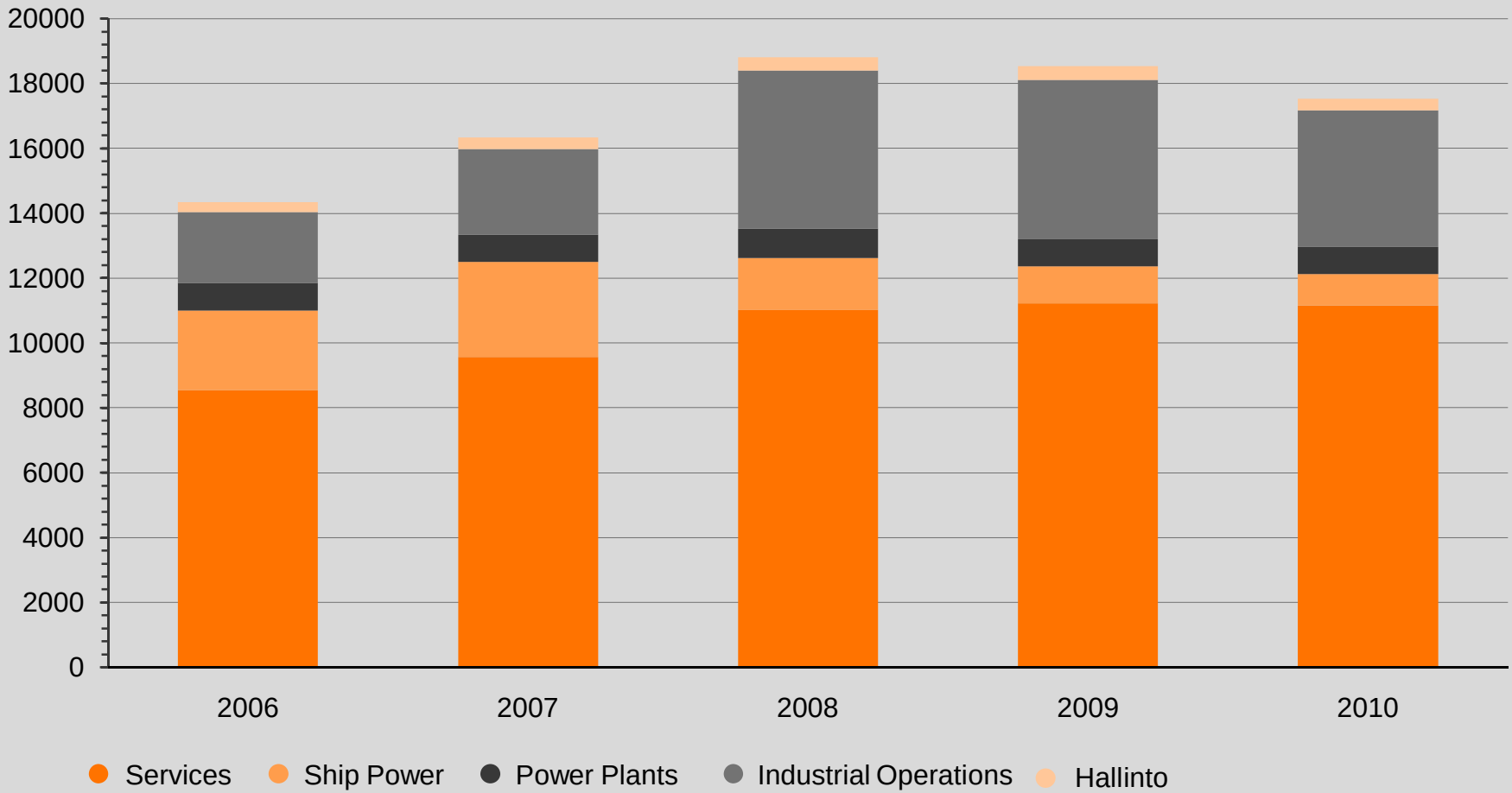
Vakaa kannattavuus



*) Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä

 © Wärtsilä

Henkilöstön kehitys



 © Wärtsilä

Näkymät 2011

Wärtsilä odottaa vuoden 2011 liikevaihdon kasvavan 3-5% ja kannattavuuden (EBIT% ennen kertaluonteisia eriä) olevan noin 11%.

 © Wärtsilä

WARTSILA.COM

WÄRTSILÄ