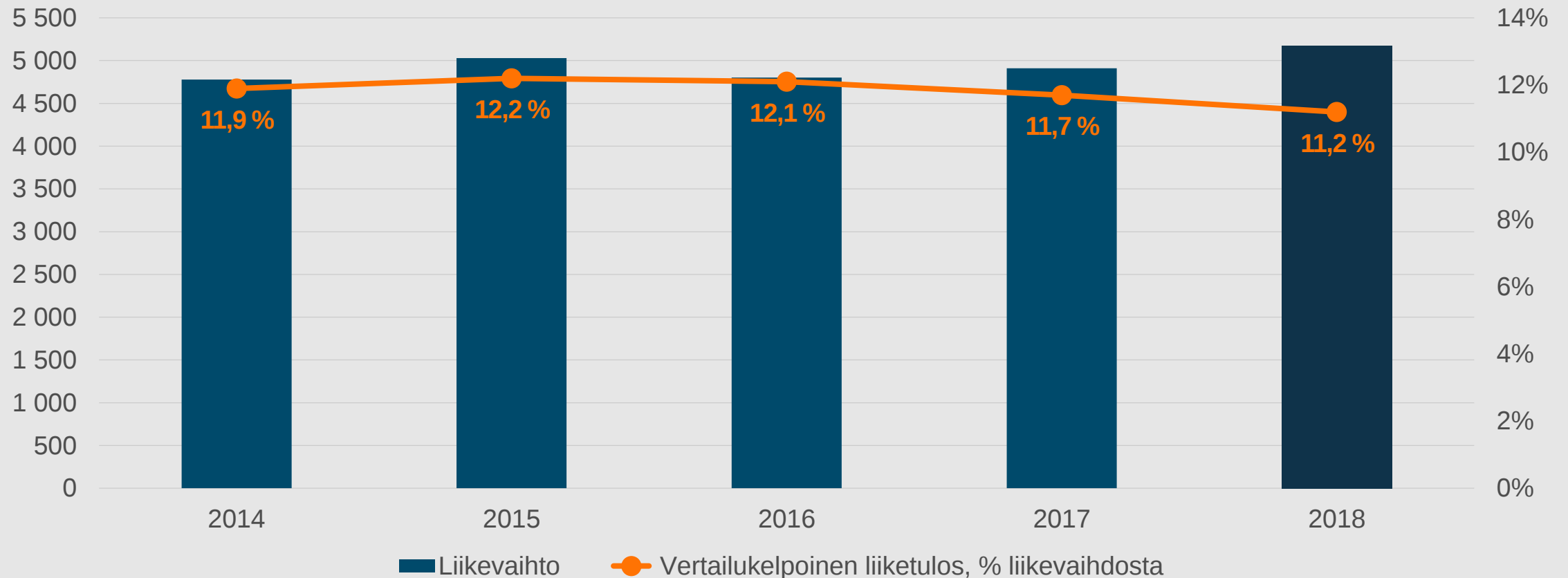


KONSERNIJOHTAJAN KATSAUS

Jaakko Eskola

Liikevaihto kasvoi, liikevaihdon jakauma heikensi kannattavuutta

MEUR



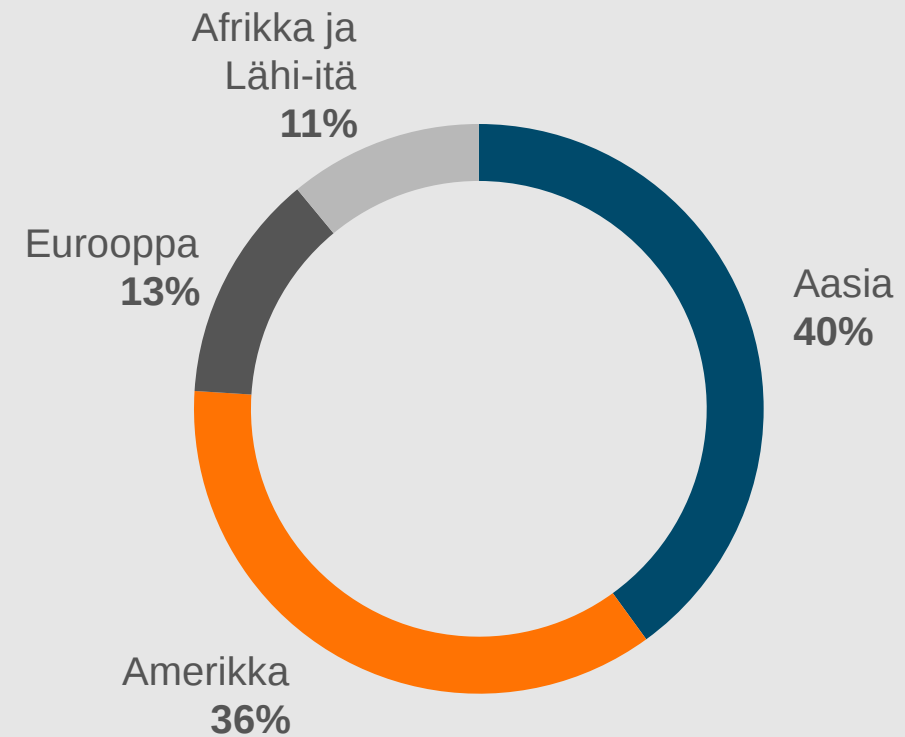
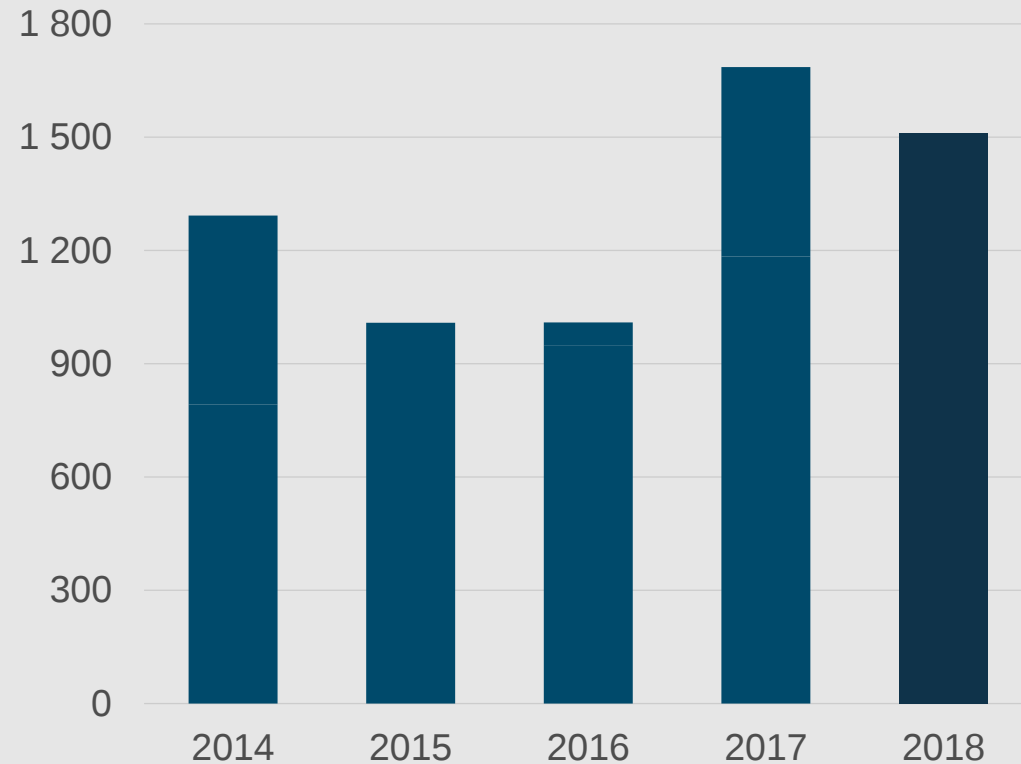
Vertailukauden luvut on oikaistu IFRS 15:n mukaisesti.



Wärtsilä **vahvistaa kilpailukykyään**
mukauttamalla liiketoimintojaan
maailmanlaajuisesti

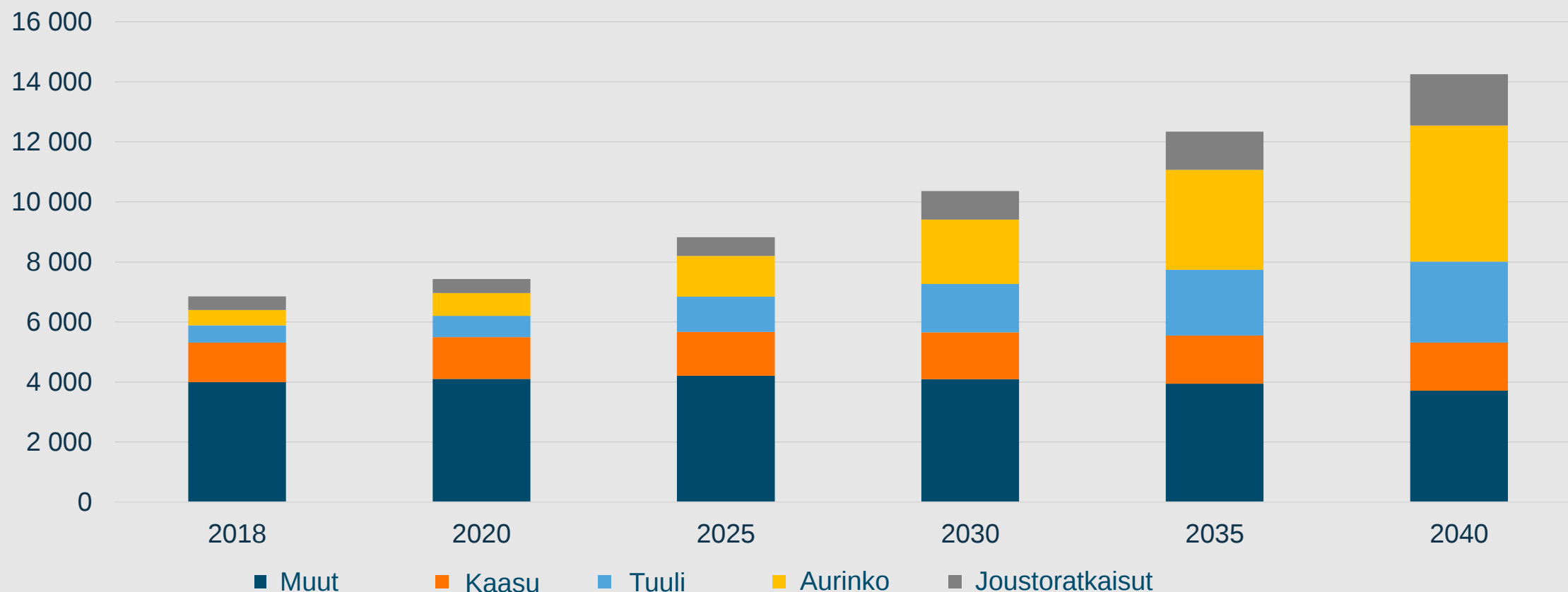
Asiakkaiden hidas päätöksenteko vaikutti Energy Solutions -liiketoiminnan tilauskertymään

MEUR



Energiamarkkinat siirtyvät uusiutuvaan voimantuotantoon ja joustavaan kapasiteettiin

Kumulatiivinen asennettu kapasiteetti maailmanlaajuisesti (GW)



Lähde: Bloomberg New Energy Outlook 2018. Kategoria 'muut' sisältää: hiili, ydinvoima, öljy, muut uusiutuvat; Kategoria 'joustava' sisältää: kaasulla käyvä huippuvoimala, akut, kysynnän hallintajärjestelmien ja muu joustava kapasiteetti



TODELLISUUS

Uusiutuva energia halpenee



KÄÄNNEKOHTA

Olemassa oleva lämpövoimakapasiteetti korvataan joustavalla tuotannolla



UUSIUTUVASTA ENERGIASTA PERUSVOIMAN-TUOTANTOA

Energian varastoinnista tulee edullisempaa, joka mahdollistaa uusiutuvan energian kasvun



100% UUSIUTUVAA ENERGIAA

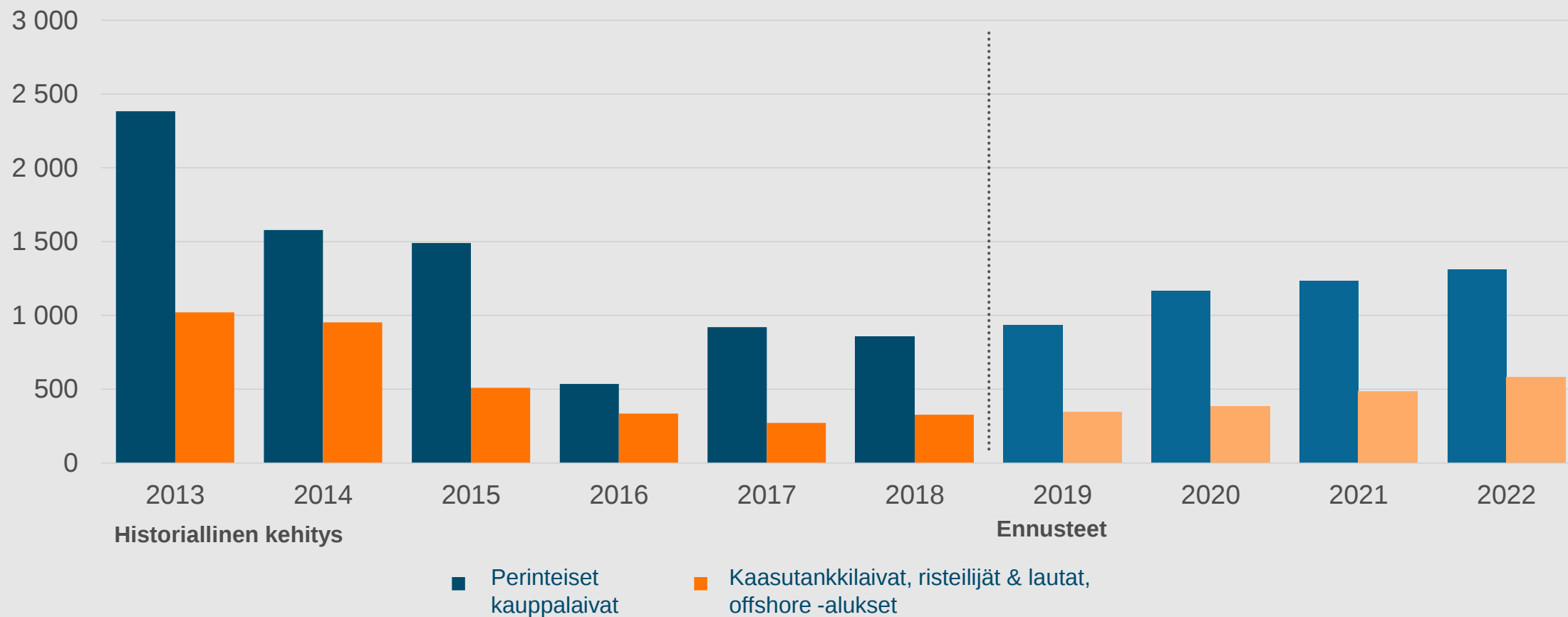
Joustava lämpövoimakapasiteetti kattaa kausiluonteisen varavoiman tarpeen, päivittäiset tuotannon vaihtelut hallitaan varastointiteknologialla

Kaasun **hiilineutraalius** kasvaa tulevaisuudessa



Alustilaukset elpyvät asteittain

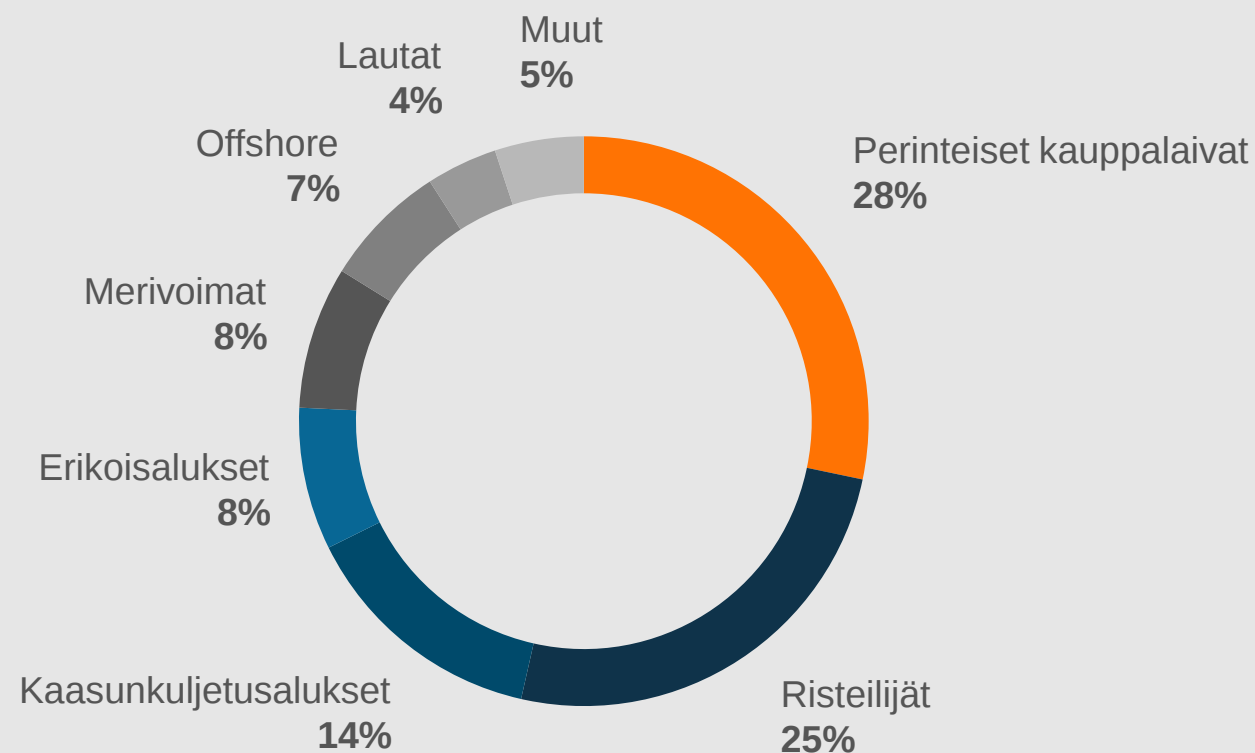
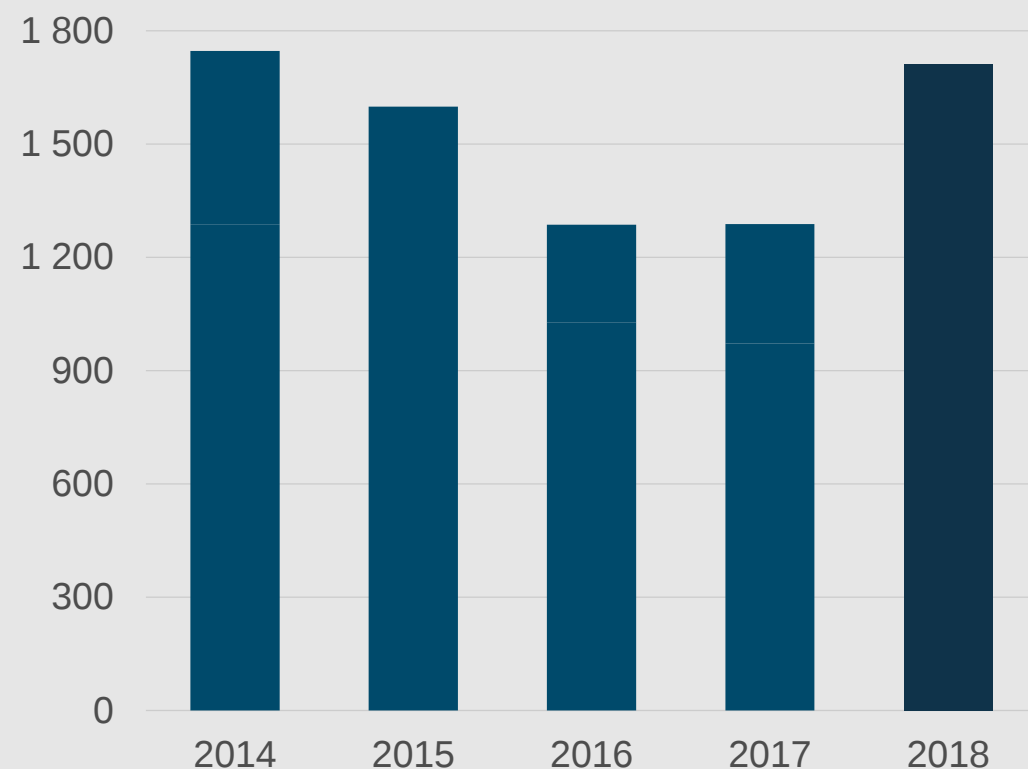
Alustilaukset



Lähde: Clarksons Platou, Wärtsilän sisäinen analyysi

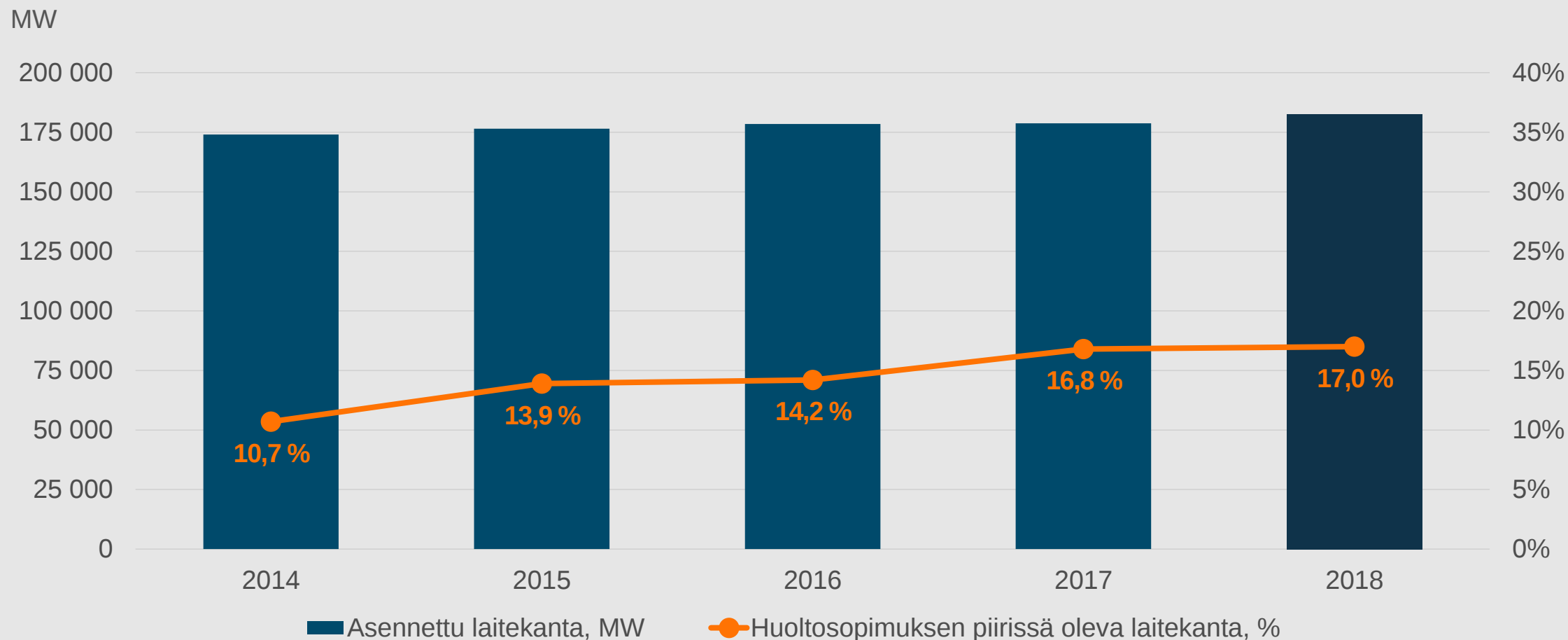
Rikkipesurit ja suotuisa tilausjakauma vauhdittivat Marine Solutions -liiketoiminnan tilauskertymää

MEUR



**Ympäristökysymykset - keskeinen
teema merenkulun markkinoilla**

Asiakkaiden kiinnostus pitkäaikaisia huoltosopimuksia kohtaan kasvaa



Älykkäiden alusten liittäminen älykkäisiin satamiin





eniram
A WÄRTSILÄ COMPANY

GUIDANCE
MARINE
A WÄRTSILÄ COMPANY

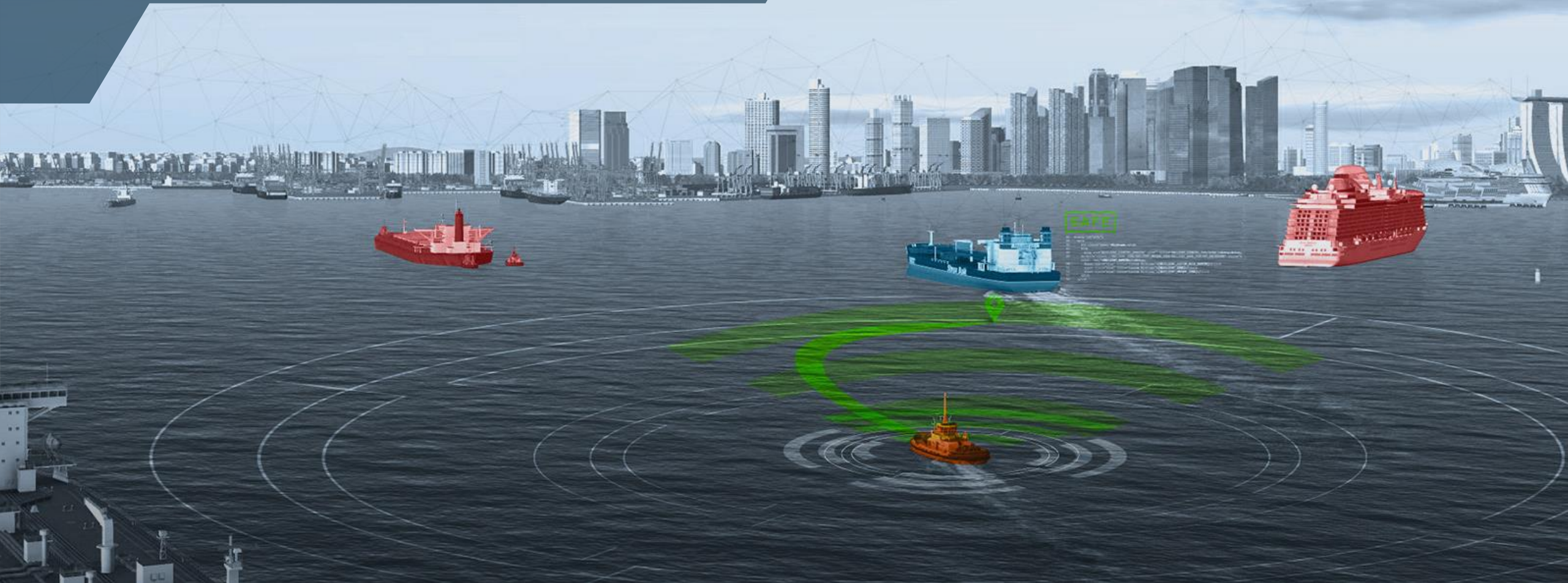
TRANSAS

Älyratkaisujen
tarjonnan vahvistaminen

Aluksen liikennöinnin automatisointi



Yhteistyöllä luomme uusia ratkaisuja



**Painopisteinä
osaamisen jakaminen
ja uudet toimintatavat**

Investointi **ketterään ja
tehokkaaseen** testaukseen,
kehitystoimintaan ja tuotantoon





Organisaation uudistaminen lisää asiakasarvoa

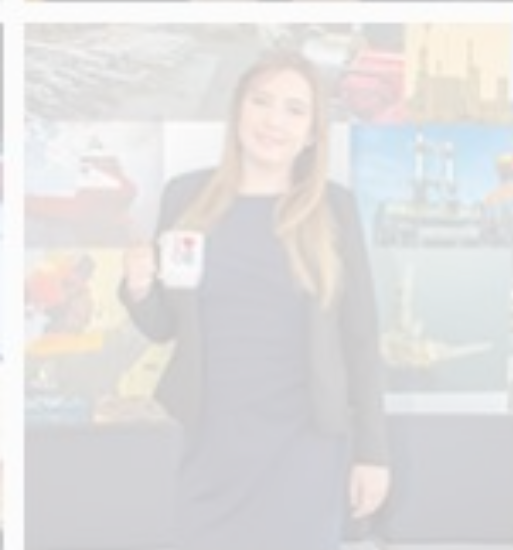
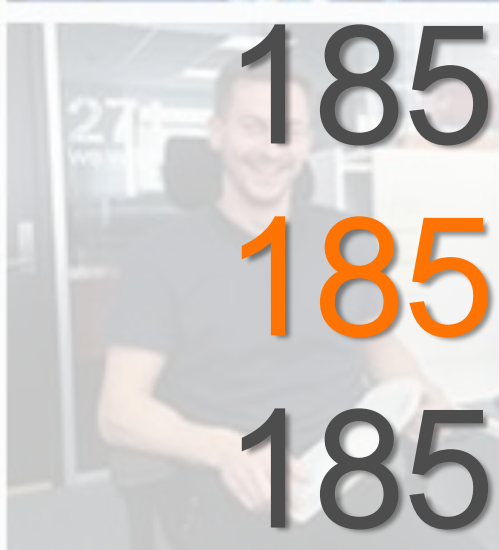
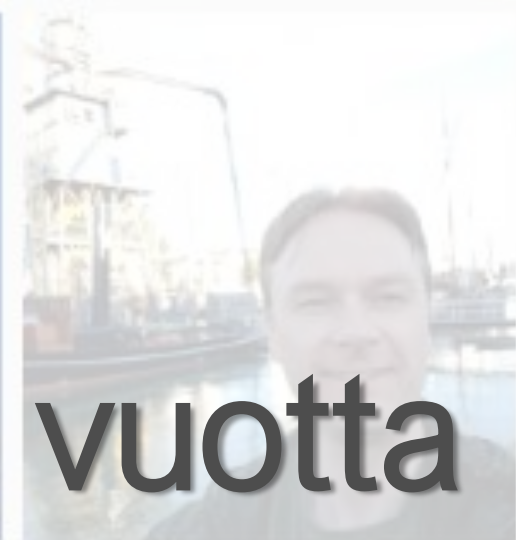
Wärtsilän näkymät

Vuonna 2019 Wärtsilän palvelujen ja ratkaisujen kysynnän odotetaan pysyvän viime vuoden tasolla.

Liiketoiminnoittain tarkasteltuna kysynnän odotetaan olevan:

- Vankka Wärtsilä Energy -liiketoiminnassa
- Vankka Wärtsilä Marine -liiketoiminnassa





185X



WÄRTSILÄ