

Konsernijohtajan katsaus

Håkan Agnevall

12.3.2026

Jälleen ennätysten vuosi



Kannattavuus parani merkittävästi



Uudistamme Wärtsilää varmistaaksemme tulevan menestyksemme



The Wärtsilä Way -strategia tuottaa tulosta



Wärtsilän johtokunta 2025



Håkan Agnevall
Konsernijohtaja



Arjen Berends
Talous- ja rahoitusjohtaja



Roger Holm
Johtaja, Wärtsilä Marine



Anders Lindberg
Johtaja, Wärtsilä Energy



Tamara de Gruyter
Johtaja, Energy Storage



Teija Sarajärvi
Henkilöstöjohtaja



Kari Hietanen
Johtaja, yhteiskuntasuhteet
ja kestävä kehitys



Nora Steiner-Forsberg
Johtaja, lakiasiat
ja compliance



Anu Sirkiä
Markkinointi- ja viestintäjohtaja

Muutoksia johtokuntaan 1.1.2026 alkaen



Kari Hietanen
jää eläkkeelle palveltuaan
Wärtsilällä 37 vuotta



Arjen Berends
vastaa
kyberturvallisuudesta



Teija Sarajärvi
vastaa
turvallisuudesta



Nora Steiner-Forsberg
aloittaa roolissa
**yhteiskuntasuhde-
ja lakiasiainjohtaja**

Siirtymä kohti hiilineutraaliutta etenee geopoliittisista jännitteistä huolimatta

Energia:

Edullisuus ja kasvava energiantarve vauhdittavat uusiutuvien energialähteiden kasvua



Merenkulku:

Wärtsilän keskeiset segmentit pysyvät suotuisina
Polttoainejoustavuus ja tehokkuus tärkeitä asiakkaille



Datakeskusmarkkina on siirtymässä Wärtsilän ydinosamisalueelle



Yhdysvaltain
datakeskusmarkkina
kehittyy nopeasti
tekoälyn
vauhdittamana



Wärtsilän ratkaisut optimaalisia:
lyhyemmät toimitusajat,
korkeampi luotettavuus, parempi
kustannustehokkuus, tehokas
polttoaineen ja veden käyttö



Kolme datakeskukseen
liittyvää tilausta
Yhdysvaltoihin;
yhteenlaskettu teho
1,2 gigawattia

Vahvistamme kykyämme vastata kasvavaan kysyntään

Sustainable Technology Hub (STH), Vaasa:

- 50 miljoonan euron investointi tuotekehitystoiminnan kapasiteettiin ja tiloihin, joiden odotetaan valmistuvan käyttöön vuonna 2028
- 140 miljoonan euron investointi teknisen tuotantokapasiteetin kasvattamiseen 35 %:lla verrattuna vuoteen 2025; osa investoinnista kohdistuu tuotannon globaaliin toimitusketjuun

Globaali toimitusketju:

- Strateginen kumppanuus Siempelkamp Giesserein kanssa, jolla varmistetaan suurten valukomponenttien toimitukset Wärtsilän moottoreihin

Kampen, Alankomaat:

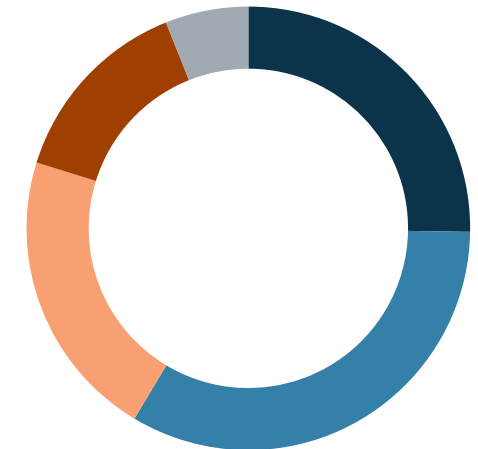
- Varaosien pääjakelukeskuksen 40 %:n laajennus, joka tukee globaalin palveluliiketoiminnan jatkuvaa kasvua



Henkilöstömme turvallisuus on menestyksemme avain



17 900 työntekijää



- Suomi 25 %
- Muu Eurooppa 33 %
- Aasia 21 %
- Amerikka 14 %
- Muu 6 %

The Wärtsilä Way –strategialla kohti kannattavaa kasvua

Kehitämme kestäväää yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla

Muutos

Hiilineutraaliuteen
pyrkiminen luo erinomaisia
kasvumahdollisuuksia

Suorituskyky

Selkeä suunta toiminnan
parantamiseen ja
kannattavuuden kasvuun



Lähestymme tekoälykehitystämme kahdesta suunnasta:



IT-sovellusten tekoäly tehostamaan toimintoja

Tuottavuuden parantaminen ja
myyntipotentiaalin kasvattaminen



Kestävää kilpailuetua strategisilla tekoälyratkaisuilla

Palveluinvestoinnit auttavat asiakkaita
optimoimaan toimintoja, vähentämään
käyttökatoja ja hyödyntämään
reaaliaikaista dataa

Teknologia- ja palveluinnovaatiot vievät meitä eteenpäin

Tutkimus- ja kehitysmenot 4,8 % liikevaihdosta



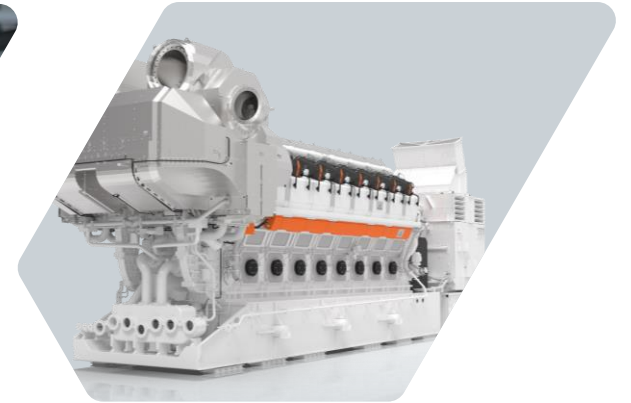
Optimoitu
nelitahtinen
ammoniakilla
toimiva moottori



Maailman ensimmäinen
hiilen talteenotto-
ratkaisu



Ensimmäisenä
maailmassa:
sokeriruokopohjaista
puhdasta sähköä



Uuden sukupolven
46TS-moottori

Etenemme kohti Set for 30 -hiilineutraaliustavoitteitamme



Valmiin tuotevalikoiman tarjoaminen hiilettömille polttoaineille



Hiilineutraaliuden saavuttaminen omassa toiminnassamme



Suorien toimittajien kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 25 %:lla



Palveluiden osuus 52 % vuoden 2025 liikevaihdosta

Vahvat kasvumahdollisuudet

€3,5 miljardia

2025 palveluiden
liikevaihto

50 %

Palveluiden liikevaihdon
kasvu vuodesta 2021*

>90 %

Huoltosopimusten
uusimisaste

*Koko vuosi 2025 verrattuna vuoteen 2021



Vahvistamme fokusointiamme ja kannattavuutta

Edistyminen kaikissa Portfolio-liiketoimintojen divestoinneissa

- **Automation, Navigation and Control Systems (ANCS)** - liiketoiminnan divestointi Solixille saatiin päätökseen 1. heinäkuuta 2025
- **Marine Electrical Systems (MES)** -liiketoiminnan divestointi Vinci Energiesille saatiin päätökseen 31. lokakuuta 2025
- **Gas Solutions** -liiketoiminnan divestoinnin Mutares SE & Co. KGaA:lle odotetaan toteutuvan vuoden 2026 toisella neljänneksellä
- **Water and Waste** -liiketoiminnan divestointi Solixille allekirjoitettiin helmikuussa 2026, odotetaan toteutuvan vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä



Hyvää kehitystä taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa

Merenkulku ja Energia yhdistettynä:

5 % vuosittainen orgaaninen kasvu

14 % liikevoittomarginaali

Energian varastointi:

Matala kaksinumeroinen vuosittainen kasvu

3-5 % liikevoittomarginaali

Konserni:

Nettovelkaantumisaste **alle 0,50**

Osingonjako **vähintään 50 %** tuloksesta

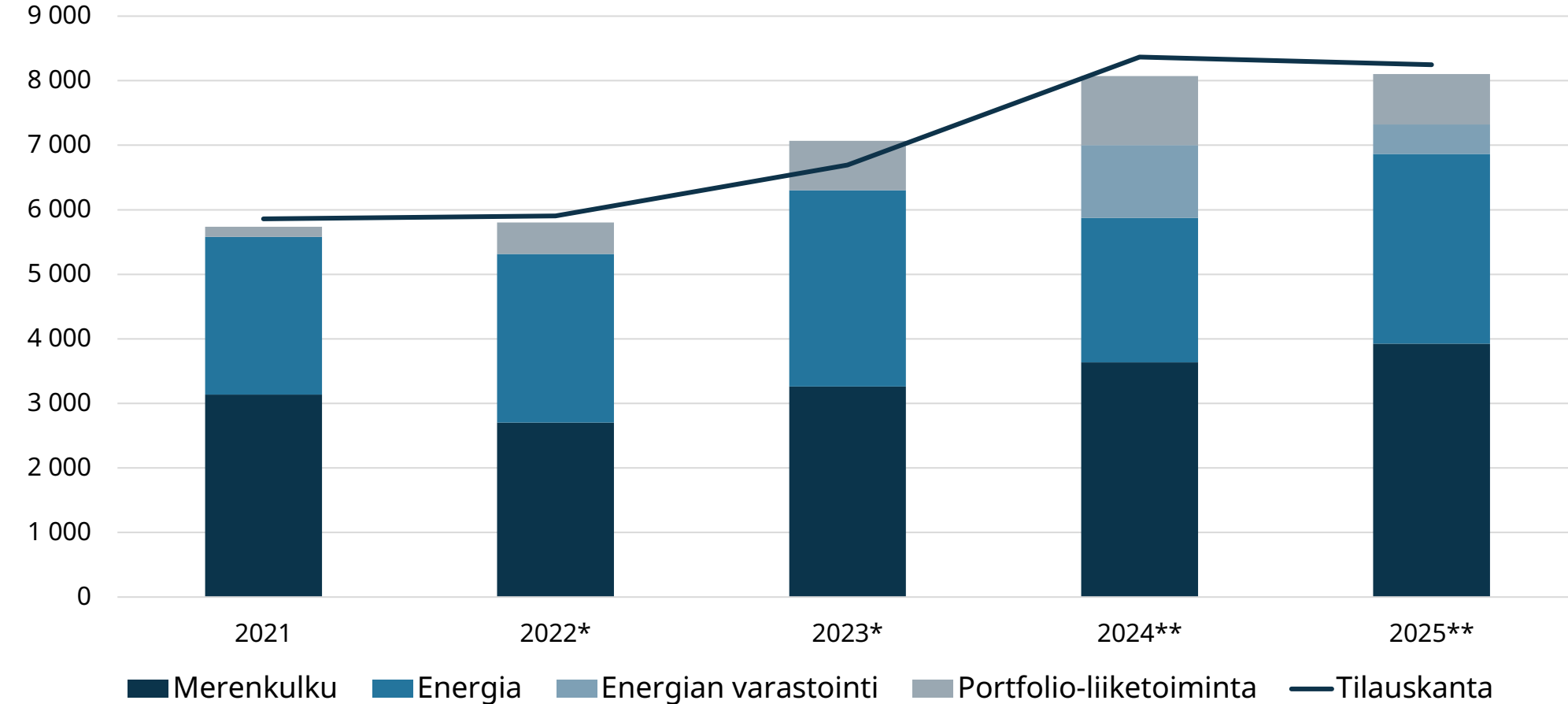


Markkinoiden positiivinen tunnelma jatkui epävarmuuksista huolimatta

Merenkulun ja Energian yhdistetty tilauskertymä kasvoi orgaanisesti 20 %

Tilaukset

MEUR

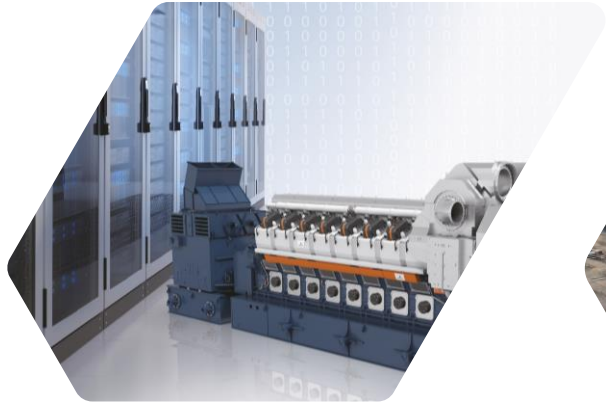


*2022 ja 2023 vertailuluvut on oikaistu heijastamaan osien siirtymistä Marine-liiketoiminnasta Portfolio-liiketoimintaan.

**1.4.2025 alkaen raportointisegmentti Energia on jaettu kahdeksi erilliseksi raportointisegmentiksi: Energia ja Energian varastointi. Vuosien 2024 ja 2025 luvut on oikaistu vastaamaan uutta segmenttirakennetta.

Asiakasarvoa merenkulku- ja energiamarkkinoille

Suurimpia tilauksiamme vuonna 2025



Yhdysvallat

789 MW kantaverkosta riippumatonta tehoa kahteen datakeskukseen



Australia

Kumppanuus Origin Eraringin kanssa jatkuu eteläisen pallonpuoliskon suurimmassa energian varastointijärjestelmässä



Yhdysvallat

Sähköiset propulsiojärjestelmät kolmeen täyssähköiseen nopeaan lautta-alukseen



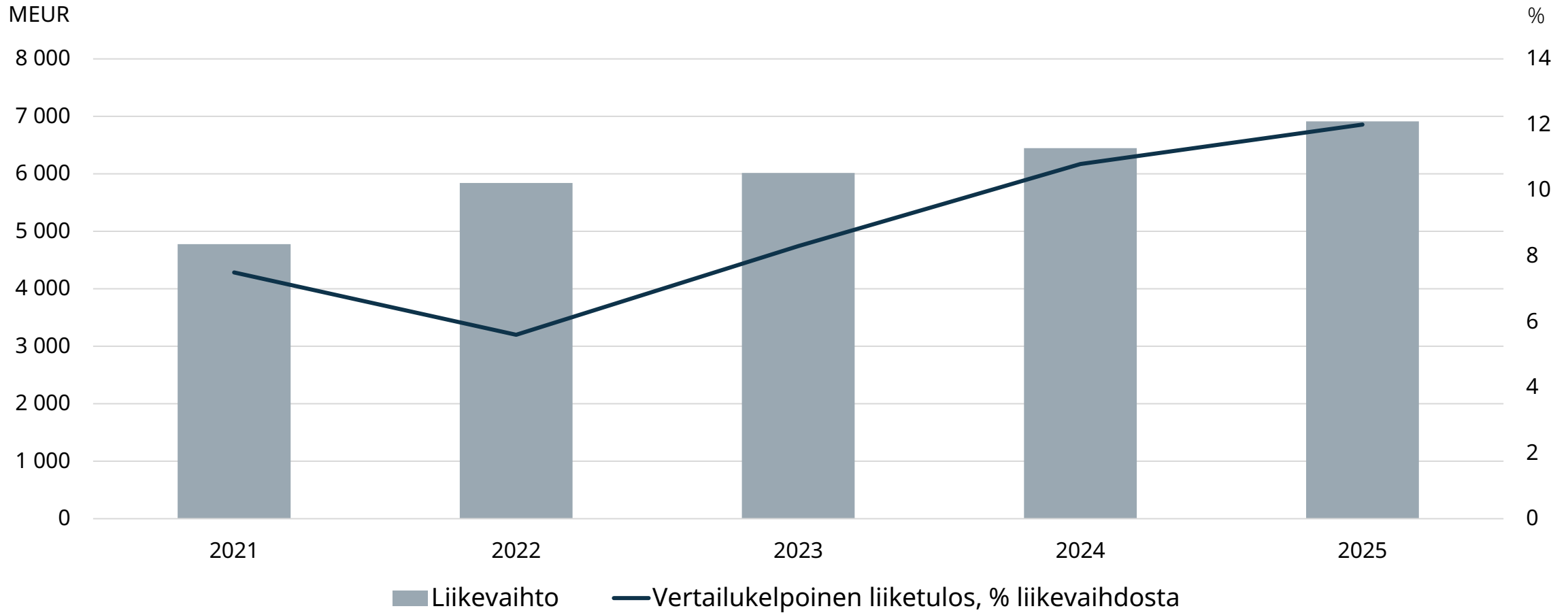
Kiina

Metaanipäästöjen vähennysratkaisu kahdeksaan uuteen LNG-käyttöiseen konttialukseen CMA CGM:lle

Vertailukelpoinen liikeulos kasvoi 20 %

Liikevaihto kasvoi 7 %, orgaanisesti 11 %

Vertailukelpoinen liikeulos

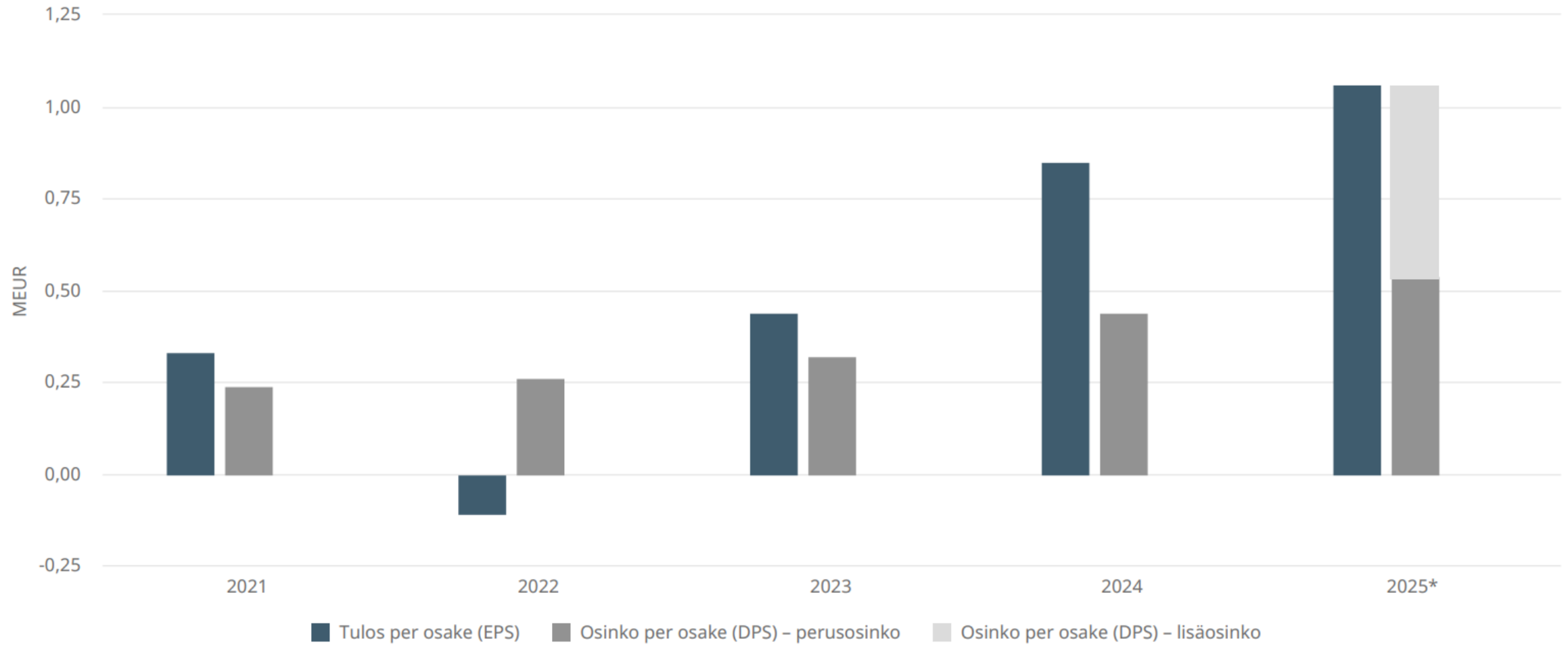


Kaikki keskeiset taloudelliset tunnusluvut paranivat merkittävästi, ROCE ylitti 65 %

MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta	1 598	1 208
Nettokäyttöpääoma	-1 263	-787
Korolliset nettovelat	-2 006	-777
EBITDA	1 045	847
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %*	65,4	37,1
Nettovelkaintumisasaste	-0,70	-0,31
Omavaraisuusaste, %	40,5	37,4
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, EUR	1,06	0,85

*Viimeiset 12kk

Ehdotus ylimääräisestä osakekohtaisesta osingosta vuodelle 2025



*Hallituksen ehdotus.

Näkymät

Merenkulku

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q1/2026– Q4/2026) kysyntäympäristön olevan samankaltainen kuin vertailukaudella.

Energia

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q1/2026– Q4/2026) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella.

Energian varastointi

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q1/2026– Q4/2026) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella. Nykyinen geopoliittinen epävarmuus vaikuttaa kuitenkin erityisesti tähän liiketoiminta-alueeseen ja saattaa vaikuttaa kasvuun.

Wärtsilä painottaa, että nykyiset merkittävät ulkoiset epävarmuustekijät vaikeuttavat tulevaisuuden ennusteiden tekemistä. Merkittävä geopoliittinen epävarmuus, maailmankaupan muutokset ja tulleeihin liittyvä epätietoisuus aiheuttavat riskin investointipäätösten lykkäämisestä ja maailmantalouden hidastumisesta.





WÄRTSILÄ