

Konsernijohtajan katsaus

Håkan Agnevall



Ennätysten vuosi



Kannattavuus parani merkittävästi



Hyvät lähtökohdat tulevalle menestykselle parantuneen tilauskannan ja operatiivisen kehityksen pohjalta



The Wärtsilä Way -strategia tuottaa tulosta



Wärtsilän johtokunta



Håkan Agnevall
Konsernijohtaja



Arjen Berends
Talous- ja rahoitusjohtaja



Roger Holm
Johtaja, Wärtsilä Marine



Anders Lindberg
Johtaja, Wärtsilä Energy



Tamara de Gruyter
Johtaja, Portfolio Business



Teija Sarajarvi
Henkilöstöjohtaja



Kari Hietanen
Johtaja, yhteiskuntasuhteet
ja lakiasiat



Anu Sirkia
Markkinointi- ja viestintäjohtaja

Vahva panostus yhteiskuntasuhteisiin ja kestävään kehitykseen

Muutoksia johtokuntaan 1.4.2025 alkaen



Kari Hietanen
Johtaja, yhteiskuntasuhteet
ja kestävä kehitys



Nora Steiner-Forsberg
Johtaja, lakiasiat ja compliance

Siirtymä kohti hiilineutraaliutta etenee geopoliittisista jännitteistä huolimatta

Energy: Edullisuus ja ilmastohuolet edistävät uusiutuvien energialähteiden kasvua

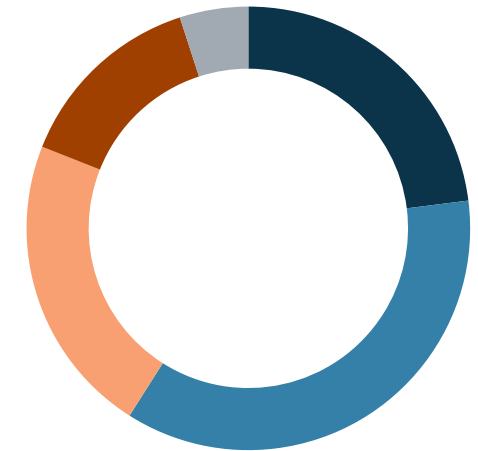
Marine: Sääntely edistää siirtymää kohti hiilineutraaliutta



Henkilöstömme turvallisuus on menestyksemme avain



18 300 työntekijää



■ Suomi 23%

■ Aasia 22%

■ Muu 5%

■ Muu Eurooppa 36%

■ Amerikka 14%

The Wärtsilä Way -strategialla kohti kannattavaa kasvua

Kehitämme kestäväää yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla

Transform

Hiilineutraaliuteen pyrkiminen luo erinomaisia kasvumahdollisuuksia

Perform

Selkeä suunta toiminnan parantamiseen ja kannattavuuden kasvuun



Innovaatio ja teknologia vievät meitä eteenpäin

Tutkimus- ja kehitysmenot ja 4,6 % liikevaihdosta



100-prosenttisesti vedyllä toimiva moottorivoimalakonsepti



Maailman ensimmäinen liikennöivä ammoniakkikäyttöinen alus



Alukseen asennettava hiilentalteenotto- ja varastointiratkaisu

Etenemme kohti Set for 30 -hiilineutraaliustavoitteitamme



Valmiin tuotevalikoiman tarjoaminen hiilettömille polttoaineille



Hiilineutraaliuden saavuttaminen omassa toiminnassamme



Suorien toimittajien kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 25 %:lla



Vahvistamme keskittymistämme ja kannattavuutta hallitsemalla liiketoimintoportfoliotamme

- ANCS:n myynnin odotetaan toteutuvan vuoden 2025 toisen neljänneksen aikana tarvittavat hyväksynät huomioiden
- Energian varastointiliiketoiminnan strateginen arviointi jatkuu
- Triesten tuotantolaitoksemme siirto MSC-varustamolle on saatu päätökseen



Tavoitteet heijastavat hyvää kasvu- ja kannattavuus-potentiaalia

Taloudellinen tavoite

Liikevaihto

Vuosittainen orgaaninen kasvu **5 %**

Kannattavuus

Liiketulosmarginaali **12 %**

Pääomarakenne

Nettovelkaantumisaste **alle 0,50**

Osinko

Vähintään 50 % tuloksesta

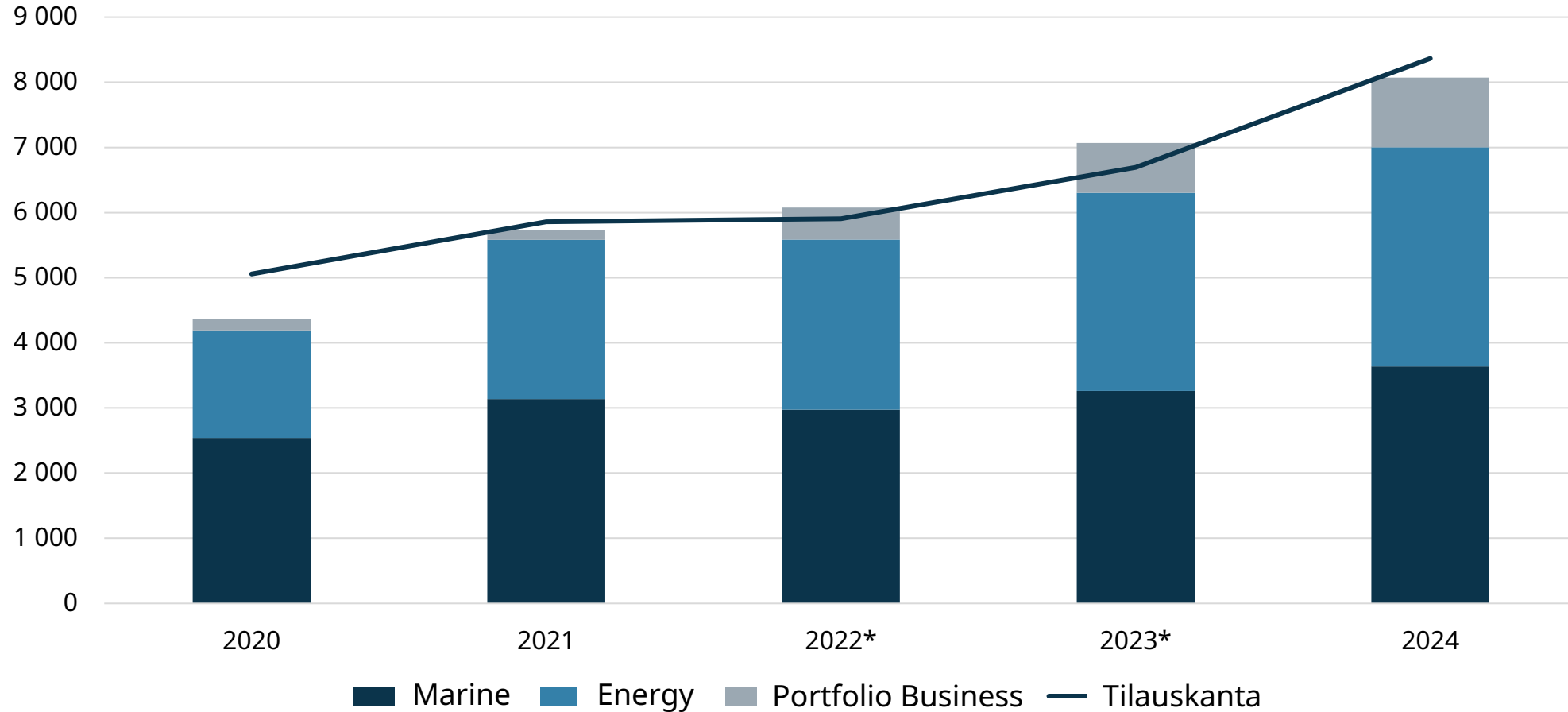


Markkinoiden positiivinen tunnelma jatkui

Tilaukertymä kasvoi 14 %, orgaanisesti 17 %

Tilaukertymä

MEUR



*Vuoden 2022 ja 2023 vertailuluvut on oikaistu heijastamaan osien siirtymistä Marine-liiketoiminnasta Portfolio Businekseseen.

Asiakasarvoa merenkulku- ja energiamarkkinoille

Suurimpia tilauksiamme vuonna 2024



Scandlines Ferries

Sähköjärjestelmät
muuntavat lautat
ladattaviksi
hybridialuksiksi



Chevron Transport

Yhden moottorin
muuntaminen kaasus-
käyttöiseksi kuudessa
eri LNG-aluksessa
metaanipäästöjen
vähentämiseksi



USA

Uusiutuvaa
tasapainotus-kykyä
Kentucky Municipal
Energy Authorityn
uudelle
voimalaitokselle



Europe

Paikan päällä tapahtuvaa
sähköntuotantoa AVK:lle,
Euroopan suurimmalle
datakeskusten energia-
ratkaisuiden toimittajalle

Palveluiden osuus vuoden 2024 liikevaihdosta 53 %

Vahvat kasvumahdollisuudet

€3,4bn

2024 palveluiden
liikevaihto

39 %

Palveluiden liikevaihdon
kasvu vuodesta 2021*

>90 %

Huoltosopimusten
uusimisaste

*Koko vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2021

Vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi 39 %

Liikevaihto kasvoi 7 %, organisesti 9 %

Vertailukelpoinen liike-tulos

MEUR

7 000

6 000

5 000

4 000

3 000

2 000

1 000

0

2020

2021

2022

2023

2024

%

12

10

8

6

4

2

0

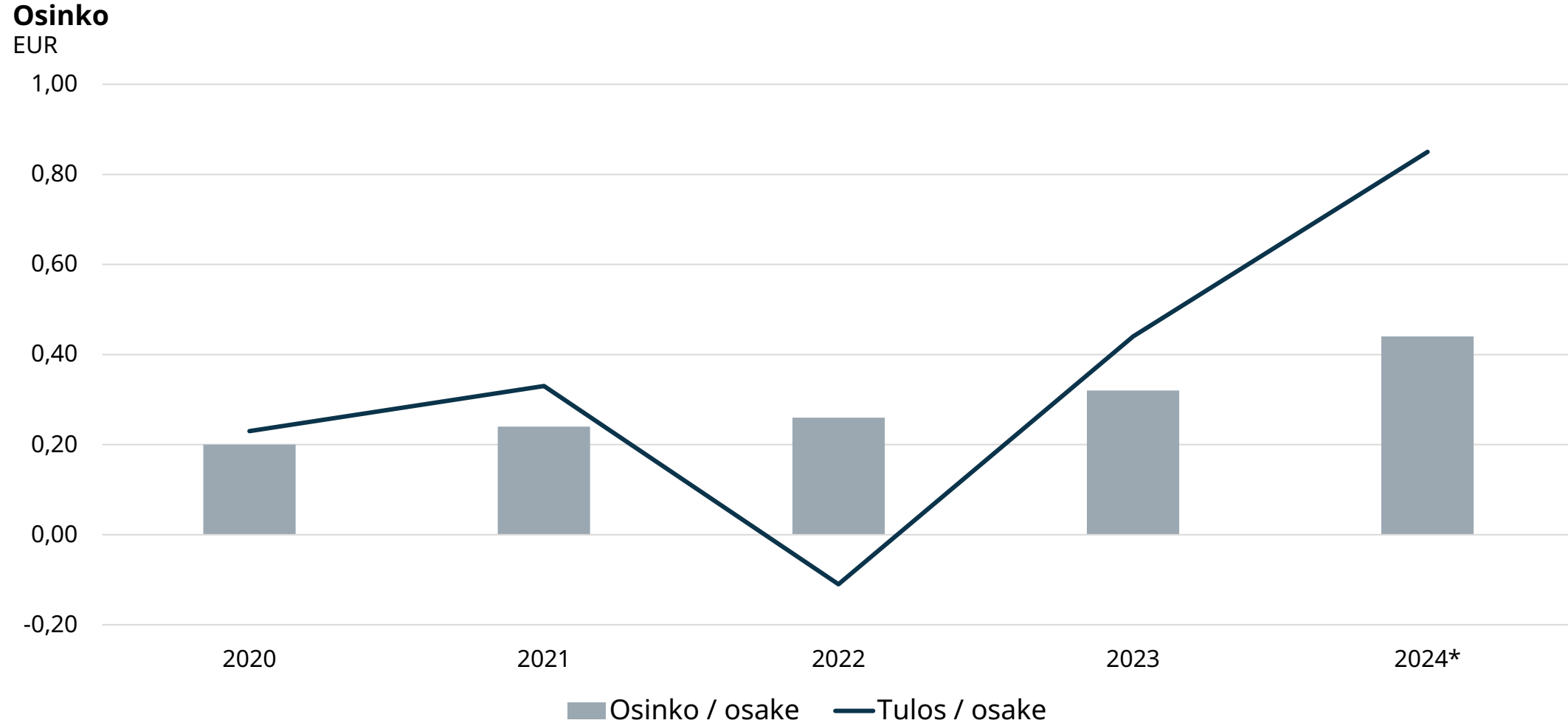
■ Liikevaihto

— Vertailukelpoinen liike-tulos, % liikevaihdosta

Vahva taseemme tukee liiketoiminnan kasvua

MEUR	1-12/2024	1-12/2023
Liiketoiminnan rahavirta	1 208	822
Nettokäyttöpääoma	-787	-169
Korolliset nettovelat kauden lopussa	-777	35
Nettovelkaantumisasaste	-0,31	0,02
Omavaraisuusaste, %	37,4	37,0
Laimentamaton tulos/osake, EUR	0,85	0,44

Osinkoehdotus 0,44 euroa osakkeelta kuvastaa parantunutta liike tulosta



* Hallituksen ehdotus osingoksi

Merenkulkuliiketoiminta

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q1/2025–Q4/2025) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella.

Energialiiketoiminta

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q1/2025–Q4/2025) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella.

Wärtsilä painottaa, että nykyiset merkittävät ulkoiset epävarmuustekijät vaikeuttavat tulevaisuuden ennusteiden tekemistä.





Kaksi vuosisataa urauurtavia innovaatiota

1834

Itäsuomalaiseen kylään perustetaan saha

1970-luku

Ensimmäiset voimalaitoksemme

1950-luku

Ensimmäiset merimoottorimme

1995

Monipolttoainemoottori

2001

Etävalvontajärjestelmä

2015

Ensimmäinen metanolikonversio

2012

Alukseen asennettava hybridivoimajärjestelmä

2023

Moottoriratkaisu ammoniakille

2024

100% vedyllä toimiva moottorivoimalakonsepti

2025

Alukseen asennettava hiilen talteenotto



WÄRTSILÄ