



TÄMÄ ON WÄRTSILÄ

WÄRTSILÄ ON KANSAINVÄLISESTI JOHTAVA MERENKULUN JA ENERGIAMARKKINOIDEN VOIMARATKAISUJEN TOIMITTAJA, JOKA TUKEE ASIAKASYRITYKSIÄ TUOTTEIDEN KOKO ELINKAAREN AJAN. WÄRTSILÄ MAKSIMOI ALUSTEN JA VOIMALAITOSTEN YMPÄRISTÖTEHOKKUUDEN JA TALOUDELLISUUDEN KESKITTYMÄLLÄ TEKNOLOGISIIN INNOVAATIOIHIN JA KOKONAISHYÖTYSUHTEESEEN.

"Liiketoimintamme keskeisiä kysyntätekijöitä ovat kaasuun ja energiatehokkuuteen liittyvät tarpeet sekä ympäristötietoisuus. Keskittymällä strategisiin painopistealueisiimme – Smart Power Generation, kaasun polttoaineena ja ympäristöratkaisut – näemme mahdollisuuksia kasvattaa liikevaihtoa ja parantaa kannattavuutta."

Björn Rosengren, konsernijohtaja

VISIO: OLEMME ASIAKKAIDEMME ARVOSTETUIN KUMPPANI.

24%

POWER PLANTS

Wärtsilä Power Plants on kaasumaisia ja nestemäisiä polttoaineita käyttävien joustavien perusvoimantuotannon voimalaitosten maailmanlaajuisesti johtava toimittaja aina 600 MW:n tehoon saakka. Tarjoamme asiakaskohtaisia ratkaisuja kuormitushuippujen tasamiseen, varavoimaksi ja kuormaa seuraavaan tuotantoon sekä sähköverkon vakaukseen. Wärtsilä Power Plants toimittaa myös LNG-terminaaleja ja -jakelujärjestelmiä. Vuoden 2014 loppuun mennessä Wärtsilä oli toimittanut lähes 5.000 voimalaitosta 170 eri maahan.

36%

SHIP POWER

Wärtsilä Ship Power tukee asiakkaidensa liiketoimintaa tarjoamalla meriteollisuudessa sekä öljy- ja kaasuteollisuudessa toimiville asiakkailleen turvallisia, ympäristömyönteisiä, tehokkaita, joustavia ja taloudellisia ratkaisuja. Teknologiaohtaus ja kokenut, osaava ja omistautunut henkilöstö luovat meille edellytykset räätälöidä ratkaisuja, jotka tarjoavat eri puolilla maailmaa toimiville asiakkaillemme optimaaliset edut.

41%

SERVICES

Wärtsilä Services tukee asiakkaitaan toimitetun järjestelmän koko elinkaaren ajan optimoimalla laitteiston hyötysuhdetta ja suorituskykyä. Tarjoamme sekä energia- että merenkulkumarkkinoilla toimiville asiakkaillemme toimialan kattavimman palveluvalikoiman – varaosista käyttö- ja hallinnointipalveluihin – ja laajimman palveluverkoston. Olemme sitoutuneet tarjoamaan korkeaa laatua ja asiantuntevaa tukea sekä varmistamaan palvelujen saatavuuden mahdollisimman ympäristöystävällisesti kaikkialla, missä asiakkaamme toimivat.

Liikevaihto

1.138 milj. euroa

Tilaukset

1.293 milj. euroa

Henkilöstö

978

Liikevaihto

1.702 milj. euroa

Tilaukset

1.746 milj. euroa

Henkilöstö

5.603

Liikevaihto

1.939 milj. euroa

Tilaukset

2.045 milj. euroa

Henkilöstö

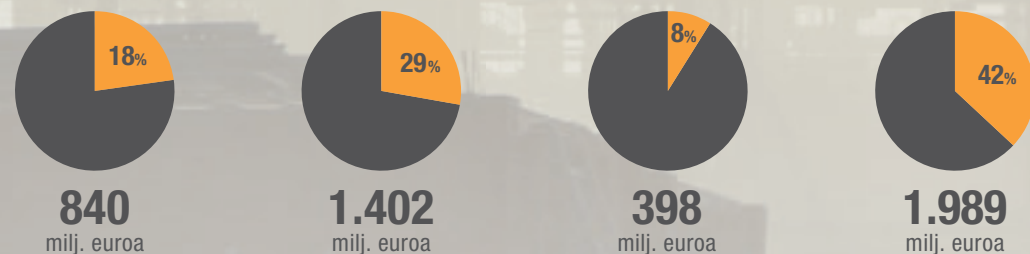
10.692

Toimintaympäristö

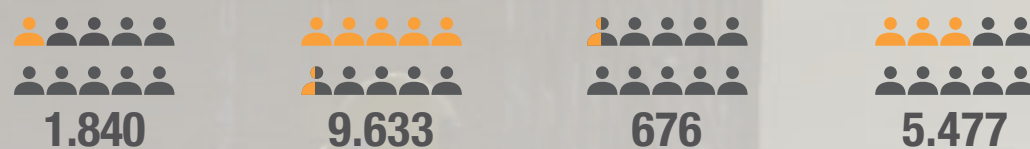
Wärtsilä tukee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti yli 200 toimipisteessä lähes 70 maassa. Vuonna 2014 Wärtsilän liikevaihto oli 4,8 miljardia euroa ja henkilöstömäärä noin 17.700. Vuoden lopussa Wärtsilän laitekanta oli 181.000 MW.



LIKEVAIHTO, % Wärtsilän kokonaisliikevaihdosta



HENKILÖSTÖ



Muiden maiden liikevaihto oli 150 milj. euroa ja henkilöstömäärä 91 työntekijää.

YLEISET KYSYNTÄTEKIJÄT JA VAHVUUDET

POWER PLANTS

Voimalakapasiteetin kysyntä riippuu ensisijassa väestönkasvusta ja talouden kehityksestä. Sähkönkulutuksen kasvaessa lisääntyy sekä uusien voimaloiden että vanhaa kapasiteettia korvaavien laitosten tarve. Ympäristökysymykset ja infrastruktuurin kehitys ohjaavat kaasun kysyntää. Jatkossa teollistumisen ja elintason kohoamisen odotetaan johtavan siihen, että kasvu on vahvempaa OECD:n ulkopuolisissa maissa. OECD-maissa asennetun kapasiteetin ikääntyminen sekä tiukentuvat ympäristömääräykset ja tavoitteet ottaa käyttöön vähähiilisiä voimantuotantoratkaisuja edellyttää uusia investointeja.

SHIP POWER

Laivanrakennus- ja merenkulkualan kysyntään vaikuttavat pääasiassa maailmantalouden kehitys ja sen vaikutus kauppaan ja kuljetuskapasiteetin tarpeeseen. Polttoaineiden hinnat, saatavuus ja kysyntä vauhdittavat öljy- ja kaasuteollisuuden kehitystä, ja merenkulkualalla ne lisäävät tehokkaiden alusten kysyntää. Kysyntää lisää myös ympäristömääräysten kehitys ja niiden vaikutus alusten tehokkuuteen, ympäristöratkaisujen kiinnostukseen ja kaasun käyttöön laivojen polttoaineena.

SERVICES

Huoltotoiminnan tärkein kysyntätekijä on asennetun laitekannan suuruus ja kehitys. Elinkaariratkaisujen tarpeeseen vaikuttavat esimerkiksi eri polttoaineiden ja henkilöstön kustannusten ja saatavuuden vaihtelut sekä alusten ja voimalaitosten käytön edellyttämän teknisen asiantuntemuksen tason muutokset. Tarpeeseen vaikuttavat myös ympäristömääräysten muutokset ja turvallisuuden parantaminen. Käytön ja hallinnon ulkoistaminen luotettavalle kumppanille on nykyisin merkittävä trendi voimalaitosten huoltomarkkinoilla. Tämän tekijän merkitys kasvaa tulevaisuudessa myös merenkulkumarkkinoilla.

- + Ainutlaatuinen joustavuus sekä polttoaineissa että operoinnissa
- + Energiatehokkuus ja päästömääräysten noudattaminen
- + Kilpailukykyiset pääomakustannukset ja kyky toimittaa kokonaisratkaisuja
- + Merenkulku- sekä offshore-alan laajin valikoima luotettavia ja suorituskykyisiä tuotteita ja ratkaisuja
- + Ylivoimaiset toimitusreferenssit monipolttoaineteknologioihin sekä kaasujärjestelmiin perustuvista kaasukäyttöisistä aluksista
- + Kattavin valikoima vaihtoehtoja asiakkaiden polttoainejoustavuutta, suorituskykyä ja ympäristövaatimuksia koskeviin tarpeisiin vastaamiseksi
- + Ainutlaatuinen synergia laivansuunnittelun ja teknisen osaamisen välillä takaa alukselle parhaan suorituskyvyn sen koko elinkaaren ajan
- + Vahva läsnäolo kaikilla tärkeimmillä merenkulun sekä öljy- ja kaasuteollisuuden segmenteillä pienentää laivanrakennusalan suhdannevaihteluiden vaikutuksia

- + Pitkäaikaiset asiakassuhteet ja asiakkaiden tarpeiden syvä ymmärtäminen
- + Laitteiden koko elinkaaren kattava tarjonta
- + Toimialan laajin huoltopalvelutarjonta
- + Maailmanlaajuinen huoltoverkosto

Strategia

Wärtsilän tavoitteena on olla koko elinkaaren kattavien voimaratkaisujen johtava toimittaja merenkulun markkinoilla ja valituilla energiamarkkinoilla ympäri maailmaa.

Näemme kasvumahdollisuuksia kaasuvoimalaitoksissa osana Smart Power Generation -konseptiamme, kaasukäyttöisissä moottoreissa ja niihin liittyvissä järjestelmissä merenkulun markkinoilla sekä nesteytetyn maakaasun keski-suuren infrastruktuurin kehityksessä. Tavoittelemme myös kasvua ympäristöratkaisuihin, kuten rikkipesureissa ja painolastiveden käsittelyjärjestelmissä. Vahvuutenamme on teknologinen johtajuus, integroitu tuote- ja huoltotarjoama, läheiset ja pitkäaikaiset asiakassuhteet sekä ylivoimainen maailmanlaajuinen kattavuus. Etsimme jatkuvasti tapoja ylläpitää kustannustehokkuutta ja korkeaa laatua tuotanto- ja toimitusketjun ohjauksella. Tämä tapahtuu usein yhteistyössä johtavien teollisuuspartnerien kanssa tärkeimmillä kasvumarkkinoilla. Vahva keskittyminen T&K-toimintoihin auttaa meitä pysymään alamme teknologian ja innovoinnin edelläkävijänä. Aiomme hyödyä kasvumahdollisuuksista loppumarkkinoillamme ja säilyttää samalla vakaan kannattavuuden.

SITOUTUMINEN KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN

Wärtsilän tavoitteena on täyttää osakkeenomistajien odotukset ja edistää yhteiskunnan hyvinvointia. Tämä edellyttää, että yhtiön toiminta on tehokasta, kannattavaa

ja kilpailukykyistä. Hyvä taloudellinen tulos luo perustan muille kestävä kehityksen osa-alueille – sosiaaliselle vastuulle ja ympäristövastuulle.

Meidän pää tavoitteenamme on toimittaa voimaratkaisuja, joiden hyötysuhde on korkea ja ympäristökuormitus vähäinen. Pyrimme jatkuvasti parantamaan tuotteidemme ja palvelujemme ympäristösuorituskykyä sekä säilyttämään teknologiajohtajuutemme hyödyntämällä uutta tekniikkaa ja tekemällä yhteistyötä asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Näin autamme osaltamme asiakkaitamme ja koko yhteiskuntaa saavuttamaan tiukentuvat kansainväliset ympäristövaatimukset ja -suositukset.

Wärtsilä on hyvä yritys kansallinen kaikkialla missä yhtiö toimii. Liiketoimintamme ja sidosryhmäsuhteemme perustuvat toimintaperiaatteisiimme. Wärtsilä on vastuullinen työnantaja ja pyrkii tarjoamaan henkilöstölle mielenkiintoisen ja innostavan työpaikan, jossa vallitsevat avoimuus, toisten kunnioitus, luottamus, tasa-arvo sekä mahdollisuudet henkilökohtaiseen kehittymiseen. Tavoitteena on myös tarjota työolosuhteiltaan turvallinen työpaikka työntekijöille ja sopimuskumppaneille sekä minimoida Wärtsilän tuotteiden ja palvelujen käyttöön liittyvät terveys- ja turvallisuusriskit. Toimitusketjun hallinta ja kehittäminen ovat olennainen osa toimintaamme.

POWER PLANTS

Tavoitteemme on, että meidät tunnetaan kansainvälisesti johtavana nestemäisiä polttoaineita ja kaasua käyttävien voimalaitosten toimittajana. Edistämme Smart Power Generation -teknologian käyttöä yhä dynaamisemmiksi ja ympäristötietoisemmiksi muuttuvilla globaaleilla energiamarkkinoilla ympäristön kannalta kestävämpien, edullisempien ja luotettavampien voimantuotantojärjestelmien mahdollistamiseksi. Strategiamme on:

- Säilyttää johtava asemamme raskasöljy- ja monipolttoainevoimalaitoksissa vahvistamalla arvolutaustamme sekä kehittämällä valikoituja kohdemarkkinoita aktiivisesti ja vaikuttamalla niihin
- Kasvaa voimakkaasti suurten kaasuvoimalaitosten markkinoilla valtaamalla markkinaosuus turbiinikäyttöisiltä voimalaitoksilta
- Kasvaa biopolttoaineita käyttävien voimaloiden markkinoilla tarjoamalla mahdollisuuden käyttää useita eri polttoaineita
- Kasvaa erikoissovellusten – LNG-infrastruktuurisovellusten, öljy- ja kaasuteollisuuden, ydinvoimaloiden varavoimantuotannon sekä sähkön ja lämmön yhteistuotannon – markkinoilla valikoituissa asiakassegmenteissä arvolutaustamme avulla

SHIP POWER

Tavoitteemme on olla johtava innovatiivisten tuotteiden ja integroitujen ratkaisujen toimittaja meri- sekä öljy- ja kaasuteollisuudelle. Tämän saavuttamiseksi hyödynnämme syvällistä asiakkaiden tarpeiden tuntemusta ja:

- Vakiinnutamme johtavan aseman kaasukäyttöisiin aluksiin, ympäristömääräysten noudattamiseen ja hyötysuhteen optimointiin liittyvissä ratkaisuissa
- Kehitämme edelleen johtavaa asemaamme laivanrakennusteollisuuden järjestelmäintegraattorina
- Tarjoamme kilpailukykyisiä tuotteita meri- sekä öljy- ja kaasuteollisuuden kasvaviin tarpeisiin
- Haemme lisää kasvua hyödyntämällä kykyämme tarjota asiakkaillemme tehokkaimmat elinkaariratkaisut

SERVICES

Asiakkaamme pitävät Wärtsilää kilpailukykyisenä ja luotettavana huoltokumppanina, jonka kanssa on helppo asioida. Tavoitteemme on:

- Keskittyä asiakastarpeisiin ja kehittää jatkuvasti tarjontaamme lisäarvoa tuovien tuotteiden kautta
- Tukea asiakkaitamme paikallisesti osaavan globaalin kenttähuoltoverkostomme avulla
- Kasvaa sekä merenkulku- että voimalaitosmarkkinoilla laajentamalla sopimustemme sisältöä
- Tukea asiakkaitamme heidän pienentäessään ympäristöjalanjälkeään ja edistää asiakaslähtöistä laatu- ja turvallisuus- ja turvallisia työmenetelmiä
- Hakea aktiivisesti mahdollisuuksia tarjontaamme entisestään vahvistaviin yritysostoihin

Kestävä kehitys

Wärtsilällä on keskeinen rooli kansainvälisesti johtavana merenkulun ja energia-alan kokonaisvaltaisten elinkaariratkaisujen toimittajana: ympäristömyötäisten ratkaisujemme ja palveluidemme avulla asiakkaat voivat kehittää liiketoimintaansa kestävästi. Wärtsilä takaa ratkaisuilleen käyttäjätuen koko niiden elinkaaren ajaksi, mikä usein tarkoittaa jopa 30:tä vuotta.

WÄRTSILÄN LÄHESTYMISTAPA KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN

Sitoumuksemme kestävään kehitykseen ja vastuulliseen liiketoimintaan perustuu missioomme, visioomme ja strategiaamme, jotka luovat perustan yhtiön toimintojen ja tuotteiden kehittämiselle yhdessä kestävä kehityksen tavoitteidemme kanssa. Wärtsilän strategia rakentuu kolmelle keskeiselle kasvualueelle: Smart Power Generation, kaasupolttoaineena ja ympäristöratkaisut, jotka kaikki osaltaan tukevat entistä kestävämpää tulevaisuutta energia- ja merenkulkualoilla.

Vahvuutemme on teknologisessa johtajuudessa, ja teknologia on keskeisessä asemassa myös kestävä kehityksen toiminnassamme. Power Plants- ja Ship Power -liiketoiminnot keskittyvät kestävien ratkaisujen kehittämiseen ja tarjoamiseen omille toimialoilleen, kun taas Services-liiketoiminnan keskeinen tehtävä on tarjota tukea ratkaisuillemme sekä uusinta teknologiaa käytössä oleviin laitteisiin päivitys- ja modernisointikokonaisuuksien kautta.

Toimittajat ja liikekumppanit ovat tärkeitä ja olennainen osa konsernin tuotteiden ja palveluiden

kokonaisarvoketjua ja niiden edellytetään noudattavan samoja korkeita juridisia ja eettisiä normeja sekä liiketoiminnan käytäntöjä, joita Wärtsilä itsekin noudattaa.

KESTÄVÄN INNOVOINNIN ARVO

Tärkein tehtävämme kestävä kehityksen edistämiseksi on toimittaa ympäristömyötäisiä ratkaisuja ja palveluita, joiden avulla asiakkaat pystyvät kehittämään omaa liiketoimintaansa kestävä suuntaan. Tämä edellyttää meiltä jatkuvia investointeja teknologian kehittämiseksi ja yhä tehokkaampien ja ympäristömyönteisempien ratkaisujen löytämiseksi.

Asiakkaiden nykypäivien täyttäminen, tuleviin vaatimuksiin vastaaminen ja kehityksen kärjessä pysyminen edellyttää innovatiivista tuotekehitystä ja halua soveltaa uutta teknologiaa. Pyrimme kehittämään ympäristömyönteisiä tuotteita ja ratkaisuja monin eri tavoin, mm. parantamalla hyötysuhdetta, vähentämällä kaasumaisia ja nestemäisiä päästöjä ja jätteiden määrää, torjumalla melua sekä panostamalla jäte- ja painolastivesien puhdistukseen. Wärtsilä varautuu

tuleviin vaatimuksiin kehittämällä niin primääristä kuin sekundääristä puhdistustekniikkaa sekä laajentamalla polttoainevalikoimaa. Sitoutuminen tutkimus- ja tuotekehitysinvestointeihin hyödyttää sekä Wärtsilän asiakkaita että ympäristöä niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä.

WÄRTSILÄN KESTÄVÄN KEHITYKSEN PAINOPISTEET

Wärtsilän kestävä kehityksen mukaiseen toimintaan kuuluu kolme toisinsa läheisesti liittyvää elementtiä: talous, ympäristö ja sosiaalinen vastuu. Kestävä kehityksen osalta Wärtsilän pääpainopisteet ovat seuraavat:

- Talous: kannattavuus
- Ympäristö: ympäristömyönteiset tuotteet ja palvelut
- Sosiaalinen vastuu: vastuullinen liiketoiminta

Kestävä kehityksen näkökulmasta Wärtsilälle merkittävimmät ympäristökysymykset liittyvät tuotteisiin.

WÄRTSILÄN YMPÄRISTÖMYÖTÄISTEN RATKAISUJEN KESKEISIMPIÄ OMINAISUUKSIA:

- + Luotettavuus, turvallisuus ja pitkä käyttöikä
- + Päästöjä vähentävät ratkaisut
- + Raskaalle polttoöljylle vaihtoehtoiset polttoaineet
- + Mahdollisuus käyttää joustavasti eri polttoaineita
- + Maksimaalisen hyötysuhteen ja alhaisimmat elinkaarikustannukset tarjoavat ratkaisut
- + Vedenkulutuksen minimoivat ratkaisut
- + Alusten suunnittelun ja käytön optimointi

Kaasulähettiläs

Ship Powerin Amerikan liiketoiminnoista vastaava John Hatley kertoo Wärtsilän aiemmasta, nykyisestä ja tulevasta roolista kaasun arvoketjussa.

Meri on lapsesta asti ollut tärkeä osa Washingtonin Seattlessa varttuneen John Hatleyn elämää. Perheessä harrastettiin veneilyä, ja Tyynenmeren rannikkoa pitkin liikennöivät rahtialukset ja proomut olivat päivittäinen näky.

"Totuin veteen ja kaikkiin vesiaktiviteetteihin jo pienenä. Nuorena miehenä kongressi katsoi minut arvolliseksi pääsemään Yhdysvaltain kauppalaivaston akatemiaan King's Pointiin", hän kertoo.

Siitä alkoivat oppivuodet, joiden pohjalta John ponnisti merenkulku-uralle. Valmistuttuaan King's Pointista vuonna 1976 Johnille tarjoutui toinenkin loistava mahdollisuus: hänelle myönnettiin arkkitehti- ja insinööriin opiskelija-apuraha, jolloin hän päätti aloittaa laiva-arkkitehtuurin ja -suunnittelun opinnot Michiganin yliopiston maisteriohjelmassa.

Valmistuttuaan kiitettävän arvosanoin maisteriksi Michiganin yliopistosta vuonna 1980 John aloitti työuransa kaksoisroolissa: hän työskenteli varustamoiden ja tunnetun laivojen suunnitteluun erikoistuneen arkkitehtitoimiston palveluksessa. "Suunnittelutaustani ja laivaosaamiseni

yhdistäminen on kulkenut punaisena lankana koko työurani ajan", John selittää. "Olen kiertänyt laivoilla eri tehtävissä ja suunnittelussa sekä varustamoilla ja tehnyt töitä sijoittajien ja liiketoiminnan kehittäjien kanssa ja telakoilla ja saanut sitä kautta ensikäden tietoa näistä alueista."

MAISSA

1980-luvulla laivapalvelus veti Johnia yhä enemmän puoleensa. Hän oli muun muassa jonkin aikaa Samsungilla laivanrakennuspuolella ja seilasi maailman meriä konepäällikkönä. Vietettyään paljon aikaa ulkomailla hän alkoi kaivata maata jalkojensa alle.

Johtotehtävät Wärtsilässä olivat looginen askel, joka merkitsi samalla eräänlaista uudistumista. "Nyt saatoin lyödä kaikki kortit pöytään: laiva-arkkitehdin koulutukseni, laivasuunnitteluosaamiseni ja kokemukseni laivojen operoinnista aina suurimmista ja kaikista voimakkaimmista kaksitahtimoottoreista nelitahtimoottoreihin, sähköautomaatioon ja propulsiojärjestelmiin. Vastuualueeni laajeni merkittävästi. En ole hetkeäkään katunut, että tartuin tilaisuuteen."



"Wärtsilällä on hallussa koko kaasun arvoketju lähteeltä kulutukseen kattaen koko energiaspektrin."

Mielellään kielikuvia viljelevä John näkee LNG-tekniikan kehityksen sukupolvien jatkumona: "Suurimmat, sylinterin läpimitaltaan 50 senttimetrin kaasumootorit oli suunniteltu valtameriä seilaavien LNG-alusten suurta tehontarvetta silmällä pitäen. Siinä meillä on isoisa. Isää edustavat kaasumootorit, joiden sylinterin läpimitta on 34 senttimetriä ja jotka oli alun perin suunniteltu maakaasua käyttävien höyrylaivojen generaattoreiden moottoreiksi, mutta jotka löysivät pian tiensä maissa sijaitseviin voimalaitoksiin. Ja sitten nykypolven edustaja eli pojanpoika: 20-sarjan moottori, pienempitehoinen ratkaisu sekä pieniin aluksiin että generaattorisovelluksiin. Uusimman sarjan tehoalue kattaa markkinoiden tarpeet laajalti: pienet joki- ja sisävesilaivat, suuremmat rannikkolaivat ja uusimman matalapaineista kaasua käyttävän kaksitahtimoottorimme myötä myös suuret valtamerialukset."

Merenkulun lisäksi John haluaa korostaa Wärtsilän panostusta kaasuun myös maalla toimivissa voimalaitossovelluksissa. "90-luvulla, jolloin yhtiö toden teolla aloitti mäntämoottorien valmistuksen, kaasua pidettiin vaihtoehtona 70- ja 80-luvulla vallalla olleille pienitehoisille höyryturbiineille."

"Se oli perinteistä tekniikkaa", hän taustoittaa. "Kuitenkin samaa teknologiaa ja samaa markkina-aluetta voidaan soveltaa yhtäläisesti myös voimalaitoksiin, jolloin kaasun käytön tuomista eduista päästään hyötymään myös sähköntuotannossa. Siksi kaasusta on tullut niin suosittu vaihtoehto uusiutuvan energian tuotannon tasapainottamiseen. Ja moottorihan ei tiedä, kelluuko se meressä vai onko se asennettu kiinteälle maankamaralle. Se toimii täydellisesti kummassakin tapauksessa. Wärtsilään tulo avasi minulle yllättäen oven myös voimalamarkkinoille."

VIHDOINKIN KOTONA

John kuvaa merenkulku- ja voimalaitosmarkkinoiden nykyistä liiketoimintaympäristöä ja Wärtsilän potentiaalia tarttuvan innostuneesti. Ei ole ihme, että häntä on alettu kutsua yhtiön kaasulähettiläksi. Johnille mahdollisuus

KAASUN ARVOKETJU ALUSTA LOPPUUN

Kaasun arvoketju kattaa kaasun etsinnän ja porauksen, tuotannon ja nesteytyksen LNG:ksi sekä kuljetuksen varastoon, jakeluun ja loppukäyttäjien käyttöön. Wärtsilä tarjoaa tuotteita ja ratkaisuja kaikkiin näihin vaiheisiin. Tärkeimmät käyttöalueet sekä nykyisin että tulevaisuudessa ovat: lastinkäsittelylaitteet kaasualuksiin, sekä moottorit ja suojaakaasujärjestelmät; pienet ja keskisuuret LNG:n vastaanottotermiinaalit, joita voidaan toimittaa myös kokonaisratkaisuin; täydelliset kaasunkäsittelyjärjestelmät kaikenlaisiin kaasukäyttöisiin aluksiin; täydelliset LNG:n käsittelyratkaisut pieniin LNG-aluksiin ja bunkrausaluksiin; ja LNG:n onshore-tuotantolaitosratkaisut pienille ja keskisuurille nesteytyskapasiteeteille. Termiinaalit voidaan integroida voimalaitosten kanssa. Tämä on myös tärkeä osa arvoketjua, ja ympyrä sulkeutuu.

koko osaamisrepertuaarinsa hyödyntämiseen osui mitä ilmeisimmin koko merenkulualalle jännittävään aikaan.

Wärtsilässä hän pääsi seuraamaan erilaisten osaamisalueiden sulautumista yhteen LNG-arvoketjussa. "Tämä yritys on nyt maailmanlaajuisesti ainutlaatuisessa asemassa, ja sen toiminta on uskomattoman laajaa", John hehkuttaa. "Meillä on hallussa koko kaasun arvoketju kaasun vastaanotosta nesteytykseen, merikuljetusten logistiikkaan, varastointiin, uudelleenkaasutukseen ja käyttöön sähköntuotannossa voimalaitoksissa."

Lyhyt keskustelu John Hatleyn kanssa osoittaa, että Wärtsilällä on laajan teknologiatarjonnan lisäksi muutakin tarjottavaa markkinoille: tarinan takaa löytyy intohimoisia asiantuntijoita, joiden toiminta luotsaa teollisuutta uuteen suuntaan. Määränpäässä siintää ekologisesti kestävä merenkulku.

■ Lue koko tarina: www.wartsila.com/ar2014-fi



Yritteliäät innovaattorit

Wärtsilä saavuttaa kilpailuetua soveltamalla teollista muotoilua innovatiivisesti.

noodi, substantiivi: solmukohta, kokonaisuuden alisteisten osien lähtökohta tai keskipiste

Helsingin Aalto-yliopiston kampukselle sijoitettu Wärtsilä Innovation Noden näennäisen rento vaikutelma saattaa pettää. Täällä tehdään vaivoja säästämättä tärkeää työtä – samoin kuin suomalainen koulutusjärjestelmä yltää yhdeksi maailman parhaista ilman muiden kärkimaiden liki maanista työtahtia tai rautaista kuria.

Ei ole sattumaa, että Wärtsilä on perustanut tutkimus- ja kehityskeskukseksensä juuri tänne, sanoo Ship Powerin nelitahtimoottoreiden liiketoimintayksikön tutkimus- ja kehitysjohdaja Ilari Kallio.

Kallio on toimintaan tyytyväinen: "Olemme saaneet hienoja tuloksia. Annamme opiskelijoille aiheen strategiamme pohjalta, ja he tutkivat sitä aivan uusista näkökulmista – tavoitteena on aina konsepti, josta voidaan kehittää uusi tuote, palvelu tai liiketoimintamalli."

Kyse ei ole innovoinnista innovaatioiden itsensä vuoksi, kuten hiljattain nähtiin projektissa, jossa huoltohenkilöstölle kehitettiin älypuhelinpohjainen tukipalvelu. Ratkaisu korvaa paperisia manuaaleja ja muistiinpanovihkoja kompaktien mobiililaitteiden kehittyneillä viestintäominaisuuksilla ja voi hyvinkin pian kehittyä kiinteäksi osaksi Wärtsilän palvelutarjontaa.

käyttäjäkokemus, substantiivi: verkkosivua, tietokonesovellusta tai muuta tuotetta käyttävän henkilön kokemus käyttötilanteesta, erityisesti käytön helppous tai miellyttävyys

"Modernissa liiketoiminnassa on ehdottomasti ymmärrettävä loppukäyttäjää", linjaa Juhana Arkio, Ship Powerin muotoilujohtaja. "Wärtsilälle tämä tarkoittaa sitä, että hankimme kilpailuetua soveltamalla teollista muotoilua innovatiivisesti."

Arkio jatkaa kuvailemalla tiiminsä tuote tuotteelta käyttöön ottamia teollisen muotoilun käytäntöjä, joilla loppukäyttäjistä on tehty keskeisempi osa suunnitteluprosessia.

Lähdemme liikkeelle muutamasta kaaviosta merkintöineen, jotka yhdessä kulkevat suunnittelun kokonaisspesifikaation nimellä. "Tämä on tuotteen tulevan käyttöympäristön perusteellisen analyysin lopputulos", Juhana selostaa. "Tutkimuksen yhteydessä on pureuduttava peruskysymyksiin: 'Mitä tarvitaan?',

"Innovation Noden sijainti auttaa osaltaan keräämään tuoreita ideoita ja pitämään yllä yhteyksiä koko yhteiskuntaan laajassa mielessä."

'Mitkä ovat suunnittelutoimeksiannon rajat?' Kyse ei ole pelkästään lainsäädännöstä tai sääntelystä, vaikka tietenkin niillä on oma osansa. Spesifikaatio huomioi käyttäjän, markkinat ja teknologian ja yhdistää siten Wärtsilän koko 'muotoiluajattelun'."

Tutustumme tarkemmin tuotteisiin, joissa perusteellista tutkimusta on hyödynnetty. Wärtsilän uusissa nelitahtimoottoreissa uutta on visuaalisen identiteetin lisäksi myös kokonaisvaltainen muotoilu, joka kattaa kaikki ihmisen ja koneen väliset rajapinnat. "Kuten näet, tämä suunnitteluperiaate on todella kaikenkattava", Juhana jatkaa. "Kaikki yksityiskohdat, joiden kanssa käyttäjä on tekemisissä, käydään läpi ja optimoidaan. Tällä tavoin muotoilu todella tuo lisäarvoa."

yrittäjähenkinen, adjektiivi: yrittäjälle tyypillisen hengen, asenteen tai ominaisuuksien leimaama; yritteliäs

Ilarille avain Wärtsilän T&K-toimintojen käytännönorganisointiin on yrittäjähenkisyys. "Jos näen mahdollisuuksia tai synergiaa muissa liiketoiminnoissa, mikään ei estä minua hyödyntämästä niitä. Ei organisaatorakenteiden tarvitse rajoittaa yhteistyötä, jos näkee, että siitä saadaan hyötyä."

Lisäksi Ilari huomauttaa, että yhtiön strategia kyllä osoittaa työskentelyn suunnan. "Laajat linjaukset vedetään johtoportaassa", hän toteaa. "Johto päättää esimerkiksi, että painopisteessä ovat kaasun, polttoainejoustavuus ja Smart Power Generation. Mutta kun päätökset jalkautetaan organisaatioon, niistä syntyy suuri määrä erilaisia mahdollisuuksia."

Juhana vahvistaa, että aivan samat periaatteet pätevät huipputason teolliseen muotoiluun. "Ainakin 80% minkä tahansa innovaatioseminarin ohjelmasta koskee loppukäyttäjää ja asiakasselvityksiä. Meidän tulisi kuitenkin saada selville vielä enemmän kuin asiakkaat tai oikeastaan kukaan pystyy juuri nyt sanomaan." Loppujen lopuksi innovaatiot ovat asiakkaita varten. Wärtsilä Innovation Nodelle tämä tarkoittaa uuden lisäarvon etsimistä tuotteen elinkaaren kaikissa vaiheissa ja jatkuvaa uusien ratkaisujen hakemista.

■ Lue koko tarina:
www.wartsila.com/ar2014-fi



”Koska olen tyttö”

Henkilöstömme auttaa parantamaan tyttöjen elinoloja kehitysmaissa.

Wärtsilän Suomen henkilöstö valitsi vuoden 2014 alussa hyväntekeväisyyskohteen, johon myös yhtiön tuki suunnataan. Huolella valittu yhteistyökumppani, joukkovoima ja ainutlaatuinen kansainvälinen hanke parantavat toivon mukaan tyttöjen elinoloja kehitysmaissa.

Plan Internationalin Koska olen tyttö -kampanjan tavoitteena on tukea miljoonien tyttöjen koulutusta ja osaamista ja antaa heille tukea, jonka turvin he voivat parantaa elinolojaan ja ympäristöään. Wärtsilän Suomen työntekijät valitsivat kampanjan useiden hyvien vaihtoehtojen joukosta koko henkilöstön ja yhtiön yhteiseksi hankkeeksi.

SUKUPUOLTEN TASA-ARVO JA PAREMPI ELÄMÄ

Plan Internationalin työkenttä käsittää miljoonia lapsia 86.000 yhteisössä ja 51 kehittyvässä maassa eri puolilla maailmaa. Järjestö etsii jatkuvasti uusia tapoja ja

mahdollisuuksia edistää sukupuolten välistä tasa-arvoa ja tyttöjen oikeuksia.

Koska olen tyttö -kampanjan projektit poistavat esteitä tyttöjen laadukkaan, vähintään yhdeksän vuoden pituisen koulutuksen tieltä sekä antavat heille eväät turvallisempaan tulevaisuuteen, sukupuolten väliseen tasavertaisuuteen ja parempaan elämään.

”Tällainen yhteistyö edistää todella tuntuvasti kampanjan tavoitteita”, sanoo Plan Suomen yritysyritysyhteistyöjohtaja Susanna Saikkonen. ”Kumppanuus Wärtsilän ja yhtiön Suomen henkilöstön kanssa on meille erittäin tärkeä. Se helpottaa varainhankintaamme ja levittää sanaa toiminnastamme.”

SUORIA KERÄYKSIÄ

Keräyksen käytännön järjestelyt aloitettiin Wärtsilän pääkonttorin henkilöstön osalta huhtikuussa, ja hanke

jatkui lokakuussa Vaasassa ja Turussa. Käytännön toimintatavaksi muodostui ns. ParticipAid-ohjelman tarjoama vapaaehtoistyön kehys.

Henkilöstöä kannustettiin joko antamaan kertalahjoitus tai sitoutumaan kuukausittaiseen avustukseen, joka vähennetään automaattisesti nettopalkasta. Wärtsilä puolestaan tuplasi henkilöstön lahjoitukset, jolloin keräyksen lopputulokseksi tuli joulukuussa 27.146 euroa.

Suoraan työntekijöiden palkasta vähennettäviä lahjoituksia kokeiltiin nyt Wärtsilässä ensimmäisiä kertoja. Molemmat osapuolet toivovat, että huolella valittu yhteistyökumppani, joukkovoima ja ainutlaatuinen kansainvälinen hanke parantavat kovia kokeneiden tyttöjen elinoloja kehitysmaissa.

Tyttöjen koulutuksen tukeminen on kaikkein parhaita investointeja köyhyyden hävittämiseksi. Tiesitkö että:

- 62 miljoonaa tyttöä ei pääse kouluun, ja jokainen lisävuosi koulussa perusopetuksen päälle kasvattaa tytön tulotasoa aikanaan 15–25%.
- 40.000 tyttöä avioituu päivittäin ja kolmannes heistä menee naimisiin alle 18-vuotiaana.

Lähde mukaan

Lisätietoa Koska olen tyttö -kampanjasta:
<https://plan.fi/koska-olen-tytto/>



Lue lisää Wärtsilän vuodesta 2014

Tutustu vuoden tärkeimpiin tapahtumiin ja aloitteisiin osoitteessa www.wartsila.com/ar2014-fi.



UUSIUTUVA RENESSANSI

Voimayhtiöt tarvitsevat generaattorin, joka saadaan ajettua nopeasti ylös, käy hyvällä hyötysuhteella ja jonka tuotantoa voidaan säätää tarpeen mukaan. Wärtsilä tarjoaa puitteet puhtaan ja vihreän energian käyttöönotolle.

KUUSI KANSAINVÄLISTÄ MERENKULUN LÄPIMURTOPROJEKTIA

Wärtsilä toimittaa ratkaisuja usealle ainutlaatuiselle merenkulkualan projektille jotka julkistettiin vuonna 2014. Projekteihin lukeutuu maailman ensimmäinen CNG-kuljetusalus sekä useat maakaasulla kulkevat alukset.



MILJARDIN DOLLARIN REMONTTI

Wärtsilä yhdisti rivinsä pelastaakseen Deepsea Aberdeen -porauslautan ja näin myös Odfjell Drillingin 1,2 miljardin dollarin arvoisen sopimuksen.



KESTÄVÄN MERENKULUN VISIO

Laivakuljetukset ovat yksi ekologisesti kestävimmistä tarjolla olevista kuljetusmuodoista. Wärtsilän pääteemat kestävälle merenkululle ovat laivakaluston optimointi, laivojen kokonaishyötysuhde, kestävät polttoaineet ja polttoainejoustavuus, päästöjen minimointi sekä alusturvallisuus.

WECARE – SEURAAVA ASKEL KOHTI NOLLAA

Turvallisuus on Wärtsilän tärkeimpiä painopisteitä, ja olemme jo usean vuoden ajan lähestyneet tavoitettamme, joka on nolla työtaturmaa. Työtaturmien määrä on viime vuosina pienentynyt noin 20–25% vuodessa.



MONIMUOTOISUUS MERKITSEE EDISTYSTÄ

Muuttuva liiketoimintaympäristö vaatii maailmanlaajuista läsnäoloa ja laajempaa yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa niin yrityksen sisällä kuin laajemmin yhteiskunnassa. Wärtsilä tekee yhteistyötä muiden yritysten ja järjestöjen kanssa, jotta tietoisuus monimuotoisuudesta lisääntyisi.

BIOKAASU LEIKKAA OSLON PÄÄSTÖJÄ

EU on asettanut tavoitteeksi, että vuoteen 2020 mennessä 20% energiasta tuotetaan uusiutuvilla energialähteillä. Wärtsilä auttaa Norjaa saavuttamaan aseman maailman ensimmäisenä "hiilineutraalina" valtiona.



Vuosi 2014 lyhyesti

Vuonna 2014 Wärtsilä palasi ydinosaamisensa äärelle ja toimintaa kehitettiin uusien yhteistyökumppanuuksien ja yrityskauppojen kautta. Wärtsilän vuoden 2014 tulos vastasi annettua ohjeistusta ja pitkän aikavälin tavoitteita.

Liikevaihto kasvoi 4%

4.779 milj. euroon

Power Plants -liiketoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 24%, Ship Power -liiketoiminnan 36% ja Services-liiketoiminnan 41%.

Kannattavuus oli

11,9 %

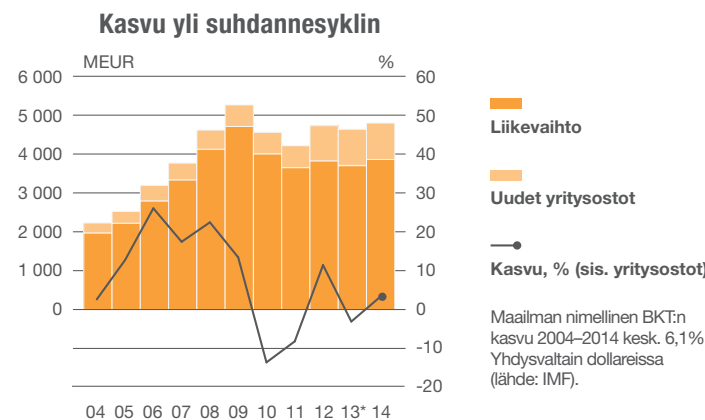
Liiketulos (EBIT) ennen kertaluonteisia eriä oli 569 milj. euroa.

Wärtsilän tilauskertymä kasvoi 5%

5.084 milj. euroon

Tilikauden lopussa Wärtsilän tilauskanta kasvoi 5%

4.530 milj. euroon



* Oikaistu, luvut sisältävät jatkuvat toiminnot.

26.3. Wärtsilältä tilattiin monipolttoaine-moottorit maailman ensimmäiseen LNG-käyttöiseen jäänmurtajaan.

29.12. Wärtsilä lahjoitti merimoottorin eteläafrikkalaiselle Nelson Mandela Metropolitan -yliopistolle.

18.7. Wärtsilä allekirjoitti sopimuksen China State Shipbuilding Corporationin kanssa yhteisyrityksestä, joka ottaa vastuulleen Wärtsilän 2-tahtiliiketoiminnan.



10.1. Wärtsilä sai ensimmäisen tilauksensa LNG-tuontiterminaalin kokonaisratkaisusta, joka rakennetaan Tornioon.

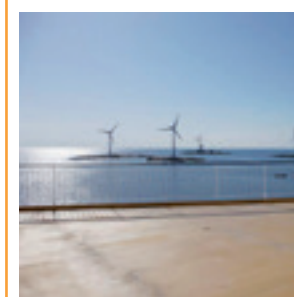
16.12. Wärtsilä ilmoitti L-3 Marine Systems Internationalin yritysostosta, jonka myötä yhtiön asema sähkö- ja automaatio-liiketoiminnassa vahvistuu.

30.9. Wärtsilä Intialla tuli täyteen 4 miljoonaa työtuntia ilman poissaoloon johtaneita tapaturmia.

12.6. Wärtsilä allekirjoitti 10-vuotisen ja 36 alusta kattavan ylläpito- ja teknisen tuen sopimuksen Royal Caribbean Cruises Ltd:n kanssa, mikä osoittaa lisääntyvää kiinnostusta merenkulun huoltosopimuksia kohtaan.



12.5. Kansainvälisen energiajärjestön IEA:n raportin mukaan polttomoottoreilla on hyvä kilpailukyky tuuli- ja aurinkoenergian käyttöä tukevana ratkaisuna.



19.5. Kaasunkuljetusaluksille ja muille alustypeille tilattiin aktiivisesti kaasunkäsittelyjärjestelmiä ja monipolttoainemoottoreita läpi vuoden. Huomionarvoisten tilausten joukossa oli tilaus integroidun ratkaisun toimittamisesta kolmeen erilaisten kaasujen kuljetusalukseen, jotka rakennetaan tanskalaiselle Evergas-varustamolle.

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	2014	Oikaistu 2013
Jatkuvat toiminnot		
Liikevaihto	4 779	4 607
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-240	190
Valmistus omaan käyttöön	14	12
Liiketoiminnan muut tuotot	52	65
Materiaalit ja palvelut	-2 392	-2 658
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-1 113	-1 073
Poistot ja arvonalentumiset	-115	-120
Liiketoiminnan muut kulut	-489	-513
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	26	28
Liiketulos	522	537
prosentteina liikevaihdosta	10,9	11,7
Osinkotuotot	1	1
Korkotuotot	4	3
Muut rahoitustuotot	8	15
Korkokulut	-13	-17
Muut rahoituskulut	-27	-22
Nettovoitot myytävissä olevista rahoitusvaroista		25
Tulos ennen veroja	494	544
Tuloverot	-106	-119
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	389	425
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-37	-31
Tilikauden nettotulos	351	393
Jakautuminen:		
emoyhtiön osakkeenomistajat	347	391
määräysvallattomat omistajat	5	3
	351	393
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos (laimentamaton ja laimennettu):		
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, euroa	1,95	2,15
Tulos/osake, lopetetut toiminnot, euroa	-0,19	-0,16
Tulos/osake, euroa	1,76	1,98

Laaja tuloslaskelma

MEUR	2014	2013
Tilikauden nettotulos	351	393
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-29	-9
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	4	-1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä	-25	-10
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	56	-72
Muuntoerot määräysvallattomille omistajille	4	
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
arvonmuutokset		1
siirretty tuloslaskelmaan		-25
Rahavirran suojaukset		
arvonmuutokset	-85	-22
siirretty tuloslaskelmaan	12	-2
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
siirretty tuloslaskelmaan		6
Rahavirran suojaukset		
arvonmuutokset	24	7
siirretty tuloslaskelmaan	-4	1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä	5	-107
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-20	-117
Tilikauden laaja tulos yhteensä	332	276
Laajan tuloksen jakautuminen:		
emoyhtiön osakkeenomistajat	323	275
määräysvallattomat omistajat	9	2
	332	276

Laajan tuloslaskelman luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Konsernin tase

Varat

MEUR	31.12.2014	31.12.2013
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	909	914
Aineettomat hyödykkeet	271	321
Aineelliset hyödykkeet	421	434
Sijoituskiinteistöt	14	15
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	90	103
Myytavissä olevat rahoitusvarat	16	15
Korolliset sijoitukset	1	1
Laskennalliset verosaamiset	144	128
Myyntisaamiset	15	
Muut saamiset	4	5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 884	1 935
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1 156	1 367
Korolliset saamiset	1	1
Myyntisaamiset	1 186	1 146
Verosaamiset	42	33
Muut saamiset	338	339
Rahavarat	571	388
Lyhytaikaiset varat yhteensä	3 294	3 274
Myytävänä olevat omaisuuserät	102	
Varat yhteensä	5 280	5 209

Konsernin taseen luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Oma pääoma ja velat

MEUR	31.12.2014	31.12.2013
Oma pääoma		
Osakepääoma	336	336
Ylikurssirahasto	61	61
Muuntoerot	-30	-85
Arvonmuutosrahasto	-66	-13
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-65	-43
Kertyneet voittovarot	1 723	1 587
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 960	1 844
Määräysvallattomien omistajien osuus	45	40
Oma pääoma yhteensä	2 005	1 884
Velat		
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat	537	571
Laskennalliset verovelat	64	84
Eläkevelvoitteet	100	107
Varaukset	51	40
Saadut ennakot	77	86
Muut velat	2	4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	832	892
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	129	94
Varaukset	242	204
Saadut ennakot	596	827
Ostovelat	436	375
Verovelat	51	81
Muut velat	934	853
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2 388	2 434
Velat yhteensä	3 220	3 325
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	55	
Oma pääoma ja velat yhteensä	5 280	5 209

Konsernin rahavirtalaskelma

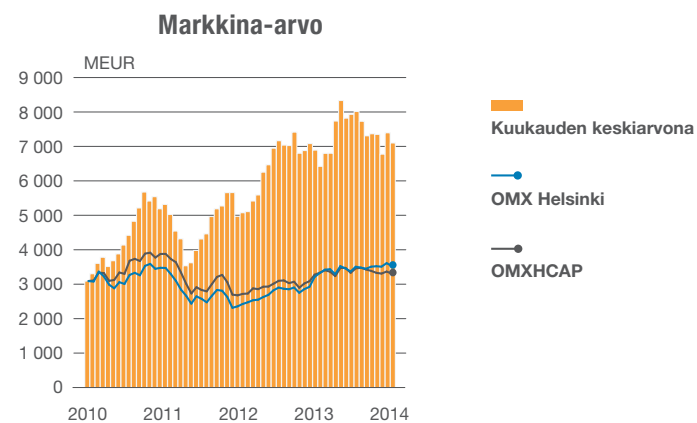
MEUR	2014	2013
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tilikauden nettotulos	351	393
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	119	123
Rahoitustuotot ja -kulut	28	19
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut	2	-29
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-24	-22
Tuloverot	99	113
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	574	598
Käyttöpääoman muutos:		
Korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-52	-64
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	206	-88
Korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-122	211
Käyttöpääoman muutos	32	60
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	606	658
Rahoituserät ja verot:		
Korko- ja muut rahoitustuotot	29	23
Korko- ja muut rahoituskulut	-36	-7
Maksetut verot	-147	-97
Rahoituserät ja verot	-154	-81
Liiketoiminnan rahavirta	452	578
Investointien rahavirta:		
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin		-1
Sijoitukset myytävissä oleviin rahoitusvaroihin	-1	-4
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-99	-129
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	14	7
Myytävissä olevien rahoitusvarojen myynnit	16	34
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+) ja muut muutokset	-1	13
Saadut osingot	1	1
Investointien rahavirta	-71	-79
Rahavirta investointien jälkeen	381	499
Rahoituksen rahavirta:		
Sijoitukset määräysvallattomilta omistajilta		16
Pitkäaikaisten lainojen nostot	100	153
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut ja muut muutokset	-81	-157
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-18	-135
Maksetut osingot	-211	-202
Rahoituksen rahavirta	-210	-324
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	172	176
Rahavarat tilikauden alussa	388	225
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	12	-13
Lopetettujen toimintojen nettorahavirta	1	
Rahavarat tilikauden lopussa	571	388

Konsernin rahavirtalaskelman luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Miksi sijoittaa Wärtsilään?

Vahvuutenamme on teknologinen johtajuus, integroitu tuote- ja huoltotarjooma, läheiset ja pitkäaikaiset asiakassuhteet sekä ylivertainen maailmanlaajuinen kattavuus.

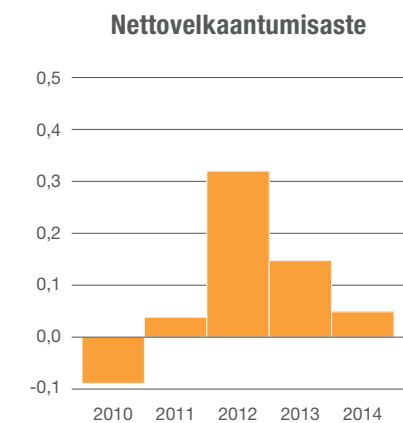
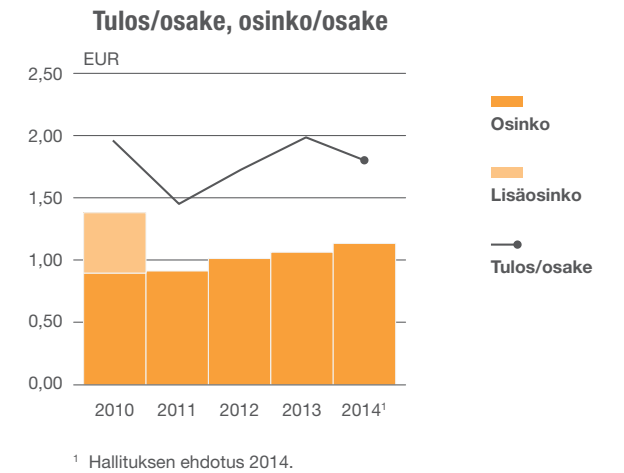
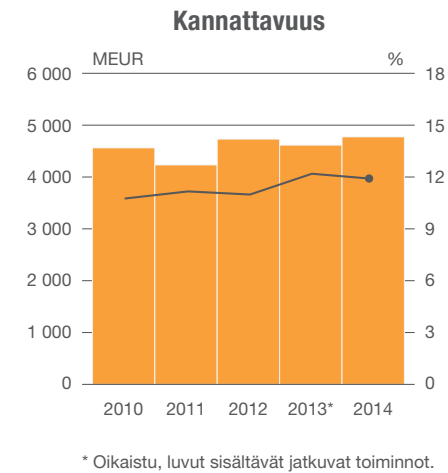
- Vakaat kysyntätekijät: kasvava kuljetuksen tarve, sähkön ja joustavan kapasiteetin kysynnän lisääntyminen, kasvavan laitekannan huoltotarpeet ja ympäristötekijät
- Toiminta kahdella maailmanlaajuisella loppumarkkinalla ja vakaa huoltoliiketoiminta vähentää markkinariskiä
- Vahvan aseman huoltomarkkinoilla ja toimialan laajin huoltoverkosto ja -tarjonta
- Kokoonpanoon perustuva tuotanto mahdollistaa joustavuuden kapasiteetin sopeuttamisessa markkinoiden kysyntään
- Jaetut tuotantolaitokset ja tutkimus & tuotekehitys luovat synergioita
- Vahva taloudellinen asema ja keskittyminen kannattavaan kasvuun



■ Lue lisää:
<http://wartsila.com/sijoittajat>

WÄRTSILÄ PÄÄOMAMARKKINOILLA 2014

- Wärtsilän osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla kaupankäyntitunnuksella WRT1V
- Tilikauden 2014 lopussa Wärtsilän osakkeiden lukumäärä oli 197.241.130 ja yhtiöllä oli noin 42.280 osakkeenomistajaa
- Ulkomaisten osakkeenomistajien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli tilikauden lopussa 48% osakekannasta



RAPORTOINTI- VUOSI 2015

Q1 23.04.2015
Q2 17.07.2015
Q3 22.10.2015
Q4 28.01.2016

PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

- Kasvaa nopeammin kuin maailman BKT
- Saavuttaa 14%:n liikevoitto (EBIT%) suhdannesyklin huipulla ja säilyttää liikevoitto yli 10%:n syklin pohjalla
- Pitää velkaantumisaste alle 0,50:ssä
- Jakaa osinkona suhdannekierron yli 50% osakekohtaisesta tuloksesta

Avainluvut

MEUR	2014	Q4 / 2014	Q3 / 2014	Oikaistu** Q2 / 2014	Oikaistu** Q1 / 2014	Oikaistu** 2013	Oikaistu* 2012
Liikevaihto	4 779	1 549	1 117	1 116	997	4 607	4 725
Power Plants	1 138	433	282	233	190	1 459	1 498
Ship Power	1 702	552	363	415	371	1 309	1 301
Services	1 939	564	472	468	435	1 842	1 908
Poistot ja alaskirjaukset	-115	-30	-29	-27	-29	-120	-139
Liiketulos ¹	569	196	142	132	98	557	517
Liiketulos ¹ , %	11,9	12,7	12,7	11,8	9,8	12,1	10,9
Tulos ennen veroja	494	157	129	119	89	544	453
Tulos/osake, EUR	1,76	0,60	0,43	0,42	0,31	1,98	1,72
Taseen loppusumma	5 280	5 280	5 090	5 119	5 042	5 209	5 036
Korolliset velat, brutto	666	666	679	697	633	665	794
Rahavarat	571	571	400	345	242	388	225
ROI %	18,7	-	-	-	-	21,2	20,4
Velkaantumisaste	0,05	0,05	0,14	0,19	0,22	0,15	0,32
Tilaukanta kauden lopussa	4 530	4 530	4 674	4 420	4 384	4 311	4 492
Tilaukertymä	5 084	1 522	1 309	1 138	1 115	4 821	4 940
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa	7 315	-	-	-	-	7 055	6 454
Henkilöstö, lukumäärä kauden lopussa	17 717	17 717	17 817	17 876	18 159	18 315	18 887

¹ Luvut on esitetty ennen kertaluonteisia eriä.
* Vertailukauden 2012 luvut on oikaistu uudistetun IAS 19-standardin mukaisiksi vuonna 2013.
** Kaksitahtiliiketoiminta on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi, minkä johdosta tuloslaskelmaan liittyviä lukuja on oikaistu.

Yhteystiedot

TIETOA WÄRTSILÄSTÄ:



ATTE PALOMÄKI
Viestintäjohtaja
Puh. 010 709 5599
s-posti: atte.palomaki@wartsila.com

SIJOITTAJASUHTEET:



NATALIA VALTASAARI
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 010 709 5637
s-posti: natalia.valtasaari@wartsila.com



KOE YKSI YHTEINEN SUUNTA
WWW.WARTSILA.COM/AR2014-FI

WÄRTSILÄ OYJ ABP

John Stenbergin ranta 2
PL 196
00531 Helsinki, Suomi
Puhelin 010 709 0000
www.wartsila.com

