

WÄRTSILÄ OYJ ABP

KONSERNIESITTELY 2010

Tämä on Wärtsilä

SHIP
POWER

POWER
PLANTS

SERVICES

Missio

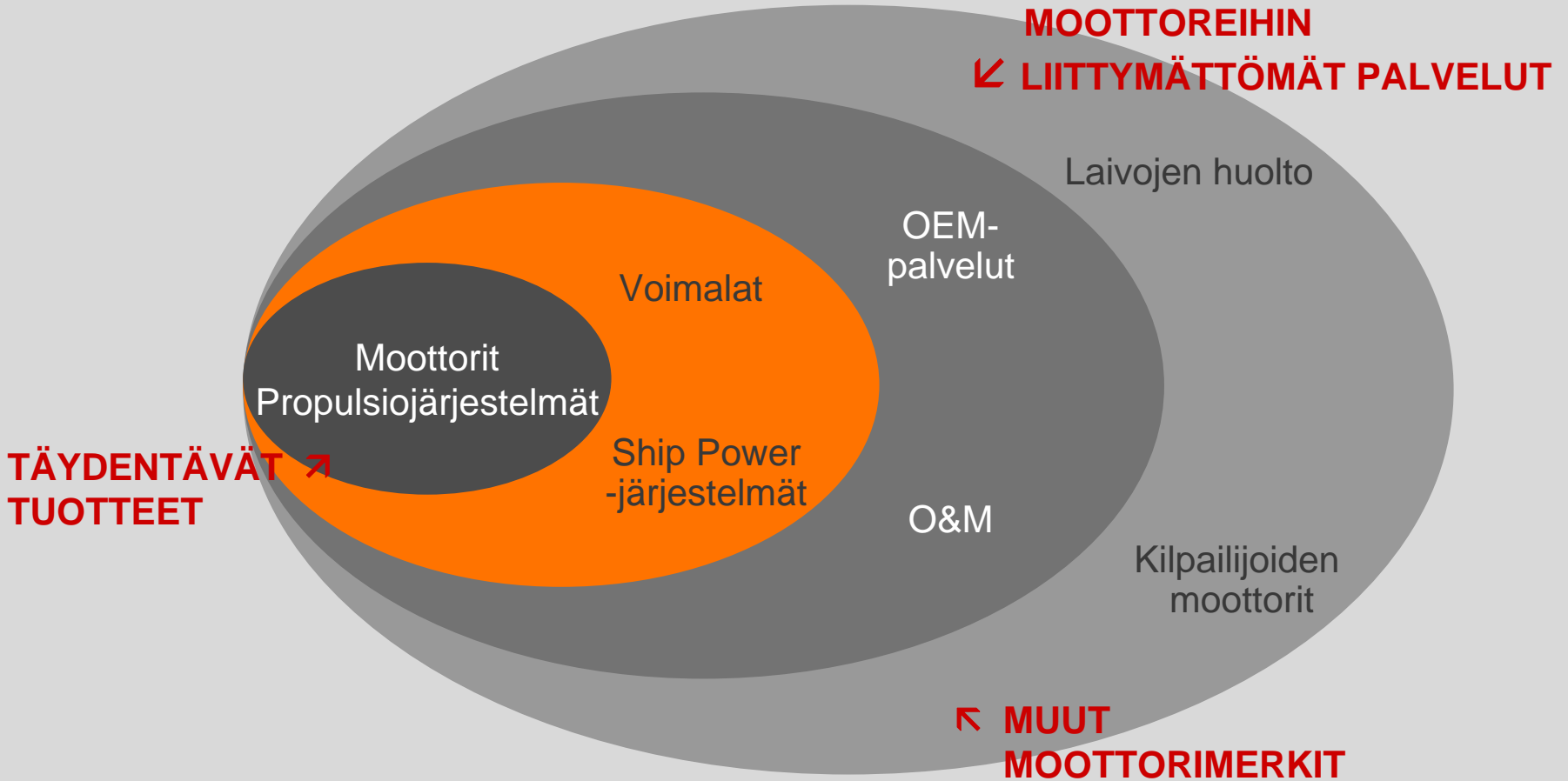
Toimitamme ratkaisuja, jotka tukevat asiakkaiden liiketoimintaa tuotteen koko elinkaaren ajan. Samalla kehitämme yhä parempia teknologioita, joista hyötyvät sekä asiakkaat että ympäristö.

Visio

Olemme kaikkien asiakkaittemme arvostetuin kumppani.

Tuotteemme ja palvelumme

...haemme kasvua orgaanisen kasvun lisäksi



Wärtsilä Ship Power


Olemme johtava laivojen voimaratkaisujen toimittaja. Meillä on vahva asema kaikilla merenkulun pääsegmenteillä arvostettujen koneistojen ja järjestelmien toimittajana.

- **Säilyttää johtava asema** ja kannattava kasvu kaikilla liiketoiminnan segmenteillä
- **Laajentaa ja kehittää** järjestelmäintegrointia ja suunnittelua, installaatiopalveluita ja teknisiä palveluita
- **Vahvistaa osaamista**, valmiutta ja läsnäoloa päämarkkinoilla
- **Etsiä jatkuvasti uusia mahdollisuuksia** tuotevalikoiman ja palvelujen laajentamiseksi yritysostojen ja kumppanuuksien avulla



Asiakkaiden tarpeet:

- Asiakassuhteiden hallinta
 - Helppo lähestyä
 - Osaava henkilökunta
 - Ajan hermolla
- Kumppanuus
 - Hyvät suositukset
 - Luotettava
 - Vastuullinen
- Asiakkaan ymmärtäminen
 - Asiakkaiden liiketoiminnan ja tarpeiden ymmärtäminen
 - Tarjonnan ja asiakastarpeiden sovittaminen
- Tehokkaat järjestelmät
 - Laadukkaat
 - Innovatiiviset



Luotettava
kumppani

Wärtsilä tarjoaa:

- jatkuvaa reagointia asiakkaiden tarpeisiin, osaamista ja luotettavuutta
- integroituja järjestelmiä ja kokonaisratkaisuja
- korkealaatuisia voimaratkaisuja koko elinkaaren ajan, asiakkaiden tarpeita vastaavaa kunnossapitoa ja huoltoa
- parannuksia asiakkaiden liiketoimintaan ensiluokkaisen energia-, käyttö- ja ympäristötehokkuuden avulla

Wärtsilä

“Suunnittelee, rakentaa ja tukee innovatiivisia, korkealaatuisia elinkaariratkaisuja”

- Innovatiivisuus (energia, tehokkuus, taloudellisuus)
- Tuotteen tuki koko elinkaaren ajan 24/7
- Suunnittelutuki
- Käyttöomaisuuden optimointi

- Hinta
- Laatu
- Saatavuus
- Suunnittelu

Varustamo/ Laivayhtiö

“keskeytymätöntä toimintaa mahdollisimman pienillä käyttökustannuksilla”

- Hinta
- Laatu
- Saatavuus
- Suunnittelu

Telakka

“rakentaa vaatimuksia vastaavia aluksia mahdollisimman pienillä kuluilla”

Tuotteemme kattavat kaikki merenkulun pääsegmentit

SHIP POWER

Kauppalaivat



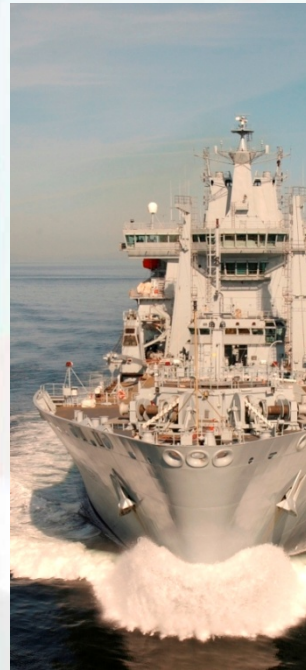
Offshore



Matkustaja-
laivat



Merivoimat



Erikois-
alukset





Moottorit



Propulsiojärjestelmät



Tiivisteet ja laakerit



Automaatio



Sähkönjakelu



Voimansiirto

Kauppalaivat

Offshore

Matkustajalaivat

Merivoimat

Erikoisalukset

Tuotetarjontamme

Segmenttikohtaiset

- Konseptit
- Sovellukset
- Projektinhallinta
- Järjestelmäintegrointi
- Suunnittelupalvelut
- Kolmannen osapuolen toimitukset

T&K

Laivasuunnittelu
Projektisuunnittelu
Strategiset hankinnat

**OLEMME JOHTAVA JOUSTAVIEN VOIMALAITOSRATKAISUJEN
TOIMITTAJA HAJAUTETUN ENERGIANTUOTANNON
MARKKINOILLA.**

Kohdemarkkinat ja sovellukset

Services tarjoaa huoltoa elinkaaren ajan

POWER PLANTS



Joustavan
perusvoiman
tuotanto



Sähköverkon
säätö- ja
huippuvoima



Teollisuuden
oma
voimantuotanto



Öljy- ja
kaasuteollisuuden
sovellukset



Öljy-,
monipolttoaine-
ja kaasuvoima-
laitokset



Nestemäiset
biopolttoaine-
voimalat



Joustavat
sähköverkon
säätövoiman
voimalat



Yhdistetyt
sähkön ja
lämmön
tuotannon
voimalat (CHP)



Pumppaus- ja
kompressoriv
sovellukset

- Olemme johtava joustavien raskasöljyvoimaloiden toimittaja
- Tarjoamme kilpailukykyisimmän kaasuvoimatuotannon sähköverkon säätövoima sovelluksille ja keskivoimalle
- Olemme edelläkävijä monenlaisia nestemäisiä biopolttoaineita käyttävän tehokkaan voimantuotannon alalla
- Tarjoamme ainutlaatuista lisäarvoa erikoisvoimasovelluksille

Näiden lisäksi tarjoamme huoltoa sovelluksen koko elinkaaren ajan.

JOUSTAVUUS

Polttoainejoustavuus

- Valmius käyttää saatavilla olevia polttoaineita
- Valmius käyttää edullisia polttoaineita
- Valmius siirtyä yhdestä polttoaineesta toiseen
- Valmius toimia varapolttoaineella

Joustava käytettävyys

- Dynaamiset ominaisuudet
- Jatkuva perusvoima

Energiatehokkuus

- Hyvä hyötysuhde
- Kestävä voimantuotanto ja korkeat polttoainehinnat vaativat ja suosivat tuotannon tehokkuutta

KESTÄVÄ KEHITYS

Päästövaatimusten noudattaminen

- Kaikkien vaatimusten noudattaminen, myös Kaliforniassa
- Kilpailukykyinen pääomakustannus
- Standardiratkaisut

Modulaarisuus

- Ammattimainen toimitus
- Luotettavuus & saatavuus
- Testatut tuotteet
- Käyttö- ja hallinnointipalvelut

Voimalapalvelut

Kehitys- ja rahoituspalvelut

- Projektikehitys, hiilidioksidirahoituksen asiantuntemus

Ensiluokkainen projektinhallintaosaaminen

- Globaalit kokonaistoimitukset (EPC)
 - Wärtsilä on ainoa voimalatoimittaja, jolla on kokonaistoimituksia (EPC) kaikkiin kehittyviin maihin
- Tärkeimmät edut
 - Modulaarinen esirakennettu voimalatuote. Minimoitu työ paikan päällä.
 - 25 vuoden kokemus rakentamisesta kehittyvissä maissa.
- Laaja toimitusjoustavuus
- Kilpailukykyiset toimitusajat

Tukipalvelut

Koko elinkaaren kattava paikallinen huolto

- Maailmanlaajuinen huoltoverkosto lähellä useimpia asiakkaita
- 24/7 huolto

Tuemme asiakkaitamme huoltosopimuksin

- Varaosatoimitussopimukset
- Teknisen hallinnoinnin sopimukset
- Ylläpitosopimukset
- Varojenhallintasopimus

TUEMME ASIAKKAITAMME OPTIMOIMALLA TUOTTEEN TEHOKKUUDEN JA SUORITUSKYVYN KOKO SEN ELINKAAREN AJAN

Tarjoamme asiakkaillemme toimialan laajimman palveluvalikoiman sekä laiva- että voimalahuollon markkinoilla. Tarjoamme asiantuntemusta sekä nopeaa reagointia lähellä asiakasta, valmistajasta riippumatta ja mahdollisimman ympäristömyötäisesti.

Kysyntätekijät

- **Ympäristöteknologiat ja -ratkaisut.** Ympäristötietoisuus kasvaa ja ympäristösäädökset sekä laiva- että voimalamarkkinoilla ovat käymässä yhä tiukemmiksi. Wärtsilä Services tarjoaa kustannustehokkaita ja vaatimuksia noudattavia sovelluksia ja palveluita.
- **Hallinnointipalvelut** auttavat laitteistojen omistajia valvomaan sijoituksensa kannattavuutta. Wärtsilä Services tarjoaa laajan valikoiman huoltosopimuksia, mukautettuja koulutuspaketteja ja online-ratkaisuja.
- **Läsnäolo ja saatavuus** ovat huoltotuen tärkeimpiä kriteerejä. Wärtsilä Services kasvattaa läsnäoloaan mobilisoimalla osaamisen ja logistiikan sinne, missä niitä tarvitaan.

Wärtsilän Services -liiketoiminnan strategiana on **vahvistaa johtavaa asemaansa** laiva- ja voimalahuollon markkinoilla sekä tukea asiakkaiden liiketoimintaa entistäkin paremmin **laajentamalla palveluvalikoimaansa**.

Toiminnan kasvattaminen on edelleen painopisteemme, mutta kiinnitämme huomiota myös **ostettujen yritysten kehittämiseen ja vahvistamiseen**, jotta voimme mennä vieläkin pidemmälle asiakkaiden liiketoiminnan optimoinnissa.

WÄRTSILÄ **Moottorihuolto**

WÄRTSILÄ **Potkurihuolto**

WÄRTSILÄ **Sähkö- ja automaatiohuolto**

WÄRTSILÄ **Kattiloiden huoltopalvelut**

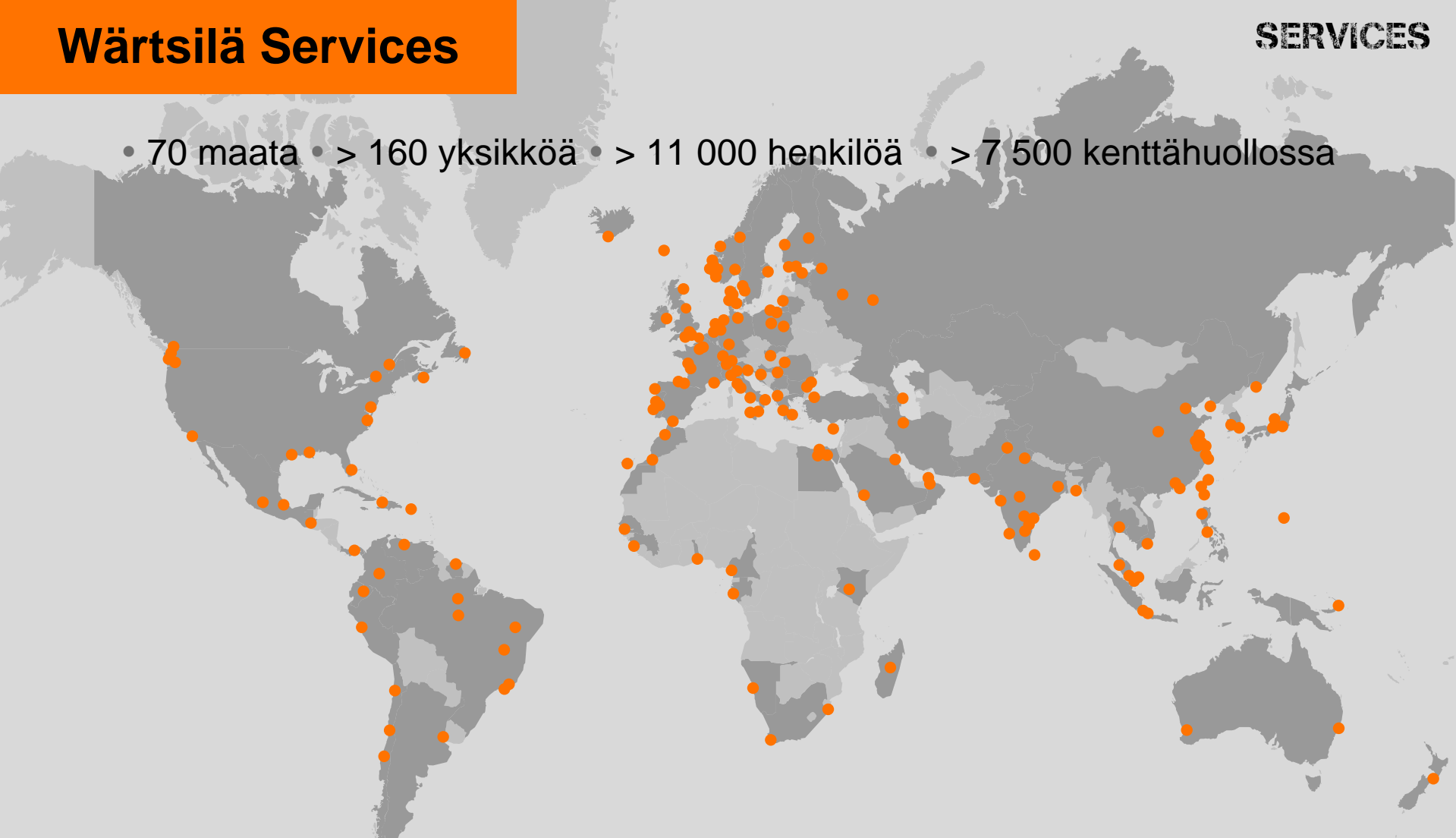
WÄRTSILÄ **Ympäristöpalvelut**

WÄRTSILÄ **Huolto- ja hallinnointipalvelut**

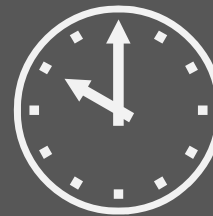
WÄRTSILÄ **Koulutuspalvelut**

Wärtsilä Services –liiketoiminnan **tavoitteena on ymmärtää asiakkaiden ongelmia ja kehittää niihin sopivia ratkaisuja** ja siten olla asiakkaiden arvostetuin liikekumppani.

- 70 maata
- > 160 yksikköä
- > 11 000 henkilöä
- > 7 500 kenttähuollossa



Olemme markkinoiden ainoa toimija, joka pystyy yksinään tarjoamaan asiakkailleen tukea 24/7 maailmanlaajuisesti logistiikkapalveluiden, teknisen tuen ja kenttähuoltopalveluiden aloilla.



TARJOAMME MARKKINOIDEN JOHTAVIA TUOTTEITA



Wärtsilän tuotteet ovat

- Markkinajohtajia – teknologioistamme hyötyvät sekä asiakas että ympäristö
- Sopivia ratkaisujen integraatioon
- Laadukkaita ja luotettavia
- Edullisia käyttää koko elinkaaren ajan
- Energiatehokkaita ja suorituskykyisiä
- Eri polttoainevaihtoehdoilla toimivia ja niille soveltuvia
- Varustettuja erityisautomaatiolla
- Rakenteeltaan helposti valmistettavia ja huollettavia
- Turvallisia

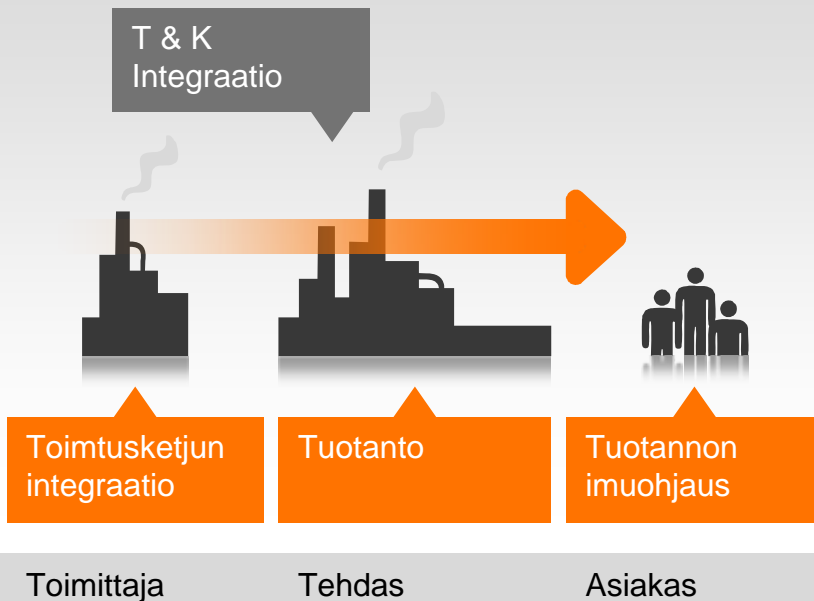
Wärtsilän valmistusfilosofia

Wärtsilä Industrial Operations haluaa valmistaa arvostettuja tuotteita sekä Ship Power- että Power Plants -liiketoimintojen tarpeisiin. Operatiiviset tavoitteemme ovat laatu, toimitukset ja kustannukset, tässä järjestyksessä.

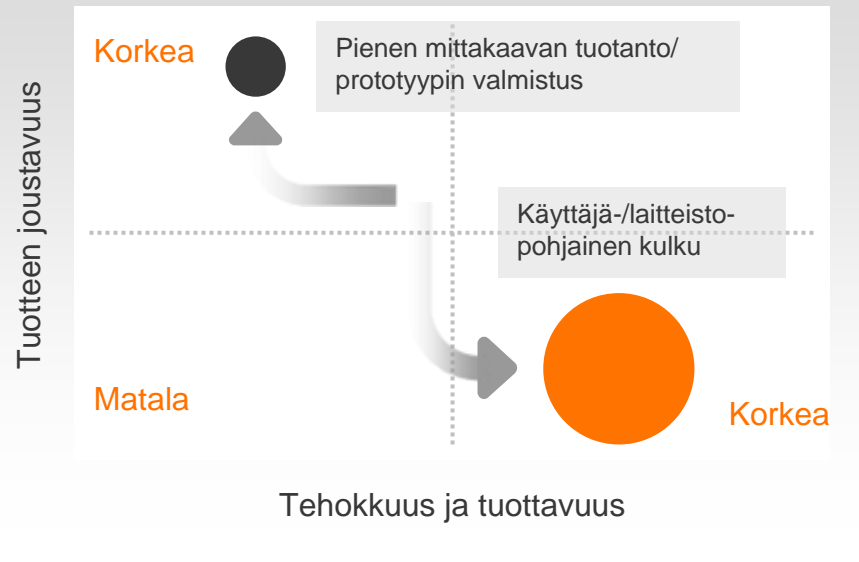
Esimerkkejä:

Valmistusprosessimme:

Tiedon ja materiaalin kulku



Valmistuskonseptimme:



● Koko = Indikatiivinen volyymi

Tuotannon jalanjälki



- Wärtsilä suunnittelee, kehittää ja valmistaa kilpailukykyisiä tuotteita ja ratkaisuja merenkulku- ja energiamarkkinoille.
- Tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on saavuttaa johtava asema tuoteteknologiassa varsinkin ympäristöteknologian, luotettavuuden, käyttökustannusten ja automaation osa-alueilla.
- Tuotevalikoima sisältää sekä Wärtsilän omaan suunnitteluosaamiseen perustuvia että strategisten yhteistyökumppaneiden kanssa suunniteltuja tuotteita.

Wärtsilän T&K -yksiköt



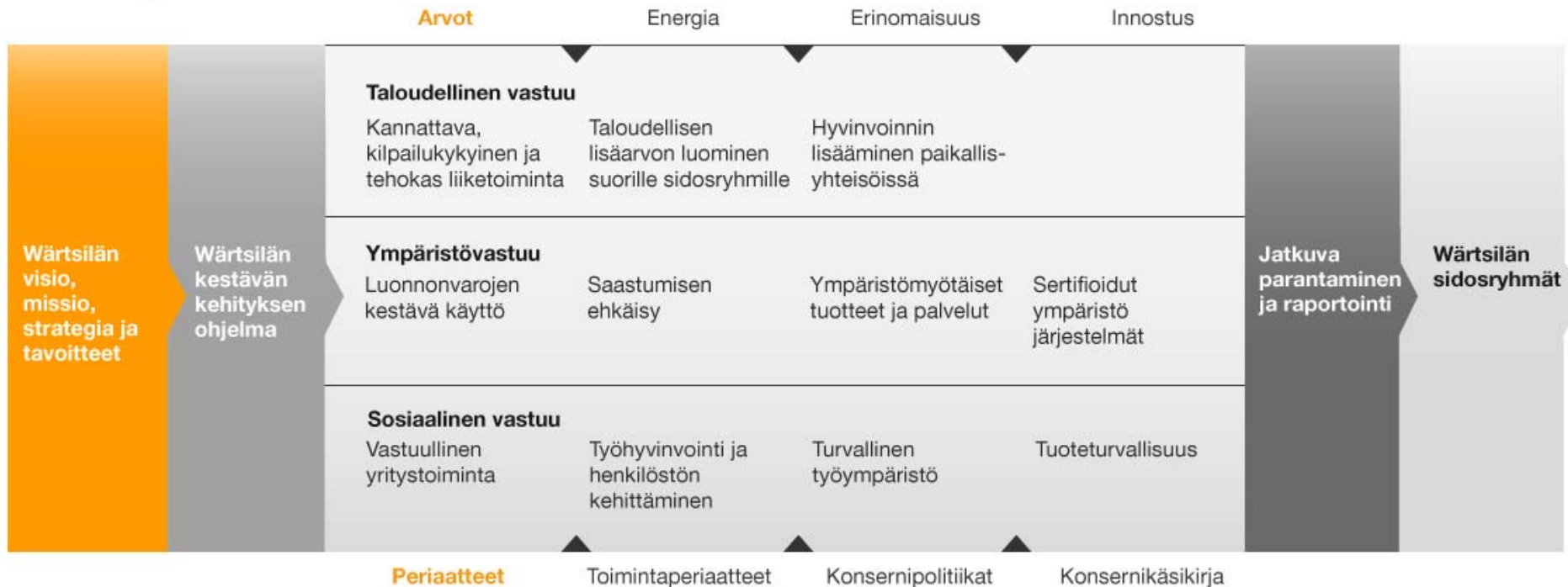
WIO T&K ~740 henkilöä

T&K -kulut 2010: 141 milj. euroa

Jatkuva keskittyminen T&K - ja elinkaariratkaisuihin vahvistaa edelleen Wärtsilän asemaa teknologiajohtajana.

Kestävällä kehityksellä on avainasema strategiassamme

Wärtsilä ja kestävä kehitys



Wärtsilä kestäväen kehityksen indekseissä

SRI RESEARCH

Index

WARTSILA
is included in

vigeo



The **Ethibel Excellence Index®** consists of some 280 companies stocks from Europe, North America and Asia-Pacific. It consists of companies showing, on the basis of Vigeo ratings, above-average performance in terms of social and environmental sustainability and meeting the ethical criteria establishes by the independent organisation Forum Ethibel.

www.vigeo.com

SRI RESEARCH

Index

WARTSILA
is included in

vigeo



The **Ethibel Pioneer Index®** consists of some 200 companies stocks from Europe, North America and Asia-Pacific. It consists of companies showing, on the basis of Vigeo ratings, the most outstanding scores in terms of social and environmental sustainability and meeting the ethical criteria establishes by the independent organisation Forum Ethibel.

www.vigeo.com

SRI RESEARCH

Index

WARTSILA
is included in

vigeo



The **ASPI Eurozone®** index consists of the 120 listed Eurozone companies that perform best in social and environmental terms. The stocks are selected on the basis of Vigeo ratings.

www.vigeo.com



FTSE4Good

OMXSUSTAIN
NASDAQ OMX
INDEX
OMX GES SUSTAINABILITY NORDIC

ECPI

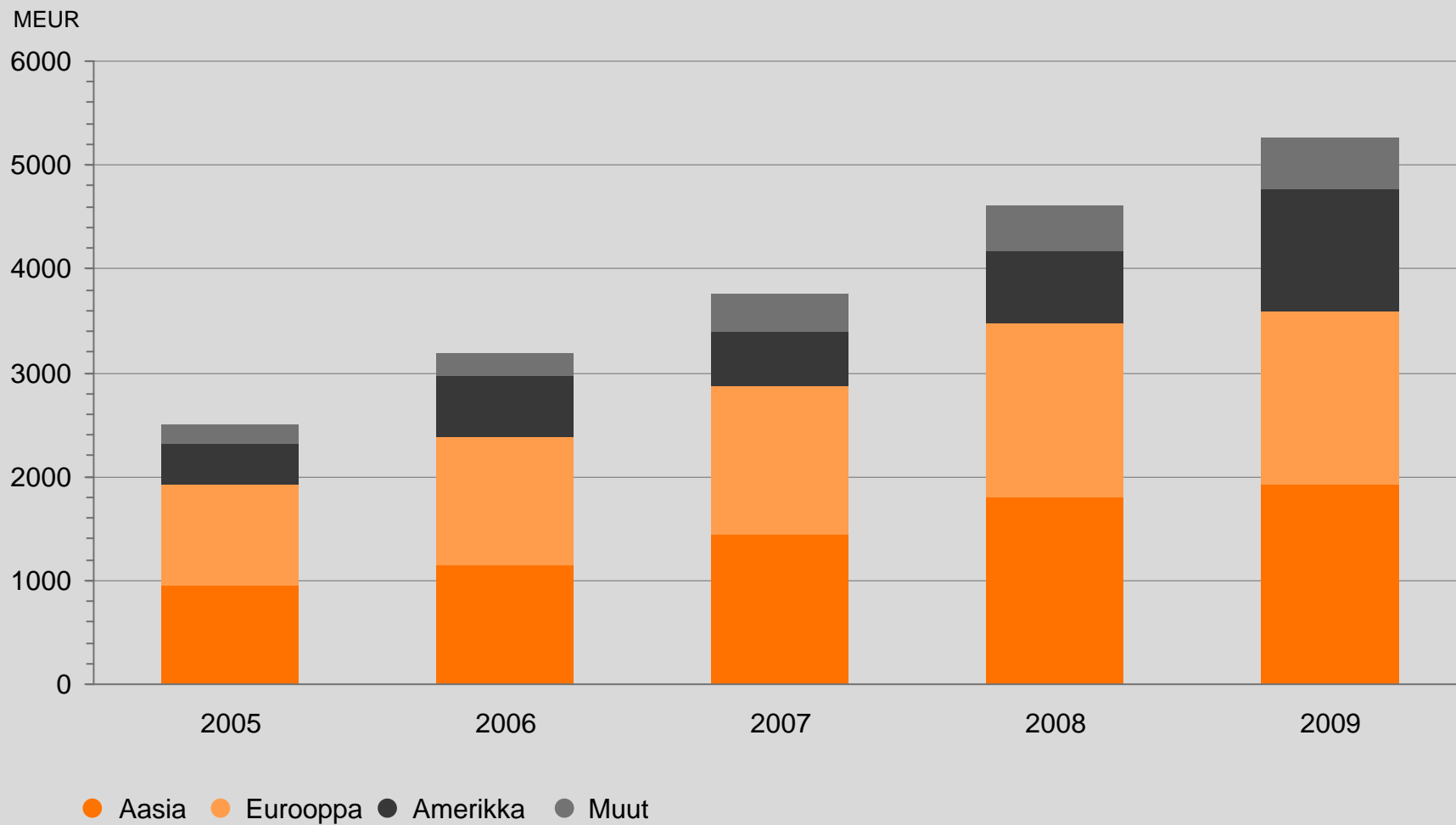
Taloudellisia avainlukuja

MEUR	2009	2008	2007	2006
Tilaukertymä	3 291	5 573	5 663	4 621
Tilaukanta kauden lopussa	4 491 ^{*)}	6 883	6 308	4 439
Liikevaihto	5 260	4 612	3 763	3 190
Liiketulos ennen kertaluonteisia sopeuttamiskustannuksia	638	525	380	263
% liikevaihdosta	12,1	11,4	10,1	8,2
Liiketulos	592			
% liikevaihdosta	11,2			
Tulos ennen veroja	558	516	372	255
Tulos/osake, euroa	4,30 ¹⁾	3,88	2,74	2,03
Liiketoiminnan rahavirta	349	278	431	302
Bruttoinvestoinnit	152	366	231	193

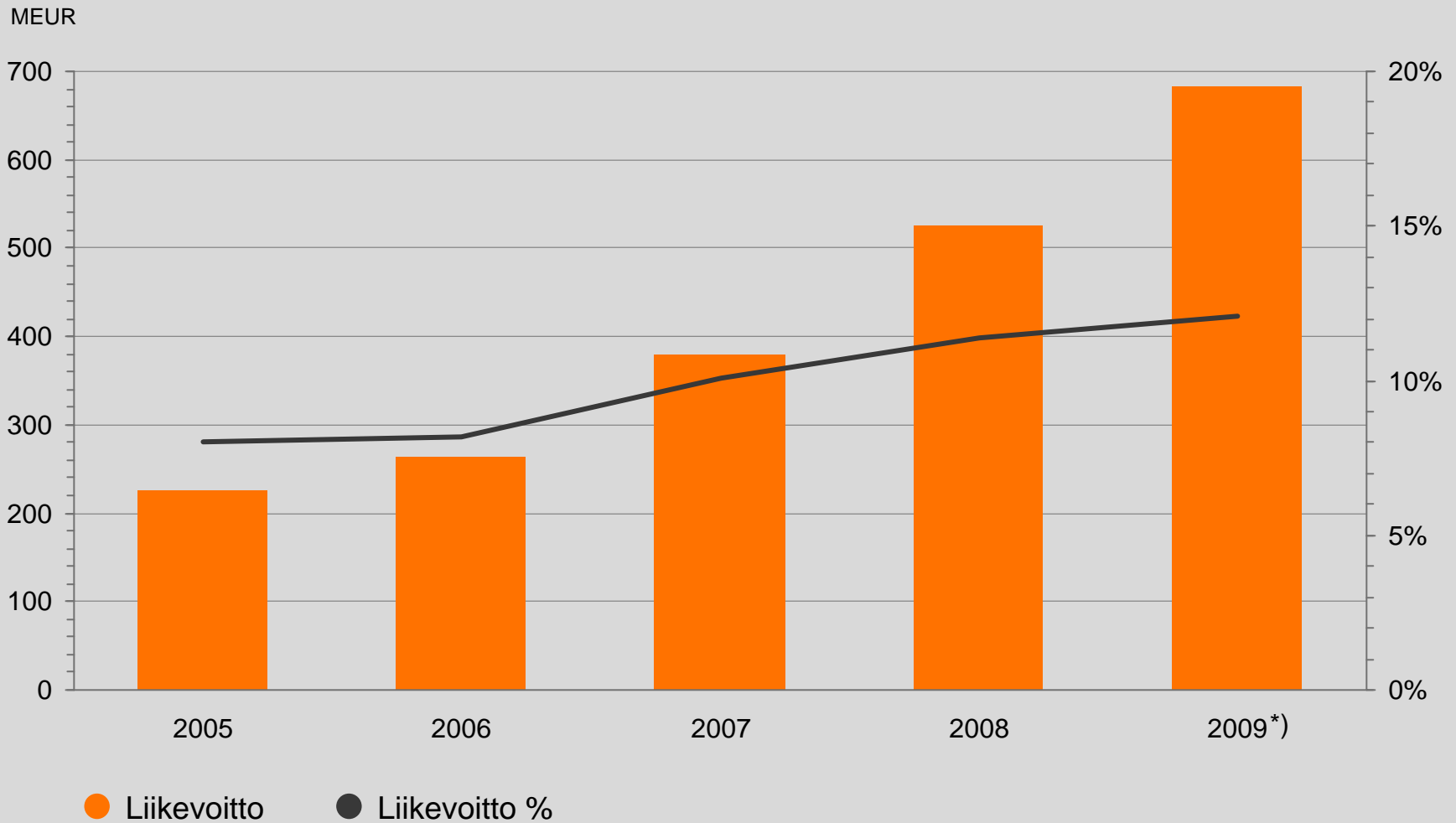
1) Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä (tulos/osake sis. kertaluonteiset erät 3,94 euroa).

*) Tilausten peruutuksia 410 milj. euroa on poistettu tilaukannasta katsauskaudella tammi-joulukuu 2009.

Liikevaihto markkina-alueittain

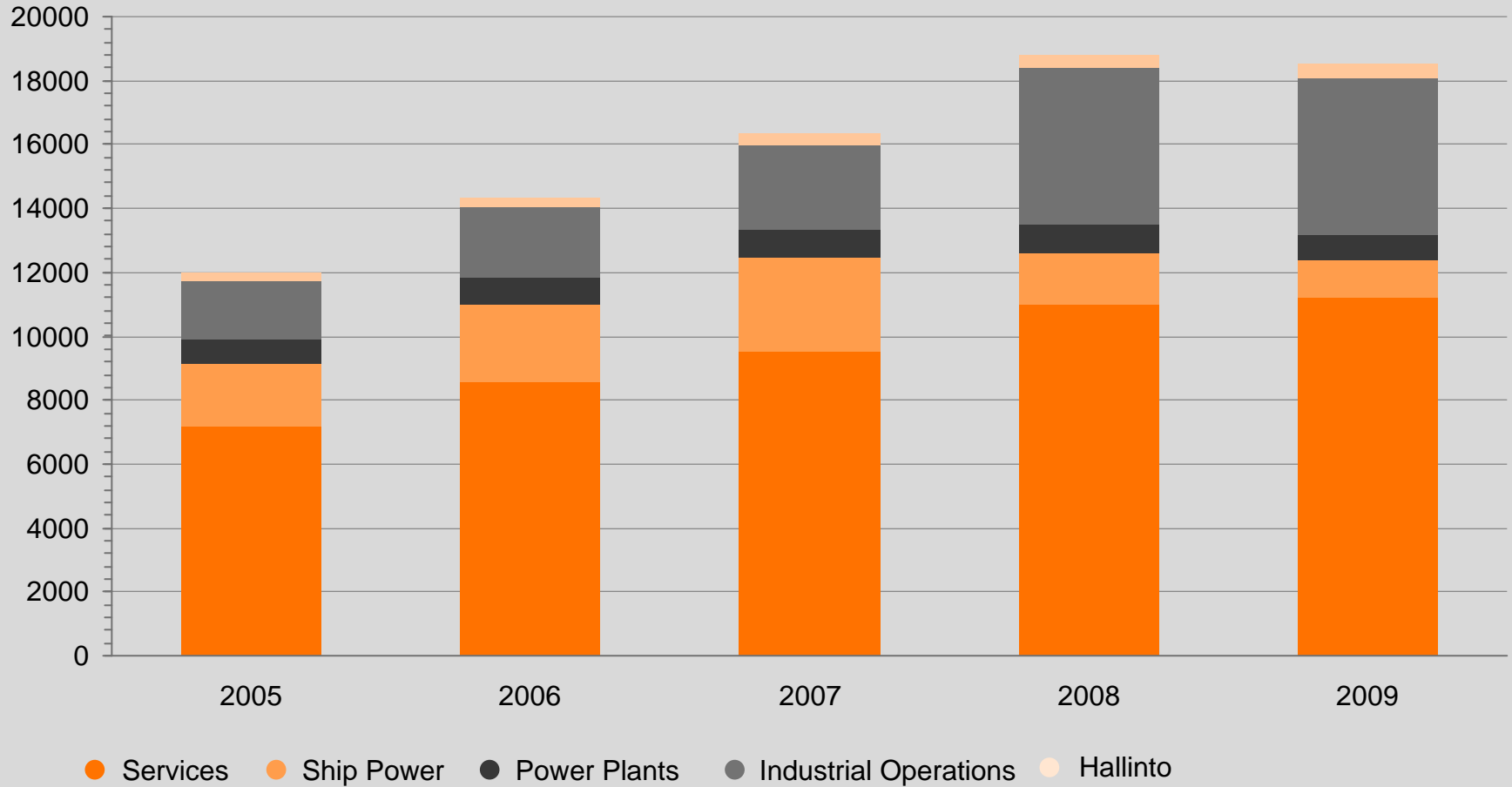


Parantunut kannattavuus



*) Liiketulos ennen kertaluonteisia sopeuttamiskustannuksia

Henkilöstön kehitys





Laivanrakennuksen heikon markkinatilanteen vuoksi odotamme, että liikevaihto laskee 10-20% vuonna 2010. Huollon vakaan toiminnan, voimalaitosten hyvän kysynnän ja kapasiteetin sopeutusten ansiosta kannattavuutemme (EBIT% ennen kertaluonteisia eriä) odotetaan olevan noin 9-10%, joka on Wärtsilän pitkän aikavälin kannattavuustavoitteen ylärajoilla.



WÄRTSILÄ