

WÄRTSILÄS BOLAGSTÄMMA 15.3.2006

Koncernchef Ole Johansson:

Bästa aktieägare,

Det gångna året var för Wärtsilä i sin nuvarande form det mest framgångsrika hittills. Omsättningen ökade med 13 procent och rörelseresultatet med 130 procent. Det lönsamhetsmål vi ställde på sommaren 2003 uppfylldes enligt plan. Vid årets slut var orderboken på rekordhög nivå, inemot tre miljarder euro.

Det som bidrog till den goda utvecklingen var de delvis också tunga effektiviseringsåtgärder som vi genomfört och som nu, i en god efterfrågesituation, ger resultat.

Den ekonomiska tillväxten var relativt kraftig under hela verksamhetsåret. Världshandeln växte snabbare än ekonomin generellt. En sådan över sex procents tillväxt i världshandeln innebär ökade transportbehov och är den främsta anledningen till den starka efterfrågan på fartyg under de senaste åren. Varvens orderböcker var fortfarande vid årets slut på rekordhög nivå. Trots att fartygsbeställningarna mätta i ton avtog var antalet beställda fartyg fortfarande på rekordnivå. Beställningarna fördelade sig per fartygstyp på ett sätt som var gynnsamt för Wärtsilä.

Den starka ekonomiska tillväxten innebär också ett ökat behov av elektricitet. Det här gäller särskilt de nyligen industrialiserade länderna. Ökningen av elförbrukningen globalt har under flera år överstigit den historiska trenden på två procent årligen. Tillväxten resulterar i en god efterfrågan på kraftverk. Detta reflekteras också i Wärtsiläs orderböcker.

De höga priserna på olja och gas samt den växande oron över koldioxidutsläppens skadliga följder leder energiförbrukarna till att söka allt mer effektiva lösningar. I dag är kolmotorerna den effektivaste kommersiella teknologin när man vill omvandla olja eller gas till mekanisk energi eller elenergi. Detta betyder samtidigt automatiskt de lägsta koldioxidutsläppen. Vi tror att oljan kommer att behålla sin position som betydande energikälla åtminstone de kommande 25–30 åren. Men den kommer att utnyttjas allt mer effektivt. Samtidigt ökar användningen av gas markant. Wärtsiläs sortiment är väl anpassat till denna utveckling.

Tyngdpunkten inom vår produktutveckling har redan under en lång följd av år varit på motorernas bränsleekonomi, dvs. verkningsgrad och utsläpp. I kombination med vår ledande ställning som designer och tillverkare av propellrar kan vi för vår del bidra till mer ekonomiska och miljövänliga transportlösningar.

I den takt som användningen av gas blir mer allmän såväl till lands som till sjöss är vi beredda att erbjuda samma effektiva motorlösningar även för gasdrift. Dessa i kraftverk redan beprövade lösningar har under det gångna året fått ett allt starkare

fotfäste även till sjöss. Vi anser den marknadsandel som Wärtsilä erövrat bland den nya generationens gastankfartyg vara ett av de främsta tekniska genombrott som skett inom skeppsbyggnadsindustrin under det gångna året. Man kan förvänta sig att gasdrivna lösningar blir allt vanligare också i andra fartygstyper än tankfartyg.

Serviceverksamhetens andel av vår omsättning var 43 procent under verksamhetsåret. Över 7200 av våra totalt 12000 anställda var sysselsatta med olika uppgifter inom vår serviceverksamhet. Vi fortsätter att utveckla vårt servicekoncept till att omfatta allt större helheter av våra kunders verksamhet. En betydande del av våra investeringar kommer också under innevarande år att rikta sig till utvidgandet av vårt servicenätverk och till utvecklandet av vårt kunnande.

Under de första månaderna innevarande år har vi redan sett exempel på den här utvecklingen. Vi har informerat om företagsförvärv i både Norge och Singapore. De här bolagen förstärker koncernens kompetens inom automations- och elsektorn. Vi har också beslutat att utvidga fartygsunderhållsverksamheten i Östersjöområdet genom att bilda ett samföretag i Klaipėda i Litauen med samma partner med vilken vi utövar den här verksamheten i Tallinn.

Den goda orderstocken innebär att såväl våra motor- som propellerfabriker är fullbelagda långt in på år 2007. Koncentrationen av motorproduktionen till två centrala enheter har förlöpt väl. Lösningen kommer att underlätta anpassningen till framtida situationer då efterfrågan avtar. De nya propellerfabrikerna i Kina har utvecklats enligt plan. Tillverkningen av hjälpmotorer inleds i Shanghai i medlet av 2006.

Den allmänt goda konjunkturen har lett till kapacitetsbrist hos vissa underleverantörer. Då vi ser efterfrågan fortsatt gynnsam förväntar vi oss att leveransvolymerna år 2007 ytterligare kommer att öka från nivån år 2006. Säkerställandet av tillgången på komponenter till rätt pris är således den främsta utmaningen för vår tillverknings- och inköpsorganisation under det inledda året.

Den omvandling som koncernen genomgått under åren från ett konglomerat till en renodlad helhet som specialiserar sig på kraftlösningar slutfördes under året. Vår ståldivision Imatra Steel överfördes till det nya nordiska stålbolaget Ovako. I samma bolag ingår också Rautaruukis tillverkning av långa stålprodukter samt SKF:s ståldivision. Wärtsilä äger 26,5 procent av bolaget. Fusionen av verksamheten har förlöpt planenligt, och synergifördelarna är tydliga. Tillsammans med ägarna har vi kommit överens och informerat om att kartlägga de strategiska alternativen till innehavet i Ovako, bland annat att helt eller delvis sälja aktieinnehavet.

På både fartygs- och kraftverksmarknaden har efterfrågan under de första månaderna innevarande år fortsättningsvis varit positiv, och den ser ut att fortsätta i gynnsamma tecken åtminstone under det första halvåret. Den totala orderingången för januari-februari var 645 miljoner euro, vilket är över 40 % procent mer än för motsvarande period föregående år. Orderstocken i slutet av februari överstiger 3 miljarder euro.

Tack vare tillväxten inom serviceverksamheten och den goda orderstocken förväntas omsättningen öka med till och med 20 procent under innevarande år. Lönsamhetsnivån som uppnåddes år 2005 bevaras. I det här sammanhanget är det

ändå skäl att påpeka att Wärtsiläs lönsamhet varierar betydligt mellan kvartalen. Så kommer det också att vara år 2006. Liksom förra året kommer det första kvartalet antagligen att vara det klart svagaste och det sista det bästa. Omsättningen förväntas öka också år 2007.

Wärtsilä är väl förberett för att ta hand om den rekordhöga orderstocken och tack vare sin nya struktur även bemöta eventuella nedgångar i konjunkturerna.